

平成22年度

私立幼稚園
経営実態調査報告



全日本私立幼稚園連合会

目 次

調査をおえて	2
調査の概要	3
園児数・学級数・教職員数	4
園児納付金	7
教員給与	10
財務分析	14
自己財務分析表	16

「私立幼稚園の役割を果たすためには」

今年度も本経営実態調査にご協力をいただきました全国の会員幼稚園の理事長、園長先生方に深くお礼を申し上げます。なお、今回の調査においても回答率が65%を超えており、昨年より若干ですが減少しておりますが、県によっては、100%の回答を取りまとめていただいているところもあり、組織をあげてのご協力に重ねて感謝申し上げます。

例年同様ですが、本調査の目的である私立幼稚園の振興と経営基盤の安定のため、有効に活用させていただきたく、会員園はもとより、政府、国会、地方自治体等の関係諸機関にも配布し、私立幼稚園の実態理解の一助として、有効に活用させていただきます。

今年度も集計の迅速化と、正確性の向上を期して調査票を従来のペーパーと、電子化（エクセル版）とを併用しました。エクセル版でご回答いただいた園が、昨年よりも多くなり着実に浸透してきているなと感じました。より、確かな集計結果を出せるように、システムの構築を含めて今後の課題となりそうです。

項目ごとの集計結果につきましては、委員会での検討を経ておりますが、都市部での大規模幼稚園の数値や、大学の附属幼稚園等の数値も含まれての平均値ですので、それらを踏まえながら活用していただけますと幸いです。

●経営実態調査を終えて

円高、株安が毎日のように報道され、経済不安があおられる毎日が続いています。今後、私立幼稚園がどのように影響を受けるか心配されます。昨年の政権交代により私学助成の経常費補助は地方交付税の微増でしたが、平成22年度の就園奨励費の第4階層（59万人対象）が大幅な減額となり、平成23年度は、増額が期待されます。しかし、昨夏の参議院選では、ね

じれが起き来年度予算が危惧されます。一方、閣議決定された成長戦略の中に、子ども・子育てシステム会議の中で、少子化、雇用対策を柱とした幼・保一体化の制度作りも進められています。

その様な中で、私達私立幼稚園の経営に携わる者として、どのような事に注視し、行動するかが大事な時期にきています。

●地域の幼児センターの担い手として

この状況下のもと、今後ますます地域主権の動きが進み、権限、財源とも地方に移譲され、公立幼稚園、保育所が民営化され、私立幼稚園の役割が大きくなります。

ゆえに、義務づけされた自己評価、自己点検はもちろんのこと、努力義務の学校関係者評価に取り組む必要性があります。それには、幼稚園教育の可視化、就業規則や各規約の整備、経営基盤の強化、財務内容の開示が必要アイテムとなってきます。

●今後の経営委員会の役割として

①実態調査の結果分析 ②全日私幼連の振興対策、各都道府県、市町村の振興対策の情報提供 ③人材確保の情報提供 ④今後の私学助成と経営のあり方

以上経営委員会では、上記4項目を重点課題として、振興対策と情報発信に努めてまいります。何卒よろしく願いいたします。

〔全日私幼連経営研究委員長＝石川・ちよの幼稚園／田中辰実〕

調査の概要

1. 目的

本連合会の目的・事業に則り、全国の私立幼稚園の実態と今後の推移を正しく把握し、その現状を明らかにすることによって、我が国の私立幼稚園教育の向上ならびに経営の安定など、今後の私立幼稚園振興の各種施策の基礎資料として広範に有効活用することを目的とする。

2. 対象

本連合会に加盟する都道府県の私立幼稚園団体所属の私立幼稚園を対象に実施した。都道府県ごとの調査票の配布枚数ならびに回収枚数は右記表1に掲載のとおり。

3. 内容

①都道府県名②設置者別③設置者名④幼稚園名⑤幼稚園電話番号⑥園児数・学級数、特別支援園児、預かり保育利用者数⑦本・兼務教職員数、本務教職員平均年齢・平均勤続年数⑧園児納付金⑨教員給与⑩平成21年度消費収支内訳⑪平成21年度資金収支内訳⑫平成21年度資産負債等調査⑬認定こども園実態調査。記入の数値は、平成22年5月1日現在で、財務関係資料は平成21年度決算によるもの。

4. 方法

本連合会から加盟の都道府県私立幼稚園団体を経由し、加盟の各私立幼稚園に配布。各都道府県団体で回収し、本連合会に一括返送。平成22年5月上旬に発送し7月上旬に回収した。

5. 集計

調査票の集計は、コンピュータ計算による集計ならびに作表処理。表示は1園あたり、園児1人あたりなどを基礎に、都道府県別を中心に表示。なお、集計数は調査項目によって数値の記入もれなどによる不完全な回答があり、各項目ごとの数値が完全に記入されているものを対象にしたため、各項目でサンプル数が異なる。

6. 回答数の割合

設置者別の回答数に占める割合は、学校法人立92.3%・その他の法人4.8%・個人立2.9%。

表1 平成22年度・私立幼稚園経営実態調査回収状況

都道府県名	配布の枚数	回収の枚数	回答率	昨年の回答率	
合計	7,734	5,095	65.9	66.8	
北海道	458	296	64.6	65.4	
東北	青森	110	58	52.7	50.5
	岩手	85	84	98.8	98.8
	宮城	178	170	95.5	94.5
	秋田	64	55	85.9	86.4
	山形	88	65	73.9	73.9
	福島	147	106	72.1	72.1
関東	茨城	191	91	47.6	51.8
	栃木	192	150	78.1	78.5
	群馬	124	92	74.2	79.8
	埼玉	542	444	81.9	83.1
	千葉	330	137	41.5	40.6
	新潟	112	98	87.5	86.6
東京	62	43	69.4	72.6	
東 京	812	391	48.2	55.7	
神奈川	587	288	49.1	54.9	
東海・北陸	富山	56	49	87.5	92.9
	石川	67	43	64.2	59.7
	福井	32	32	100.0	100.0
	長野	101	73	72.3	69.6
	岐阜	100	75	75.0	69.0
	静岡	234	232	99.1	96.2
近畿	愛知	422	247	58.5	58.7
	三重	61	36	59.0	67.7
	滋賀	23	18	78.3	87.5
	京都	154	82	53.2	54.5
	兵庫	231	174	75.3	76.2
	奈良	43	27	62.8	56.1
和歌山	41	34	82.9	82.9	
大 阪	421	182	43.2	46.8	
中 国	鳥取	28	28	100.0	100.0
	島根	14	14	100.0	100.0
	岡山	33	33	100.0	100.0
	広島	201	168	83.6	79.0
四 国	山口	127	105	82.7	82.0
	徳島	11	11	100.0	100.0
	香川	35	32	91.4	91.7
	愛媛	93	30	32.3	44.1
九 州	高知	30	17	56.7	53.3
	福岡	414	250	60.4	53.8
	佐賀	88	58	65.9	75.0
	長崎	128	115	89.8	89.9
	熊本	109	85	78.0	71.6
	大分	63	40	63.5	66.7
州	宮崎	115	98	85.2	66.4
	鹿児島	145	111	76.6	71.7
	沖縄	32	28	87.5	87.1

園児数・学級数・教職員数

グラフ 1 1園あたりの園児数の推移

■ 158人、定員充足率77.6パーセント

平成22年度の全国の私立幼稚園の園児数の平均は、3歳児47.4人、4歳児54.1人、5歳児56.5人、合計158人でした。定員の平均は203.7人ですから、定員充足率では77.6%となります（この平均値は、学校法人4,705園・他の法人248園・個人142園で、合計5,095園より成っています）。前年度の平成21年度は、3歳児45.3人、4歳児56.4人、5歳児57.9人、合計159.6人（定員充足率77.6%）でしたので、比較するとほぼ横ばいの結果となっています。

前年との比較だけで結論を得るのは言うまでもなく早急ですが、各幼稚園の置かれている厳しい状況を思うと、これが「下げ止まりの知らせ」であってほしいとの願いを強く持ちました。年齢別の比較でも、4歳児5歳児は前年より減少しましたが3歳児は逆に増加しており、これは明るい兆しだと思います。

