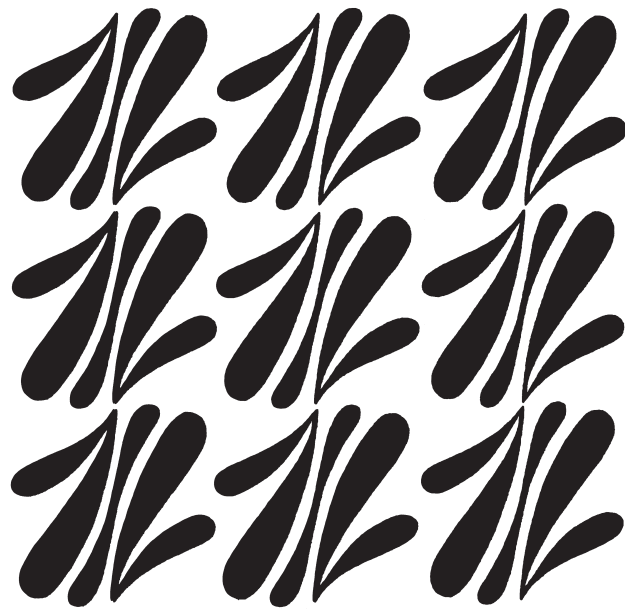


平成25年度

私立幼稚園  
経営実態調査報告



全日本私立幼稚園連合会

## 目 次

調査をおえて	2
調査の概要	3
園児数・学級数・教職員数	4
園児納付金	8
教員給与	11
財務分析①	17
財務分析②	25
預かり保育・スクールバス・教員採用・借入金	27
自己財務分析表	34

## 「私立幼稚園を取り巻く現状と課題」

「疾風に勁草を知る」という言葉があります。勁草とは、根が深く茎に芯のある強い草をさします。風が穏やかなときは、他の草と見分けがつかせませんが、強い風が吹いたときにその違いが判ります。弱い草は、しなだれ折れてしましますが、勁草とは立ち続けることができます。

今、まさに「子ども子育て支援新制度」「新認定こども園」という誰が望んだ制度改革なのか、先の見えない強い風が吹いています。全日私幼連という強い組織力と各学園の建学の精神と地域の子育てセンターとして培った深く強い根と茎でこの危機を乗り越えたいものです。

第25回目を迎えた「経営実態調査」は、私立幼稚園振興の各種施策の基礎資料として広範に有効活用され、また長年のデータの積み重ねが高い信憑性につながり、国や自治体への補助金要求等において説得力のある資料として施策に反映され振興発展に結び付きました。このように、調査の趣旨にご理解いただき、今年度微増ですが回収率もアップしました。ご協力いただいた全国の会員園の理事長、園長先生方に厚くお礼申し上げます。

平成25年2月に全国の幼稚園、保育所の3分の1を対象にした認定こども園にかかる公定価格の積算データとして施設設備、収支、実費徴収額、職員数等の調査が行われました。収支状況の調査では、幼稚園1,771園。保育所1,875園の有効回答があったようです。11月に内閣府から一部公表されました。全日私幼連も（公財）全日私幼研究機構の縦断研究チームと連携協力し、年度当初から規模別（3グループ）に分け検証しています。私幼時報にて検証結果を随時掲載しておりますので本調査結果とともにご覧ください。

今年度新たに「預かり保育」の実態とスクールバスの利用状況等について調査しました。また、収支調査の欄では、就園奨励費補助金の取り扱いについて、注）にて記入方法を例示しました。皆様のご協力で明らかになったことも多

く、特に約92%の幼稚園が実施している「預かり保育」では、実施時間・内容（早朝／土曜の有無）・徴収額・補助金等が明らかになり、経常費補助金での財務措置にも地区によっては大きな差異があります。その上、私学助成の目的は教育条件の維持向上です。そのひとつに保護者の経済的負担の軽減があります。無償化によって保護者の保育料の軽減が図られることによって、経常費補助金の補助配分項目の見直しを必要とする場合があります。取りまとめた項目は、全日私幼連ホームページに掲載しておりますので来年度以降の管理運営費補助金の要望等、今後の行政との折衝に生かしていただきたいと思えます。

「認定こども園」とは、平成17年度に総合施設として35か所がモデル的实施としてなされ、平成18年度に認定こども園として法定化され、都道府県による認定が始まりました。現在、新認定こども園が平成27年度施行に向けて議論している所ですが、「認定こども園」設置の背景は当時から大きく様変わりしているように思えます。国は、「子ども子育て会議」において新認定こども園について検討しております。しかし、現在すでに2割の自治体に公立・私立の幼稚園はなく、人口1万人未満の自治体は5割に及んでいます。一方、認可保育所のない自治体は3%にすぎません。へき地保育所、季節保育所を加えると100%近いと考えられます。人口の少ない自治体では幼稚園、保育所の一本化がすでになされています。新認定こども園に円滑に移行できるかは、地域によって違いが出てくると推察致します。今後は、より一層市町村担当課と密接な協議を行う必要を感じます。

最後に、設問ごとに担当委員から分析結果を詳細に記載しています。熟読、検討され今後の運営に生かしていただき、本調査結果を参考にいただければ幸いです。

〔全日私幼連経営研究委員長＝北海道・旭川あゆみ幼稚園／川島教孝〕

# 調査の概要

## 1. 目的

本連合会の目的・事業に則り、全国の私立幼稚園の実態と今後の推移を正しく把握し、その現状を明らかにすることによって、我が国の私立幼稚園教育の向上ならびに経営の安定など、今後の私立幼稚園振興の各種施策の基礎資料として広範に有効活用することを目的とする。

## 2. 対象

本連合会に加盟する都道府県の私立幼稚園団体所属の私立幼稚園を対象に実施した。都道府県ごとの調査票の配布枚数ならびに回収枚数は右記表1に掲載のとおり。

## 3. 内容

①都道府県名②設置者別③設置者名④幼稚園名⑤幼稚園電話番号⑥園児数・学級数、特別支援園児、預かり保育利用者数⑦本・兼務・その他教職員数、本務教職員平均年齢・平均勤続年数⑧園児納付金⑨教員給与⑩平成24年度消費収支内訳⑪平成24年度資金収支内訳⑫平成24年度資産負債等調査。また本年度は、スクールバス、教員採用、借入金調査も行った。記入の数値は、平成25年5月1日現在で、財務関係資料は平成24年度決算によるもの。

## 4. 方法

本年度も、例年行なっている紙媒体での調査と、インターネットより回答ができる電子化を行った。平成25年5月上旬から調査を開始し、8月上旬まで回答期間とした。

## 5. 集計

調査票の集計は、コンピュータ計算による集計ならびに作表処理。表示は1園あたり、園児1人あたりなどを基礎に、都道府県別を中心に表示。なお、集計数は調査項目によって数値の記入もれなどによる不完全な回答があり、各項目ごとの数値が完全に記入されているものを対象にしたため、各項目でサンプル数が異なる。

## 6. 回答数の割合

設置者別の回答数に占める割合は、学校法人立80.0%・その他の法人16.8%・個人立3.4%。

表1 平成25年度・私立幼稚園経営実態調査回収状況

都道府県名	配布の枚数	回収の枚数	回答率	昨年の回答率	
合計	7,672	4,340	56.6	56.2	
北海道	455	281	61.8	59.8	
東北	青森	107	44	41.1	59.3
	岩手	83	65	78.3	92.8
	宮城	167	158	94.6	92.4
	秋田	69	39	56.5	73.9
	山形	87	76	87.4	81.6
関東	福島	146	115	78.8	68.5
	茨城	188	67	35.6	41.7
	栃木	191	96	50.3	56.0
	群馬	123	75	61.0	40.3
東海	埼玉	538	428	79.6	75.1
	千葉	333	138	41.4	11.7
	新潟	110	83	75.5	88.3
近畿	山梨	62	36	58.1	43.5
	東京	804	341	42.4	45.9
中国	奈良	583	277	47.5	32.8
	富山	54	51	94.4	91.1
	石川	65	33	50.8	64.6
	福井	33	30	90.9	93.8
	長野	102	68	66.7	56.4
北陸	岐阜	98	64	65.3	66.3
	静岡	238	238	100.0	100.0
	愛知	421	107	25.4	37.8
近畿	三重	59	36	61.0	81.4
	滋賀	22	11	50.0	47.8
	京都	155	84	54.2	52.3
	兵庫	229	67	29.3	67.8
大坂	奈良	43	24	55.8	65.1
	和歌山	40	31	77.5	70.0
中国	大阪	419	152	36.3	33.3
	鳥取	27	21	77.8	85.7
	島根	11	11	100.0	100.0
	岡山	35	35	100.0	93.9
四国	広島	202	154	76.2	75.0
	山口	125	77	61.6	81.7
	徳島	11	8	72.7	90.9
	香川	35	27	77.1	82.9
九州	愛媛	92	31	33.7	33.3
	高知	29	8	27.6	65.5
	福岡	413	224	54.2	55.9
	佐賀	87	40	46.0	62.9
	長崎	125	97	77.6	92.2
	熊本	107	83	77.6	70.6
	大分	63	37	58.7	55.6
九州	宮崎	114	71	62.3	80.9
	鹿児島	142	75	52.8	71.7
九州	沖縄	30	26	86.7	77.4

# 園児数・学級数・教職員数

グラフ 1 1園あたりの園児数の推移

## ■教員確保への対策を！！

平成 25 年度の全国平均園児数は、160.2 人で定員充足率は 80.5% となり、平成 24 年度と比較すると園児数では 2.1 人増、定員充足率でも 2.7% 増となりました。微増ではありますが、園児数が 160 人台になったのは平成 20 年度以来 5 年ぶりのこととなります。

学年別の園児数は、3 歳児 48.5 人（昨年比 0.7 人増）、4 歳児 55.2 人（昨年比 0.1 人増）、5 歳児 56.5 人（昨年比 1.3 人増）と全ての歳児で微増となりました。

また、平均学級数も 6.7 学級（昨年比 0.1 学級増）となり同じく微増しています。

あと暫く経年変化を調査しなければ確証的なことは申せませんが、昨今の少子化に加え、保

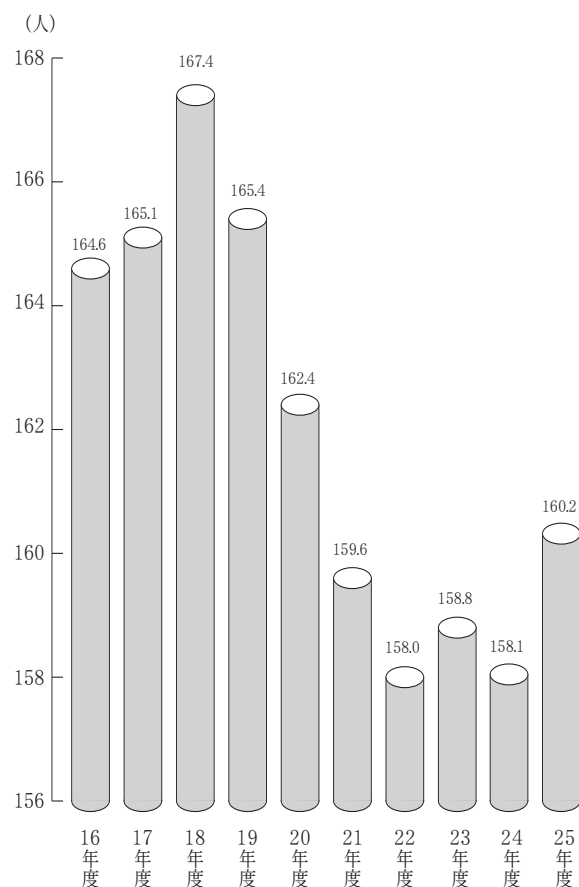


表 2 平成 25 年度・設置者別、地区別の 1 園あたり園児数・学級数・教職員数等

区分	3歳児	4歳児	5歳児	合計			定員充足率	本務教員			本務職員			本務教職員 1 人当り園児数
				学級数	園児数	前年比		教員数	年齢	勤続年	職員数	年齢	勤続年	
全国平均	48.5	55.2	56.5	6.7	160.2	1.3	80.5	10.5	30.8	7.1	2.2	39.1	8.2	12.6
学校法人	49.1	56.0	57.3	6.7	162.4	0.9	80.5	10.6	30.1	7.1	2.3	39.8	8.3	12.6
その他の法人	33.5	37.3	38.4	4.5	109.2	▲ 0.4	76.5	8.1	33.5	6.3	1.5	30.1	5.1	11.3
個人	52.5	58.8	60.2	6.6	171.5	13.3	90.9	10.0	32.1	9.4	2.4	33.6	8.2	13.8
北海道地区	48.5	55.2	56.5	6.7	144.5	5.7	87.3	9.6	28.5	5.8	2.8	44.6	6.9	11.7
東北地区	32.5	41.7	43.6	5.6	117.7	1.6	72.9	8.9	32.2	9.4	2.4	40.1	8.3	18.2
関東地区	47.3	51.9	53.1	6.8	152.4	▲ 0.3	76.7	10.5	30.7	7.8	2.3	39.2	8.1	18.7
東京地区	59.5	63.5	63.8	7.0	186.8	▲ 0.4	90.4	11.8	29.3	6.3	2.7	38.7	8.5	17.5
神奈川地区	56.2	70.7	73.9	7.8	200.8	▲ 8.6	97.9	12.1	29.7	5.8	2.6	37.6	8.0	13.7
東海北陸地区	48.9	49.6	50.4	6.8	148.9	0.9	71.4	10.5	31.3	8.1	2.0	36.7	7.3	11.7
近畿地区	47.0	51.5	53.0	6.3	151.5	2.0	74.2	10.1	37.1	6.7	1.6	34.2	7.8	12.9
大阪地区	71.3	76.3	78.6	8.8	226.2	6.5	81.7	13.6	28.0	6.0	2.0	40.4	9.4	14.6
中国地区	39.4	41.3	42.7	5.7	123.4	▲ 0.2	66.6	8.6	32.0	8.3	1.8	36.3	6.9	11.6
四国地区	39.9	44.2	45.3	5.9	129.4	1.4	65.0	10.0	32.3	8.4	3.2	34.9	7.4	10.3
九州地区	36.7	43.0	42.8	5.1	122.4	▲ 3.7	79.5	8.3	31.4	7.5	1.9	36.4	6.7	11.9

育所に多くの子どもが流れる中、昨年度より園児数等が微増傾向を示したのは、私立幼稚園で行っている預かり保育が就労家庭の子どもにも充分対応できることが、かなり社会に認知されてきた現われではないかと思われます。

本務教員数は5年連続10.5人、本務職員数は2.2人（昨年比0.1人増）となりました。本務教職員一人当たりの園児数は昨年同様の12.6人でした。

勤続年数については、本務教員7.1年（昨年比0.2年減）、本務職員8.2年（昨年比2.6年減）となっており、本務教員については、ほぼ横ばいの勤続年数となっています。子ども子育て新制度が施行される平成27年4月には多くの人材が必要となることが予想されます。現在、保育者養成校の幼児教育科関係の就職率もかなり上がってきており、既に新規卒業者の確保は大変な状況にあります。

新制度において認定こども園に移行する園が一定数ある中で更に人材確保は困窮を極めることになると思われます。その意味で人材確保のためには各園において教員の勤続年数を延ばしていけるよう対策（就労環境の向上）をとることも大切な方法であると思います。

〔全日私幼連経営研究副委員長＝大阪・高槻双葉幼稚園／岡部圭二〕

グラフ2 3歳児・4歳児・5歳児の推移

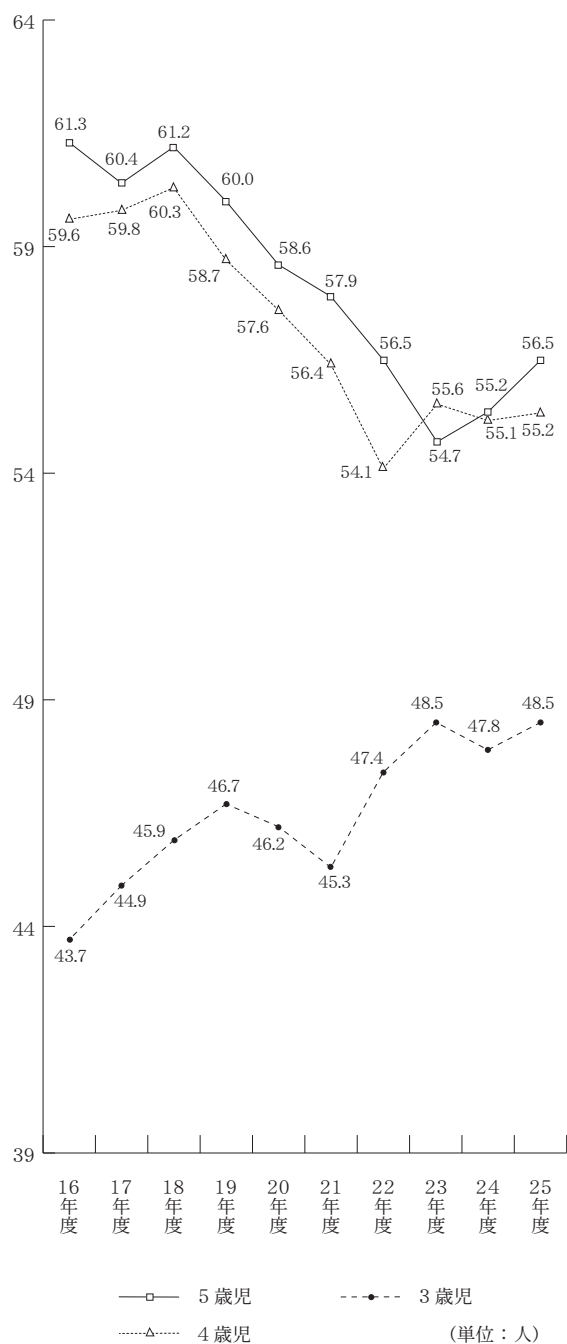


表3 学級数、園児数等の10年間の推移

区分	16年度	17年度	18年度	19年度	20年度	21年度	22年度	23年度	24年度	25年度
学級数	6.4	6.4	6.6	6.8	6.7	6.7	6.8	6.8	6.6	6.7
園児数	164.6	165.1	167.4	165.4	162.4	159.6	158.0	158.8	158.1	160.2
3歳児	43.7	44.9	45.9	46.7	46.2	45.3	47.4	48.5	47.8	48.5
4歳児	59.6	59.8	60.3	58.7	57.6	56.4	54.1	55.6	55.1	55.2
5歳児	61.3	60.4	61.2	60.0	58.6	57.9	56.5	54.7	55.2	56.5
定員充足率	80.0	79.9	80.2	79.6	78.4	77.6	77.6	77.5	77.8	80.5
本務教員数	10.1	10.3	10.5	10.5	10.4	10.5	10.5	10.5	10.5	10.5

表4 平成25年度・1園あたり園児数、学級数、教職員数

(平成25年5月1日現在)

都道府県名	園児数					学級数	定員 充足率 (%)	本務教員			兼務 教員 人数	本務職員			兼務 職員 人数	本務教職員 1人あ たり園児 数
	3歳児	4歳児	5歳児	合計 (人数)	前年比 (%)			人数	平均 年齢	平均 勤続 年数		人数	平均 年齢	平均 勤続 年数		
全国平均	48.5	55.2	56.5	160.2	1.3	6.7	80.5%	10.5	30.8	7.1	0.9	2.2	39.1	8.2	0.5	12.6
北海道	40.5	51.3	52.7	144.5	5.7	5.9	87.3%	9.6	28.5	5.8	0.4	2.8	44.6	6.9	0.2	11.7
青森	23.0	26.3	27.1	76.4	13.2	4.4	61.1%	6.7	32.5	10.4	0.5	2.5	38.4	8.2	0.3	8.3
岩手	33.0	39.7	41.9	114.6	▲ 1.6	5.1	68.6%	7.5	33.5	10.9	1.3	1.6	32.5	9.1	1.3	12.6
宮城	39.8	62.7	64.5	167.0	6.7	6.6	93.4%	10.7	30.5	7.0	0.3	2.2	41.1	6.9	0.3	12.9
秋田	29.9	34.3	37.4	101.6	▲ 5.0	5.5	62.1%	8.6	31.4	9.8	0.7	2.4	39.5	6.1	0.6	9.2
山形	34.9	42.7	44.1	121.7	▲ 1.5	6.0	79.2%	10.2	33.5	9.9	0.5	3.3	45.5	9.1	0.4	9.0
福島	34.2	44.4	46.3	124.9	0.2	5.8	72.7%	9.7	31.5	8.2	0.8	2.5	43.7	10.2	0.3	10.2
茨城	43.2	49.4	49.3	141.9	▲ 9.3	6.4	80.6%	9.3	31.4	8.4	1.4	1.7	32.0	7.1	1.6	13.0
栃木	50.8	53.4	55.2	159.4	▲ 5.3	7.6	77.2%	12.6	34.5	8.2	0.3	2.7	43.7	8.4	0.2	10.4
群馬	46.6	46.9	47.4	140.9	4.8	6.9	80.1%	10.9	30.3	8.4	1.3	2.0	40.7	9.1	0.8	10.9
埼玉	57.1	68.6	70.5	196.2	▲ 2.4	8.0	78.2%	12.0	28.4	6.0	1.1	2.4	42.9	11.1	0.7	13.6
千葉	62.6	71.7	72.0	206.3	16.2	7.5	87.9%	11.3	27.5	6.5	1.8	2.4	40.9	9.1	1.5	15.1
新潟	34.1	35.7	36.8	106.6	▲ 7.0	5.4	67.9%	8.9	31.6	10.2	0.5	3.1	37.6	6.6	0.4	8.8
山梨	37.0	37.6	40.7	115.3	▲ 2.2	5.8	65.3%	8.7	31.4	7.0	1.4	2.0	36.9	5.3	0.4	10.8
東京	59.5	63.5	63.8	186.8	▲ 0.3	7.0	90.4%	11.8	29.3	6.3	0.9	2.7	38.7	8.5	0.7	12.9
神奈川	56.2	70.7	73.9	200.8	▲ 8.6	7.8	97.9%	12.1	29.7	5.8	1.4	2.6	37.6	8.0	0.5	13.7
富山	32.8	33.7	34.3	100.8	4.7	5.8	60.1%	9.0	32.7	10.0	1.4	1.8	40.4	8.6	0.2	9.4
石川	43.8	41.5	44.2	129.5	1.4	6.7	72.5%	9.5	32.2	9.7	1.1	1.1	23.6	3.9	0.3	12.2
福井	33.5	31.6	33.6	98.7	9.7	5.6	57.1%	9.1	31.6	8.9	2.0	1.7	30.9	4.2	0.6	9.1
長野	34.6	36.8	36.4	107.8	▲ 1.8	4.5	68.3%	8.8	30.0	6.1	0.7	1.8	39.0	7.4	0.7	10.2
岐阜	66.4	69.6	68.2	204.2	7.2	9.0	73.6%	13.8	34.6	8.1	1.1	3.6	50.3	9.9	0.3	11.7
静岡	54.5	56.0	57.9	168.4	▲ 1.5	7.3	74.9%	11.1	28.9	7.4	0.4	2.1	39.6	9.2	0.3	12.7
愛知	70.0	72.0	72.5	214.5	▲ 1.8	8.2	89.0%	11.7	28.8	5.9	1.6	1.6	36.0	7.9	0.5	16.1
三重	55.4	55.6	56.3	167.3	▲ 5.7	7.2	75.8%	10.9	31.6	8.8	0.6	2.5	33.6	7.1	0.2	12.5
滋賀	37.5	42.5	44.6	124.6	3.0	4.5	78.3%	8.8	30.8	7.5	0.7	0.7	27.4	9.4	1.0	13.1
京都	50.7	53.1	56.4	160.2	0.9	7.1	65.6%	11.4	28.8	6.9	0.9	2.6	41.6	7.9	0.4	11.4
兵庫	55.0	69.2	67.4	191.6	▲ 2.4	7.5	89.3%	11.1	68.6	5.4	0.8	1.8	38.9	7.7	0.2	14.8
奈良	47.0	45.2	49.4	141.6	3.7	5.7	74.1%	9.6	27.3	5.5	1.0	1.2	31.0	7.4	0.8	13.0
和歌山	45.0	47.3	47.2	139.5	7.1	6.5	63.8%	9.8	30.1	8.3	0.7	1.6	32.2	6.7	0.2	12.2
大阪	71.3	76.3	78.6	226.2	6.5	8.8	81.7%	13.6	28.0	6.0	1.5	2.0	40.4	9.4	1.0	14.6
鳥取	43.4	45.5	48.4	137.3	▲ 5.6	7.1	58.2%	10.6	35.6	11.4	0.0	3.0	45.4	6.1	0.0	10.1
島根	14.6	13.4	18.5	46.5	2.4	3.1	40.7%	5.0	28.5	8.7	0.3	1.0	26.5	4.5	0.3	7.7
岡山	52.9	55.5	53.1	161.5	▲ 2.5	6.8	83.5%	9.9	31.6	7.1	0.6	1.9	41.2	8.3	0.2	13.7
広島	48.3	51.9	52.7	152.9	2.3	6.4	87.0%	9.8	28.9	6.4	1.2	1.9	39.0	8.8	0.5	13.2
山口	37.7	40.4	40.8	118.9	6.2	5.0	63.8%	7.8	35.4	7.7	0.9	1.3	29.4	7.0	0.4	13.1
徳島	32.9	37.8	39.8	110.5	11.5	7.1	55.9%	11.1	37.0	12.1	1.9	3.4	37.1	4.9	0.4	7.6
香川	50.3	48.8	50.3	149.4	1.4	6.5	74.1%	9.5	33.3	8.3	0.4	1.6	34.8	6.2	0.2	13.5
愛媛	44.0	46.1	46.6	136.7	▲ 10.8	4.9	73.3%	8.8	26.3	6.9	0.6	2.0	28.6	4.2	0.3	12.6
高知	32.4	43.9	44.6	120.9	9.0	5.0	56.7%	10.4	32.5	6.4	2.1	5.8	39.2	14.4	0.8	7.5
福岡	48.9	54.8	56.9	160.6	▲ 0.7	6.5	84.3%	10.2	30.7	7.5	0.8	1.9	33.7	6.3	0.4	13.3
佐賀	31.6	36.3	34.9	102.8	3.7	5.0	73.7%	7.4	31.1	7.8	0.9	1.5	19.5	3.8	0.2	11.6
長崎	26.4	33.7	33.3	93.4	▲ 2.4	4.4	60.8%	7.8	29.6	7.1	0.7	1.7	37.4	8.2	0.3	9.9
熊本	41.5	45.5	48.6	135.6	▲ 0.2	5.9	80.6%	8.8	30.4	7.4	1.2	2.2	42.2	6.5	0.4	12.4
大分	40.1	52.4	47.4	139.9	10.2	6.3	98.5%	8.8	25.6	5.5	1.2	2.5	39.6	6.5	0.4	12.3
宮崎	26.3	31.1	33.1	90.5	5.0	4.5	72.0%	6.5	35.9	8.3	1.0	1.5	44.7	7.7	1.0	11.2
鹿児島	35.1	40.9	42.7	118.7	3.1	4.9	79.4%	7.8	31.0	6.8	1.5	1.4	36.8	8.7	1.0	12.8
沖縄	43.3	49.1	45.5	137.9	12.9	3.6	86.5%	9.4	36.6	9.9	1.2	2.8	37.4	5.9	0.9	11.3



表5 平成25年度・1園あたり園児数、教職員数（学校基本調査／速報値）

（平成25年5月1日現在）

都道府県名	園数	園児数				本務教員	本務職員
		3歳児	4歳児	5歳児	園児数		
全国平均		48.5	54.9	56.1	159.5	10.6	2.2
北海道	470	36.5	46.7	48.0	131.2	9.7	2.9
青森	111	20.6	24.6	25.6	70.7	6.7	2.1
岩手	84	32.9	39.5	41.2	113.7	7.9	1.5
宮城	184	37.4	57.6	59.2	154.2	9.9	2.1
秋田	74	25.5	29.4	31.8	86.6	7.9	2.6
山形	90	32.3	40.0	41.5	113.8	10.1	2.8
福島	150	31.2	39.6	41.5	112.4	9.4	2.2
茨城	196	44.8	49.8	51.1	145.7	9.6	1.4
栃木	192	49.5	52.5	54.6	156.6	13.0	3.0
群馬	123	41.2	43.0	43.0	127.3	10.5	2.0
埼玉	564	56.8	67.9	69.7	194.4	12.1	2.6
千葉	427	58.3	67.3	68.7	194.3	11.1	2.2
新潟	112	35.6	37.0	37.7	110.2	10.4	3.3
山梨	69	28.5	29.9	31.6	90.0	8.1	1.9
東京	848	60.0	62.7	63.7	186.4	11.7	2.4
神奈川	669	57.4	72.6	75.5	205.4	12.0	2.1
富山	57	30.0	31.0	31.6	92.6	8.4	1.4
石川	65	39.1	39.6	40.9	119.6	10.3	1.7
福井	34	28.5	27.8	29.9	86.2	9.0	1.8
長野	106	37.2	38.3	39.6	115.1	9.0	2.1
岐阜	105	57.4	60.0	58.8	176.2	12.4	3.6
静岡	245	52.6	54.5	56.2	163.3	10.9	2.3
愛知	429	66.2	67.9	68.7	202.8	11.5	1.7
三重	60	59.4	61.8	59.5	180.7	11.8	2.7
滋賀	33	34.8	38.2	37.5	110.5	8.9	1.1
京都	161	48.5	50.9	52.7	152.2	11.7	2.9
兵庫	248	53.7	65.7	65.5	184.9	11.6	1.9
奈良	43	47.0	45.4	50.3	142.7	10.7	1.6
和歌山	46	41.9	43.6	44.1	129.6	9.5	1.8
大阪	432	68.5	74.8	75.8	219.1	13.3	2.3
鳥取	27	43.3	46.2	48.9	138.4	14.0	3.9
島根	16	8.7	9.2	12.7	30.6	3.9	0.6
岡山	35	54.2	57.0	54.7	165.9	10.5	2.5
広島	206	46.4	48.7	49.4	144.5	9.6	2.0
山口	141	31.4	34.2	34.9	100.4	7.1	1.7
徳島	12	35.6	41.8	38.6	115.9	10.8	3.3
香川	35	53.9	52.3	52.9	159.1	10.9	1.9
愛媛	107	46.1	46.6	47.1	139.8	10.0	2.6
高知	31	29.7	35.0	35.5	100.2	9.5	3.0
福岡	429	45.4	51.0	52.5	148.8	10.5	2.0
佐賀	94	27.4	32.4	31.2	91.1	7.2	1.3
長崎	130	26.7	33.4	33.5	93.7	8.4	2.5
熊本	111	38.2	41.3	43.4	122.9	8.3	2.0
大分	74	32.6	43.7	39.4	115.7	8.3	2.7
宮崎	116	24.7	29.3	30.7	84.6	6.5	1.4
鹿児島	151	32.9	38.1	39.4	110.4	7.4	1.5
沖縄	35	38.3	43.4	39.3	121.0	8.0	2.6
合計	8,177	396,651	448,657	458,407	1,303,715	86,997	18,331

※文部科学省が調査している、学校基本調査／速報値をもとに算出しています。

※本数値は、未加盟園のデータが含まれています。



# 園児納付金

## ■ 「学校法人」「個人」とも2%増、「その他の法人」は8.8%の大幅な増額

平成25年度の園児一人当たりの年間納付金（保育料等経常的納付金＋入園料等一時的納付金の合計）の全国平均は表5の通り352,338円となっており、前年度と比べると7,221円増額（2.1%増）になりました。設置者別に見ると「学校法人」は349,061円で前年度より6,921円増額（2.0%増）、「その他の法人」は393,489円で前年度より31,978円と大きな増額（8.8%増）、「個人」は414,575円で前年度より9,483円増額（2.3%増）と、各設置者別とも増額となりました。

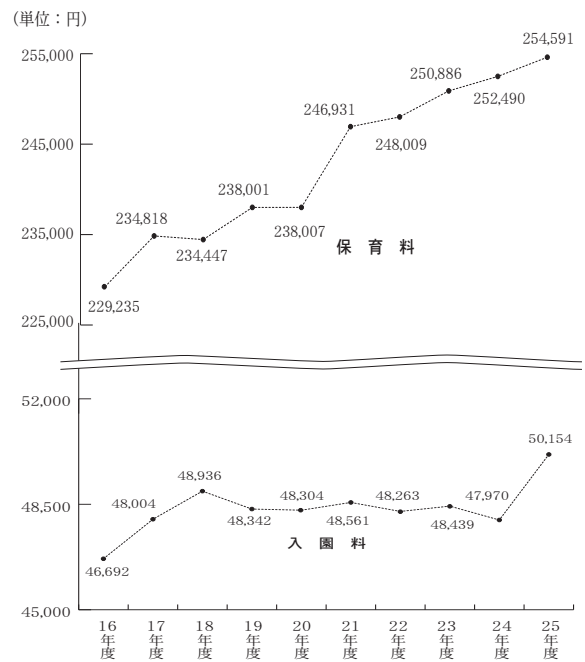
都道府県別にみると表6の通り、東京都の477,452円、神奈川県459,007円が前年同様40万円を大きく上回り突出しています。全国平均を上回っているのは47都道府県中11都府県で、昨年度より2県減少しました。

前年対比で増額したのは35都府県で、増額比率が高い順に千葉県（11.8%増）、愛媛県（8.2%増）、島根県（6.4%増）、茨城県（4.8%増）になっています。前年対比で減額比率が大きいのは滋賀県（4.7%減）、香川県（2.6%減）、東京都・島根県（2.4%減）になっています。

次に経常的納付金の中の保育料を見ると、前年度と比べると2,130円増額（0.8%増）になりました。前年対比で5%以上増額しているのは、千葉県（9.7%増）を筆頭に愛媛県（7.0%増）、青森県（7.0%増）となっています。一方減額比率が大きいのは香川県（4.1%減）、山梨県（3.2%減）、東京都（2.7%減）の順になっています。

次に入園料等一時的納付金について見ると、全国平均が59,727円となっており、前年度と比べると2,992円増額（5.3%増）になりました。増減で見ると増額したのは47都道府県中29道府県で昨年度の25都県から4道府県増加しました。8%以上増加しているのは高知県（11.2%増）を筆頭に愛知県（9.2%増）、熊本県（8.0%増）となっています。一方、8%以上減額になったのは鹿児島県（10.5%減）を筆頭に大分県（9.9%減）、愛媛県（8.8%減）となっています。

グラフ3 保育料・入園料の推移



平成27年度から実施予定の「子ども・子育て新制度」において、施設型給付を受ける幼稚園では入園料の徴収が難しくなることが予想され、施設型給付を受けず現行どおりの幼稚園として運営していく場合、入園料の徴収が幼稚園にとって園児獲得のための大きなハードルになること、施設型給付の公定価格或いは上乗せ徴収の中に反映されない可能性が考えられるので、保護者負担としては保育料に転化しておくほうが良いと思われます。

保育料については7年連続微増しており、園児減に伴い各園の努力が反映された結果であると思われます。

いずれにしても、今後の新制度を見据え施設型給付の公定価格や上乗せ徴収の根拠になるように、建学の精神に基づく特色のある教育を提供し、更に水準の向上を実現するために必要な適正経費を徴収しておく必要があると思います。

〔全日私幼連経営研究副委員長＝埼玉・新和幼稚園／石井幸男〕

表6 平成25年度・設置者別園児1人あたり納付金年額

	納付金合計 (A+B)	経常的なもの				A. 小計	入園時のもの				B. 小計	
		保育料	教材費	施設設備費等	その他		入園料	入園検定料	施設設備費等	その他		
全国平均	352,338	254,591	9,928	13,442	14,650	292,611	50,154	2,162	5,451	1,960	59,727	
設置者別	学校法人	349,061	253,154	9,913	13,659	14,728	291,454	48,461	2,112	5,205	1,829	57,607
	その他法人	393,489	270,468	10,273	9,679	13,339	303,759	72,297	10,195	4,387	2,851	89,730
	個人	414,575	287,598	9,942	8,101	13,798	319,439	82,094	3,033	7,024	2,985	95,136

表7 平成25年度・園児1人あたり納付金年額（経常的なもの）内訳

（単位：円）

都道府県名	納付金合計 (A+B)	前年比 増▲減 (%)	経常的なもの						前年比 増▲減 (%)
			保育料	前年比増▲ 減(%)	教材費	施設設備費	その他	A.小計	
全国平均	352,338	2.1	254,591	0.8	9,928	13,442	14,650	292,611 (24,384)	1.5
北海道	292,331	2.8	211,704	1.4	7,299	8,709	12,295	240,007 (20,000)	2.4
青森	332,308	3.0	267,129	6.3	3,574	7,119	20,780	298,602 (24,883)	3.4
岩手	287,155	1.3	211,702	1.9	7,032	9,727	21,441	249,902 (20,825)	1.1
宮城	315,393	2.1	218,673	1.0	15,995	10,652	23,727	269,047 (22,420)	1.5
秋田	308,320	1.0	220,015	4.3	21,871	11,949	25,942	279,777 (23,314)	1.3
山形	350,550	0.7	256,390	▲ 0.7	16,604	27,143	17,676	317,813 (26,484)	0.7
福島	287,421	1.7	219,565	0.1	5,904	14,397	10,837	250,703 (20,891)	1.8
茨城	321,222	4.8	221,192	3.3	13,413	15,786	22,507	272,898 (22,741)	5.8
栃木	336,187	2.5	252,736	0.6	3,110	16,852	10,321	283,019 (23,584)	2.0
群馬	312,589	2.3	232,139	1.4	7,627	17,419	20,630	277,815 (23,151)	3.3
埼玉	382,760	2.7	283,677	1.0	8,870	7,352	9,004	308,903 (25,741)	1.7
千葉	367,664	11.8	242,325	9.7	8,839	12,560	16,547	280,271 (23,355)	13.7
新潟	334,639	2.0	245,415	1.3	17,733	22,321	20,057	305,526 (25,460)	2.2
山梨	380,871	1.1	263,226	▲ 3.2	21,809	22,058	32,762	339,855 (28,321)	1.5
東京	477,452	▲ 2.4	309,001	▲ 2.7	11,705	12,049	13,435	346,190 (28,849)	▲ 2.5
神奈川	459,007	0.5	304,130	0.2	9,065	11,480	11,061	335,736 (27,978)	0.4
富山	332,586	6.9	231,270	4.1	18,213	25,566	29,927	304,976 (25,414)	7.1
石川	304,241	▲ 0.7	239,055	1.2	3,171	9,721	29,324	281,271 (23,439)	▲ 0.7
福井	301,638	4.5	231,900	2.7	9,590	15,239	15,326	272,055 (22,671)	4.6
長野	334,631	▲ 0.4	269,875	1.1	9,746	13,811	14,459	307,891 (25,657)	▲ 0.4
岐阜	383,277	0.6	281,166	▲ 0.9	14,024	29,350	29,117	353,657 (29,471)	0.9
静岡	300,779	1.1	225,802	0.8	9,436	22,362	10,439	268,039 (22,336)	1.2
愛知	313,997	4.1	228,777	1.0	5,581	13,224	23,605	271,187 (22,598)	3.3
三重	333,133	0.1	248,123	▲ 1.4	6,900	25,944	9,471	290,438 (24,203)	▲ 0.4
滋賀	290,943	▲ 4.7	215,345	▲ 1.3	20,571	4,909	4,645	245,470 (20,455)	▲ 5.9
京都	369,848	1.6	239,025	▲ 1.2	15,102	16,859	18,723	289,709 (24,142)	0.6
兵庫	349,602	1.3	246,858	▲ 0.6	12,756	11,510	7,554	278,678 (23,223)	1.2
奈良	345,401	3.3	197,458	1.5	25,170	29,054	42,752	294,434 (24,536)	4.1
和歌山	298,079	▲ 1.0	219,019	0.6	14,548	13,232	18,861	265,660 (22,138)	▲ 0.6
大阪	362,620	1.7	266,789	0.6	3,869	5,507	16,551	292,716 (24,393)	1.3
鳥取	331,222	▲ 2.4	273,480	▲ 1.5	3,650	20,700	13,892	311,722 (25,976)	▲ 2.4
島根	329,510	6.4	218,220	▲ 1.7	22,473	50,726	2,545	293,964 (24,497)	6.3
岡山	264,867	4.5	190,291	0.3	14,230	13,364	9,661	227,546 (18,962)	4.1
広島	317,288	▲ 0.6	237,570	▲ 0.2	7,147	15,068	10,383	270,168 (22,514)	▲ 0.5
山口	286,653	1.7	220,054	0.9	13,834	16,014	14,407	264,309 (22,025)	1.8
徳島	424,425	5.8	274,500	2.9	15,150	66,038	14,362	370,050 (30,837)	6.1
香川	282,424	▲ 2.6	204,768	▲ 4.1	16,352	17,328	15,436	253,884 (21,157)	▲ 3.0
愛媛	294,907	8.2	221,792	7.0	8,007	8,269	27,343	265,411 (22,117)	10.5
高知	371,709	3.6	306,750	2.4	4,800	1,250	8,165	320,965 (26,747)	2.4
福岡	363,149	1.8	272,904	1.0	10,956	10,406	13,408	307,674 (25,639)	1.7
佐賀	329,826	2.1	267,197	4.4	6,623	10,086	20,925	304,831 (25,402)	2.4
長崎	343,825	0.8	282,826	▲ 0.8	5,560	8,434	10,039	306,859 (25,571)	0.9
熊本	289,841	3.1	225,955	▲ 1.1	7,194	15,284	9,621	258,054 (21,504)	2.6
大分	327,489	▲ 0.9	253,338	0.6	10,589	12,919	18,282	295,128 (24,594)	0.2
宮崎	305,691	▲ 1.3	246,027	▲ 1.5	7,579	7,106	11,526	272,238 (22,686)	▲ 1.6
鹿児島	349,876	▲ 1.0	287,505	2.1	7,349	14,079	3,635	312,568 (26,047)	0.3
沖縄	295,363	1.3	217,644	▲ 1.4	11,838	17,714	11,440	258,636 (21,553)	0.5

表8 平成25年度・園児1人あたり納付金年額（入園時のもの）内訳

(単位：円)