幼稚園を取り巻く状況はまだまだ厳しく、各幼稚園共懸命の努力を重ねていच्छゃると思

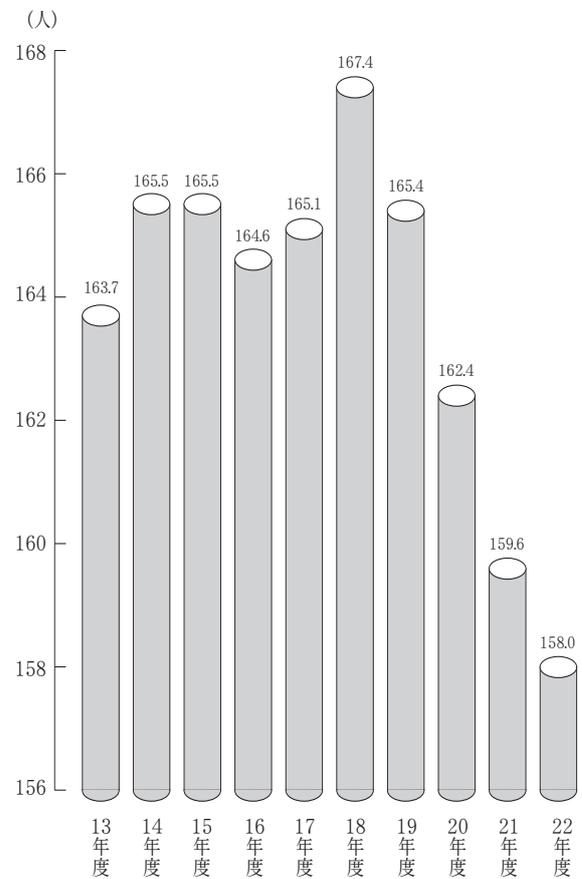


表2 平成22年度・設置者別、地区別の1園あたり園児数・学級数・教職員数等

区分	3歳児	4歳児	5歳児	合計			定員充足率	本務教員			本務職員			本務教職員1人当り園児数
				学級数	園児数	前年比		教員数	年齢	勤続年	職員数	年齢	勤続年	
全国平均	47.4	54.1	56.5	6.8	158.0	▲1.0	77.6	10.5	31.4	7.3	2.8	51.5	11.1	12.2
学校法人	48.2	55.1	57.5	6.9	160.8	▲1.2	77.4	10.6	31.4	7.3	2.8	51.5	11.1	12.2
その他の法人	33.5	36.8	38.3	4.8	108.6	2.5	75.6	7.9	32.0	7.2	2.1	51.4	9.9	11.9
個人	45.2	52.0	55.4	6.1	152.6	▲2.4	88.0	9.2	30.5	6.9	2.4	49.8	13.2	13.6
北海道地区	35.8	50.4	52.6	5.8	138.8	0.4	84.2	9.3	30.4	6.4	3.0	52.8	8.6	11.1
東北地区	31.2	41.3	44.8	5.9	117.3	0.6	70.7	8.9	33.7	9.9	2.8	51.7	11.2	10.4
関東地区	46.9	51.8	54.2	6.8	159.7	3.2	85.2	10.6	32.3	8.1	2.9	52.5	11.7	11.4
東京地区	61.1	61.1	63.7	7.2	186	2.6	90.0	11.2	30.8	6.5	3.0	49.5	11.3	13.0
神奈川地区	57.0	75.6	78.2	8.1	210.8	0.1	98.0	12.1	30.4	6.2	3.0	51.5	12.3	13.8
東海北陸地区	48.8	49.3	49.8	6.9	147.9	▲0.6	70.2	10.5	32.6	8.3	2.7	51.5	10.2	11.4
近畿地区	48.9	51.9	54.9	6.6	155.7	0.1	74.2	11.2	30.3	6.7	2.5	52.6	8.0	12.1
大阪地区	66.0	73.4	74.5	8.4	213.9	▲2.8	75.4	12.8	29.6	6.4	2.6	51.0	11.9	14.1
中国地区	38.8	41.2	43.4	5.6	123.4	0.2	64.6	9.2	32.7	8.4	2.9	50.7	10.2	10.8
四国地区	42.4	42.1	45.2	5.8	129.7	0.3	63.8	9.5	34.5	8.8	3.3	52.9	10.3	10.5
九州地区	33.0	39.1	40.3	5.1	112.4	▲0.8	70.9	7.8	32.2	7.4	2.3	50.0	9.9	11.1

いますが、「ここでもうひと踏ん張り」と呼びかけさせていただきたいと思います。「下げ止まりの知らせ」が「下げ止まった」となって、プラスに転じるターニングポイントをご一緒に作り出しましょう。

同時に、「地域格差」にも注目したいと感じました。定員充足率で比較すると、都道府県では、平均値77.6%以下が29、平均値と同じが1、平均以上が17でした。島根県は42.5%、他に50%台が7件と、大変厳しい状況に襲われていると感じます。他方、神奈川は98.0%で、以下、東京90.0%、大分87.5%、愛知87.2%、福岡81.7%でした。ここから、いわゆる「人口増加地域と減少地域」との関連を見ることができるのではないのでしょうか。人口減少地域にある幼稚園をより励ます政策が求められていると思います。なお、この「地域格差」については、一つの県の中でも同様の問題があることも付け加えたいと思います。人が集まっている地域にある幼稚園と、人が減っている地域にある幼稚園の格差の課題が、団体として取り組むべき緊急の課題ではないのでしょうか。

教職員数においては、本務教員数を見ると、前年のほぼ横ばいと見る事ができるでしょうが、都道府県別では前年比0.5の県も見られます。これは、失業者対策の雇用促進補助事業の有無と関係していると思われます。この補助金のないところではぜひ交渉に取り組んでいただきたいと思いますし、補助金のある都道府県では、時限補助から恒久的補助となる取り組みをしていただければと思います。「充実した教員体制の私立幼稚園」を社会にアピールできればと願います。

[全日私幼連経営研究委員＝茨城・電ヶ崎幼稚園／飯塚拓也]

グラフ2 3歳児・4歳児・5歳児の推移

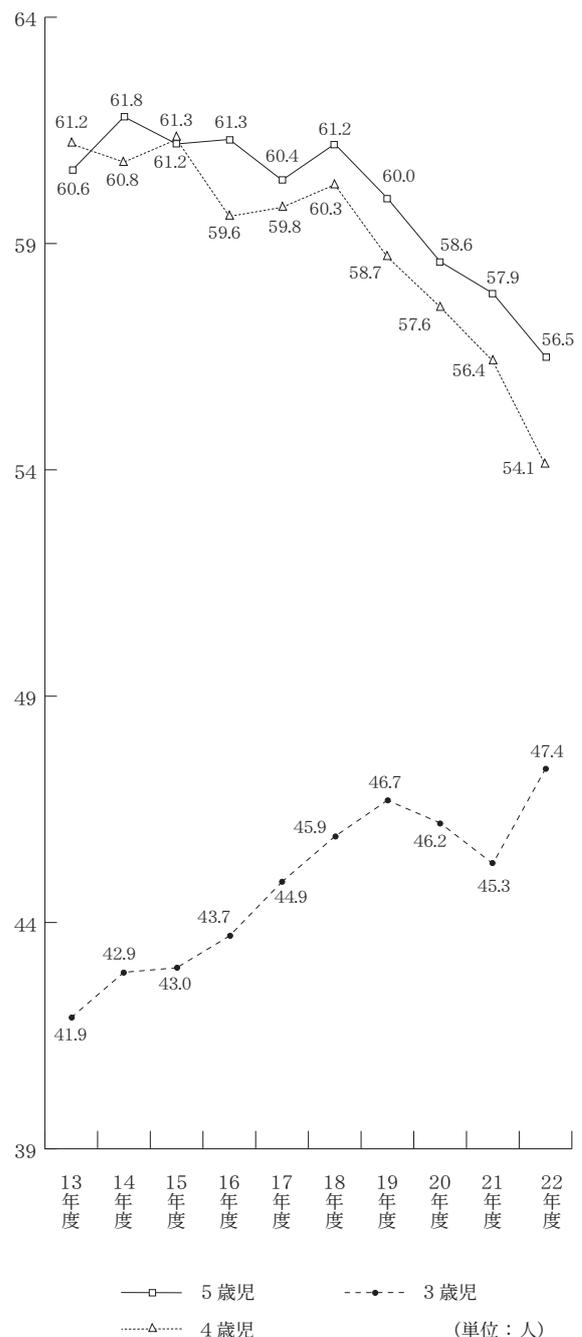


表3 学級数、園児数等の10年間の推移

区分	13年度	14年度	15年度	16年度	17年度	18年度	19年度	20年度	21年度	22年度
学級数	6.4	6.4	6.5	6.4	6.4	6.6	6.8	6.7	6.7	6.8
園児数	163.7	165.5	165.5	164.6	165.1	167.4	165.4	162.4	159.6	158.0
3歳児	41.9	42.9	43.0	43.7	44.9	45.9	46.7	46.2	45.3	47.4
4歳児	61.2	60.8	61.3	59.6	59.8	60.3	58.7	57.6	56.4	54.1
5歳児	60.6	61.8	61.2	61.3	60.4	61.2	60.0	58.6	57.9	56.5
定員充足率	79.6	80.7	79.9	80.0	79.9	80.2	79.6	78.4	77.6	77.6
本務教員数	9.6	9.9	10.0	10.1	10.3	10.5	10.5	10.4	10.5	10.5

表4 平成22年度・1園あたり園児数、学級数、教職員数

(平成22年5月1日現在)