都道府県名	入園時のもの						
	入園料	前年比増▲減 (%)	検定料	施設整備費	その他	B.小計	前年比増▲減 (%)
全国平均	50,154	4.6	2,162	5,451	1,960	59,727	5.3
北海道	41,450	0.3	540	5,034	5,300	52,324	5.1
青森	28,833	3.7	1,690	845	2,338	33,706	▲ 0.3
岩手	26,172	0.2	1,367	6,172	3,542	37,253	2.9
宮城	32,178	6.1	2,485	8,957	2,726	46,346	5.9
秋田	24,462	▲ 1.2	1,341	1,667	1,073	28,543	▲ 1.9
山形	29,534	0.4	2,088	243	872	32,737	0.9
福島	28,848	1.4	1,614	4,620	1,636	36,718	0.6
茨城	39,212	0.3	1,439	5,909	1,764	48,324	▲ 0.4
栃木	42,943	4.1	3,199	5,466	1,560	53,168	5.6
群馬	30,928	▲ 2.9	1,710	1,846	290	34,774	▲ 5.1
埼玉	65,167	2.5	1,947	3,298	3,445	73,857	7.2
千葉	69,478	4.1	2,743	11,837	3,335	87,393	6.3
新潟	26,890	0.1	735	634	854	29,113	0.5
山梨	33,548	▲ 4.7	371	7,097	0	41,016	▲ 2.0
東京	106,693	▲ 1.3	4,945	17,275	2,349	131,262	▲ 2.2
神奈川	106,688	▲ 0.0	4,097	10,802	1,684	123,271	1.0
富山	25,980	2.4	1,010	360	260	27,610	4.3
石川	22,667	4.8	0	303	0	22,970	▲ 0.4
福井	27,250	1.2	654	0	1,679	29,583	3.5
長野	25,000	1.3	711	351	678	26,740	▲ 0.3
岐阜	25,274	1.5	3,242	635	469	29,620	▲ 2.5
静岡	31,301	▲ 0.4	148	963	328	32,740	▲ 0.2
愛知	35,294	6.5	1,875	1,549	4,092	42,810	9.2
三重	30,417	▲ 0.8	4,194	6,806	1,278	42,695	3.8
滋賀	42,455	3.3	2,091	909	18	45,473	2.0
京都	58,038	0.5	3,144	15,838	3,119	80,139	5.2
兵庫	61,513	8.6	2,200	5,974	1,237	70,924	1.6
奈良	40,625	▲ 2.8	2,771	5,167	2,404	50,967	▲ 1.0
和歌山	30,161	▲ 4.0	1,290	645	323	32,419	▲ 4.3
大阪	57,802	4.1	1,928	6,857	3,317	69,904	3.1
鳥取	19,050	▲ 1.3	300	0	150	19,500	▲ 1.9
島根	28,182	4.7	2,364	5,000	0	35,546	7.2
岡山	27,242	5.7	3,152	5,909	1,018	37,321	7.0
広島	40,092	▲ 0.5	4,384	2,426	218	47,120	▲ 1.3
山口	16,878	▲ 0.7	2,223	2,986	257	22,344	0.8
徳島	50,625	4.1	3,750	0	0	54,375	4.0
香川	25,280	▲ 5.0	1,660	1,600	0	28,540	0.7
愛媛	25,115	▲ 7.6	1,308	2,188	885	29,496	▲ 8.8
高知	33,750	11.6	1,875	15,000	119	50,744	11.2
福岡	48,561	2.0	1,222	4,549	1,143	55,475	2.8
佐賀	23,676	2.3	811	135	373	24,995	▲ 1.2
長崎	33,253	▲ 0.6	1,863	1,316	534	36,966	0.3
熊本	27,712	4.1	1,938	1,438	699	31,787	8.0
大分	29,778	▲ 9.9	694	1,333	556	32,361	▲ 9.9
宮崎	28,307	0.2	1,800	1,926	1,420	33,453	1.3
鹿児島	34,732	▲ 11.5	1,493	423	660	37,308	▲ 10.5
沖縄	25,810	9.5	905	7,952	2,060	36,727	7.4

# 教員給与

■対前年比、本俸は横ばいながら手当・賞与は大きく増加  
特に3年目・5年目の増加が顕著  
2種免許初任給比較で、本俸576円(0.4%)増、手当2,964円(28.8%)増、期末手当12,715円(2.7%)増

## 初任給

### 2種免許

給与月額(本俸・手当合計) 173,186円  
対前年比 3,540円(2.1%)増  
期末手当(年額) 485,596円  
対前年比 12,715円(2.7%)増

### 1種免許

給与月額(本俸・手当合計) 182,810円  
対前年比 3,025円(1.7%)増  
期末手当(年額) 522,244円  
対前年比 9,172円(1.8%)増

## 3年目

### 2種免許

給与月額(本俸・手当合計) 181,914円  
対前年比 6,628円(3.8%)増  
期末手当(年額) 668,530円  
対前年比 24,244円(3.8%)増

### 1種免許

給与月額(本俸・手当合計) 191,893円  
対前年比 6,530円(3.5%)増  
期末手当(年額) 708,699円  
対前年比 20,287円(2.9%)増

## 5年目

### 2種免許

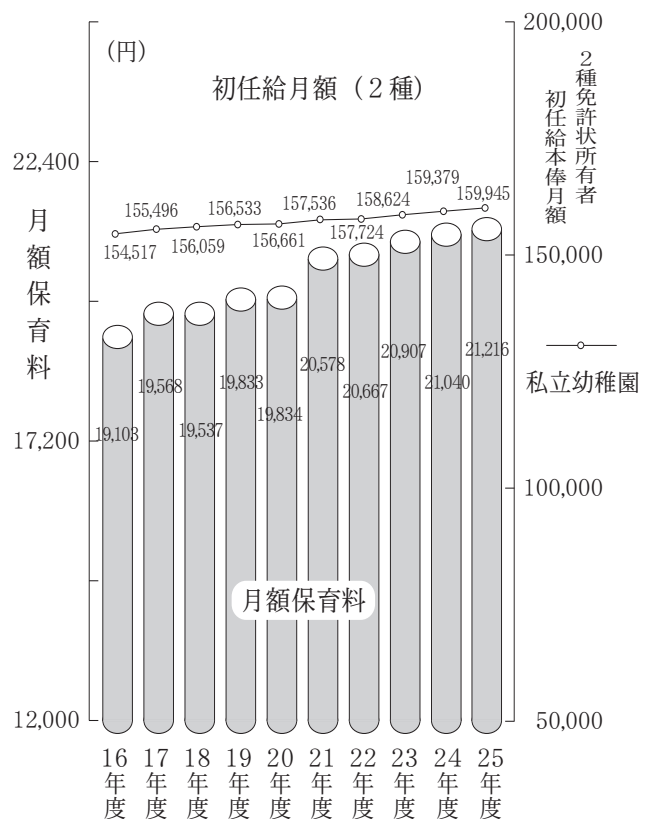
給与月額(本俸・手当合計) 191,126円  
対前年比 6,633円(3.6%)増  
期末手当(年額) 709,565円  
対前年比 28,099円(4.1%)増

### 1種免許

給与月額(本俸・手当合計) 202,673円  
対前年比 8,883円(4.6%)増  
期末手当(年額) 756,855円  
対前年比 30,918円(4.3%)増

2種免許の初任給に関して地区ごとの給与、

グラフ4 月額保育料と初任給本俸月額の推移



経常費補助単価、納付金、園児数の比較データを作りました。

北海道地区では給与が9,354円と大きく増加しています。それに伴い、経常費補助金7,764円・園児納付金8,079円も増えています。

次は、四国地区です。給与が5,035円と増加しています。それに伴い、経常費補助金1,684円・園児納付金12,698円も増えています。

幼稚園教諭の給与は、園児納付金を増額できた時に増額できていることがわかります。

2種免許の初任給に関して地区や県単位の差異についてしてみました。

給与の地区間差異は、157,328円から191,979円と34,651円の差があります。

賞与の地域間差異は、都道府県単位で(年額)217,945円から605,409円と387,464円の差があります。

この傾向は初任者だけでなく3年目、5年目ともほぼ同水準で進みます。初任給を上げていくことで全職員の処遇改善につながります。

## 保育士との関連

保育士の全国平均データは大まかなものですが、5年目で給与月額20万円、期末手当50万円、年収で290万円程度とされています。

幼稚園の2種免許で19万円、期末手当71万円、年収299万円程度でほぼ同じか若干幼稚園教諭が多くなるようです。これは、保育士はパート・非常勤職員が多いため期末手当が少ないことも要因に挙げられます。

幼稚園で正規職員になり担任となり、責任を持って子どもを育てていく喜びを味わえる職場であることを積極的に伝えていくことがよい教員採用につながると思います。  
【全日私幼連経営研究委員＝新潟・金城幼稚園／角谷正雄】

表9 平成25年度・地区別の教員給与（初任給・月額／年俸）・1園あたり納付金合計（年額）・園児数合計・経常費等補助単価

区 分	教員月額給与 (年 俸)	納 付 金 合 計 (年 額)	園児数合計	経常費等補助単価	区 分	教員月額給与 (年 俸)	納 付 金 合 計 (年 額)	園児数合計	経常費等補助単価
全国平均	173,186 (2,563,828)	352,338	160.2	173,700 (財政措置置額)	東海・北陸地区	169,376 (2,519,125)	325,535	148.9	178,255
北海道地区	162,231 (2,412,208)	292,331	144.5	183,214	近畿地区	173,502 (2,550,472)	330,775	151.5	181,427
東北地区	153,015 (2,195,000)	313,525	117.7	172,617	大阪地区	185,323 (2,740,975)	362,620	226.2	169,489
関東地区	172,821 (2,527,168)	347,990	152.4	182,170	中国地区	163,423 (2,379,712)	305,908	123.4	170,744
東京地区	191,979 (2,877,915)	477,452	186.8	181,889	四国地区	157,328 (2,247,416)	343,366	129.4	175,871
神奈川地区	188,210 (2,818,963)	459,007	200.8	140,441	九州地区	159,170 (2,310,880)	325,633	122.4	175,734

※【教員給与の下段】は、2種免許状所有者の初任給「本俸+手当+期末手当」の合計 (単位：円)

表10 平成25年度・教員平均給与（全国平均）

(単位：円)

区 分	年 度 別	初 任 給				3 年 目				5 年 目			
		給 与 月 額			期 末 当 手 (年 額)	給 与 月 額			期 末 当 手 (年 額)	給 与 月 額			期 末 当 手 (年 額)
		計	本 俸	手 当		計	本 俸	手 当		計	本 俸	手 当	
2種免許状所有者	24	169,646	159,369	10,277	472,881	175,286	164,189	11,097	644,286	184,493	172,478	12,015	681,466
	25	173,186	159,945	13,241	485,596	181,914	167,832	14,082	668,530	191,126	175,929	15,197	709,565
前年比(%)		2.1	0.4	28.8	2.7	3.8	2.2	26.9	3.8	3.6	2.0	26.5	4.1
1種免許状所有者	24	179,785	168,718	11,067	513,072	185,363	173,491	11,872	688,412	193,790	181,188	12,602	725,937
	25	182,810	168,935	13,875	522,244	191,893	177,071	14,822	708,699	202,673	186,752	15,921	756,855
前年比(%)		1.7	0.1	25.4	1.8	3.5	2.1	24.8	2.9	4.6	3.1	26.3	4.3

表11 教員平均初任給・10年間の推移（全国平均）

(単位：円/カッコ内は対前年比：%)

区 分		16年度	17年度	18年度	19年度	20年度	21年度	22年度	23年度	24年度	25年度
2種免許状所有者	本 俸	154,517	155,496	156,059	156,533	156,661	157,536	157,724	158,624	159,369	159,945
	手 当	10,120	10,332	10,224	10,062	10,423	10,509	10,902	10,316	10,277	13,241
	合 計	164,637 (0.2)	165,828 (0.7)	166,283 (0.3)	166,595 (0.2)	167,084 (0.3)	168,045 (0.3)	168,626 (0.3)	168,940 (0.2)	169,646 (0.4)	173,186 (2.1)
	期末手当	528,984 (▲2.3)	530,916 (0.4)	523,270 (▲1.4)	516,317 (▲1.3)	509,068 (▲1.4)	508,828 (▲1.4)	505,163 (▲0.7)	471,876 (▲6.6)	472,881 (0.2)	485,596 (2.7)
1種免許状所有者	本 俸	166,702	167,434	167,248	167,545	167,611	168,043	167,659	168,209	168,718	168,935
	手 当	10,696	10,824	10,898	10,762	11,107	11,427	11,646	11,031	11,067	13,875
	合 計	177,398 (▲0.01)	178,258 (0.5)	178,146 (▲0.1)	178,307 (0.1)	178,718 (0.2)	179,470 (0.6)	179,305 (▲0.1)	179,240 (▲0.1)	179,875 (0.3)	182,810 (1.6)
	期末手当	580,627 (▲2.5)	582,923 (0.4)	571,074 (▲2.0)	565,325 (▲1.0)	554,908 (▲1.8)	553,345 (▲0.3)	543,297 (▲1.8)	513,516 (▲5.5)	513,875 (▲0.1)	522,244 (1.8)

表12 平成25年度・地区別の1種免許状所有者状況

区 分	免許所有者	1園あたり平均所有者数	園 数	区 分	免許所有者	1園あたり平均所有者数	園 数
全 国	8,800	2.6	3,391	東海・北陸地区	1,068	2.3	460
北海道地区	298	1.6	186	近畿地区	576	3.2	178
東北地区	711	2.0	353	大阪地区	354	2.7	131
関東地区	2,181	2.8	792	中国地区	571	2.5	226
東京地区	1,229	4.1	301	四国地区	148	2.6	56
神奈川地区	655	2.9	223	九州地区	1,009	2.1	483



表13 2種免許初任給比較データ

全国平均	平成24年度	平成25年度	差異	
給与(月額)	169,646	173,186	3,540	
経常費補助単価	172,042	173,700	1,658	
納付金合計	345,153	352,338	7,185	
園児数	158.1	160.2	2.1	
<b>北海道地区</b>	<b>平成24年度</b>	<b>平成25年度</b>	<b>差異</b>	<b>全国平均との差異</b>
給与(月額)	152,877	162,231	9,354	-10,955
経常費補助単価	175,450	183,214	7,764	9,514
納付金合計	284,252	292,331	8,079	-60,007
園児数	136.7	144.5	7.8	-15.7
<b>東北地区</b>	<b>平成24年度</b>	<b>平成25年度</b>	<b>差異</b>	<b>全国平均との差異</b>
給与(月額)	150,014	153,015	3,001	-20,171
経常費補助単価	171,605	172,617	1,012	-1,083
納付金合計	308,451	313,525	5,074	-38,813
園児数	115.9	117.7	1.8	-42.5
<b>関東地区</b>	<b>平成24年度</b>	<b>平成25年度</b>	<b>差異</b>	<b>全国平均との差異</b>
給与(月額)	173,110	172,821	-289	-365
経常費補助単価	181,251	182,170	919	8,470
納付金合計	335,136	347,990	12,854	-4,348
園児数	152.8	152.4	-0.4	-7.8
<b>東京地区</b>	<b>平成24年度</b>	<b>平成25年度</b>	<b>差異</b>	<b>全国平均との差異</b>
給与(月額)	189,094	191,979	2,885	18,793
経常費補助単価	177,378	181,889	4,511	8,189
納付金合計	488,956	477,452	-11,504	125,114
園児数	187.6	186.8	-0.8	26.6
<b>神奈川地区</b>	<b>平成24年度</b>	<b>平成25年度</b>	<b>差異</b>	<b>全国平均との差異</b>
給与(月額)	184,872	188,210	3,338	15,024
経常費補助単価	139,551	140,441	890	-33,259
納付金合計	456,517	459,007	2,490	106,669
園児数	219.8	200.8	-19.0	40.6
<b>東海・北陸地区</b>	<b>平成24年度</b>	<b>平成25年度</b>	<b>差異</b>	<b>全国平均との差異</b>
給与(月額)	165,894	169,376	3,482	-3,810
経常費補助単価	177,570	178,255	685	4,555
納付金合計	319,436	325,535	6,099	-26,803
園児数	147.6	148.9	1.3	-11.3
<b>近畿地区</b>	<b>平成24年度</b>	<b>平成25年度</b>	<b>差異</b>	<b>全国平均との差異</b>
給与(月額)	168,877	173,502	4,625	316
経常費補助単価	182,903	181,427	-1,476	7,727
納付金合計	330,044	330,775	731	-21,563
園児数	148.5	151.5	3.0	-8.7
<b>大阪地区</b>	<b>平成24年度</b>	<b>平成25年度</b>	<b>差異</b>	<b>全国平均との差異</b>
給与(月額)	181,693	185,323	3,630	12,137
経常費補助単価	167,740	169,489	1,749	-4,211
納付金合計	356,629	362,620	5,991	10,282
園児数	212.3	226.2	13.9	66.0
<b>中国地区</b>	<b>平成24年度</b>	<b>平成25年度</b>	<b>差異</b>	<b>全国平均との差異</b>
給与(月額)	160,446	163,423	2,977	-9,763
経常費補助単価	169,060	170,744	1,684	-2,956
納付金合計	300,749	305,908	5,159	-46,430
園児数	123.6	123.4	-0.2	-36.8
<b>四国地区</b>	<b>平成24年度</b>	<b>平成25年度</b>	<b>差異</b>	<b>全国平均との差異</b>
給与(月額)	153,283	157,328	4,045	-15,858
経常費補助単価	173,451	175,871	2,420	2,171
納付金合計	330,668	343,366	12,698	-8,972
園児数	127.6	129.4	1.8	-30.8
<b>九州地区</b>	<b>平成24年度</b>	<b>平成25年度</b>	<b>差異</b>	<b>全国平均との差異</b>
給与(月額)	156,323	159,170	2,847	-14,016
経常費補助単価	175,431	175,734	303	2,034
納付金合計	323,372	325,633	2,261	-26,705
園児数	117.9	122.4	4.5	-37.8

表 14 平成 25 年度・勤務年数別教員平均給与（2 種免許状所有者）

（単位：円）

都道府県名	初任給				3年目				5年目			
	月額の合計	本俸	手当	期末手当	月額の合計	本俸	手当	期末手当	月額の合計	本俸	手当	期末手当
全国平均	173,186	159,945	13,241	485,596	181,914	167,832	14,082	668,530	191,126	175,929	15,197	709,565
北海道	162,231	151,435	10,796	465,436	164,123	153,094	11,029	596,592	171,427	160,057	11,370	654,923
青森	148,599	142,779	5,820	302,632	157,110	150,930	6,180	406,740	162,133	155,738	6,395	426,206
岩手	156,194	145,564	10,630	384,619	162,918	152,127	10,791	497,096	170,903	159,037	11,866	524,199
宮城	163,105	154,125	8,980	426,900	172,829	162,609	10,220	567,482	181,314	170,101	11,213	610,240
秋田	137,595	129,470	8,125	274,529	146,759	137,162	9,597	455,338	152,945	142,700	10,245	499,291
山形	152,917	145,220	7,697	325,468	162,235	153,613	8,622	503,104	168,736	159,709	9,027	543,500
福島	159,678	148,578	11,100	438,770	168,152	156,952	11,200	533,619	177,513	165,247	12,266	572,001
茨城	165,980	153,226	12,754	406,562	175,774	162,479	13,295	568,422	182,603	168,207	14,396	600,976
栃木	171,387	158,028	13,359	436,625	178,339	164,802	13,537	596,311	185,622	171,270	14,352	625,120
群馬	166,534	155,883	10,651	428,363	174,574	163,606	10,968	606,274	182,756	171,581	11,175	641,600
埼玉	186,681	175,104	11,577	565,740	194,672	182,778	11,894	781,730	203,277	190,714	12,563	803,449
千葉	184,959	169,428	15,531	500,146	193,418	176,713	16,705	712,264	203,525	185,204	18,321	755,245
新潟	162,640	151,509	11,131	370,455	169,569	157,904	11,665	523,319	176,596	164,147	12,449	563,408
山梨	171,566	159,247	12,319	465,322	183,570	170,945	12,625	581,684	194,314	181,882	12,432	650,472
東京	191,979	172,500	19,479	574,167	204,326	183,251	21,075	835,508	215,858	193,200	22,658	899,236
神奈川	188,210	164,933	23,277	560,443	199,017	174,129	24,888	763,989	209,702	183,344	26,358	814,494
富山	153,266	146,267	6,999	427,172	160,520	152,427	8,093	572,719	166,240	157,638	8,602	612,306
石川	161,824	148,073	13,751	483,563	171,590	157,458	14,132	639,553	180,346	165,993	14,353	679,815
福井	158,205	148,581	9,624	368,270	165,202	155,062	10,140	539,247	171,308	160,844	10,464	559,208
長野	169,440	159,096	10,344	429,302	178,862	168,164	10,698	592,673	192,543	177,024	15,519	635,613
岐阜	177,738	166,261	11,477	514,828	184,761	172,908	11,853	683,954	196,980	180,163	16,817	715,117
静岡	177,427	167,142	10,285	572,999	186,083	174,981	11,102	777,122	195,622	183,042	12,580	816,985
愛知	184,792	173,410	11,382	618,924	195,295	183,415	11,880	821,583	205,929	193,394	12,535	857,604
三重	172,316	162,060	10,256	477,847	187,737	173,486	14,251	705,266	201,534	184,176	17,358	753,755
滋賀	172,220	159,845	12,375	456,570	180,248	167,373	12,875	639,385	188,162	175,273	12,889	677,442
京都	168,945	154,040	14,905	483,055	178,655	162,982	15,673	653,189	191,508	172,147	19,361	707,389
兵庫	183,611	168,348	15,263	565,745	198,349	181,514	16,835	775,504	211,345	193,047	18,298	829,392
奈良	182,147	162,915	19,232	503,865	192,244	172,223	20,021	758,310	202,361	181,632	20,729	803,132
和歌山	160,588	147,147	13,441	333,005	174,026	158,170	15,856	498,733	181,498	164,492	17,006	550,355
大阪	185,323	163,037	22,286	517,099	197,228	171,615	25,613	731,595	207,998	180,948	27,050	783,810
鳥取	154,679	149,129	5,550	375,901	166,670	156,280	10,390	570,565	175,182	164,546	10,636	604,336
島根	156,826	148,909	7,917	302,521	170,426	161,509	8,917	439,605	179,744	170,827	8,917	462,288
岡山	166,843	159,672	7,171	467,484	176,842	169,050	7,792	648,898	186,061	177,697	8,364	662,928
広島	172,331	160,061	12,270	529,706	181,705	168,648	13,057	636,395	191,330	177,224	14,106	679,719
山口	166,435	150,094	16,341	417,666	176,172	159,267	16,905	594,953	185,769	168,556	17,213	635,965
徳島	149,112	141,912	7,200	302,627	162,600	153,400	9,200	533,345	177,075	165,875	11,200	573,545
香川	160,472	152,856	7,616	389,603	168,311	160,508	7,803	574,453	175,739	167,760	7,979	601,786
愛媛	159,204	148,460	10,744	342,261	165,197	154,211	10,986	545,090	170,876	158,810	12,066	545,911
高知	160,525	151,750	8,775	403,429	176,950	166,962	9,988	547,429	185,815	173,750	12,065	569,857
福岡	170,715	159,255	11,460	465,474	178,603	166,436	12,167	664,748	187,460	174,177	13,283	705,817
佐賀	155,687	146,869	8,818	379,946	162,173	153,269	8,904	575,314	169,824	160,244	9,580	599,814
長崎	156,757	148,799	7,958	389,027	163,397	155,197	8,200	536,716	170,653	162,282	8,371	562,609
熊本	158,377	148,819	9,558	409,511	165,326	154,955	10,371	552,624	173,472	162,289	11,183	588,012
大分	161,501	152,943	8,558	435,689	168,779	160,547	8,232	659,347	177,255	168,564	8,691	701,652
宮崎	152,243	144,343	7,900	421,237	162,715	154,308	8,407	566,451	170,762	162,113	8,649	597,928
鹿児島	165,229	157,314	7,915	479,754	172,441	164,061	8,380	663,328	180,477	171,620	8,857	695,560
沖縄	152,850	146,124	6,726	226,078	160,762	153,733	7,029	440,374	171,147	163,648	7,499	506,932



表15 平成25年度・勤務年数別教員平均給与（1種免許状所有者）

（単位：円）

都道府県名	初任給				3年目				5年目			
	月額の合計	本俸	手当	期末手当	月額の合計	本俸	手当	期末手当	月額の合計	本俸	手当	期末手当
全国平均	182,810	168,935	13,875	522,244	191,893	177,071	14,822	708,699	201,834	185,913	15,921	756,855
北海道	166,978	155,475	11,503	496,266	174,623	162,885	11,738	653,041	182,330	170,260	12,070	692,383
青森	159,163	153,359	5,804	331,237	167,073	160,861	6,212	452,771	176,843	170,319	6,524	484,726
岩手	164,477	153,295	11,182	404,880	171,462	159,984	11,478	522,203	178,240	165,586	12,654	556,825
宮城	170,586	160,757	9,829	509,557	179,251	168,440	10,811	613,587	188,838	176,371	12,467	647,281
秋田	143,385	135,310	8,075	319,414	152,284	142,535	9,749	503,502	208,898	198,297	10,601	531,820
山形	167,462	159,049	8,413	344,804	174,622	165,595	9,027	521,230	182,694	171,813	10,881	560,200
福島	171,499	161,164	10,335	456,088	179,253	169,156	10,097	576,480	188,131	177,326	10,805	610,041
茨城	176,062	162,197	13,865	446,577	185,454	169,964	15,490	770,403	192,635	177,083	15,552	799,359
栃木	179,829	164,868	14,961	458,774	185,576	170,778	14,798	633,422	194,031	178,650	15,381	664,938
群馬	172,845	163,713	9,132	473,693	185,057	175,093	9,964	638,782	193,718	182,969	10,749	683,296
埼玉	194,347	182,651	11,696	598,815	205,078	192,451	12,627	796,298	211,951	198,960	12,991	840,597
千葉	193,046	176,126	16,920	530,370	205,034	185,825	19,209	752,742	218,399	195,126	23,273	802,266
新潟	169,057	157,771	11,286	379,553	177,217	164,860	12,357	550,186	182,266	169,257	13,009	575,333
山梨	189,277	176,613	12,664	542,759	199,469	187,164	12,305	664,892	211,570	198,879	12,691	706,862
東京	206,089	185,672	20,397	608,455	213,148	191,486	21,662	844,811	225,552	202,453	23,099	923,786
神奈川	197,534	173,532	24,002	602,264	207,854	182,357	25,497	814,215	220,177	192,573	27,604	875,090
富山	160,960	153,102	7,858	454,759	170,101	159,650	10,451	626,498	176,054	165,239	10,815	653,977
石川	170,996	156,027	14,969	514,843	181,606	165,450	16,156	687,514	190,481	173,944	16,537	729,996
福井	165,147	155,172	9,975	386,410	172,182	161,742	10,440	571,630	178,346	167,605	10,741	594,472
長野	178,980	169,141	9,839	440,378	191,019	180,316	10,703	627,995	201,961	189,968	11,993	696,690
岐阜	186,518	174,948	11,570	535,247	194,009	182,012	11,997	708,916	209,271	192,772	16,499	761,180
静岡	185,732	174,937	10,795	604,354	195,071	182,899	12,172	808,795	203,871	191,356	12,515	852,047
愛知	194,992	183,263	11,729	658,924	205,217	192,854	12,363	857,204	217,707	203,358	14,349	1,028,801
三重	181,565	171,114	10,451	513,018	195,929	181,071	14,858	710,439	210,581	193,250	17,331	779,893
滋賀	175,975	163,100	12,875	465,143	183,800	170,300	13,500	650,022	192,260	178,927	13,333	691,024
京都	178,794	163,621	15,133	527,115	189,666	173,543	16,123	705,542	201,300	183,775	17,525	756,654
兵庫	196,018	179,661	16,357	680,058	208,532	190,830	17,702	814,707	222,383	202,958	19,425	871,257
奈良	189,721	171,079	18,642	535,326	201,440	180,668	20,772	792,988	212,874	191,342	21,532	845,778
和歌山	174,056	157,423	16,633	354,056	182,062	162,828	19,234	530,468	189,936	169,762	20,174	570,238
大阪	193,496	170,467	23,029	538,183	203,993	179,693	24,300	765,509	213,955	187,920	26,035	824,203
鳥取	167,544	157,135	10,409	397,770	175,177	164,443	10,734	599,437	184,334	173,314	11,020	638,748
高根	162,580	156,080	6,500	320,829	177,360	169,660	7,700	462,100	187,850	180,150	7,700	485,688
岡山	175,426	167,513	7,913	500,494	187,074	178,361	8,713	693,649	200,778	191,161	9,617	745,718
広島	180,469	167,716	12,753	555,321	189,108	175,439	13,669	670,750	196,837	182,376	14,461	706,547
山口	175,791	158,126	17,665	448,736	184,533	166,281	18,252	638,466	192,906	174,346	18,560	666,928
徳島	156,300	149,100	7,200	316,316	170,062	160,862	9,200	559,194	183,600	172,400	11,200	597,224
香川	168,620	160,641	7,979	401,108	175,994	167,850	8,144	589,553	183,460	175,164	8,296	615,627
愛媛	169,324	155,788	13,536	390,307	174,656	161,224	13,432	568,488	182,027	167,389	14,638	587,835
高知	166,489	157,714	8,775	433,000	182,231	172,243	9,988	586,000	192,065	180,000	12,065	612,167
福岡	178,811	166,430	12,381	497,083	187,249	174,151	13,098	678,407	195,860	181,603	14,257	715,944
佐賀	168,417	160,812	7,605	387,996	175,893	168,123	7,770	626,456	185,566	176,987	8,579	655,697
長崎	166,893	158,781	8,112	434,388	172,115	163,959	8,156	603,629	181,273	173,066	8,207	628,556
熊本	167,508	157,529	9,979	421,824	175,344	164,624	10,720	595,415	182,440	171,610	10,830	628,961
大分	174,151	165,429	8,722	507,329	184,836	176,554	8,282	745,248	192,415	183,761	8,654	793,931
宮崎	164,427	156,421	8,006	448,886	174,129	165,555	8,574	597,393	182,826	173,869	8,957	611,294
鹿児島	173,617	165,408	8,209	512,469	181,481	173,051	8,430	699,591	190,118	181,195	8,923	731,654
沖縄	158,080	151,087	6,993	215,393	166,625	159,253	7,372	456,329	175,065	167,293	7,772	522,407

表16 産業別新規学卒者の初任給の推移（平成21年～）

（単位：円）

学歴、産業		男女計					女						
		21年	22年	23年	24年	25年	21年	22年	23年	24年	25年		
初 任 給 額 （千円）	大 学	T. 産業計	198.8	197.4	202.0	199.6	198.0	194.9	193.5	197.9	196.5	195.1	
		C. 鉱業，採石業，砂利採取業	216.3	213.7	219.6	221.2	215.4	224.3	213.6	238.2	211.4	201.0	
		D. 建設業	198.3	198.3	199.8	203.7	198.0	197.1	190.4	195.1	198.9	189.4	
		E. 製造業	200.9	201.1	196.9	199.7	198.8	197.5	197.6	194.0	195.8	195.5	
		F. 電気・ガス・熱供給・水道業	198.9	195.3	197.3	197.6	196.7	198.0	195.3	197.0	198.7	195.2	
		G. 情報通信業	210.9	211.9	224.2	205.3	211.6	213.3	209.7	224.5	204.4	210.8	
		H. 運輸業，郵便業	191.7	189.3	194.9	193.5	188.6	184.9	187.7	197.6	189.9	183.6	
		I. 卸売業，小売業	198.6	197.7	197.4	202.2	199.1	195.9	193.7	194.9	199.8	197.2	
		J. 金融業，保険業	190.5	188.6	194.2	193.0	193.3	186.1	184.1	190.3	189.6	188.4	
		K. 不動産業，物品賃貸業	207.2	207.1	224.7	204.7	206.5	197.4	197.4	191.7	193.1	195.5	
	卒	L. 学術研究，専門・技術サービス業	209.9	206.4	240.9	211.4	206.9	205.7	203.3	227.7	208.1	205.2	
		M. 宿泊業，飲食サービス業	197.8	191.9	190.9	190.9	190.1	192.4	188.7	185.4	186.7	188.4	
		N. 生活関連サービス業，娯楽業	201.8	216.3	211.0	197.6	200.2	190.1	204.3	202.4	191.2	196.7	
		O. 教育，学習支援業	201.5	199.3	196.5	198.2	198.1	195.8	198.7	193.3	195.8	194.8	
		P. 医療，福祉	192.6	192.7	194.1	195.7	192.7	192.9	195.0	195.0	198.2	193.9	
		Q. 複合サービス事業	177.2	171.4	172.8	173.3	175.2	176.4	170.7	171.9	173.5	174.6	
		R. サービス業（その他）	188.0	190.1	195.4	200.1	195.7	185.6	183.3	192.5	197.3	192.8	
		高 専 門 大 卒	T. 産業計	173.2	170.3	172.5	170.1	172.2	171.7	168.2	170.5	168.4	171.2
			C. 鉱業，採石業，砂利採取業	176.4	221.2	154.7	186.3	160.6	176.4	194.7	150.0	-	-
			D. 建設業	174.9	175.0	169.2	181.0	178.0	174.5	170.2	168.5	171.8	175.2
E. 製造業	174.3		172.1	171.9	173.7	172.6	170.4	167.3	166.4	166.2	162.7		
F. 電気・ガス・熱供給・水道業	174.5		175.5	173.8	174.0	173.7	172.1	173.6	169.4	172.9	170.6		
G. 情報通信業	177.3		180.8	185.8	172.2	177.0	174.5	182.2	178.2	157.6	169.4		
H. 運輸業，郵便業	175.1		170.6	168.4	167.7	179.8	174.1	162.5	159.3	157.3	182.9		
I. 卸売業，小売業	169.2		170.5	171.9	169.7	169.0	169.5	170.7	171.0	170.5	167.2		
J. 金融業，保険業	160.8		155.3	157.4	159.0	159.3	160.4	155.1	157.2	158.5	156.1		
K. 不動産業，物品賃貸業	175.9		173.5	171.7	166.4	173.2	168.8	166.4	162.4	162.1	166.9		
大 卒	L. 学術研究，専門・技術サービス業	168.3	166.9	179.2	171.3	175.7	164.2	166.5	163.3	166.1	170.4		
	M. 宿泊業，飲食サービス業	169.4	163.4	163.9	165.1	164.1	162.7	163.1	162.9	165.4	163.5		
	N. 生活関連サービス業，娯楽業	165.0	168.3	167.5	165.5	163.6	163.9	164.4	168.2	166.0	163.9		
	O. 教育，学習支援業	171.5	173.8	172.6	173.9	174.4	171.3	173.6	173.2	174.3	174.5		
	P. 医療，福祉	177.0	170.3	174.3	169.8	174.5	175.6	168.1	173.3	169.3	173.6		
	Q. 複合サービス事業	156.4	155.6	152.5	154.3	153.5	155.9	157.1	153.3	155.8	152.9		
	R. サービス業（その他）	167.0	164.2	166.6	167.8	170.1	161.6	162.5	160.1	164.2	163.4		

※平成25年賃金構造基本統計調査結果（初任給）より抜粋（厚生労働省調べ）

# 財務分析①

## ■自園の財務を正しく分析し、 教育の持続性を考えた経営を！

学校法人が永続的に維持されるためには、得られる帰属収入の範囲内で、毎年の人件費や経費のみならず、固定資産の新規取得や取替更新も行っていくことが必要です。

消費収支計算書では学法の財源と用途との関係が示され、固定資産の取得に関わる支出を基本金組入額として財源である帰属収入から減額し、そこで残った金額である消費収入の範囲内で消費支出がまかなわれているかが表されています。

消費収支差額がゼロまたは収入超過の時は、消費支出の中に含まれる減価償却額の分の資金が学園に留保され、固定資産の取替更新が可能となり、園の永続が可能であるわけです。

また、基本金組入額の影響を除いた「帰属収入－消費支出」（帰属収支差額）は、企業会計の損益に近い考えになります。帰属収支差額がマイナスは赤字決算で、園存続の赤信号です。特別な要因がなく赤字が数年続く場合は、抜本的な経営の見直しが必要です。

経営指標を正しく読み取り、教育の持続性を考えた学園運営の舵取りが求められます。

### ○消費収支状況

平成24年度消費収入の数值は、表17のとおりです。全国平均では、帰属収入合計103,526千円、園児納付金51,930 (50.2%)、手数料175 (0.2)、寄付金1,639 (1.6)、補

助金35,283 (34.1)、その他14,499 (14.0)、基本金組入額▲9,364 (9.0)の数值でした。

消費支出は、表18。消費支出合計は94,894 (91.7)、人件費60,005 (58.0)、教育管理経費31,551 (30.5)、借入金利息393 (0.4)、その他2,945 (2.8)。帰属収支差額は、8,632 (8.3)となっています。

単純なB/S減価償却累計額の23年度との差額は、734千円でしたが、年度のブレと思われ、平均的には年間8,000千円程度の償却があると推測されます。したがってキャッシュフローは、帰属収支差額＋年間償却額で、16,000千円程度と推測され、ここから借入金返済、土地・園舎・園具等の設備投資等を行い、9,364千円の基本金組入を行っていることとなります。消費収支は、732千円のマイナスとなっています。(括弧内は、帰属収入合計額を分母とした百分率。小数点以下第2位四捨五入)

毎年、サンプルが変動し係数の単純な前年度との比較は、あまり意味をもちませんが、長期的に過去の数值と比較して現状を評価することは必要です。

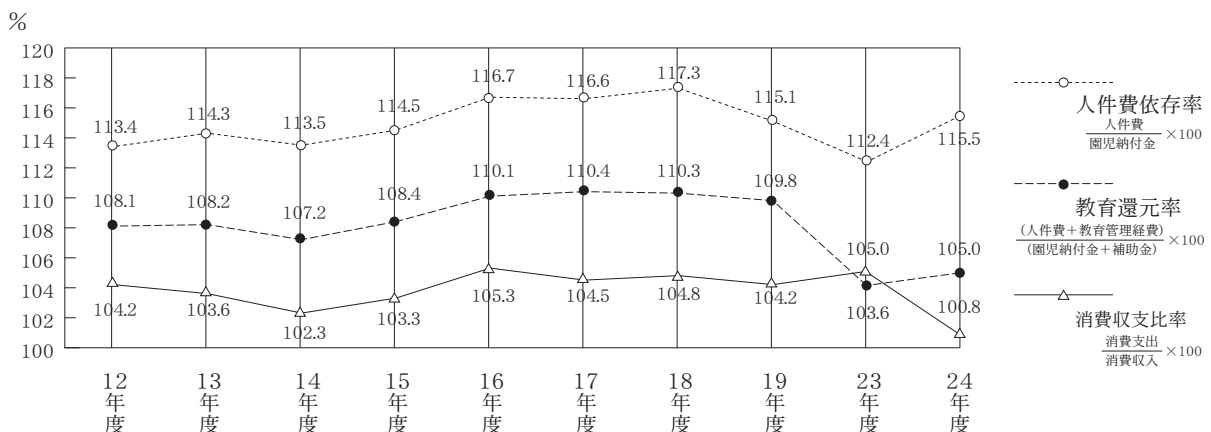
消費収支比率は、昭和53年78.3%、平成元年89.3%。人件費比率、同51.2、58.5。経費比率、23.2、28.1。補助金比率、18.7、21.5となっています。最も在園児数が多かった昭和53年と比較すると、現状の深刻さが浮き彫りになります。園児減による収入減を、補助金の増額によりカバーしているわけですが、平成元年の人件費6割、経費3割は、一つのベンチマークになります。

### ○財務状況

貸借対照表の数值は、表20となっています。

資産の部合計488,353千円。「資産合計－負債」の純資産は、440,506千円。純資産比率は、90.2%となっています。

グラフ5 収支バランス関係比率の10年推移



将来の施設・設備の更新に備え、減価償却累計額に相当する現預金の積立が求められます。「減価償却引当預金」などとして固定資産に計上されている特定預金の有無、またその金額も考慮して、中長期的な財務の改善に取り組む必要があります。

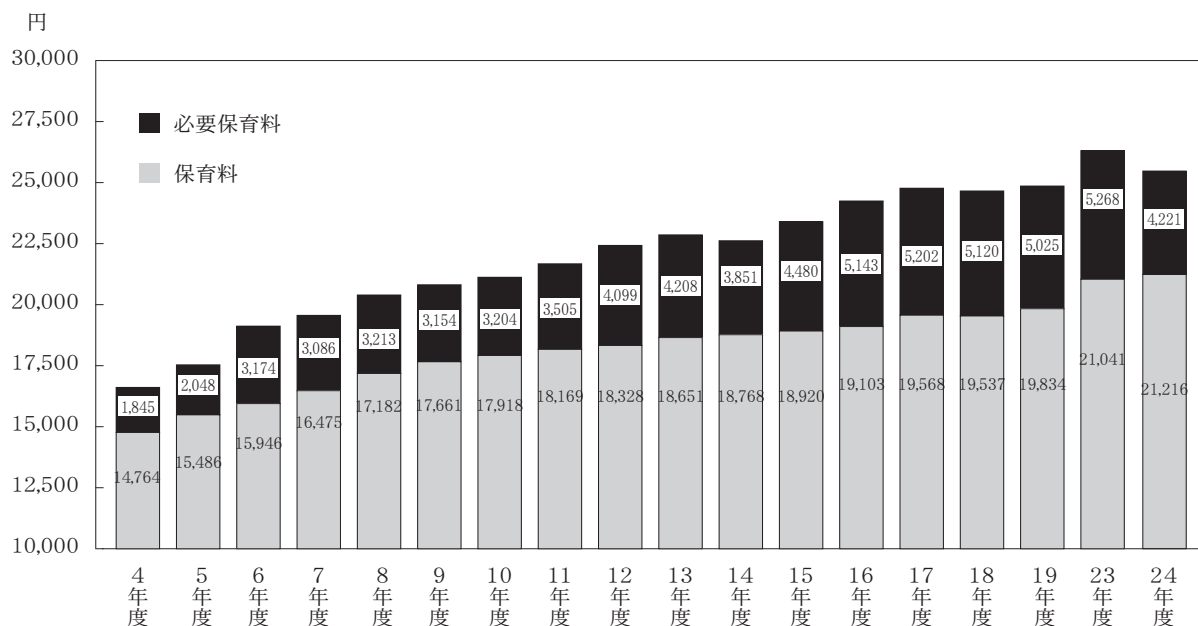
○私学事業団の財務調査では、33.1%（H23年度）の法人が、帰属収支差額がマイナスとなっています。帰属収支差額がマイナスの状態