都道府県名	園児数					学級数	定員 充足率 (%)	本務教員			兼務 教員 人数	本務職員			兼務 職員 人数	本務教職 員1人あ たり園児 数
	3歳児	4歳児	5歳児	合計 (人数)	前年比 (%)			人数	平均 年齢	平均 勤続 年数		人数	平均 年齢	平均 勤続 年数		
全国平均	47.4	54.1	56.5	158.0	▲ 1.0	6.8	77.6	10.5	31.4	7.3	1.5	2.8	51.5	11.1	1.1	12.2
北海道	35.8	50.4	52.6	138.8	0.4	5.8	84.2	9.3	30.4	6.4	0.7	3.0	52.8	8.6	0.5	11.1
青森	23.2	26.5	29.1	78.8	0.8	4.4	64.2	6.3	35.2	10.3	1.1	2.9	49.5	9.8	0.7	9.1
岩手	31.8	39.0	43.8	114.6	▲ 1.0	5.3	63.5	7.9	34.3	11.2	1.6	2.3	51.0	14.0	1.7	11.9
宮城	30.8	55.0	57.7	143.5	2.8	6.1	75.6	9.7	31.0	7.8	0.9	2.8	51.2	9.5	0.6	12.1
秋田	32.0	37.9	41.4	111.3	1.5	5.4	64.9	9.0	35.0	10.8	1.0	3.3	53.8	10.2	1.1	9.4
山形	32.6	40.0	44.5	117.1	▲ 3.2	7.0	77.4	10.1	34.6	10.7	0.9	3.3	52.4	10.9	1.1	8.9
福島	36.5	49.3	52.1	137.9	2.2	7.1	78.3	10.3	32.3	8.4	1.3	2.4	52.2	12.6	0.7	11.1
茨城	46.5	54.7	56.4	157.6	2.0	6.6	79.6	10.7	31.0	8.2	2.7	2.3	51.1	10.9	3.0	13.1
栃木	52.5	56.5	58.3	167.3	▲ 0.1	7.5	75.9	13.9	33.0	7.4	0.9	3.9	55.2	11.3	0.3	9.8
群馬	43.5	43.4	46.4	133.3	▲ 6.5	6.7	73.3	10.1	32.8	8.9	2.1	2.5	52.3	11.6	1.6	10.9
埼玉	55.4	69.2	72.0	196.6	▲ 1.1	8.2	78.1	11.7	29.7	6.6	1.7	2.8	52.0	14.2	1.8	13.5
千葉	58.7	66.8	70.4	195.9	▲ 0.3	7.2	80.4	10.6	31.6	7.4	2.3	2.5	50.1	12.1	2.0	15.0
新潟	34.9	33.0	34.9	102.8	▲ 7.4	5.6	61.6	8.9	34.0	10.4	0.5	3.8	50.0	8.4	0.8	7.7
山梨	36.6	39.3	40.7	116.6	3.1	5.7	62.5	8.6	33.7	7.6	1.4	2.7	56.8	13.2	0.9	9.7
東京	61.1	61.2	63.7	186.0	2.6	7.2	90.0	11.2	30.8	6.5	1.3	3.0	49.5	11.3	1.4	13.0
神奈川	57.0	75.6	78.2	210.8	0.1	8.1	98.0	12.1	30.4	6.2	2.2	3.0	51.5	12.3	1.5	13.8
富山	36.1	35.5	37.8	109.4	▲ 3.1	6.1	60.1	9.5	34.4	11.0	1.4	2.5	52.1	9.6	0.6	9.5
石川	38.6	38.0	39.5	116.1	3.5	6.4	64.0	9.6	35.1	10.9	1.3	1.8	50.3	8.9	0.7	10.8
福井	31.8	31.2	31.2	94.2	▲ 3.7	5.4	55.1	10.7	34.2	9.3	2.2	2.8	51.5	6.2	0.6	8.2
長野	35.3	34.5	34.9	104.7	▲ 1.6	5.1	66.1	8.1	31.8	6.5	1.2	2.7	54.4	9.8	1.1	9.6
岐阜	64.2	64.1	66.2	194.5	1.6	8.8	73.5	12.7	31.2	6.7	1.6	4.1	51.9	10.1	0.9	11.5
静岡	56.8	56.4	59.2	172.4	▲ 1.9	7.6	75.9	10.9	32.0	8.0	1.5	2.5	50.9	12.8	1.0	12.6
愛知	70.8	70.4	72.7	213.9	▲ 0.4	8.5	87.2	11.5	29.5	6.0	2.0	2.0	49.8	12.8	0.9	15.7
三重	56.5	53.9	56.5	166.9	▲ 7.1	7.1	79.7	11.0	32.5	7.8	1.3	3.0	51.2	11.0	0.6	12.9
滋賀	43.6	42.9	47.7	134.2	1.5	4.6	80.0	8.8	30.7	6.7	1.9	1.9	53.9	12.8	0.7	12.2
京都	53.1	55.6	57.1	165.8	▲ 2.0	7.8	69.0	12.0	30.9	7.0	1.4	3.0	54.1	9.4	0.5	11.0
兵庫	53.6	65.8	69.5	188.9	0.0	7.7	81.8	12.3	29.1	5.4	2.1	2.5	50.9	9.3	0.6	13.9
奈良	47.1	47.9	50.5	145.5	▲ 3.3	6.4	82.0	9.7	30.2	6.5	1.8	2.4	53.4	8.6	1.6	12.1
和歌山	47.1	47.5	49.6	144.2	5.3	6.3	58.3	13.1	30.7	7.8	2.5	2.6	50.7	12.3	3.1	11.4
大阪	66.0	73.4	74.5	213.9	▲ 2.8	8.4	75.4	12.8	29.6	6.4	1.8	2.6	51.0	11.9	1.5	14.1
鳥取	44.1	49.8	52.3	146.2	▲ 0.1	7.2	59.8	12.1	34.5	10.4	1.8	4.2	49.6	9.4	0.9	8.9
島根	16.1	14.9	18.8	49.8	▲ 0.2	2.9	42.5	5.5	31.7	9.0	0.8	1.8	48.3	9.0	2.1	8.4
岡山	52.7	53.2	54.3	160.2	4.0	6.9	78.9	10.2	33.9	7.9	1.0	2.5	51.7	12.2	0.4	12.4
広島	45.3	48.0	48.7	142.0	▲ 2.5	6.1	73.1	9.7	31.7	7.1	1.6	2.8	53.0	10.8	0.9	12.6
山口	36.0	40.1	42.7	118.8	▲ 0.8	5.0	68.5	8.6	31.9	7.4	2.4	3.0	51.0	9.7	1.6	11.9
徳島	37.5	38.5	42.3	118.3	▲ 1.2	5.8	60.4	10.5	37.4	12.0	1.3	3.6	54.9	14.8	0.3	9.2
香川	49.8	49.4	55.1	154.3	▲ 1.5	7.2	77.6	8.3	33.5	7.8	1.2	2.8	51.8	9.0	0.5	12.8
愛媛	43.0	42.5	44.0	129.5	▲ 9.4	5.5	63.0	10.3	32.3	6.8	1.2	3.5	50.0	6.2	1.2	10.5
高知	39.2	37.9	39.5	116.6	19.0	5.4	54.2	8.8	34.9	8.6	1.7	3.4	54.7	11.2	1.0	9.6
福岡	46.2	52.6	54.8	153.6	2.4	6.3	81.7	10.6	31.2	7.1	1.4	2.7	52.7	9.4	0.5	12.1
佐賀	27.6	32.0	33.1	92.7	▲ 1.3	4.8	61.4	7.6	32.2	8.1	1.8	1.9	48.5	7.7	0.9	10.4
長崎	24.6	31.0	33.5	89.1	▲ 2.2	4.4	51.0	8.0	31.4	7.0	1.1	2.9	51.3	11.7	0.9	8.7
熊本	37.5	42.0	45.6	125.1	▲ 5.2	5.6	77.7	8.8	32.3	7.1	2.4	2.5	49.2	7.6	0.8	11.5
大分	37.6	50.2	43.9	131.7	5.5	6.2	87.5	7.9	30.0	6.1	1.5	2.7	51.3	8.3	1.6	11.6
宮崎	22.2	27.1	30.7	80.0	▲ 4.9	4.2	56.8	5.8	32.6	7.1	1.7	1.8	52.4	10.5	1.6	10.7
鹿児島	29.3	36.4	40.3	106.0	▲ 1.0	4.4	72.3	7.1	31.0	6.4	1.8	2.0	49.2	11.6	2.1	11.9
沖縄	39.1	41.6	40.1	120.8	▲ 1.2	4.1	79.1	6.8	36.9	10.1	1.5	2.2	45.5	12.0	1.3	12.2

園児納付金

■大幅伸びから 現状維持に転化

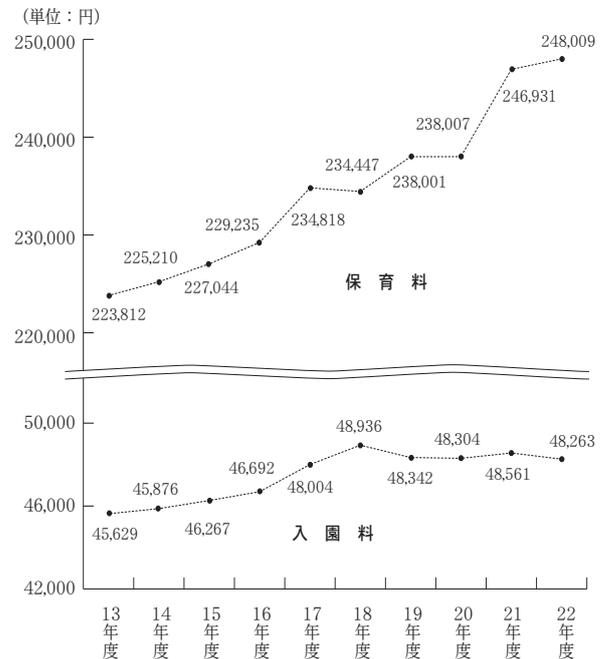
平成22年度の園児1人当たりの年額納付金合計（保育料等経常的納付金と入園料等一時的納付金合計）の全国平均は、表5のように343,632円となりました。3,573円増額（対前年比1.1%増）となります。

年額納付金合計が全国平均を上回る地域が今年度は、12都府県（昨年比1県増）で、長崎県が加わりました。突出した、東京都、神奈川県が平均額を上昇させているのは従前のおりで、大都市とその隣接県が平均値を上回る傾向は変わっていません。徳島県と岐阜県が例年上位に位置しますが、固有の要因があると思われます。平均以下300,000円以上は、20県。300,000円以下は、15道県といった構図になります。経常的な納付金が増額となったのは、33都府県。残りの14道府県は、減額という結果になりました。全国平均では、経常的な納付金の内訳の中で、施設設備費が、3,204円増額（対前年比25.9%増）となったのが、目立ちます。バス代を施設設備費に含める園が増えてきたのではないかと思います。保育料は、1,078円増（対前年比0.4%増）と微増となっています。給食に係る経費の保育料への組み入れが定着してきたと思われます。また、入園時納付金および、入園料は微減となっています。

表5 平成22年度・設置者別園児1人あたり納付金年額

	納付金合計 (A+B)	経常的なもの				入園時のもの				
		保育料	教材費	施設設備費等	A. 小計	入園料	入園検料	施設設備費等	B. 小計	
全国平均	343,632	248,009	10,591	15,594	286,809	48,263	2,202	5,220	56,823	
設置者別	学校法人	300,368	246,143	10,388	12,760	282,031	46,116	2,143	4,868	54,225
	その他法人	351,646	264,603	13,205	10,436	300,193	71,720	2,872	11,243	87,043
	個人	399,407	280,130	12,695	6,156	308,660	78,950	2,984	6,477	90,747

グラフ3 保育料・入園料の推移



昨年度、私立幼稚園就園奨励費補助金は、小学3年生以下の第3子の園児の実質無償化が、実現しました。本年度の入園料と保育料の全国平均の合計は、296,272円となり、就園奨励費補助金の第3子の299,000円と近い金額になります。しかしながら、入園料が、一時的な納付金であるため、進級園児（在園児）の保護者の負担減や、保育所が入園料を徴収していないことを勘案すると、保育料等経常的納付金の割合を高めていくことも、園の運営上の検討課題となるでしょう。

〔全日私幼連経営研究委員＝宮崎・平和幼稚園／徳地正行〕

表6 園児1人あたり納付金年額（経常的なもの）内訳

（単位：円）

都道府県名	納付金合計(A+B)	前年比増▲減(%)	経常的なもの						前年比増▲減(%)
			保育料	前年比増▲減(%)	教材費	施設設備費	その他	A.小計	
全国平均	343,632	1.1	248,009	0.4	10,591	15,594	12,615	286,809 (23,900)	1.6
北海道	280,629	▲0.5	205,785	▲0.7	7,339	8,767	9,291	231,182 (19,265)	▲0.7
青森	316,832	2.3	244,800	2.4	8,574	5,690	24,654	283,718 (23,643)	2.5
岩手	274,958	2.8	202,120	5.3	7,539	13,468	15,991	239,118 (19,926)	2.9
宮城	304,456	1.1	208,947	0.9	19,479	9,607	22,365	260,398 (21,699)	0.5
秋田	290,279	▲1.6	191,847	▲4.3	24,534	12,743	33,880	263,004 (21,917)	▲1.4
山形	338,243	1.1	249,985	2.5	18,842	24,700	12,741	306,268 (25,522)	1.2
福島	270,939	1.9	207,293	1.8	8,868	12,122	8,403	236,686 (19,723)	2.6
茨城	301,144	▲0.1	211,748	▲0.1	13,873	14,909	12,425	252,955 (21,079)	0.9
栃木	323,210	0.6	246,691	0.6	3,444	15,634	7,938	273,707 (22,808)	0.7
群馬	298,624	▲3.4	218,730	▲4.8	8,511	17,915	17,074	262,230 (21,852)	▲4.0
埼玉	372,629	0.5	279,615	0.2	9,555	6,293	7,072	302,535 (25,211)	0.3
千葉	360,423	3.4	251,646	5.5	9,207	11,055	11,736	283,644 (23,637)	6.1
新潟	320,308	0.4	237,925	1.0	19,347	16,368	18,561	292,201 (24,350)	0.5
山梨	372,424	3.5	257,247	0.2	19,958	20,963	35,966	334,134 (27,844)	3.8
東京	473,525	2.8	309,842	2.2	14,003	9,531	11,164	344,540 (28,711)	2.3
神奈川	452,379	1.0	299,290	0.1	10,501	9,689	8,554	328,034 (27,336)	0.1
富山	308,932	0.5	225,271	1.0	18,000	25,229	13,619	282,119 (23,509)	0.8
石川	289,738	▲0.6	229,129	▲0.0	6,055	11,237	19,166	265,587 (22,132)	▲0.5
福井	281,740	▲0.5	217,568	0.1	11,581	15,584	9,033	253,766 (21,147)	▲0.3
長野	321,572	▲1.8	248,687	▲0.9	12,771	17,274	17,125	295,857 (24,654)	▲1.7
岐阜	389,622	1.9	284,677	2.0	14,474	28,207	29,894	357,252 (29,771)	2.0
静岡	295,798	0.8	222,608	0.5	9,856	21,664	8,664	262,792 (21,899)	0.9
愛知	295,175	▲3.2	225,429	▲2.4	5,121	9,871	17,491	257,912 (21,492)	▲2.3
三重	324,707	▲2.9	241,611	▲1.8	6,476	22,633	12,459	283,179 (23,598)	▲1.4
滋賀	304,745	0.3	218,753	1.8	15,746	10,167	11,829	256,495 (21,374)	2.8
京都	360,490	0.2	235,712	▲0.5	17,161	15,724	12,728	281,325 (23,443)	▲0.2
兵庫	337,683	1.2	242,329	0.9	10,860	10,404	5,862	269,455 (22,454)	0.8
奈良	322,681	3.5	187,508	1.8	20,500	26,287	39,515	273,810 (22,817)	4.9
和歌山	295,317	2.3	215,612	3.7	16,370	14,020	16,316	262,318 (21,859)	2.5
大阪	359,287	0.4	261,955	1.4	3,841	5,314	21,025	292,135 (24,344)	1.3
鳥取	330,938	0.9	267,218	1.6	3,679	29,357	10,434	310,688 (25,890)	0.8
島根	326,401	0.6	225,557	1.0	21,343	38,014	9,200	294,114 (24,509)	0.7
岡山	243,975	▲2.0	183,800	▲2.5	12,769	9,473	5,856	211,898 (17,658)	▲2.2
広島	311,828	0.9	234,986	1.0	8,520	15,097	7,062	265,665 (22,138)	0.9
山口	276,605	0.3	217,190	0.5	12,784	17,756	7,664	255,394 (21,282)	0.5
徳島	404,747	0.8	270,000	0.8	13,200	52,764	15,693	351,657 (29,304)	0.9
香川	278,270	▲0.4	205,725	▲0.1	15,675	18,375	9,667	249,442 (20,786)	▲0.5
愛媛	242,988	▲3.3	181,240	▲0.9	8,628	6,890	15,997	212,755 (17,729)	▲4.1
高知	344,619	▲0.8	281,647	▲0.3	5,435	2,118	7,245	296,445 (24,703)	▲0.1
福岡	357,053	1.3	269,095	0.8	11,559	9,686	12,988	303,328 (25,277)	1.4
佐賀	317,704	0.8	256,956	2.9	6,745	12,724	15,791	292,216 (24,351)	0.6
長崎	344,953	2.3	279,756	2.6	5,380	7,368	10,460	302,964 (25,247)	1.8
熊本	272,524	1.9	214,543	2.9	7,985	14,240	8,563	245,331 (20,444)	2.3
大分	319,138	▲0.9	237,824	▲2.3	13,963	16,265	16,548	284,600 (23,716)	▲1.0
宮崎	306,586	0.6	241,821	2.7	7,838	6,683	14,294	270,636 (22,553)	0.7
鹿児島	340,013	0.7	270,283	1.7	9,474	12,959	8,109	300,825 (25,068)	1.7
沖縄	279,210	0.8	210,936	1.1	10,350	20,064	4,337	245,687 (20,473)	0.7

表7 園児1人あたり納付金年額（入園時のもの）内訳

(単位：円)

都道府県名	入園時のもの						
	入園料	前年比増▲減 (%)	検定料	施設整備費	その他	B.小計	前年比増▲減 (%)
全国平均	48,263	▲ 0.6	2,202	5,220	1,138	56,823	▲ 1.5
北海道	41,238	1.1	617	5,008	2,584	49,447	0.6
青森	28,845	1.4	1,690	1,164	1,415	33,114	0.5
岩手	26,143	2.0	1,190	6,910	1,597	35,840	2.2
宮城	29,728	1.9	2,666	9,503	2,161	44,058	4.7
秋田	24,212	▲ 0.9	1,352	1,375	336	27,275	▲ 4.0
山形	29,032	0.8	2,063	127	753	31,975	0.8
福島	26,990	▲ 0.8	1,611	5,144	508	34,253	▲ 2.8
茨城	37,597	▲ 1.0	1,614	6,602	2,376	48,189	▲ 5.0
栃木	40,820	0.3	3,157	4,833	693	49,503	0.2
群馬	31,733	2.7	1,578	1,622	1,461	36,394	1.4
埼玉	64,315	2.0	1,999	3,332	448	70,094	1.6
千葉	63,651	▲ 0.8	2,554	9,257	1,317	76,779	▲ 5.5
新潟	26,320	0.6	684	381	722	28,107	▲ 0.1
山梨	33,372	0.5	267	4,651	0	38,290	1.0
東京	105,634	4.3	5,095	16,968	1,288	128,985	4.2
神奈川	108,179	3.5	3,903	10,324	1,939	124,345	3.3
富山	25,688	▲ 0.2	917	125	83	26,813	▲ 2.2
石川	22,977	▲ 0.5	23	698	453	24,151	▲ 1.9
福井	26,258	▲ 3.2	600	0	1,116	27,974	▲ 2.5
長野	23,889	▲ 2.5	688	333	805	25,715	▲ 2.6
岐阜	24,840	▲ 0.6	3,347	1,563	2,620	32,370	0.9
静岡	31,463	0.3	146	1,077	320	33,006	0.7
愛知	32,037	▲ 6.8	2,164	1,233	1,829	37,263	▲ 9.1
三重	30,472	2.0	3,500	6,528	1,028	41,528	▲ 12.0
滋賀	43,167	0.8	2,583	2,500	0	48,250	▲ 11.2
京都	56,976	0.7	3,451	16,811	1,927	79,165	1.8
兵庫	54,636	3.3	2,569	9,867	1,156	68,228	2.9
奈良	40,556	2.3	2,759	5,556	0	48,871	▲ 3.8
和歌山	30,588	0.4	1,382	588	441	32,999	0.7
大阪	56,298	0.7	2,055	6,238	2,561	67,152	▲ 3.5
鳥取	19,143	0.4	714	36	357	20,250	2.7
島根	26,429	0.0	1,929	3,929	0	32,287	0.0
岡山	24,161	1.4	4,387	2,935	594	32,077	▲ 0.8
広島	39,065	0.1	4,149	2,720	229	46,163	1.1
山口	16,452	▲ 2.3	1,768	2,762	229	21,211	▲ 1.4
徳島	49,545	0.0	3,545	0	0	53,090	0.0
香川	26,000	0.1	1,578	1,250	0	28,828	0.4
愛媛	26,167	3.2	1,433	800	1,833	30,233	2.7
高知	32,647	▲ 3.4	2,059	12,824	644	48,174	▲ 4.6
福岡	48,108	3.4	1,272	3,580	765	53,725	0.7
佐賀	23,045	▲ 1.9	813	593	1,037	25,488	4.2
長崎	38,602	6.1	2,332	823	232	41,989	6.0
熊本	24,859	▲ 1.1	1,941	312	81	27,193	▲ 1.9
大分	31,487	1.6	641	1,615	795	34,538	0.2
宮崎	31,194	▲ 0.9	1,990	1,806	960	35,950	▲ 0.9
鹿児島	37,307	▲ 6.9	1,520	124	237	39,188	▲ 6.7
沖縄	24,321	0.9	1,054	6,607	1,541	33,523	0.9

教員給与

■給与月額横ばい 年間総支給額減少 地域差変わらず

平成22年度私立幼稚園教員給与の全国平均は次のようになりました。

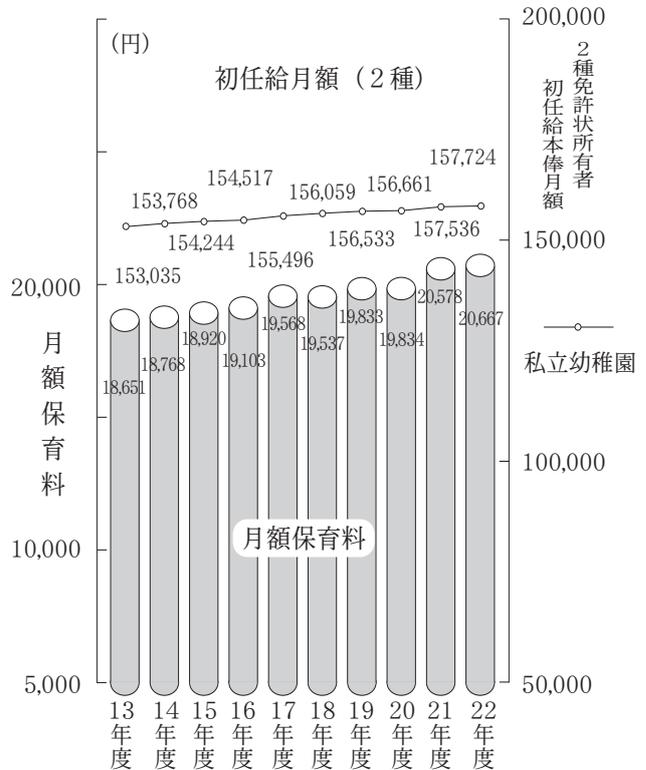
初任給	2種免許（本俸・手当合計）	168,626円
	2種免許（期末手当）	505,163円（3.2ヵ月）
	1種免許（本俸・手当合計）	179,305円
	1種免許（期末手当）	543,297円（3.2ヵ月）
3年目	2種免許（本俸・手当合計）	177,795円
	2種免許（期末手当）	677,796円（4.1ヵ月）
	1種免許（本俸・手当合計）	189,045円
	1種免許（期末手当）	728,650円（4.1ヵ月）
5年目	2種免許（本俸・手当合計）	187,611円
	2種免許（期末手当）	722,077円（4.1ヵ月）
	1種免許（本俸・手当合計）	199,662円
	1種免許（期末手当）	776,309円（4.2ヵ月）

グラフ4 月額保育料と初任給本俸月額の推移

全体として、前年度に比べ大きな増減はありませんが、期末手当が1～2%の減少傾向が見られます。（表9）

給与水準は、短大卒5年目の場合、月収188,000円、期末手当4.1ヵ月で年俸約297万円となります。そして、地域差が大きく、東京、埼玉、神奈川、愛知、大阪の大都市圏が高く、地方県が低いと言う構図は変わりません。（表12、13）