は、赤字経営、園存続の赤信号です。赤字法人の率は年々漸増しており、収支状況の二極化も深刻です。

平均数値を自園の係数と比較して、自園の財務状況を正確に把握いただき、園児の確保、適正な保育料への移行など、永続可能な財務の健全化に向けて、経営の舵取りをお願いしたいと思います。

〔全日私幼連経営研究委員＝福井・第二早翠幼稚園／徳本達之〕

グラフ6 ある試算 ～理想収支差額比率（15%）から逆算した適正保育料～



※ 必要（不足）保育料 =  $\frac{\text{消費支出} - \text{帰属収入}}{1 - \text{目標収支差額比率}^*} \div \text{園児数} \div 12 \text{ 月}$  \*この試算では0.15

グラフ7 財務諸比率の推移

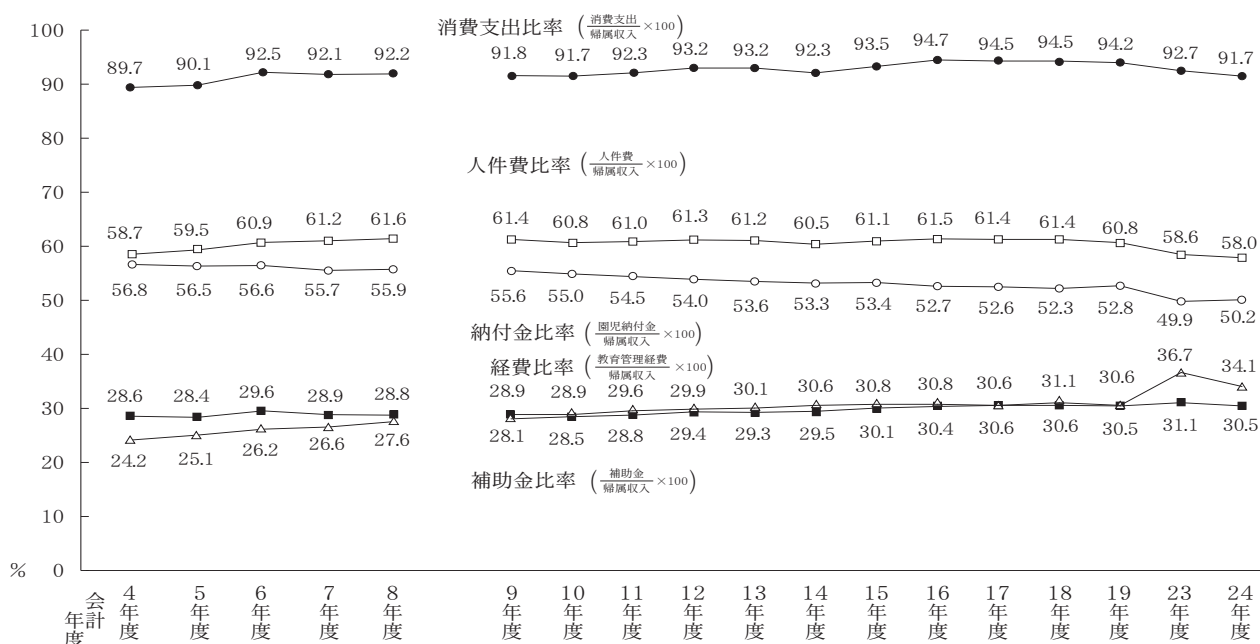


表17 平成24年度・1園あたり消費収支内訳「消費収入の部」

(単位：千円)

都道府県名	帰属収入合計	帰属収入内訳					基本金組入額	消費収入合計
		園児納付金	手数料	寄付金	補助金	その他		
全国平均	103,526	51,930	175	1,639	35,283	14,499	▲ 9,364	94,162
北海道	79,041	40,248	36	846	29,070	8,841	▲ 5,772	73,269
青森	50,543	24,224	68	904	18,045	7,302	▲ 2,439	48,104
岩手	70,952	30,833	65	757	28,235	11,062	▲ 3,679	67,273
宮城	109,177	45,276	206	7,540	39,159	16,996	▲ 15,190	93,987
秋田	65,297	31,917	60	224	23,853	9,243	▲ 2,861	62,436
山形	84,130	41,270	104	1,623	28,405	12,728	▲ 3,500	80,630
福島	99,933	35,601	104	1,757	44,984	17,487	▲ 8,974	90,959
茨城	91,391	39,202	105	685	36,929	14,470	▲ 3,379	88,012
栃木	98,829	51,409	220	880	38,594	7,726	▲ 8,944	89,885
群馬	87,893	43,709	191	382	36,279	7,332	▲ 7,916	79,977
埼玉	134,757	68,327	173	1,991	40,104	24,162	▲ 14,054	120,703
千葉	129,543	68,706	224	720	42,282	17,611	▲ 11,208	118,335
新潟	74,596	35,245	38	704	29,983	8,626	▲ 6,373	68,223
山梨	80,513	40,180	29	2,296	25,521	12,487	▲ 6,674	73,839
東京	133,242	74,728	502	3,674	34,952	19,386	▲ 12,276	120,966
神奈川	130,472	79,155	359	1,310	32,256	17,392	▲ 13,772	116,700
富山	81,595	34,015	37	777	37,305	9,461	▲ 3,372	78,223
石川	74,695	36,158	1	482	31,775	6,279	▲ 11,456	63,239
福井	79,817	34,374	42	5,359	30,474	9,568	▲ 8,086	71,731
長野	70,405	35,739	125	349	24,867	9,325	▲ 4,984	65,421
岐阜	130,911	69,552	221	542	39,873	20,723	▲ 8,998	121,913
静岡	101,586	46,312	12	725	41,430	13,107	▲ 8,356	93,230
愛知	121,185	60,218	173	715	43,707	16,372	▲ 9,414	111,771
三重	104,702	57,673	330	644	33,735	12,320	▲ 7,940	96,762
滋賀	79,867	33,647	114	1,141	36,339	8,626	▲ 27,193	52,674
京都	112,074	50,734	304	1,573	45,585	13,878	▲ 8,734	103,340
兵庫	122,241	61,329	162	1,155	40,624	18,971	▲ 11,660	110,581
奈良	86,544	42,389	176	3,163	28,979	11,837	▲ 3,633	82,911
和歌山	82,495	36,809	74	1,130	33,051	11,431	▲ 3,352	79,143
大阪	144,666	67,410	187	1,345	52,724	23,000	▲ 13,121	131,545
鳥取	101,178	47,941	32	552	41,042	11,611	▲ 8,665	92,513
島根	39,015	18,874	53	3,406	13,286	3,396	▲ 3,561	35,454
岡山	90,386	40,373	235	1,299	35,283	13,196	▲ 13,667	76,719
広島	106,302	44,188	313	3,142	42,454	16,205	▲ 12,688	93,614
山口	67,011	28,936	88	786	28,818	8,383	▲ 4,724	62,287
徳島	102,997	60,586	242	701	27,330	14,138	▲ 4,324	98,673
香川	75,868	38,690	106	573	28,448	8,051	▲ 3,539	72,329
愛媛	75,528	34,866	99	654	26,934	12,975	▲ 3,523	72,005
高知	94,001	52,716	57	490	28,552	12,186	▲ 6,811	87,190
福岡	103,572	55,950	108	2,363	32,877	12,274	▲ 12,856	90,716
佐賀	67,770	34,219	38	510	26,252	6,751	▲ 3,338	64,432
長崎	62,945	30,812	82	1,377	22,810	7,864	▲ 3,467	59,478
熊本	71,538	37,880	130	452	27,448	5,628	▲ 4,519	67,019
大分	87,780	46,221	56	472	29,589	11,442	▲ 6,979	80,801
宮崎	55,975	27,626	92	538	19,767	7,952	▲ 4,964	51,011
鹿児島	75,959	34,339	107	376	32,195	8,942	▲ 4,694	71,265
沖縄	76,689	42,058	84	820	24,462	9,265	▲ 3,211	73,478

表18 平成24年度・1園あたり消費収支内訳「消費支出の部」

(単位：千円)

都道府県名	消費支出合計	消費支出内訳			
		人件費	教育管理費	借入金利息	その他
全国平均	94,894	60,005	31,551	393	2,945
北海道	72,745	48,304	23,587	238	616
青森	51,825	34,482	16,611	401	331
岩手	68,438	41,948	23,686	344	2,460
宮城	89,208	54,470	30,939	597	3,202
秋田	64,771	41,192	22,569	128	882
山形	79,640	51,627	27,170	186	657
福島	88,260	53,105	31,842	330	2,983
茨城	92,642	51,734	28,430	498	11,980
栃木	93,711	62,235	29,371	575	1,530
群馬	79,822	51,061	27,560	293	908
埼玉	122,004	76,221	43,202	367	2,214
千葉	116,154	73,874	38,148	445	3,687
新潟	70,283	43,759	22,641	484	3,399
山梨	74,939	46,162	27,658	195	924
東京	118,685	76,241	33,913	804	7,727
神奈川	122,208	80,637	38,839	501	2,231
富山	72,357	41,022	30,170	236	929
石川	68,216	45,348	22,522	209	137
福井	67,621	42,629	24,352	76	564
長野	65,340	43,870	20,458	139	873
岐阜	126,796	78,118	43,532	432	4,714
静岡	95,399	61,100	32,909	561	829
愛知	116,613	72,969	38,950	296	4,398
三重	100,666	66,331	33,600	244	491
滋賀	77,441	49,256	21,389	25	6,771
京都	105,549	66,605	35,688	341	2,915
兵庫	111,568	69,239	37,728	259	4,342
奈良	86,742	55,643	28,019	304	2,776
和歌山	78,744	51,960	26,342	165	277
大阪	134,041	83,834	41,877	420	7,910
鳥取	101,805	64,427	32,709	555	4,114
島根	43,052	27,710	14,291	809	242
岡山	92,233	57,716	27,917	141	6,459
広島	97,150	53,904	38,347	386	4,513
山口	63,064	42,082	20,371	189	422
徳島	99,713	62,652	36,721	191	149
香川	72,685	46,542	23,809	335	1,999
愛媛	65,482	43,593	16,489	270	5,130
高知	92,092	60,757	24,718	950	5,667
福岡	88,044	53,704	30,749	361	3,230
佐賀	60,945	37,984	21,781	134	1,046
長崎	57,594	37,602	19,707	177	108
熊本	64,161	44,425	18,131	186	1,419
大分	77,189	49,777	25,522	453	1,437
宮崎	50,202	32,318	16,761	299	824
鹿児島	68,930	43,561	24,249	227	893
沖縄	67,444	40,704	23,704	373	2,663

表19 平成24年度・決算／財務諸比率

(単位：%)

都道府県名	納付金比率	補助金比率	人件費比率	経費比率	消費支出比率
	園児納付金	補助金	人件費	教育管理経費	消費支出
	帰属収入	帰属収入	帰属収入	帰属収入	帰属収入
全国平均	50.2	34.1	58.0	30.5	91.7
北海道	50.9	36.8	61.1	29.8	92.0
青森	47.9	35.7	68.2	32.9	102.5
岩手	43.5	39.8	59.1	33.4	96.5
宮城	41.5	35.9	49.9	28.3	81.7
秋田	48.9	36.5	63.1	34.6	99.2
山形	49.1	33.8	61.4	32.3	94.7
福島	35.6	45.0	53.1	31.9	88.3
茨城	42.9	40.4	56.6	31.1	101.4
栃木	52.0	39.1	63.0	29.7	94.8
群馬	49.7	41.3	58.1	31.4	90.8
埼玉	50.7	29.8	56.6	32.1	90.5
千葉	53.0	32.6	57.0	29.4	89.7
新潟	47.2	40.2	58.7	30.4	94.2
山梨	49.9	31.7	57.3	34.4	93.1
東京	56.1	26.2	57.2	25.5	89.1
神奈川	60.7	24.7	61.8	29.8	93.7
富山	41.7	45.7	50.3	37.0	88.7
石川	48.4	42.5	60.7	30.2	91.3
福井	43.1	38.2	53.4	30.5	84.7
長野	50.8	35.3	62.3	29.1	92.8
岐阜	53.1	30.5	59.7	33.3	96.9
静岡	45.6	40.8	60.1	32.4	93.9
愛知	49.7	36.1	60.2	32.1	96.2
三重	55.1	32.2	63.4	32.1	96.1
滋賀	42.1	45.5	61.7	26.8	97.0
京都	45.3	40.7	59.4	31.8	94.2
兵庫	50.2	33.2	56.6	30.9	91.3
奈良	49.0	33.5	64.3	32.4	100.2
和歌山	44.6	40.1	63.0	31.9	95.5
大阪	46.6	36.4	58.0	28.9	92.7
鳥取	47.4	40.6	63.7	32.3	100.6
島根	48.4	34.1	71.0	36.6	110.3
岡山	44.7	39.0	63.9	30.9	102.0
広島	41.6	39.9	50.7	36.1	91.4
山口	43.2	43.0	62.8	30.4	94.1
徳島	58.8	26.5	60.8	35.7	96.8
香川	51.0	37.5	61.3	31.4	95.8
愛媛	46.2	35.7	57.7	21.8	86.7
高知	56.1	30.4	64.6	26.3	98.0
福岡	54.0	31.7	51.9	29.7	85.0
佐賀	50.5	38.7	56.0	32.1	89.9
長崎	49.0	36.2	59.7	31.3	91.5
熊本	53.0	38.4	62.1	25.3	89.7
大分	52.7	33.7	56.7	29.1	87.9
宮崎	49.4	35.3	57.7	29.9	89.7
鹿児島	45.2	42.4	57.3	31.9	90.7
沖縄	54.8	31.9	53.1	30.9	87.9



表20 平成24年度・1法人あたり貸借対照表

(単位：千円)

都道府県名	資産の部			負債・基本金・消費収支差額の部							減価償却額 累計額合計
	固定	流動	計	負債					基本金	消費収支差額	
				固定	内長期 借入	流動	内短期 借入	計			
全国平均	384,571	103,782	488,353	30,290	(24,024)	17,557	(6,037)	47,847	455,232	▲ 15,131	142,456
北海道	266,506	53,270	319,776	19,319	(14,762)	13,786	(2,647)	33,105	364,319	▲ 77,649	146,669
青森	138,438	24,558	162,996	17,857	(9,113)	4,370	(2,150)	22,227	209,326	▲ 68,557	92,867
岩手	193,908	37,577	231,485	26,631	(18,184)	12,466	(5,188)	39,097	242,353	▲ 49,966	95,052
宮城	326,491	82,432	408,923	33,355	(27,136)	13,901	(5,674)	47,256	412,016	▲ 50,349	129,492
秋田	268,049	43,655	311,704	16,591	(7,649)	5,859	(2,094)	22,450	301,168	▲ 11,914	119,300
山形	239,110	49,285	288,395	15,569	(10,312)	17,090	(4,515)	32,659	309,769	▲ 54,033	119,307
福島	279,204	56,663	335,867	34,141	(25,397)	10,250	(4,899)	44,391	349,045	▲ 57,570	132,774
茨城	238,031	97,956	335,987	28,949	(23,647)	13,079	(5,838)	42,028	306,649	▲ 12,690	107,109
栃木	303,618	77,361	380,979	33,737	(25,284)	14,185	(4,182)	47,922	384,087	▲ 53,475	145,288
群馬	276,265	51,228	327,493	25,667	(19,961)	10,919	(6,403)	36,586	354,202	▲ 63,296	136,675
埼玉	494,296	153,301	647,597	31,200	(25,326)	20,867	(7,191)	52,067	567,744	21,137	158,620
千葉	415,852	140,225	556,077	42,148	(34,887)	17,254	(4,520)	59,402	504,197	▲ 7,521	151,096
新潟	225,232	51,167	276,399	35,810	(29,038)	18,703	(12,364)	54,513	290,355	▲ 68,469	131,602
山梨	244,899	94,456	339,355	22,818	(18,187)	16,745	(3,432)	39,563	336,150	▲ 36,357	135,649
東京	669,124	172,044	841,168	55,998	(49,936)	32,459	(12,489)	88,457	702,508	50,203	143,631
神奈川	579,969	147,664	727,633	32,173	(26,797)	29,761	(11,714)	61,934	635,077	30,622	162,932
富山	220,837	69,952	290,789	23,430	(18,685)	11,253	(5,955)	34,683	307,066	▲ 50,959	123,484
石川	318,314	66,253	384,567	21,437	(20,185)	6,480	(2,041)	27,917	355,821	829	115,446
福井	277,611	53,151	330,762	9,462	(8,084)	3,459	(824)	12,921	284,731	33,109	85,821
長野	195,545	53,663	249,208	12,546	(8,043)	13,421	(8,554)	25,967	246,542	▲ 23,301	82,497
岐阜	493,010	174,049	667,059	37,364	(32,831)	19,485	(9,578)	56,849	677,585	▲ 67,376	301,264
静岡	357,781	74,427	432,208	44,802	(38,269)	11,606	(5,685)	56,408	386,233	▲ 3,573	135,665
愛知	998,914	273,065	1,271,979	42,695	(20,232)	44,055	(3,516)	86,750	1,249,078	▲ 63,849	360,985
三重	304,328	108,407	412,735	21,419	(12,538)	22,145	(2,520)	43,564	410,953	▲ 41,782	127,118
滋賀	187,721	53,918	241,639	6,823	(3,117)	6,742	(979)	13,565	276,227	▲ 48,153	101,938
京都	423,803	91,931	515,734	29,384	(25,057)	23,372	(11,157)	52,756	474,155	▲ 11,177	138,710
兵庫	615,489	191,762	807,251	18,197	(11,179)	24,216	(2,526)	42,413	714,056	50,782	153,684
奈良	230,255	165,880	396,135	4,500	(1,768)	6,471	(344)	10,971	330,691	54,472	128,657
和歌山	233,205	64,999	298,204	15,366	(5,792)	8,028	(3,083)	23,394	310,677	▲ 35,868	132,436
大阪	555,796	168,335	724,131	33,534	(26,980)	27,645	(3,634)	61,179	650,675	12,277	198,509
鳥取	326,666	64,277	390,943	27,233	(27,088)	26,981	(12,753)	54,214	354,928	▲ 18,201	121,537
島根	329,180	23,407	352,587	53,222	(52,978)	41,714	(32,746)	94,936	455,851	▲ 198,201	202,425
岡山	251,679	50,721	302,400	16,357	(14,490)	13,934	(9,000)	30,291	335,488	▲ 63,378	119,825
広島	326,440	78,436	404,876	32,631	(26,600)	20,458	(7,290)	53,089	366,587	▲ 14,800	121,196
山口	278,523	58,762	337,285	13,862	(11,170)	8,864	(3,648)	22,726	330,617	▲ 16,058	132,476
徳島	240,694	101,661	342,355	22,568	(10,505)	10,555	(6,162)	33,123	405,426	▲ 96,193	172,947
香川	244,535	64,157	308,692	16,227	(15,263)	5,875	(3,359)	22,102	301,006	▲ 14,416	108,074
愛媛	491,805	80,708	572,513	30,993	(27,320)	18,702	(8,695)	49,695	544,631	▲ 21,813	108,034
高知	263,274	84,649	347,923	59,257	(57,027)	15,106	(9,845)	74,363	338,422	▲ 64,862	255,677
福岡	350,552	132,824	483,376	39,103	(25,905)	13,001	(4,203)	52,104	407,371	23,901	104,436
佐賀	196,228	51,675	247,903	12,941	(10,012)	5,186	(2,045)	18,127	265,599	▲ 35,823	104,365
長崎	200,935	57,406	258,341	16,528	(13,304)	11,331	(5,436)	27,859	277,507	▲ 47,024	97,240
熊本	226,765	62,331	289,096	17,126	(14,644)	6,974	(1,377)	24,100	306,658	▲ 41,662	111,648
大分	245,241	62,298	307,539	29,488	(27,152)	15,033	(1,943)	44,521	282,248	▲ 19,230	102,297
宮崎	151,044	33,443	184,487	13,031	(10,657)	6,515	(1,943)	19,546	201,637	▲ 36,696	74,768
鹿児島	216,929	65,682	282,611	12,957	(9,186)	4,556	(1,446)	17,513	281,854	▲ 16,757	103,978
沖縄	362,690	63,350	426,040	14,908	(12,428)	9,796	(699)	24,704	333,214	68,123	138,294