グラフ4 月額保育料と初任給本俸月額の推移



初任給にもこの傾向は表れており、2種の本俸と手当の合計月額額は13万円台から19万円台と大きな開きがあります。また、初任給の推移を見てみますと、2種の本俸と手当の合計月額が10年前の3%アップに対し、期末手当は9%減で、年俸ベースではわずか0.6%増に留まっています。1種の場合1.9%減で1種と2種の差は縮小しています。

この給与水準差の一番の要因は、地域間の賃金水準差によりますが、それに加え、構造的な要因も推察できます。すなわち、大都市に比べ地方では園児数の少ない小規模園が多いうえ、保護者の保育所志向が強まる中、納付金の値上げも出来ないという悪循環に陥っていると考えられます。

最近、新卒者の幼稚園希望者が減る傾向にあり、大都市のみならず地方においても優秀な教員の確保が困難になっています。私立幼稚園が魅力的職場に思える様、給与並びに職場環境の改善を図る必要があります。何と云っても、教育は人であり、私立幼稚園に於いては、如何に優秀な教員を揃えられるかが、経営課題であります。

大都市と異なり、地方では少子化、保育所志向に加え公的助成の増額も期待薄と言う八方ふさがりの地域が多く見受けられます。現在、政府が進めている「子ども・子育て新システム」の動向が気になるころですが、制度にかかわ

らず、今こそ、建学の原点に立ち返り、それぞれの地域、園の実情に応じて、思い切った経営改革、人事管理体系の再構築が急務であります。

〔全日私幼連経営研究委員＝秋田・こまどり幼稚園／渡辺丈夫〕

表8 平成22年度・地区別の教員給与（初任給・月額／年俸）・1園あたり納付金合計（年額）・園児数合計・経常費等補助単価

区 分	教員月額給与 (年 俸)	納 付 金 合 計 (年 額)	園児数合計	経常費等補助単価	区 分	教員月額給与 (年 俸)	納 付 金 合 計 (年 額)	園児数合計	経常費等補助単価
全国平均	168,626 (2,528,675)	343,992	158.0	169,387 (財政措置額)	東海・北陸地区	164,321 (2,484,686)	313,402	146.5	176,302
北海道地区	155,069 (2,346,431)	280,659	138.8	173,363	近畿地区	169,128 (2,551,841)	324,183	155.7	178,440
東北地区	147,998 (2,158,407)	299,345	117.2	169,514	大阪地区	180,679 (2,672,975)	359,287	213.9	165,152
関東地区	173,030 (2,557,797)	338,354	152.9	179,611	中国地区	157,694 (2,332,568)	297,949	123.4	169,844
東京地区	187,208 (2,816,757)	473,525	186.0	173,834	四国地区	150,297 (2,182,733)	317,655	129.7	166,745
神奈川地区	181,943 (2,730,865)	452,379	210.8	137,611	九州地区	154,457 (2,290,121)	317,147	112.4	173,205

※【教員給与の下段】は、2種免許状所有者の初任給「本俸+手当+期末手当」の合計

(単位：円)

表9 平成22年度・教員平均給与（全国平均）

(単位：円)

区 分	年 度 別	初 任 給				3 年 目				5 年 目			
		給 与 月 額			期 末 当 手 (年 額)	給 与 月 額			期 末 当 手 (年 額)	給 与 月 額			期 末 当 手 (年 額)
		計	本 俸	手 当		計	本 俸	手 当		計	本 俸	手 当	
2種免許状所有者	21	168,045	157,536	10,509	508,828	177,698	165,974	11,724	689,849	187,580	174,738	12,842	731,530
	22	168,626	157,724	10,902	505,163	177,795	165,822	11,973	677,796	187,611	174,612	12,999	722,067
前年比(%)		0.3	0.1	2.7	▲0.7	0.1	▲0.1	2.1	▲0.7	0.1	0.2	1.2	▲1.3
1種免許状所有者	21	179,470	168,043	11,427	553,345	189,703	177,127	12,576	747,355	199,878	186,631	13,247	789,496
	22	179,350	167,659	11,646	543,297	189,045	176,306	12,739	728,650	199,662	185,760	13,902	776,309
前年比(%)		▲0.1	▲0.2	1.9	▲1.8	▲0.3	▲0.5	1.3	▲2.5	▲0.1	▲0.5	4.9	▲1.7

表10 教員平均初任給・10年間の推移（全国平均）

(単位：円/カッコ内は対前年比：%)

区 分		13年度	14年度	15年度	16年度	17年度	18年度	19年度	20年度	21年度	22年度
2種免許状所有者	本 俸	153,035	153,863	154,244	154,517	155,496	156,059	156,533	156,661	157,536	157,724
	手 当	10,105	10,107	9,996	10,120	10,332	10,224	10,062	10,423	10,509	10,902
	合 計	163,140 (0.5)	163,970 (0.5)	164,240 (0.2)	164,637 (0.2)	165,828 (0.7)	166,283 (0.3)	166,595 (0.2)	167,084 (0.3)	168,045 (0.3)	168,626 (0.3)
	期末手当	555,431 (▲0.7)	548,715 (▲1.2)	541,518 (▲1.3)	528,984 (▲2.3)	530,916 (0.4)	523,270 (▲1.4)	516,317 (▲1.3)	509,068 (▲1.4)	508,828 (▲1.4)	505,163 (▲0.7)
1種免許状所有者	本 俸	166,826	166,919	166,720	166,702	167,434	167,248	167,545	167,611	168,043	167,659
	手 当	10,528	10,904	10,698	10,696	10,824	10,898	10,762	11,107	11,427	11,646
	合 計	177,354 (0.2)	177,823 (0.3)	177,418 (▲0.2)	177,398 (▲0.01)	178,258 (0.5)	178,146 (▲0.1)	178,307 (0.1)	178,718 (0.2)	179,470 (0.6)	179,305 (▲0.1)
	期末手当	619,192 (▲1.8)	608,255 (▲1.8)	595,325 (▲2.1)	580,627 (▲2.5)	582,923 (0.4)	571,074 (▲2.0)	565,325 (▲1.0)	554,908 (▲1.8)	553,345 (▲0.3)	543,297 (▲1.8)

表11 平成22年度・地区別の1種免許状所有者状況

区 分	免許所有者	1園あたり平均所有者数	園 数	区 分	免許所有者	1園あたり平均所有者数	園 数
全 国	8,960	2.7	3,273	東海・北陸地区	1,194	2.5	479
北海道地区	314	2.2	144	近 畿 地 区	874	3.5	248
東北地区	753	2.3	324	大 阪 地 区	374	2.8	134
関東地区	2,111	2.8	756	中 国 地 区	603	2.6	229
東京地区	1,060	3.6	291	四 国 地 区	178	2.6	68
神奈川地区	542	2.7	198	九 州 地 区	957	2.4	402

表12 平成22年度・勤務年数別教員平均給与（2種免許状所有者）

（単位：円）

都道府県名	初任給				3年目				5年目			
	月額合計	本俸	手当	期末手当	月額合計	本俸	手当	期末手当	月額合計	本俸	手当	期末手当
全国平均	168,626	157,724	10,902	505,163	177,795	165,822	11,973	677,796	187,611	174,612	12,999	722,067
北海道	155,069	144,566	10,503	485,603	162,436	151,090	11,346	625,996	171,493	159,522	11,971	663,310
青森	144,775	140,400	4,375	357,061	153,086	148,235	4,851	447,656	162,220	155,410	6,810	469,160
岩手	148,065	141,860	6,205	415,111	154,164	147,206	6,958	515,049	164,242	156,379	7,863	545,051
宮城	162,314	155,273	7,041	421,005	170,940	163,157	7,783	579,910	179,536	170,672	8,864	614,808
秋田	131,571	126,349	5,222	344,935	138,546	132,255	6,291	459,054	146,749	139,901	6,848	509,118
山形	149,082	143,049	6,033	365,008	157,909	151,440	6,469	505,952	164,581	157,832	6,749	565,832
福島	152,181	144,745	7,436	391,466	161,080	153,012	8,068	534,549	168,976	160,759	8,217	571,166
茨城	162,613	153,757	8,856	448,258	172,556	162,997	9,559	626,955	182,465	172,166	10,299	665,376
栃木	169,129	156,706	12,423	449,275	177,594	163,959	13,635	608,577	185,883	171,223	14,660	643,632
群馬	165,115	155,341	9,774	470,034	173,046	163,753	9,293	647,996	181,730	171,939	9,791	687,499
埼玉	183,545	173,581	9,964	608,567	191,607	180,852	10,755	777,079	200,639	189,070	11,569	837,930
千葉	177,658	164,548	13,110	526,703	186,783	172,318	14,465	718,846	198,544	182,358	16,186	767,632
新潟	161,710	151,752	9,958	412,177	169,357	158,332	11,025	563,823	176,494	164,795	11,699	591,014
山梨	191,442	157,462	33,980	455,049	205,750	168,784	36,966	639,187	218,098	179,152	38,946	678,313
東京	187,208	168,826	18,382	570,261	199,613	179,354	20,259	769,827	212,243	189,692	22,551	830,040
神奈川	181,943	161,310	20,633	547,549	193,160	170,938	22,222	754,741	204,530	180,572	23,958	804,254
富山	150,098	144,874	5,224	428,716	156,749	151,084	5,665	595,999	164,523	158,512	6,011	634,651
石川	153,785	144,948	8,837	518,360	167,546	152,561	14,985	635,917	170,822	160,924	9,898	674,786
福井	148,760	143,474	5,286	411,858	157,471	150,895	6,576	554,046	165,215	158,387	6,828	578,348
長野	163,385	157,141	6,244	451,324	173,141	165,806	7,335	621,752	183,721	175,448	8,273	670,678
岐阜	172,595	163,951	8,644	566,141	180,607	171,735	8,872	757,390	190,085	178,705	11,380	793,328
静岡	174,620	166,406	8,214	586,132	183,127	174,197	8,930	783,256	191,908	182,295	9,613	825,197
愛知	182,944	172,298	10,646	621,608	191,652	180,300	11,352	798,946	202,793	190,455	12,338	843,364
三重	168,386	158,845	9,541	518,535	174,996	162,905	12,091	715,189	190,304	176,890	13,414	764,329
滋賀	169,102	159,294	9,808	571,916	178,821	168,516	10,305	734,755	190,142	178,529	11,613	779,985
京都	167,206	153,292	13,914	509,926	179,633	164,173	15,460	690,776	191,003	174,283	16,720	739,892
兵庫	178,191	166,349	11,842	577,683	187,859	174,313	13,546	801,657	202,129	186,661	15,468	864,246
奈良	170,204	162,418	7,786	562,502	181,735	172,795	8,940	784,312	192,239	181,828	10,411	848,410
和歌山	160,940	149,962	10,978	389,500	169,503	157,516	11,987	624,914	177,554	165,142	12,412	673,839
大阪	180,679	160,905	19,774	504,827	191,934	170,137	21,797	722,947	203,154	179,340	23,814	770,962
鳥取	151,142	146,881	4,261	421,724	159,479	154,791	4,688	592,102	167,827	163,000	4,827	623,980
島根	148,075	144,700	3,375	352,385	163,635	159,681	3,954	496,587	173,736	168,418	5,318	549,914
岡山	160,988	156,106	4,882	480,009	172,693	166,723	5,970	684,456	183,352	176,573	6,779	733,654
広島	170,321	159,061	11,260	493,922	180,451	167,927	12,524	674,821	190,228	176,592	13,636	709,326
山口	157,947	147,539	10,408	453,162	167,299	155,989	11,310	603,217	176,661	164,750	11,911	639,538
徳島	146,690	142,572	4,118	327,275	157,017	152,381	4,636	521,882	168,590	163,000	5,590	555,345
香川	155,261	150,683	4,578	400,553	164,126	159,267	4,859	615,252	173,456	168,400	5,056	661,539
愛媛	149,681	143,330	6,351	391,955	152,597	144,570	8,027	565,328	163,254	155,208	8,046	586,714
高知	149,449	143,640	5,809	398,191	159,715	152,312	7,403	540,590	161,981	155,433	6,548	569,370
福岡	165,581	156,300	9,281	498,353	173,147	162,843	10,304	675,004	181,881	170,737	11,144	710,645
佐賀	151,258	143,296	7,962	400,335	158,281	150,406	7,875	581,182	166,593	158,398	8,195	615,878
長崎	154,617	148,575	6,042	415,237	162,260	155,608	6,652	537,100	171,054	164,068	6,986	576,861
熊本	153,270	146,834	6,436	454,071	162,477	155,369	7,108	580,188	171,828	163,770	8,058	604,358
大分	155,855	152,022	3,833	519,346	163,919	159,241	4,678	716,211	172,219	167,400	4,819	749,949
宮崎	150,562	144,588	5,974	435,411	157,484	151,296	6,188	564,895	163,635	157,277	6,358	584,295
鹿児島	157,729	153,772	3,957	496,297	166,393	161,925	4,468	648,993	174,228	169,503	4,725	685,083
沖縄	146,790	142,350	4,440	284,049	154,553	150,029	4,524	439,284	166,566	161,565	5,001	500,779

表13 平成21年度・勤務年数別教員平均給与（1種免許状所有者）

（単位：円）

都道府県名	初任給				3年目				5年目			
	月額合計	本俸	手当	期末手当	月額合計	本俸	手当	期末手当	月額合計	本俸	手当	期末手当
全国平均	179,305	167,659	11,646	543,297	189,045	176,306	12,739	728,650	199,662	185,760	13,902	776,309
北海道	162,360	154,152	8,208	510,418	171,532	162,423	9,109	657,326	180,709	171,238	9,471	704,648
青森	159,339	154,354	4,985	427,046	167,253	162,014	5,239	494,418	176,134	170,831	5,303	529,469
岩手	157,682	150,800	6,882	444,667	164,420	157,111	7,309	554,249	175,186	167,022	8,164	580,467
宮城	171,079	163,040	8,039	455,540	179,636	170,739	8,897	618,802	189,396	179,697	9,699	663,428
秋田	142,832	136,438	6,394	393,779	145,950	138,325	7,625	509,119	154,046	145,880	8,166	542,900
山形	166,977	157,975	9,002	410,734	174,091	165,357	8,734	579,286	182,076	173,089	8,987	625,945
福島	164,228	157,175	7,053	443,588	173,515	166,012	7,503	593,297	182,154	174,432	7,722	628,210
茨城	174,599	164,840	9,759	488,727	185,394	175,026	10,368	683,111	195,786	184,031	11,755	723,189
栃木	177,624	164,534	13,090	474,947	186,171	171,713	14,458	656,757	194,774	179,208	15,566	695,582
群馬	173,852	165,124	8,728	488,311	184,273	174,531	9,742	677,223	193,591	183,199	10,392	721,365
埼玉	191,406	181,035	10,371	615,570	200,630	189,586	11,044	808,235	210,103	198,434	11,669	851,368
千葉	189,443	175,584	13,859	570,014	198,983	183,735	15,248	779,920	211,945	194,857	17,088	832,786
新潟	169,336	158,961	10,375	430,476	178,754	167,188	11,566	595,361	186,535	174,389	12,146	680,061
山梨	216,456	176,558	39,898	521,868	229,046	186,759	42,287	716,237	241,635	197,567	44,068	760,288
東京	198,497	178,401	20,096	608,598	210,805	188,944	21,861	822,417	224,589	200,344	24,245	889,129
神奈川	191,186	170,126	21,060	583,280	202,876	180,246	22,630	804,452	215,976	191,645	24,331	868,950
富山	156,416	151,719	4,697	463,535	164,337	159,122	5,215	645,897	172,800	167,364	5,436	683,966
石川	172,708	163,417	9,291	610,323	181,661	171,983	9,678	748,781	189,909	179,845	10,064	795,220
福井	155,798	150,242	5,556	431,999	163,308	156,878	6,430	566,884	171,432	164,770	6,662	591,393
長野	171,687	164,660	7,027	516,412	183,545	175,746	7,799	667,911	193,645	184,945	8,700	726,277
岐阜	182,469	173,455	9,014	600,545	191,417	181,528	9,889	809,999	213,865	192,401	21,464	860,481
静岡	184,039	175,093	8,946	630,337	193,182	182,997	10,185	822,272	201,778	191,730	10,048	868,295
愛知	191,975	181,127	10,848	658,454	201,741	189,920	11,821	842,057	212,080	199,363	12,717	887,652
三重	175,715	165,771	9,944	545,815	188,361	175,750	12,611	768,856	199,492	185,756	13,736	810,806
滋賀	177,833	165,923	11,910	596,616	190,409	175,327	15,082	758,668	199,574	184,958	14,616	797,655
京都	180,246	165,017	15,229	572,632	193,530	176,830	16,700	763,833	206,220	188,100	18,120	823,844
兵庫	187,901	175,371	12,530	619,618	199,716	185,444	14,272	854,569	212,718	196,323	16,395	922,417
奈良	179,163	170,098	9,065	589,026	187,955	178,952	9,003	824,449	201,666	190,603	11,063	888,805
和歌山	171,247	157,811	13,436	423,278	180,493	165,563	14,930	671,715	189,398	173,878	15,520	729,188
大阪	189,158	169,185	19,973	539,248	199,392	177,571	21,821	763,634	212,244	188,507	23,737	813,867
鳥取	160,401	156,340	4,061	496,172	169,120	164,637	4,483	629,951	177,632	173,009	4,623	664,150
島根	158,810	155,060	3,750	354,880	172,150	167,800	4,350	543,771	181,120	176,870	4,250	591,785
岡山	170,474	165,026	5,448	525,216	185,926	174,632	11,294	731,506	193,185	186,127	7,058	786,876
広島	180,291	167,915	12,376	524,977	189,046	175,816	13,230	709,178	200,575	185,919	14,656	752,451
山口	167,093	155,255	11,838	482,260	177,280	164,452	12,828	651,325	186,368	173,091	13,277	685,042
徳島	152,372	147,800	4,572	388,228	162,444	157,354	5,090	554,007	173,154	167,109	6,045	582,584
香川	164,551	159,377	5,174	431,349	173,517	168,388	5,129	642,955	182,848	176,874	5,974	685,597
愛媛	154,985	148,375	6,610	403,006	161,743	154,449	7,294	572,969	167,559	159,611	7,948	579,541
高知	178,434	171,883	6,551	508,503	185,063	179,100	5,963	675,295	190,612	184,600	6,012	692,674
福岡	174,818	164,840	9,978	534,632	183,132	172,147	10,985	720,036	192,605	180,194	12,411	754,962
佐賀	163,347	155,229	8,118	412,382	169,977	161,898	8,079	632,095	179,905	171,254	8,651	667,097
長崎	165,018	158,671	6,347	449,695	173,341	167,013	6,328	589,940	182,083	175,436	6,647	614,291
熊本	165,121	158,133	6,988	471,449	174,230	166,196	8,034	620,173	183,693	174,759	8,934	652,214
大分	167,743	162,967	4,776	560,206	175,471	170,090	5,381	760,089	183,447	177,361	6,086	797,849
宮崎	160,935	154,920	6,015	446,130	169,416	163,148	6,268	609,910	178,153	171,768	6,385	643,278
鹿児島	169,529	166,127	3,402	553,518	179,287	175,273	4,014	721,423	188,521	184,216	4,305	759,223
沖縄	153,638	148,780	4,858	288,001	161,917	156,920	4,997	420,437	172,086	166,820	5,266	468,306

財務分析

表14 平成20年度・1法人あたり貸借対照表

(単位:千円)