表21 収入科目

年度	帰属収入合計		園児納付金		補助金		寄付金・その他		基本金組入額	
	千円	ポイント	千円	ポイント	千円	ポイント	千円	ポイント	千円	
24	103,526	182	51,930	153	35,283	288	14,674	138	▲9,364	
23	91,654	161	47,802	141	31,573	258	12,118	114	▲8,837	
19	91,795	162	48,506	143	27,981	229	15,122	142	▲8,791	
18	91,999	162	48,143	142	28,607	234	15,059	142	▲8,642	
17	92,356	163	48,598	143	28,274	231	15,484	146	▲8,879	
16	89,198	157	46,968	138	27,497	225	14,733	139	▲8,960	
15	88,676	156	47,322	139	27,324	223	14,030	130	▲8,363	
14	89,011	157	47,443	140	27,211	222	14,357	135	▲8,678	
13	85,752	151	45,953	135	25,785	211	14,014	132	▲8,594	
12	83,810	148	45,260	133	25,045	205	13,505	127	▲8,842	
11	82,515	145	44,933	132	24,458	200	13,124	124	▲8,801	
10	82,394	145	45,302	133	23,818	195	13,274	125	▲7,186	
9	79,601	140	44,246	130	22,371	183	12,984	122	▲9,592	
8	76,991	136	43,017	127	21,286	174	12,688	120	▲7,777	
7	75,576	133	42,092	124	20,105	164	13,379	126	▲8,166	
6	74,284	131	42,009	124	19,438	159	12,837	121	▲8,089	
5	72,338	127	40,872	120	18,169	149	13,297	125	▲8,962	
4	71,180	125	40,430	119	17,237	141	13,513	127	▲8,421	
3	66,936	118	38,106	112	15,395	126	13,435	127	▲7,823	
2	63,769	112	36,985	109	14,162	116	12,622	119	▲6,689	
元	60,990	107	35,788	105	13,708	112	11,494	108	▲6,749	
63	56,797	100	33,952	100	12,232	100	10,613	100	▲7,263	

※ポイントは、63年度を100とした場合。

表22 支出科目

年度	消費支出合計		人件費		教育管理経費		借入金利息		その他	
	千円	ポイント	千円	ポイント	千円	ポイント	千円	ポイント	千円	ポイント
24	94,894	187	60,005	181	31,551	198	393	32	2,945	1,037
23	84,956	168	53,720	162	28,530	179	374	30	2,332	821
19	86,504	171	55,824	168	28,125	177	467	38	2,088	735
18	86,949	171	56,464	170	28,157	177	436	35	1,892	666
17	87,263	172	56,679	171	28,215	177	457	37	1,912	673
16	84,453	167	54,832	165	27,132	170	498	40	1,991	701
15	82,937	164	54,198	163	26,689	168	504	40	1,546	544
14	82,161	162	53,846	162	26,219	165	529	42	1,567	552
13	79,915	158	52,508	158	25,137	158	581	47	1,689	595
12	78,142	154	51,342	154	24,664	155	587	47	1,549	545
11	76,141	150	50,346	151	23,729	149	642	52	1,424	501
10	75,562	149	50,089	151	23,444	147	716	58	1,313	462
9	73,040	144	48,869	147	23,002	144	756	61	413	145
8	70,961	140	47,419	143	22,148	139	815	65	579	204
7	69,569	137	46,280	139	21,830	137	905	73	554	195
6	68,703	136	45,244	136	21,957	138	1,069	86	433	152
5	65,194	128	43,062	130	20,552	129	1,095	88	485	171
4	63,881	126	41,781	126	20,324	128	1,286	103	490	173
3	59,761	118	38,848	117	19,177	120	1,416	114	320	113
2	57,572	114	37,522	113	18,404	116	1,351	109	295	104
元	53,523	106	34,993	105	16,942	106	1,142	92	446	157
63	50,700	100	33,238	100	15,933	100	1,245	100	284	100

※ポイントは、63年度を100とした場合。

表23 貸借対照表科目

年度	固定資産		流動資産		資産の部の合計		固定負債	流動負債	総負債比率	流動比率	消費支出差額
	千円	ポイント	千円	ポイント	千円	ポイント	千円	千円	%	ポイント	千円
25.3	384,571	220	103,782	314	488,353	235	30,290	17,557	9.8	591	▲15,131
24.3	388,361	222	95,266	287	483,627	233	34,559	16,778	10.6	568	▲25,055
20.3	335,551	192	81,841	248	417,392	201	28,374	15,057	10.4	544	▲8,994
19.3	323,170	185	79,367	240	402,537	194	27,476	14,687	10.5	540	▲7,704
18.3	325,425	186	77,227	234	402,652	194	28,991	14,245	10.7	542	▲4,301
17.3	300,623	172	73,395	222	374,018	180	26,760	14,872	11.1	494	▲7,598
16.3	302,974	173	74,950	227	377,924	182	27,884	14,811	11.3	506	▲8,363
15.3	290,137	166	71,956	218	362,093	174	27,048	14,467	11.5	497	169
14.3	249,706	166	68,553	208	358,262	172	27,980	15,714	12.2	436	▲2,197
13.3	279,479	160	65,309	198	344,788	166	28,928	15,826	13.0	413	▲883
12.3	263,944	151	59,825	181	323,769	156	28,180	15,118	13.4	396	543
11.3	258,926	148	59,888	181	318,814	153	29,452	16,361	14.4	366	▲68
10.3	255,817	146	59,745	181	315,562	152	29,457	16,892	14.7	354	▲455
9.3	236,297	135	55,082	167	291,379	140	28,603	15,409	15.1	357	114
8.3	230,262	132	52,852	160	283,114	136	28,359	17,015	16.0	311	▲1,084
7.3	228,309	130	50,845	154	279,154	134	28,622	15,586	15.8	326	▲6,361
6.3	225,161	129	49,589	150	274,750	132	28,604	16,500	16.4	301	618
5.3	219,190	127	48,136	146	267,327	129	28,296	16,370	16.7	294	1,406
4.3	199,720	116	42,371	128	242,091	116	26,346	14,724	17.0	288	505
3.3	196,445	114	43,023	130	239,468	115	41,758		17.4		411
2.3	194,318	113	38,337	116	232,695	112	43,692		18.8		▲2,011
元.3	174,996	100	33,005	100	208,001	100	36,838		17.7		▲879

※ポイントは、元年3月を100とした場合。

表24 平成24年度・設置者別1園あたり消費収支内訳（消費収入の部）

(単位：千円)

	帰属収入 合 計	帰 属 収 入 内 訳			基 本 金 組 入 額	消 費 収 入 合 計	
		園児納付金	補 助 金	寄付金・その他			
全 国 平 均	91,654	47,802	31,573	12,118	▲ 8,837	82,817	
	103,526	51,930	35,283	16,138	▲ 9,364	94,162	
設 置 者	学 校 法 人	94,897	46,921	35,436	12,540	▲ 9,535	85,362
	105,256	52,230	31,600	8,907	▲ 9,906	95,350	
者	そ の 他 の 法 人	49,231	29,143	11,899	8,189	—	—
	67,548	40,011	13,319	14,035	—	—	
別	個 人	57,117	37,114	9,142	10,861	—	—
	89,415	63,189	8,453	13,846	—	—	

上段は平成23年度の数字・下段は平成24年度の数字

表25 平成24年度・設置者別1園あたり消費収支内訳（消費支出の部）

(単位：千円)

	消 費 支 出 合 計	消 費 支 出 内 訳				
		人 件 費	教育管理経費	借入金等利息	そ の 他	
全 国 平 均	84,956	53,720	28,530	374	2,332	
	94,894	60,005	31,551	393	2,945	
設 置 者	学 校 法 人	87,776	55,606	29,803	388	1,979
	96,260	60,940	32,406	407	2,507	
者	そ の 他 の 法 人	47,866	30,481	12,022	129	5,234
	66,311	40,947	13,809	67	11,488	
別	個 人	55,352	30,725	14,685	337	9,605
	84,218	51,474	24,536	347	7,861	

上段は平成23年度の数字・下段は平成24年度の数字

表26 設置者別財務諸比率（平成24年度決算）

(単位：%)

	納付金比率	補助金比率	人件費比率	経費比率	消費支出比率	
	園児納付金	補 助 金	人 件 費	教育管理経費	消 費 支 出	
	帰属収入	帰属収入	帰属収入	帰属収入	帰属収入	
全 国 平 均	52.2	34.4	58.6	31.1	92.7	
	50.2	34.1	58.0	30.5	91.7	
設 置 者	学 校 法 人	49.4	37.3	58.6	31.4	92.5
	49.6	34.8	57.9	30.8	91.5	
者	そ の 他 の 法 人	59.2	24.2	61.9	24.4	97.2
	59.2	19.7	60.6	20.4	98.2	
別	個 人	65.0	16.0	53.8	25.7	96.9
	70.7	13.4	57.6	27.4	94.2	

上段は平成23年度の数字・下段は平成24年度の数字

## 財務分析②

### ■ 自園の「幼児教育」と「学園経営」のバランスを考え、自園の進む方向性を見極めましょう!!

#### 園児数について

24年度の合計特殊出生率は1.41と前年に比べ0.02ポイント上昇しましたが出生数は前年比約1万3千人減の103万7,101人と過去最低となりました。少子化の流れはやみそうにありません。本調査での1園当たりの平均園児数は、206.9(学法以外では129.1)と前年より1.7(学法以外は、2.1)ポイント増加しています。地域別にみると東京の9.1ポイント増、東北の6.2ポイント増、北海道の3.7ポイント増、大阪の3.3ポイント増となっています。出生数の減少や、共働き世帯の増加による保育所ニーズの高まりなど、幼稚園にとっては厳しい経営環境のなか、私学の独自性を生かした教育活動や子育て支援事業、未就園児対策に自助努力を注いだ成果が徐々に表れてきているのではと思います。とはいえ、東海・北陸、近畿などはそれぞれ▼1.2、▼6と減少傾向となっており、園児数が微増している地方でも、県、地域、規模によっては、人口減少、未就園児数減少など格差・偏在が原因で、園児の確保が難しくなっているのではないかと懸念されます。

#### 学園経営の健全性、発展性について

学園経営の理想的な姿は、帰属収入の増加が消費支出の増加を上回り、その結果として正味財産が増加し借り入れの返済、園具教具等の更新、設備の充実、将来の改築資金の積み立てが計画的にできることです。財務状況の改善の指標としての帰属収入伸長率(24年度帰属収入/23年度帰属収入：目標100%以上)と消費支出伸長率(24年度消費支出/25年度消費支出：目標100パーセント未満)を見てみますと、全国平均で帰属収入伸長率は、102.1%(学法以外は94.15%)、消費支出伸長率は104%(学法以外は99.11%)でした。1.9%(学法以外は4.96%)消費支出伸長率が上回っており、帰属収入超過額がマイナス(すなわち赤字)経営となっています。地域別では、北海道、関東地方以外は、すべての地方で帰属収入伸長率が消費支出伸長率を下回っており、「入る(いる)を図って、出(いづる)を制す」という自助経営

努力(人件費を含む固定費削減)はもちろんですが、早ければ27年度より始まる新制度をチャンスと捉え、認定こども園事業やいわゆる13事業への参入、特別支援教育への取り組みなど多機能化を進め公費の投入を呼び込む工夫や努力が必要でしょう。

収支差額比率(消費収支差額/帰属収入：理想15%)は、経常的な資金の収入と支出のバランスの健全性と帰属収入超過額がプラス(すなわち黒字)経営となっているかの指標となります。全国平均では、6.2%(学法以外は6.1%)と前年度比マイナス1.8%(学法以外はマイナス5.7%)となっており、地域に関係なく規模が小さくなるほど、比率が下がる傾向となっています。ことに100名以下の園では、東京が前年比8.9%減、大阪が6.8%減など、大都市では規模により財務状況の健全性の格差が顕著になってきています。また、人件費依存率は、全国平均で126.8%(学法以外では92.0%)です。職種から人件費依存率が高いのは止むをえませんが、学法では、地域に関係なく規模が小さくなるほど比率が高くなる傾向にあります。各園の人件費を含む固定費削減など其他支出の抑制などで厳しい園経営を強いられていることが推察されます。補助金比率については、全国平均で39%(学法以外は全国平均で16.7%)ですが地域に関係なく規模の小さい園ほど比率が高い傾向にあります。これは、各地方自治体において傾斜配分が行われていることに起因すると推察されます。

#### 学園経営の充実性について

教育還元率(教育費/基礎収入：100%以下～経営上)は、学園の基礎的な収入である納付金や補助金を、どの程度教育研究活動に使用しているかをみるものです。いわば教育活動に対して十分な支出がなされているかを判断する指標です。全国平均は105.3%(学法以外は、102.2%)で前年比▼2.1%(学法以外は▼3.7%)と微減となっていますが、赤字経営のなかでの教育活動の充実、各園の特色ある多様な教育活動の持続性、永続性が担保されない懸念があります。地域別では近畿地方(前年比1.7%増)以外微減となっています。教育的な見地からはこの数値は高い方が望ましいのですが、この数値が高くなると経営が圧迫される結果となります。国の大きな制度改革を目前に控え各園の「教育」と「経営」のバランスを見直すことが非常に重要となっています。

[全日私幼連経営研究委員=山梨・甲府西幼稚園/深澤 壽]

表27 平成24年度地区別・規模別分析(学校法人以外)

(園児1人あたり単価、単位：千円)

規模区分	園児数	帰属収入	園児納付金	補助金	その他収入	消費支出合計	人件費	教育管理経費	その他支出	収支差額	収支差額比率	収支比率	教育還元率	人件費依存率
全国	129.9	467	311	78	77	447	286	112	49	19	4.3	95.9	102.2	92.0
～100	58.4	511	311	135	65	499	347	120	32	12	2.4	97.7	104.7	111.6
101～200	141.5	478	293	89	96	468	273	105	90	10	2.1	97.9	99.0	93.2
201～300	238.1	388	275	56	57	389	247	85	57	▲1	▲0.3	100.3	100.3	89.8
301～400	335.5	446	291	58	97	408	257	115	36	38	9.3	91.5	106.6	88.3
401～	422.7	510	387	54	69	473	308	135	30	37	7.8	92.7	100.5	79.6

表28 平成24年度地区別・規模別分析（学校法人）

（園児1人あたり単価、単位：千円）

規模区分	園児数	帰属収入	園児納付金	補助金	その他収入	基本金組入額	消費収入合計	消費支出合計	人件費	教育管理経費	その他支出	収支差額	収支差額比率	消費収支比率	教育還元率	人件費依存率
全国	206.9	610	289	238	82	▲ 54	556	572	366	189	16	▲ 16	6.2	102.8	105.3	126.8
～100	65.3	700	283	329	88	▲ 51	649	712	463	228	20	▲ 63	▲ 1.8	109.7	113.0	163.7
101～200	148.9	618	287	246	84	▲ 55	562	580	375	190	15	▲ 18	6.0	103.3	105.9	130.5
201～300	244.3	562	289	198	75	▲ 52	510	507	324	171	13	3	9.7	99.5	101.5	111.9
301～	369.3	560	297	181	83	▲ 57	503	487	304	166	17	16	13.0	96.8	98.5	102.4
北海道	203.5	522	268	198	56	▲ 38	484	489	326	159	4	▲ 5	6.3	101.0	104.0	121.4
～100	66.5	629	269	299	61	▲ 47	582	658	445	203	10	▲ 76	▲ 4.6	113.1	114.1	165.4
101～200	147.3	532	264	187	81	▲ 34	498	483	329	151	3	15	9.2	97.0	106.4	124.6
201～300	241.3	461	263	158	40	▲ 54	407	409	266	140	3	▲ 2	11.3	100.5	96.4	101.1
301～	358.9	465	277	148	40	▲ 15	450	406	263	142	1	44	12.7	90.2	95.3	94.9
東北	205.1	593	246	251	97	▲ 56	537	549	344	193	11	▲ 12	7.5	102.2	108.3	140.2
～100	61.0	724	266	345	113	▲ 96	628	728	468	243	17	▲ 100	▲ 0.6	115.9	116.4	175.9
101～200	149.6	601	242	267	92	▲ 63	538	549	338	197	14	▲ 11	8.7	102.0	105.1	139.7
201～300	242.7	568	244	222	102	▲ 19	549	506	317	176	13	43	10.9	92.2	105.8	129.9
301～	367.0	480	230	169	81	▲ 47	433	412	254	157	1	21	14.2	95.2	103.0	110.4
関東	207.1	645	310	239	97	▲ 58	587	605	381	208	16	▲ 18	6.2	103.1	107.4	123.1
～100	65.3	741	290	357	94	▲ 40	701	737	468	251	18	▲ 36	0.5	105.1	111.1	161.4
101～200	150.1	653	299	259	95	▲ 59	594	614	391	200	23	▲ 20	6.0	103.4	105.9	130.8
201～300	244.8	602	319	188	95	▲ 50	552	548	345	193	10	4	9.0	99.3	106.1	108.2
301～	368.0	584	330	152	102	▲ 84	500	521	320	188	13	▲ 21	10.8	104.2	105.4	97.0
東京	213.8	714	388	223	103	▲ 82	632	662	432	203	27	▲ 30	7.3	104.7	103.9	111.4
～100	80.6	736	388	250	98	▲ 76	660	800	518	237	45	▲ 140	▲ 8.7	121.2	118.3	133.5
101～200	146.2	754	399	257	98	▲ 125	629	688	463	204	21	▲ 59	8.8	109.4	101.7	116.0
201～300	246.8	655	365	196	94	▲ 65	590	566	384	174	8	24	13.6	95.9	99.5	105.2
301～	381.4	711	400	188	123	▲ 63	648	593	364	195	34	55	16.6	91.5	95.1	91.0
神奈川	212.8	643	371	190	81	▲ 55	587	585	389	189	7	3	9.0	99.6	103.0	104.8
～100	67.6	758	359	314	85	▲ 19	739	746	486	259	1	▲ 7	1.6	100.9	110.7	135.4
101～200	151.0	593	349	173	71	▲ 36	557	564	385	172	7	▲ 7	4.9	101.3	106.7	110.3
201～300	241.0	593	388	138	67	▲ 71	522	523	340	167	16	▲ 1	11.8	100.2	96.4	87.6
301～	391.6	626	389	135	102	▲ 95	531	506	345	159	2	25	19.2	95.3	96.2	88.7
東海・北陸	202.3	613	275	256	82	▲ 48	565	583	371	201	11	▲ 18	4.9	103.2	107.8	134.9
～100	62.7	737	277	359	101	▲ 55	682	725	469	248	8	▲ 43	1.6	106.3	112.7	169.3
101～200	148.8	638	285	267	86	▲ 50	588	605	387	207	11	▲ 17	5.2	102.9	107.6	135.8
201～300	242.9	563	280	217	66	▲ 52	511	530	338	187	5	▲ 19	5.9	103.7	105.6	120.7
301～	354.6	514	259	181	74	▲ 35	479	472	291	163	18	7	8.2	98.5	103.2	112.4
近畿	208.1	640	285	269	87	▲ 50	591	610	388	200	22	▲ 19	4.8	103.2	106.2	136.2
～100	61.1	783	303	395	85	▲ 50	733	762	497	227	38	▲ 29	2.7	104.0	103.7	164.0
101～200	145.5	612	270	261	81	▲ 45	567	592	379	199	14	▲ 25	3.3	104.4	108.9	140.4
201～300	242.7	610	302	220	88	▲ 46	564	573	358	198	17	▲ 9	6.1	101.6	106.5	118.5
301～	383.1	556	263	198	95	▲ 57	499	512	316	176	20	▲ 13	7.9	102.6	106.7	120.2
大阪	217.6	612	245	275	92	▲ 50	562	597	379	184	35	▲ 36	2.4	106.3	108.2	154.8
～100	68.4	611	196	338	77	▲ 40	571	658	418	207	33	▲ 87	▲ 7.7	115.2	117.0	213.3
101～200	158.5	624	238	294	92	▲ 43	581	625	411	177	37	▲ 44	▲ 0.2	107.6	110.5	172.7
201～300	255.3	609	264	248	97	▲ 55	554	575	356	176	43	▲ 21	5.6	103.8	103.9	134.8
301～	388.2	604	280	221	103	▲ 63	541	531	329	176	26	10	12.1	98.2	100.8	117.5
中国	201.9	611	249	280	82	▲ 73	538	590	358	219	13	▲ 52	3.4	109.6	109.2	143.7
～100	61.6	689	248	353	88	▲ 73	616	708	453	246	9	▲ 92	▲ 2.8	114.9	116.3	182.7
101～200	150.7	602	248	272	82	▲ 66	536	578	344	217	17	▲ 42	4.0	107.8	107.9	138.7
201～300	234.4	591	254	252	85	▲ 61	530	546	344	193	9	▲ 16	7.6	103.0	106.1	135.4
301～	360.9	561	247	241	73	▲ 91	470	527	292	220	15	▲ 57	6.1	112.1	104.9	118.2
四国	204.8	523	265	197	61	▲ 27	496	497	330	142	25	▲ 1	4.9	100.2	102.2	124.9
～100	64.5	619	268	271	80	▲ 19	600	671	456	186	29	▲ 71	▲ 8.4	111.8	119.1	170.1
101～200	145.1	612	312	220	80	▲ 35	577	575	368	194	13	2	6.0	99.7	105.6	117.9
201～300	255.8	372	213	130	29	▲ 36	336	320	211	102	7	16	14.0	95.2	91.3	99.1
301～	353.8	488	265	168	55	▲ 16	472	422	286	84	52	50	13.5	89.4	85.5	107.9
九州	199.6	593	279	246	69	▲ 55	539	524	333	180	11	15	11.7	97.3	97.7	119.3
～100	59.0	671	250	339	82	▲ 43	628	640	420	206	14	▲ 12	4.6	101.9	106.3	168.0
101～200	145.2	572	255	250	67	▲ 54	518	511	330	174	7	7	10.7	98.6	99.8	129.4
201～300	239.9	559	288	207	64	▲ 63	496	486	301	170	15	10	13.1	98.0	95.2	104.5
301～	354.3	571	323	187	61	▲ 59	512	458	280	170	8	54	19.8	89.5	88.2	86.7