都道府県名	資産の部			負債・基本金・消費収支差額の部							減価償却額 累計額合計
	固定	流動	計	負債				基本金	消費収支差額		
				固定	内長期 借入	流動	内短期 借入	計			
全国平均	334,049	82,819	416,868	29,024	(23,730)	15,157	(5,293)	44,181	387,120	▲ 14,433	116,842
北海道	329,051	53,788	382,839	30,082	(25,476)	15,554	(5,328)	45,636	399,306	▲ 62,103	136,591
青森	162,424	27,878	190,302	19,889	(12,922)	4,597	(2,069)	24,486	193,063	▲ 27,247	71,707
岩手	186,645	24,482	211,127	24,538	(17,865)	8,754	(2,870)	33,292	222,753	▲ 44,918	85,503
宮城	282,700	62,433	345,133	26,931	(23,420)	17,594	(4,228)	44,525	328,639	▲ 28,031	102,559
秋田	236,268	35,518	271,786	27,702	(19,095)	9,663	(3,379)	37,365	248,594	▲ 14,173	85,063
山形	243,181	36,080	279,261	24,499	(18,997)	13,280	(7,134)	37,779	288,497	▲ 47,015	106,819
福島	224,171	34,389	258,560	23,607	(17,363)	10,411	(5,583)	34,018	288,619	▲ 64,077	110,748
茨城	300,168	68,260	368,428	23,551	(17,620)	15,420	(4,672)	38,971	320,515	8,942	100,172
栃木	289,889	85,957	375,846	26,562	(20,765)	15,937	(6,550)	42,499	348,192	▲ 14,845	135,382
群馬	267,638	45,156	312,794	19,416	(14,255)	11,623	(5,219)	31,039	319,986	▲ 38,231	106,618
埼玉	433,964	131,888	565,852	24,542	(21,347)	18,018	(6,248)	42,560	495,515	27,777	134,880
千葉	392,147	103,221	495,368	41,502	(35,678)	14,022	(3,587)	55,524	461,263	▲ 21,419	119,092
新潟	194,347	44,538	238,885	31,299	(26,528)	13,677	(6,602)	44,976	247,400	▲ 53,491	98,275
山梨	225,488	75,966	301,454	17,771	(13,986)	8,009	(3,500)	25,780	285,283	▲ 9,609	113,043
東京	516,640	105,657	622,297	60,763	(52,550)	24,323	(8,414)	85,086	534,751	2,460	101,808
神奈川	494,477	150,870	645,347	32,831	(28,135)	25,663	(4,045)	58,494	554,509	32,344	130,727
富山	221,014	56,649	277,663	25,210	(18,803)	9,564	(4,716)	34,774	284,475	▲ 41,586	104,318
石川	293,805	30,127	323,932	19,788	(18,812)	5,724	(1,805)	25,512	308,865	▲ 10,445	152,388
福井	213,687	31,294	244,981	9,456	(5,858)	3,794	(744)	13,250	221,640	10,091	52,521
長野	173,683	40,192	213,875	18,654	(14,309)	9,512	(6,721)	28,166	205,301	▲ 19,592	71,776
岐阜	510,646	145,913	656,559	38,325	(33,488)	17,505	(8,293)	55,830	667,363	▲ 66,634	211,549
静岡	337,880	67,253	405,133	38,197	(29,754)	11,391	(4,866)	49,588	356,363	▲ 818	129,431
愛知	410,313	113,822	524,135	31,878	(29,876)	20,919	(9,272)	52,797	530,033	▲ 58,695	165,993
三重	406,991	109,588	516,579	33,642	(11,372)	19,483	(2,110)	53,125	472,143	▲ 8,689	158,388
滋賀	180,302	37,156	217,458	12,684	(9,636)	9,257	(3,764)	21,941	226,704	▲ 31,187	87,163
京都	308,865	74,567	383,432	12,055	(10,199)	12,432	(3,856)	24,487	365,813	▲ 6,868	120,630
兵庫	445,177	142,909	588,086	8,565	(24,887)	16,577	(3,833)	25,142	506,266	56,678	133,517
奈良	252,085	123,343	375,428	17,647	(16,291)	10,899	(6,065)	28,546	312,889	33,993	102,272
和歌山	225,763	48,958	274,721	16,792	(7,439)	9,248	(3,183)	26,040	276,723	▲ 28,042	95,518
大阪	533,771	135,910	669,681	45,304	(32,851)	24,590	(5,191)	69,894	618,426	▲ 18,639	178,543
鳥取	246,793	42,748	289,541	28,187	(27,665)	13,689	(6,926)	41,876	293,783	▲ 46,118	103,459
島根	272,732	13,071	285,803	60,226	(59,715)	15,616	(12,540)	75,842	320,320	▲ 110,359	138,165
岡山	225,784	50,420	276,204	15,203	(14,914)	9,617	(5,823)	24,820	272,298	▲ 20,914	98,191
広島	289,566	64,228	353,794	32,103	(26,202)	14,208	(3,771)	46,311	318,389	▲ 10,906	92,946
山口	249,924	53,291	303,215	12,809	(8,514)	6,574	(1,866)	19,383	281,995	1,837	106,223
徳島	257,017	94,768	351,785	39,053	(24,892)	14,847	(10,117)	53,900	386,833	▲ 88,948	69,629
香川	248,450	59,584	308,034	11,804	(10,791)	16,399	(12,860)	28,203	282,489	▲ 2,658	101,026
愛媛	305,646	52,750	358,396	23,937	(20,571)	15,506	(8,387)	39,443	355,538	▲ 36,585	87,851
高知	193,944	82,780	276,724	13,220	(12,638)	9,425	(639)	22,645	263,070	▲ 8,991	102,910
福岡	292,340	95,421	387,761	31,951	(22,667)	11,155	(4,031)	43,106	337,847	6,808	92,049
佐賀	177,670	26,868	204,538	17,627	(12,494)	9,449	(4,559)	27,076	220,711	▲ 43,249	78,390
長崎	186,470	41,132	227,602	20,691	(19,957)	15,175	(7,932)	35,866	236,515	▲ 44,779	93,209
熊本	224,900	50,302	275,202	20,810	(18,797)	14,355	(6,019)	35,165	299,590	▲ 59,553	106,162
大分	193,204	46,506	239,710	24,066	(13,736)	3,475	(1,886)	27,541	235,365	▲ 23,196	80,261
宮崎	163,267	38,164	201,431	15,312	(13,920)	6,233	(3,545)	21,545	198,919	▲ 19,033	67,400
鹿児島	179,352	43,455	222,807	9,998	(7,004)	5,287	(2,000)	15,285	231,821	▲ 24,299	75,365
沖縄	182,574	43,091	225,665	33,585	(33,111)	21,881	(7,957)	55,466	210,427	▲ 40,228	38,596

財務状況、厳しさを増し持続性の危機

20年度と21年度の貸借対照表の資産と負債を比較してみますと、全国平均では、資産の部では固定資産(5,432千円のマイナス)、流動資産(689千円のマイナス)ともに減少し、資産の減少額は6,121千円になります。負債の部では固定負債内の長期借入金が398千円減少し、流動負債の減少もあり負債総額は598千円の減少になりましたが、負債の減少に比べて資産の減少が遥かに大きく、資産が5,523千円と大幅なマイナスになりました。財務面での体力が落ちたことになりました。

基本金を見ても、平成20年度と比べて2,490千円の減少になっています。また、消費収支差額では、19年度と比べ20年度は5,439千円マイナスが増加し、21年度も前年と比べて3,033千円マイナスが更に増加し、この2年間で消費収支差額は10,472千円の大幅なマイナスの増加になりました。このような結果から、財務状況が厳しくなっていることが伺われます。

表15 平成21年度・1法人あたり貸借対照表(幼稚園法人)

(単位:千円)

都道府県名	資産の部			負債・基本金・消費収支差額の部						減価償却額 累計額合計	
	固定	流動	計	負債					基本金		消費収支差額
				固定	内長期 借入	流動	内短期 借入	計			
全国平均	328,617	82,130	410,747	29,081	(23,332)	14,502	(5,308)	43,583	384,630	▲ 17,466	121,557
北海道	238,126	41,130	279,256	21,989	(19,126)	11,457	(4,261)	33,446	305,050	▲ 59,240	122,404
青森	167,493	24,060	191,553	17,798	(13,912)	10,271	(7,668)	28,069	226,004	▲ 62,520	80,634
岩手	190,730	27,843	218,573	24,181	(16,379)	10,303	(3,245)	34,484	233,701	▲ 49,612	84,773
宮城	303,561	52,815	356,376	29,105	(23,143)	14,629	(7,408)	43,734	364,068	▲ 51,426	111,868
秋田	232,595	35,119	267,714	16,031	(9,659)	7,586	(2,760)	23,617	247,947	▲ 3,850	78,879
山形	236,965	33,676	270,641	24,759	(17,089)	12,185	(5,921)	36,944	281,426	▲ 47,729	112,234
福島	277,225	43,630	320,855	36,777	(29,503)	18,758	(10,166)	55,535	340,662	▲ 75,342	127,639
茨城	327,214	70,476	397,690	27,562	(17,113)	14,945	(4,467)	42,507	346,084	9,099	108,174
栃木	284,148	89,526	373,674	29,723	(23,851)	16,335	(7,456)	46,058	346,441	▲ 18,825	122,036
群馬	274,858	46,654	321,512	19,194	(10,668)	10,998	(6,341)	30,192	325,355	▲ 34,035	117,131
埼玉	443,408	130,646	574,054	25,634	(21,706)	17,517	(6,389)	43,151	507,549	23,354	139,417
千葉	397,820	109,723	507,543	34,334	(28,182)	10,538	(2,349)	44,872	479,590	▲ 16,919	134,033
新潟	206,128	45,887	252,015	36,254	(29,279)	14,006	(9,002)	50,260	264,680	▲ 62,925	105,527
山梨	226,672	78,647	305,319	18,534	(15,477)	11,858	(6,372)	30,392	294,943	▲ 20,016	119,538
東京	491,371	109,948	601,319	65,174	(58,832)	22,895	(7,659)	88,069	517,456	▲ 4,206	106,283
神奈川	492,946	141,983	634,929	36,698	(30,792)	25,343	(5,053)	62,041	554,953	17,935	150,725
富山	221,703	53,687	275,390	22,459	(18,091)	8,275	(3,802)	30,734	290,350	▲ 45,694	97,729
石川	255,824	29,711	285,535	24,909	(21,101)	11,459	(7,552)	36,368	283,962	▲ 34,795	145,877
福井	199,798	40,926	240,724	8,896	(6,541)	4,297	(1,477)	13,193	216,300	11,231	64,866
長野	169,462	44,120	213,582	17,583	(12,191)	10,397	(8,043)	27,980	194,992	▲ 9,390	72,523
岐阜	518,560	153,075	671,635	55,261	(36,782)	21,924	(8,640)	77,185	669,234	▲ 74,784	217,780
静岡	339,685	63,261	402,946	42,871	(32,772)	8,205	(3,291)	51,076	355,754	▲ 3,884	118,951
愛知	412,657	125,675	538,332	30,591	(27,134)	19,359	(7,942)	49,950	540,182	▲ 51,800	171,018
三重	392,807	106,983	499,790	37,470	(29,921)	22,970	(3,612)	60,440	469,883	▲ 30,533	172,078
滋賀	200,846	36,961	237,807	10,248	(6,867)	9,302	(4,346)	19,550	256,921	▲ 38,664	100,024
京都	374,642	81,965	456,607	14,825	(11,890)	12,358	(3,256)	27,183	442,408	▲ 12,984	138,447
兵庫	424,359	146,854	571,213	24,642	(21,610)	19,405	(3,530)	44,047	479,496	47,670	146,919
奈良	325,275	216,454	541,729	55,072	(15,703)	17,720	(5,682)	72,792	353,330	115,607	117,513
和歌山	244,850	54,093	298,943	18,383	(8,111)	7,874	(3,322)	26,257	312,300	▲ 39,614	119,052
大阪	486,644	119,305	605,949	29,911	(23,193)	19,570	(3,579)	49,481	550,445	6,023	189,370
鳥取	257,849	49,030	306,879	33,291	(30,093)	18,774	(6,453)	52,065	308,161	▲ 53,347	129,015
島根	271,243	14,243	285,486	54,877	(54,366)	23,340	(18,572)	78,217	328,093	▲ 120,824	145,637
岡山	249,885	51,308	301,193	17,922	(17,441)	12,344	(6,614)	30,266	301,787	▲ 30,860	116,344
広島	293,754	66,877	360,631	28,891	(23,663)	14,238	(4,838)	43,129	319,676	▲ 2,174	89,718
山口	222,161	48,185	270,346	12,179	(9,290)	6,532	(2,237)	18,711	254,210	▲ 2,575	107,862
徳島	244,603	101,829	346,432	31,064	(23,360)	20,660	(12,712)	51,724	389,573	▲ 94,865	154,712
香川	248,872	59,354	308,226	16,685	(15,565)	8,737	(6,125)	25,422	299,777	▲ 16,973	103,742
愛媛	341,005	55,363	396,368	15,525	(14,847)	11,084	(3,000)	26,609	389,182	▲ 19,423	69,024
高知	207,597	79,024	286,621	31,191	(30,619)	8,050	(3,315)	39,241	263,651	▲ 16,271	105,846
福岡	306,114	97,370	403,484	32,514	(22,701)	11,590	(2,806)	44,104	354,776	4,604	99,484
佐賀	169,100	27,061	196,161	20,953	(17,103)	7,712	(3,288)	28,665	213,137	▲ 45,641	73,236
長崎	177,974	42,874	220,848	17,890	(17,204)	14,663	(7,710)	32,553	235,243	▲ 46,948	88,553
熊本	322,201	52,705	374,906	23,027	(20,023)	19,116	(6,538)	42,143	432,687	▲ 99,924	142,950
大分	197,544	45,518	243,062	21,155	(11,404)	4,599	(2,913)	25,754	237,167	▲ 19,859	85,142
宮崎	152,378	37,661	190,039	16,469	(12,285)	6,374	(3,215)	22,843	195,242	▲ 28,046	70,982
鹿児島	174,583	43,549	218,132	10,023	(6,737)	5,125	(1,664)	15,148	224,306	▲ 21,322	81,547
沖縄	202,500	54,864	257,364	33,089	(32,477)	24,689	(7,517)	57,778	239,096	▲ 39,510	61,518

次に、各都道府県の消費収支差額の増減を見てみますと、消費収支差額がプラスの地区は、19年度は15都府県、20年度は9都府県でしたが、21年度は更に減り8府県になりました。(東京、山口はプラスからマイナスへ。大阪マイナスからプラスへ) 20・21年度とも消費収支差額がプラスの地区は、茨城・埼玉・神奈川・福井・兵庫・奈良・福岡です。消費収支差額がプラスの地区は首都圏のほか地方の人口の多い県のようなようです。

貸借対照表は財務状況が如実に表れます。私学の永続性のためには、園舎の大改修を行うためには自己資金の確保が大変重要です。少なくとも減価償却額を流動資産として貯蓄できることが理想ですが、全国平均で見まして、21年度流動資産は減価償却額の67.6%(20年度は70.9%)に減少し、永続性の危機と言わざるを得ません。【全日私幼連経営研究委員=埼玉・新和幼稚園/石井幸男】

平成21年度決算による自己財務分析表

項 目	計 算 方 式	全国平均値	自 園 数 値	説 明
1. 納付金比率	$\frac{\text{園児納付金}}{\text{帰属収入}} \times 100$	52.8		<p>帰属収入の中の基礎的収入であり、学校を経営していく上で最も重要な財源であり、自主財源を確保するためにも65%以上の比率を求めたい。</p> <p>この比率が年々低下してきているが、私立幼稚園としてはこの傾向が続くことには非常に問題がある。園児納付金と補助金の合計で、人件費と経費がまかなえるというのが、一応の目安だろう。</p>
2. 補助金比率	$\frac{\text{補助金}}{\text{帰属収入}} \times 100$	30.5		<p>学校会計の中でも園児納付金と同様、基礎的収入として扱われている。納付金比率の理想が65%であるならば、この比率は35%の比率を求めていきたい。</p> <p>となると、その他の収入に依存しなくても良いことになる。将来的には、この割合が高くなることは当然であるといえるが、あまりこの比率が高すぎるのは補助金依存の体質上、いかがなものか。</p>
3. その他収入比率	$\frac{\text{その他収入}}{\text{帰属収入}} \times 100$	14.8		<p>その他の収入比率は、永続性を目的とする学校経営であるならば、本務としての教育業務から得られる対価の比率をあげたい。</p>
4. 人件費比率	$\frac{\text{人件費}}{\text{帰属収入}} \times 100$	60.8		<p>帰属収入の何%が人件費として支出されたかを見る比率である。この比率は、消費支出の中で最も注目しなければならない。この比率が異常に高いと教育研究経費を圧迫する。原因は勤務年数なのか人的なものなのかを確認。60%を超えると要チェック。</p> <p>基礎収入を増やすか、人件費を削減する努力を要する。理想的な比率として、55%を求めたい。</p>
5. 教育管理経費比率	$\frac{\text{教育管理経費}}{\text{帰属収入}} \times 100$	30.6		<p>この比率は本来「教育研究経費比率」と「管理経費比率」とに分けて算出し分析すべきだが、本調査では『教育管理経費』として一括記載で調査をしている。帰属収入の増加も人件費の抑制も困難だとすれば、経費、特に教育管理経費の削減がポイントとなる。</p> <p>理想の比率としては、帰属収入に占める割合は25%以下には抑えたい。</p>
6. 借入金等利息比率	$\frac{\text{借入金利息}}{\text{帰属収入}} \times 100$	0.5		<p>帰属収入の何%が借入金利息として支出されたかを示す比率。利息の支出そのものは、借入金の比率に比例するもので、低ければ低いほど良い。</p>
7. 消費支出比率	$\frac{\text{消費支出}}{\text{帰属収入}} \times 100$	94.2		<p>財政蓄積力の指針となるもの。帰属収入から基本金組入額を控除することを考えておく必要がある。80%なら良好。90%を超えるようならば改善が必要。</p>
8. 人件費依存率	$\frac{\text{人件費}}{\text{学生生徒等納付金}} \times 100$	115.1		<p>この比率が100%を超えている場合は、基礎的な収入で自活できず、補助金やその他の収入などに頼らざるを得ない状況。自助努力が早急に必要。</p>

※ 本年度未調査のため全国平均値は、平成19年度の数値

秘

平成22年度私立幼稚園経営実態調査
全日本私立幼稚園連合会

この調査は秘密扱いとし、調査以外の目的には使用いたしません。
(黒ボールペンで記入して下さい)

Header information table including 都道府県名, 設置者, 設置者名, 幼稚園名, 幼稚園番号.

【1】園児数・学級数等調査

平成22年5月1日現在で記入して下さい。

Table for 園児数・学級数等調査 with columns for 区分, 在籍園児数, 学級数, 園児数.

特別支援児数 table.

公的補助金の対象(予定)人数をご記入下さい。

預かり保育利用者数 table with columns for 延べ人数, 延べ日数, 終了時刻.

平成21年4月1日～平成22年3月31日までの1年間(長期休業含む)

平成21年4月1日～平成22年3月31日までの1年間(長期休業含む)

例) 17:30の場合は18:00に印をつけて下さい

【2】本務・兼務教職員調査

平成22年5月1日現在で記入して下さい。

Table for 本務・兼務教職員調査 with columns for 本務者, 兼務者, 人数, 平均年齢, 平均勤続年数.

平均年齢及び平均勤続年数は、小数第2位を四捨五入して下さい。

【3】園児1人あたり納付金年額調査

1欄ごとの金額は、必ず年額で記入して下さい。

Table for 園児1人あたり納付金年額調査 with columns for 保育料, 教材費, 施設設備費, etc.

全員から一律徴収している金額のみをご記入下さい。

【4】教員給与調査

2種免許状所有・教員1人あたりの給与月額

1欄ごとの金額は、必ず月額で記入して下さい。

Table for 2種免許状所有・教員1人あたりの給与月額.

交通費は含まないで下さい。

1種免許状所有・教員1人あたりの給与月額

交通費は含まないで下さい。

Table for 1種免許状所有・教員1人あたりの給与月額.

該当者がいない場合は、規定に基づいて記入して下さい。

【5】平成21年度収支調査(学校法人の場合は消費収支計算書)

(単位:円)

2つ以上の幼稚園を設置している場合は、内訳表から転記して下さい。

Table for 平成21年度収支調査 with columns for 収入の部, 支出の部.

補助金の欄には、就園奨励費を含めないで下さい。

【6】貸借対照表(平成22年3月31日)

幼稚園部門の貸借対照表を作成している場合のみ記入して下さい。

Table for 貸借対照表 with columns for 資産の部, 負債の部.

2つ以上の幼稚園を設置している場合、本部になっている幼稚園が記入し、他の幼稚園は記入しないで下さい。

短大・高等学校等の資産が含まれている場合は、記入しないで下さい。

資産の部の合計と負債の部の合計は、必ず一致します。

【7】認定こども園について(以下、認定こども園を実施している園のみお答え下さい。)

(1) 認定こども園の種類(右の番号を記入して下さい。)

Input box for 認定こども園の種類.

- 1 幼稚園型
2 幼保連携型
3 地方裁量型

(2) 園児数・学級数(保育所所属の平成22年5月1日現在でお答え下さい。)

Table for 園児数・学級数 with columns for 年齢, 人数, 学級数, 担当保育士数, 内非正規雇用者数.

全日私幼連・経営研究委員会名簿

会 長	香 川 敬	山 口・鞠生幼稚園
副 会 長	村 山 十 五	宮 城・村山学園
委 員 長	田 中 辰 実	石 川・ちよの幼稚園
副 委 員 長	藤 田 喜 一 郎	福 岡・久留米あかつき幼稚園
副 委 員 長	岡 部 圭 二	大 阪・高槻双葉幼稚園
委 員	渡 辺 丈 夫	秋 田・こまどり幼稚園
委 員	飯 塚 拓 也	茨 城・竜ヶ崎幼稚園
委 員	斎 藤 聖 治	新 潟・二葉幼稚園
委 員	石 井 幸 男	埼 玉・新和幼稚園
委 員	小 澤 崇 文	東 京・国立ふたば幼稚園
委 員	徳 本 達 之	福 井・第二早翠幼稚園
委 員	和 田 典 善	長 野・若穂幼稚園
委 員	原 孝 枝	徳 島・白うめ幼稚園
委 員	徳 地 正 行	宮 崎・平和幼稚園

平成22年度・私立幼稚園経営実態調査報告

編集 全日私幼連経営研究委員会

発行 全日本私立幼稚園連合会

〒102-0073 東京都千代田区九段北4-2-25 私学会館別館4階

電 話 03 (3237) 1080 FAX 03 (3263) 7038