# 預かり保育・スクールバス・教員採用・借入金

## <預かり保育>

全国平均の実施率が90%以上ということは、やっていない方が珍しいという状況です。筆者が昭和60年代に通常の保育時間終了後に預かり保育を始めたところ、他の園から「法律違反（幼稚園の保育時間は四時間を標準とするので）」と非難を受けたことを思うと、隔世の感があります。ただ早朝の預かり実施率が五割程度に対して、土曜の実施率は三割に満たしていません。「園児募集の競合相手は保育園」とお考えであれば、再考の余地のあるところでしょう。

## <スクールバス>

過去の同種データがありませんが、感覚的には所有率は従来と比して大差ないものと思われる。集計結果から幼児専用車の割合は、約83%と推測されます。数年前よりスクールバスのシートベルトやチャイルドシートのは是非、また日常の運用実態等について国土交通省と全日私幼連との間で意見交換が行われ、幼児専用車の車両安全性向上のためのガイドラインがとりまとめられました。また、高速道路の利用状況も散見されますが、くれぐれも日々の安全運行に努めて参りましょう。

## <教員採用>

統計資料を見るまでも無く、園経営に携わる方は「先生（学生）が集まらない」という危機感を、多少なりともお持ちのことだと思いません。元々20歳前後の世代人口が減少傾向にあるところへ、保育園の定員増加に伴う採用者数の増加が、私立幼稚園の採用難に拍車をかけているものと思われます。本調査でも、採用に関する各地域の団体による取り組み事例を紹介して参りましたが、各園においても通年で採用活動が必須の時代となったようです。

## <借入金>

借入金額（残額）の多寡よりも借入目的に着目しました。園舎の建替えが全体の65%を占めていますが、その理由は「老朽化」「こども園化」「耐震化」に集中しています。幼稚園ブームとも呼ばれた昭和30～40年代に建てられた園舎は、耐用年数を満たすようになっていきますし、耐震化は園経営の中でも優先順位が高いと思いますが、余程の内部留保金が無い場合は、借入をおこすしかありません。その際、文部科学省を通じて国庫補助金を受ける建物（園舎）は、「担保に供してはならない」という規定がありますので、ご注意下さい。また一部の金融機関では、学校法人の土地は担保価値が無い（低い）という見解があるそうです。転売しにくいから、というのが理由のようですが、頭の隅にでも留めておきたい情報です。

なお今後、幼保連携型認定こども園に移行した場合、建物の借入金は引き継ぐことが出来ても、土地の購入に関する借入金返済への使途は、制限される可能性が高いということです。ご留意頂きたいと思います。

〔全日私幼連経営研究委員＝福岡・久留米あかつき幼稚園／藤田喜一郎〕

表29 預かり保育状況①

都道府県名	回答数	預かり保育 実施率／平日	預かり保育 実施率／土曜	預かり保育 実施率／早朝	預かり保育 保育料／1h	預かり保育 保護者の就労／人	
全国平均	3953	92.0%	28.2%	49.9%	193円	5.5人	
北海道	266	95.2%	27.4%	60.5%	163円	5.7人	
東北	青森	42	97.6%	57.1%	113円	7.5人	
	岩手	64	98.4%	56.3%	230円	6.1人	
	宮城	135	97.8%	39.3%	242円	6.9人	
	秋田	39	97.4%	64.1%	125円	6.4人	
	山形	73	98.6%	68.5%	184円	7.4人	
	福島	77	93.8%	64.9%	186円	6.2人	
関東	茨城	66	95.5%	34.8%	188円	6.4人	
	栃木	86	94.4%	30.2%	203円	6.8人	
	群馬	68	97.1%	23.5%	148円	7.0人	
	埼玉	401	88.8%	11.2%	215円	4.4人	
	千葉	123	87.8%	9.8%	222円	4.9人	
	新潟	81	94.0%	48.1%	143円	7.0人	
	山梨	30	93.5%	10.0%	162円	6.6人	
東京都	290	78.0%	4.1%	46.9%	297円	3.7人	
神奈川県	239	83.8%	17.6%	41.0%	262円	3.9人	
東海・北陸	富山	50	98.0%	48.0%	91円	6.8人	
	石川	32	97.0%	25.0%	85円	6.7人	
	福井	28	96.4%	42.9%	176円	6.4人	
	長野	56	98.2%	26.8%	149円	6.9人	
	岐阜	61	93.5%	27.9%	110円	4.9人	
	静岡	221	96.5%	5.9%	37.1%	156円	5.2人
	愛知	88	79.4%	9.1%	18.2%	218円	4.1人
	三重	36	94.4%	22.2%	52.8%	213円	5.4人
近畿	滋賀	10	90.9%	0.0%	170円	4.2人	
	京都	74	83.8%	8.1%	39.2%	228円	3.3人
	兵庫	64	93.8%	26.6%	54.7%	232円	4.5人
	奈良	23	91.7%	4.3%	34.8%	230円	4.0人
	和歌山	31	96.8%	25.8%	32.3%	151円	4.9人
大阪府	143	95.9%	29.4%	67.1%	206円	4.4人	
中国	鳥取	20	95.0%	45.0%	165円	6.2人	
	島根	11	90.9%	36.4%	333円	4.3人	
	岡山	31	88.2%	29.0%	194円	6.3人	
	広島	140	95.8%	32.9%	46.4%	181円	6.3人
四国	山口	72	93.2%	31.9%	172円	6.4人	
	徳島	8	87.5%	37.5%	50.0%	313円	8.8人
	香川	25	96.0%	16.0%	24.0%	193円	7.8人
	愛媛	26	96.3%	19.2%	46.2%	181円	5.8人
九州	高知	8	87.5%	62.5%	87.5%	434円	6.2人
	福岡	209	95.3%	34.5%	31.1%	164円	6.4人
	佐賀	36	97.3%	69.4%	66.7%	111円	7.0人
	長崎	92	94.7%	68.5%	67.4%	150円	6.0人
	熊本	80	96.3%	42.5%	43.8%	112円	7.0人
	大分	37	97.3%	54.1%	40.5%	125円	6.2人
	宮崎	70	95.7%	61.4%	54.3%	100円	7.2人
沖縄	鹿児島	70	98.6%	55.7%	34.3%	111円	7.6人
	沖縄	21	95.2%	14.3%	38.1%	345円	6.5人



グラフ 8 預かり保育状況②

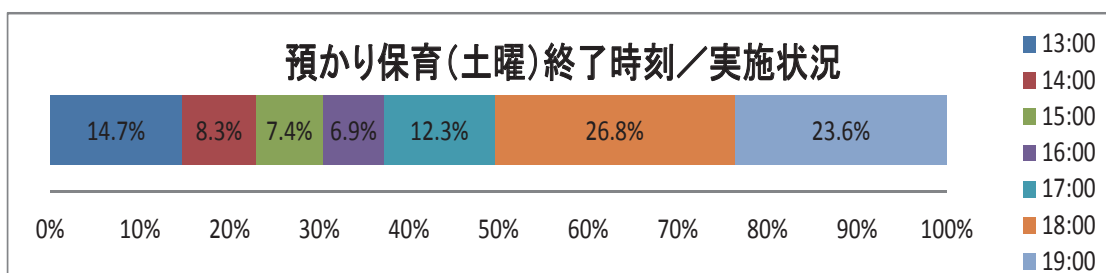
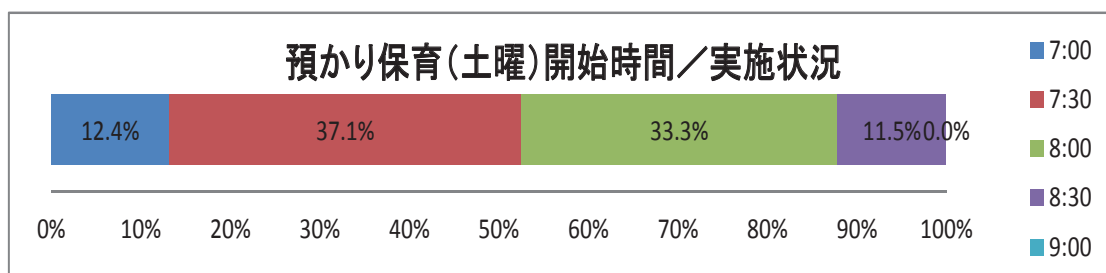
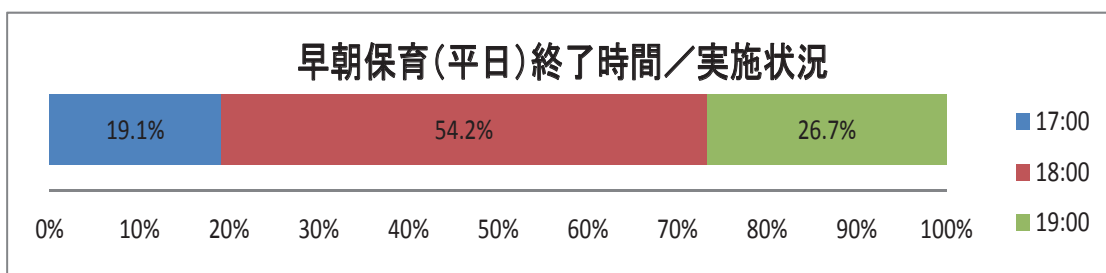
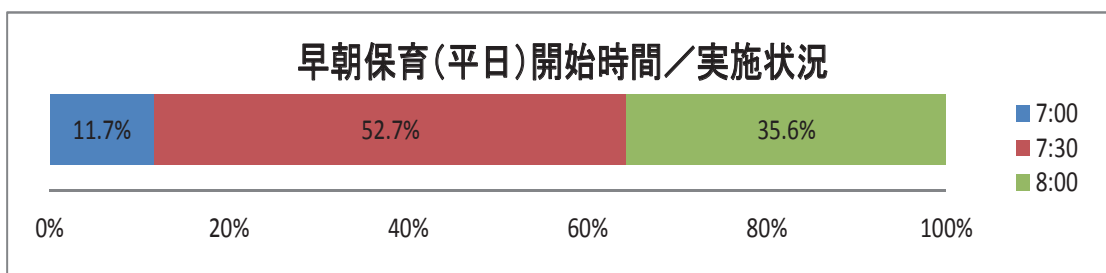


表30 スクールバス利用状況①

都道府県名	回答数	スクールバス 実施率	保有園数	車両保有台数	うち幼児専用車数	
全国平均	3487	83.8%	3,463園	3台	2台	
北海道	241	88.6%	240園	3台	2台	
東北	青森	40	95.2%	40園	2台	2台
	岩手	57	89.1%	57園	2台	2台
	宮城	128	94.8%	128園	3台	2台
	秋田	38	97.4%	38園	2台	2台
	山形	70	93.2%	69園	3台	2台
	福島	74	92.5%	74園	3台	2台
関東	茨城	60	90.9%	60園	3台	2台
	栃木	85	95.5%	85園	3台	3台
	群馬	66	95.7%	66園	3台	2台
	埼玉	390	90.4%	387園	3台	3台
	千葉	113	86.3%	113園	2台	2台
	新潟	78	94.0%	78園	2台	2台
	山梨	30	93.5%	29園	3台	2台
東京都	186	54.3%	185園	3台	2台	
神奈川県	195	73.6%	195園	3台	2台	
東海・北陸	富山	50	98.0%	49園	2台	2台
	石川	31	90.9%	30園	2台	2台
	福井	24	85.7%	24園	2台	2台
	長野	49	86.0%	49園	2台	1台
	岐阜	59	93.5%	58園	3台	3台
	静岡	174	77.0%	174園	2台	2台
	愛知	90	88.2%	90園	3台	2台
	三重	27	72.2%	26園	3台	3台
近畿	滋賀	6	54.5%	6園	2台	1台
	京都	64	80.0%	64園	3台	3台
	兵庫	40	61.5%	40園	3台	2台
	奈良	15	62.5%	15園	3台	2台
	和歌山	27	87.1%	27園	3台	3台
大阪府	107	73.8%	107園	3台	2台	
中国	鳥取	19	95.0%	19園	2台	2台
	島根	8	63.6%	7園	1台	1台
	岡山	25	73.5%	25園	2台	2台
	広島	128	88.0%	125園	2台	2台
	山口	66	86.5%	64園	2台	2台
四国	徳島	6	75.0%	6園	3台	2台
	香川	25	96.0%	24園	2台	2台
	愛媛	22	74.1%	20園	2台	2台
	高知	7	87.5%	7園	3台	2台
九州	福岡	189	88.3%	188園	3台	2台
	佐賀	32	86.5%	32園	2台	2台
	長崎	88	91.6%	87園	2台	2台
	熊本	74	91.3%	73園	2台	2台
	大分	34	91.9%	34園	2台	2台
	宮崎	67	95.7%	67園	2台	2台
	鹿児島	68	94.4%	67園	3台	2台
沖縄県	15	71.4%	15園	3台	2台	

グラフ 9 スクールバス利用状況②

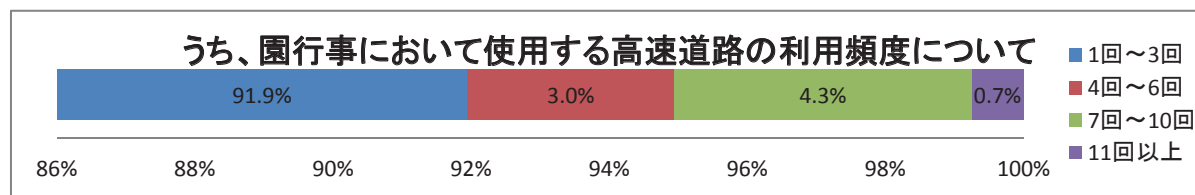
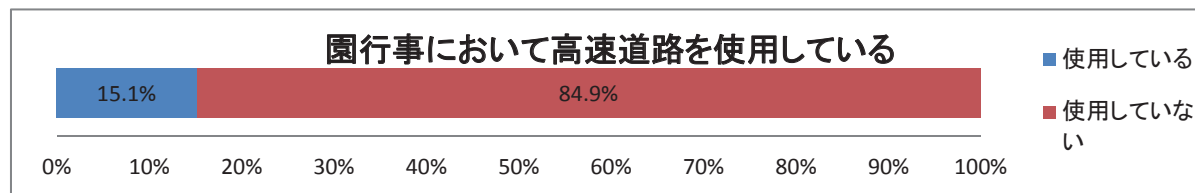
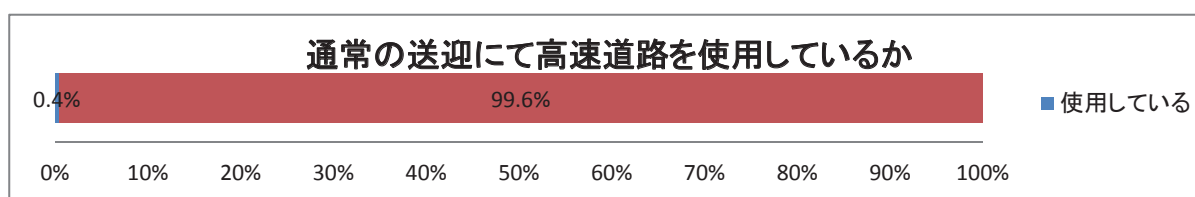
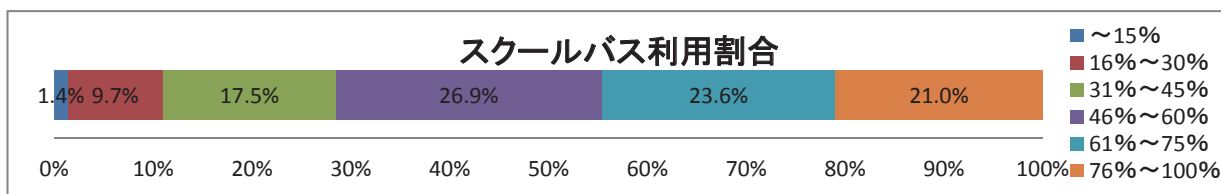
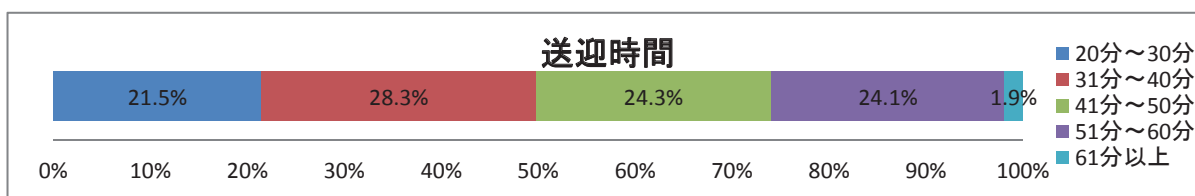
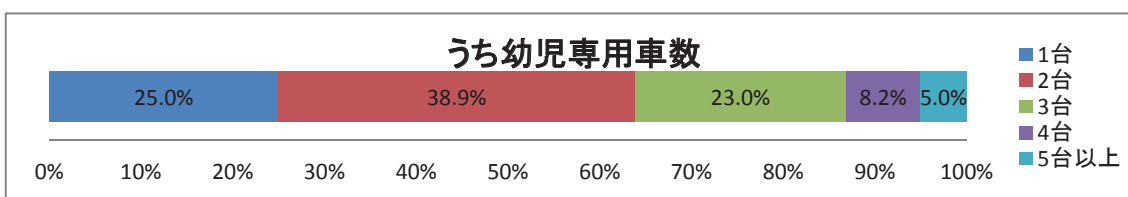
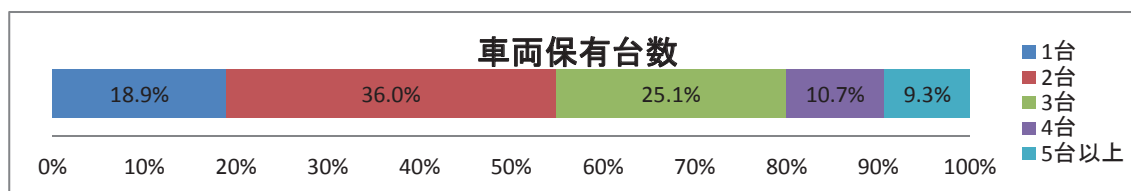
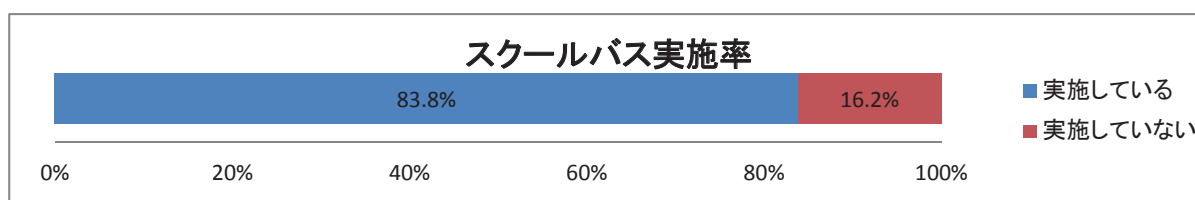


表31 教員採用①

都道府県名	回答数	採用活動 実施率	応募者数 平均/園	採用者数 平均/園	
全国平均	4129	64.8%	3人	1人	
北海道	271	60.5%	3人	1人	
東北	青森	42	52.4%	2人	1人
	岩手	64	42.2%	2人	1人
	宮城	135	65.9%	3人	2人
	秋田	39	33.3%	1人	1人
	山形	74	62.2%	2人	1人
関東	福島	79	54.4%	2人	1人
	茨城	66	63.6%	2人	1人
	栃木	88	67.0%	3人	1人
	群馬	69	62.3%	2人	1人
	埼玉	428	75.2%	3人	2人
関東	千葉	131	71.8%	3人	2人
	新潟	83	48.2%	2人	1人
	山梨	31	67.7%	2人	1人
東京都	341	72.7%	3人	2人	
神奈川県	265	64.9%	2人	2人	
東海・北陸	富山	50	48.0%	1人	1人
	石川	33	48.5%	1人	1人
	福井	28	75.0%	3人	2人
	長野	57	59.6%	3人	1人
	岐阜	62	77.4%	5人	2人
	静岡	226	57.1%	2人	1人
	愛知	102	72.5%	3人	2人
近畿	三重	36	80.6%	4人	3人
	滋賀	11	72.7%	2人	1人
	京都	80	70.0%	3人	2人
	兵庫	65	83.1%	3人	2人
	奈良	24	54.2%	3人	1人
大	和歌山	31	58.1%	1人	1人
	大阪	145	80.7%	4人	2人
	鳥取	20	55.0%	10人	2人
中国	島根	11	27.3%	2人	0人
	岡山	34	67.6%	3人	1人
	広島	142	59.9%	2人	1人
四国	山口	74	52.7%	2人	1人
	徳島	8	37.5%	1人	1人
	香川	25	64.0%	2人	1人
	愛媛	27	63.0%	1人	1人
	高知	8	87.5%	2人	1人
九州	福岡	213	66.7%	2人	1人
	佐賀	37	59.5%	2人	1人
	長崎	95	55.8%	2人	1人
	熊本	80	57.5%	2人	1人
	大分	37	73.0%	3人	1人
	宮崎	70	62.9%	2人	1人
	鹿児島	71	57.7%	2人	1人
沖縄	21	57.1%	2人	1人	

グラフ10 教員採用②

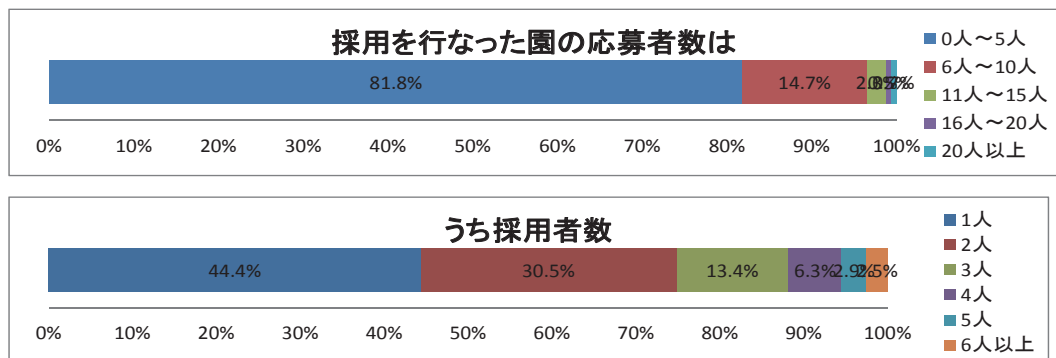
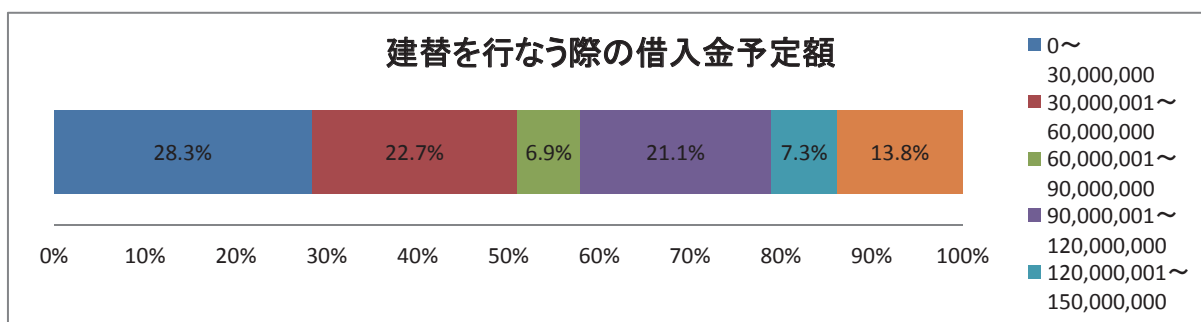
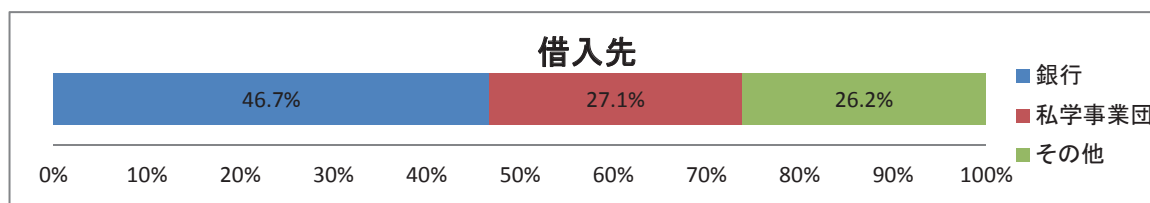
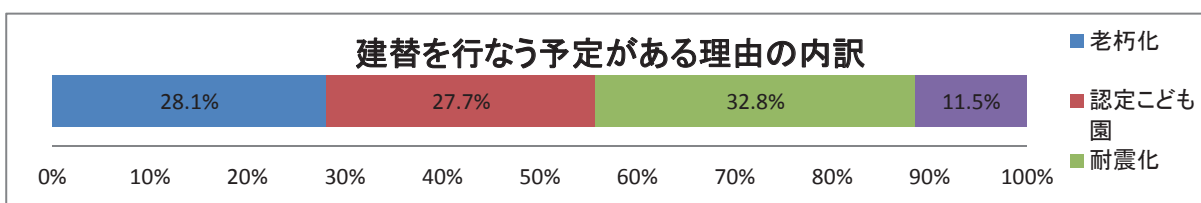
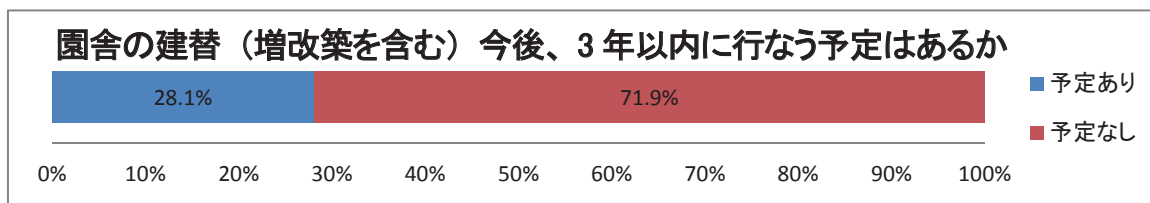
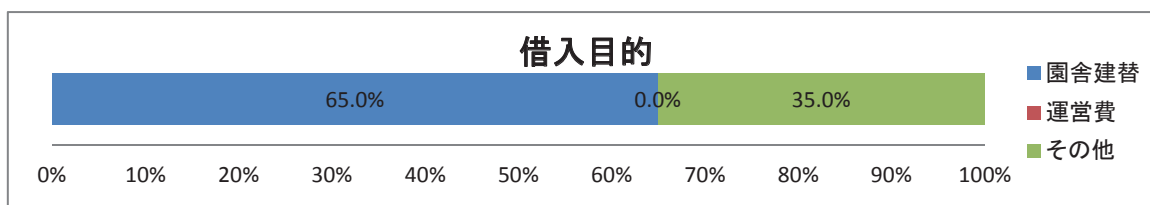


表32 借入金調査①

都道府県名	回答数	借入金総額	借入残高 (H25.3.31現在)	返済期間
全国平均	1300	94,512 千円	65,711 千円	13 年
北海道	83	63,481 千円	35,523 千円	12 年
東北	159	74,713 千円	46,768 千円	13 年
関東	296	100,288 千円	70,900 千円	14 年
東京	100	158,327 千円	123,113 千円	13 年
神奈川	61	155,876 千円	111,474 千円	14 年
東海・北陸	214	93,021 千円	66,197 千円	15 年
近畿	43	105,068 千円	65,599 千円	15 年
大阪	37	136,110 千円	96,103 千円	17 年
中国	101	87,586 千円	49,995 千円	15 年
四国	17	103,381 千円	64,689 千円	15 年
九州	189	50,834 千円	33,751 千円	13 年

グラフ11 借入金調査②



平成24年度決算による自己財務分析表

項 目	計 算 方 式	全国平均値	自 園 数 値	説 明
1. 納付金比率	$\frac{\text{園児納付金}}{\text{帰属収入}} \times 100$	50.2		<p>帰属収入の中の基礎的収入であり、学校を経営していく上で最も重要な財源であり、自主財源を確保するためにも65%以上の比率を求めたい。</p> <p>この比率が年々低下してきているが、私立幼稚園としてはこの傾向が続くことには非常に問題がある。園児納付金と補助金の合計で、人件費と経費がまかなえるというのが、一応の目安だろう。</p>
2. 補助金比率	$\frac{\text{補助金}}{\text{帰属収入}} \times 100$	34.1		<p>学校会計の中でも園児納付金と同様、基礎的収入として扱われている。納付金比率の理想が65%であるならば、この比率は35%の比率を求めていきたい。</p> <p>となると、その他の収入に依存しなくても良いことになる。将来的には、この割合が高くなることは当然であるといえるが、あまりこの比率が高すぎるのは補助金依存の体質上、いかがなものか。</p>
3. その他収入比率	$\frac{\text{その他収入}}{\text{帰属収入}} \times 100$	14.0		<p>その他の収入比率は、永続性を目的とする学校経営であるならば、本務としての教育業務から得られる対価の比率をあげたい。</p>
4. 人件費比率	$\frac{\text{人件費}}{\text{帰属収入}} \times 100$	58.0		<p>帰属収入の何%が人件費として支出されたかを見る比率である。この比率は、消費支出の中で最も注目しなければならない。この比率が異常に高いと教育研究経費を圧迫する。原因は勤務年数なのか人的なものなのかを確認。60%を超えると要チェック。</p> <p>基礎収入を増やすか、人件費を削減する努力を要する。理想的な比率として、55%を求めたい。</p>
5. 教育管理経費比率	$\frac{\text{教育管理経費}}{\text{帰属収入}} \times 100$	30.5		<p>この比率は本来「教育研究経費比率」と「管理経費比率」とに分けて算出し分析すべきだが、本調査では『教育管理経費』として一括記載で調査をしている。</p> <p>帰属収入の増加も人件費の抑制も困難だとすれば、経費、特に教育管理経費の削減がポイントとなる。</p> <p>理想の比率としては、帰属収入に占める割合は25%以下には抑えたい。</p>
6. 教育還元率	$\frac{(\text{人件費} + \text{教育管理経費})}{(\text{納付金} + \text{補助金})} \times 100$	105.0		<p>教育活動に対して十分な支出がなされているかを判断するもの。教育的見地からはこの数値が高い方が良いが、高くなれば経営が圧迫される結果となる。理想は、100%以下にしたい。</p>
7. 借入金等利息比率	$\frac{\text{借入金利息}}{\text{帰属収入}} \times 100$	0.4		<p>帰属収入の何%が借入金利息として支出されたかを示す比率。利息の支出そのものは、借入金の比率に比例するもので、低ければ低いほど良い。</p>
8. 消費支出比率	$\frac{\text{消費支出}}{\text{帰属収入}} \times 100$	91.7		<p>財政蓄積力の指針となるもの。帰属収入から基本金組入額を控除することを考えておく必要がある。80%なら良好。90%を超えるようならば改善が必要。</p>
9. 人件費依存率	$\frac{\text{人件費}}{\text{学生生徒等納付金}} \times 100$	126.8		<p>この比率が100%を超えている場合は、基礎的な収入で自活できず、補助金やその他の収入などに頼らざるを得ない状況。自助努力が早急に必要。</p>



\*この調査は㊟扱いとし、調査以外の目的には使用致しません。

都道府県名	貴園が運営されている都道府県を記入して下さい。		
設置者	当てはまる設置主体を選択して下さい。 1-1.学校法人・幼稚園のみの法人 1-2.学校法人・附属 2-1.宗教法人 2-2.その他の法人 3-1.個人	設置者名	例)〇〇学園
幼稚園名		幼稚園TEL	
幼稚園住所			
回答者名		回答者役職	

【1】園児数・学級数等調査

園児数・学級数	在籍園児数及び、学級数を記入して下さい					
	園児年齢	3歳児 (満3歳児含む)	4歳児	5歳児	合計	園則定員計
	学級数					
	在籍園児数	人	人	人	人	人
	うち特別支援児数	人	人	人	人	
<p>注意1:平成25年5月1日現在で記入して下さい。          注意2:縦割り保育を実施している園は、学級数及び在籍園児数の合計欄のみ記入して下さい。          注意3:公的補助金の対象(予定)人数を記入して下さい。</p>						
床面積・総室数	貴園の園舎全体の延べ床面積及び保育室・遊戯室の延べ床面積、総室数を記入して下さい					
		園舎全体	保育室	遊戯室		
	延べ床面積	m <sup>2</sup>	m <sup>2</sup>	m <sup>2</sup>		
	総室数	-	室	室		

【3】スクールバス利用状況(実施している園のみ記入して下さい)

スクールバス利用状況について次の質問にご回答下さい

(1) 車両台数を記入して下さい。うち、幼児専用車を使っている台数もあわせて記入して下さい。  
 車両台数:  台  
 うち幼児専用車:  台

(2) 送迎時間を記入して下さい(1コースの平均時間)  
 分

(3) 全園児のうち、スクールバスを利用している園児の割合を記入して下さい。  
 %

(4) 通常の送迎において高速道路を使用していますか。  
 通常の送迎に高速道路を使用している

(5) 園行事において、園バスを使用している高速道路を使用していますか。  
 園行事に高速道路を使用している

「園行事に高速道路を使用している」と答えた園は、年に何回、高速道路を使用しますか。  
 回

【4】園児1人当たり納付金年額調査(金額は、必ず年額で記入して下さい。)

経常的なもの	保育料(年額)	教材費(年額)	施設設備費(年額)	その他(年額)	合計(年額/円)
	円	円	円	円	円
<p>注意1:金額は、必ず年額で記入して下さい。          注意2:給食費を保育料に含んでいる場合は、そのまま記入して下さい。          注意3:スクールバス代を施設設備費で計上している場合は、そのまま記入して下さい。          注意4:上記の記入年齢は、4歳児(年中)の額を記入して下さい。          注意5:一律徴収している金額のみ記入して下さい。</p>					
入園時のもの	入園料(年額)	入園検定料(年額)	施設設備費(年額)	その他(年額)	合計(年額/円)
	円	円	円	円	円
<p>注意1:金額は、必ず年額で記入して下さい。          注意2:上記の記入年齢は、3歳児(年少)の額を記入して下さい。          注意3:一律徴収している金額のみ記入して下さい。</p>					

【2】預かり保育実施状況の把握(実施している園のみ記入して下さい)

預かり保育利用者数	延べ人数	人
	延べ日数	日
<p>注意:人数及び日数は、平成24年4月1日から平成25年3月31日までの1年間。 土曜日・長期休業含む。</p>		
預かり保育について次の質問にお答え下さい		
(1) 早期から預かり保育を行なっていますが、行なっていない場合は、チェックを入れてください。 <input type="checkbox"/> 早期から預かり保育を行なっている 「早期から預かり保育を行なっている」と答えた園は、何時から行なっていますか。 <input type="text"/> 7:00 <input type="text"/> 7:30 <input type="text"/> 8:00		
(2) 保育終了後の預かり保育は何時まで行なっていますか。 <p>注意:終了時刻は、30分単位で四捨五入して下さい。例)17:30の場合は、18:00になります。</p> <input type="text"/> 17:00 <input type="text"/> 18:00 <input type="text"/> 19:00		
(3) 土曜日に預かり保育を行なっていますが、行なっていない場合は、チェックを入れてください。 <p>注意:終了時刻は、30分単位で四捨五入して下さい。例)17:30の場合は、18:00になります。</p> <input type="checkbox"/> 土曜日に預かり保育を行なっている 「土曜日に預かり保育を行なっている」と答えた園は、開始時間と終了時間を選択してください。 開始時間: <input type="text"/> 7:00 <input type="text"/> 7:30 <input type="text"/> 8:00 <input type="text"/> 8:30 <input type="text"/> 9:00 終了時間: <input type="text"/> 13:00 <input type="text"/> 14:00 <input type="text"/> 15:00 <input type="text"/> 16:00 <input type="text"/> 17:00 <input type="text"/> 18:00 <input type="text"/> 19:00		
(5) 平日の保育終了後、1時間あたりの料金はいくらになりますか。 <input type="text"/> 円		
(6) 市町村からの補助金は出ていますか。出ている場合は、チェックを入れてください。 <input type="checkbox"/> 市町村からの補助金が出ている		
(7) 預かり保育にて預かっている園児のうち、保護者が家事以外の就労等により、保育に欠ける子は何人いるか記入して下さい。 <input type="text"/> 人		

【5】本務・兼務・その他教職員調査

(1)本務者・兼務者・その他の各項目を記入して下さい。

	本務者			兼務者	その他
	人数	平均年齢(歳)	平均勤続年数	人数	人数
園長	人	-	-	人	人
副園長	人	-	-	人	人
教頭	人	-	-	人	人
主幹教諭	人	歳	年	人	人
教諭(指導教諭・主任倉)	人			人	人
小計(A)	人	-	-	人	人
(うち1種免許状所有者)	人	-	-	人	人
職員(B)	人	歳	年	人	人
合計=A+B	人	-	-	人	人

注意1:平成25年5月1日現在で記入して下さい。  
 注意2:認定こども園の保育所部分の教職員は含めないでください。  
 注意3:平均年齢及び平均勤続年数は、小数第2位を四捨五入して下さい。  
 注意4:平成25年4月より採用された教職員は、平均勤続年数の算出する際には、1年として計算して下さい。  
 注意5:本務者とは、勤務形態が常時勤務であり、かつ、正規に採用された教諭及び職員を指します。  
 注意6:兼務者とは、幼稚園及びそれ以外の給与(大学等の講師)を支給されている教諭及び職員を指します。  
 注意7:その他とは、講師(常勤・非常勤)、パートタイム、派遣等の教職員を指します。

教諭の採用について、次の質問にお答え下さい

(2) 平成24年度は、教諭の採用を行ないましたか。  
 教諭の採用を行った

(3) 「教諭の採用を行った」と答えた園は、応募者数は何人いましたか。  
 人

(4) うち、何人採用をしましたか。  
 人



【6】教員給与調査

2種免許状所有者 1人あたりの給与月額		初任給	3年目勤務者	5年目勤務者
	本俸(月額)	円	円	円
	諸手当(月額)	円	円	円
	計(月額)	円	円	円
	期末手当(賞与年額)	円	円	円

注意1: 一覧ごとの金額は、必ず月額で記入して下さい。  
 注意2: 交通費は、含まないでください。  
 注意3: 5月分の給与表(規定)から記入して下さい。  
 注意4: 該当者がいない場合は、給与規定に基づいて記入して下さい。

1種免許状所有者 1人あたりの給与月額		初任給	3年目勤務者	5年目勤務者
	本俸(月額)	円	円	円
	諸手当(月額)	円	円	円
	計(月額)	円	円	円
	期末手当(賞与年額)	円	円	円

注意1: 一覧ごとの金額は、必ず月額で記入して下さい。  
 注意2: 交通費は、含まないでください。  
 注意3: 5月分の給与表(規定)から記入して下さい。  
 注意4: 該当者がいない場合は、給与規定に基づいて記入して下さい。

【7】収支調査(学校法人の場合は消費収支計算書)

平成24年度の決算額を記入して下さい。

収入の部		支出の部	
園児納付金	円	人件費	円
保育料	円	教育管理経費	円
入園料	円	(内減価償却額)	円
その他	円	借入金利息	円
補助金等による軽減額	円	その他の支出	円
手数料	円	消費支出の合計(B)	円
寄付金	円	当期消費収支差額(A-B)	円
補助金	円		
経常費補助金	円		
その他 (就園奨励費・軽減補助金含む)	円		
その他の収入	円		
帰属収入合計	円		
基本金組入額合計	円		
消費収入の部合計(A)	円		

注意1: 就園奨励費等を「預かり金」処理している場合は、記入しないでください。(入力マニュアルをご参照ください)  
 注意2: 基本金組入額合計・消費収入の部合計の欄は、学校法人以外の園は記入しないでください。  
 注意3: 2つ以上の幼稚園を設置している場合は、内訳表から転記して下さい。  
 注意4: 認定こども園、幼保連携型の保育所部分の数字は、記入しないでください。

【8】貸借対照表(平成25年3月31日)

平成24年度の決算額を記入して下さい。

資産の部		負債の部	
I 固定資産	円	I 負債	円
有形固定資産	円	固定負債	円
その他の固定資産	円	(内 長期借入金)	円
II 流動資産	円	流動負債	円
		(内 短期借入金)	円
		II 基本金	円
		III 消費収支差額	円
合計 [I+II]	円	合計 (I+II+III)	円
		減価償却額の累計額の合計	円

注意1: 幼稚園部門の貸借対照表を作成している場合のみ記入して下さい。  
 注意2: 2つ以上の幼稚園を設置している場合、本部になっている幼稚園が記入し、他の幼稚園は、記入しないでください。  
 注意3: 短大・高等学校等の資産が含まれている場合は、記入しないでください。  
 注意4: 認定こども園、幼保連携型の保育所部分は、記入しないでください。

【9】借入金調査

借入金に関する以下の質問にお答え下さい。

(1) 現在、借入がある場合、借入金・返済期間・借入目的・借入先を記入して下さい。

借入金総額	円
借入残高 (H25.3.31現在)	円
返済期間	年
借入目的 (複数回答可)	1. 園舎建替 2. 園の運営費 3. その他
借入先 (複数回答可)	1. 銀行等 2. 私学事業団 3. その他

(2) 園舎の建替(増加改築含む)を今後、3年の内に、行なう予定がありますか。  
 園舎の建替を行なう予定がある

(3) 「園舎の建替を行なう予定がある」と答えた方は、記入して下さい。  
 建替(増加改築含む)の理由を教えてください。  
 1. 老朽化 2. 認定こども園 3. 耐震化 4. その他

(4) その場合、どの位、借入れる予定ですか。  
 円

【10】その他

次年度以降、経営実態調査を行なう際にどのような調査項目に興味がありますが、ご意見があれば、ご記入ください。

全日私幼連・経営研究委員会名簿

会 長	香 川 敬	山 口・鞠生幼稚園
副 会 長	尾 上 正 史	福 岡・紅葉幼稚園
委 員 長	川 島 教 孝	北 海 道・旭川あゆみ幼稚園
副 委 員 長	岡 部 圭 二	大 阪・高槻双葉幼稚園
副 委 員 長	石 井 幸 男	埼 玉・新和幼稚園
委 員	安 齊 悦 子	福 島・大槻中央幼稚園
委 員	角 谷 正 雄	新 潟・金城幼稚園
委 員	深 澤 壽	山 梨・甲府西幼稚園
委 員	堀 江 眞 嗣	東 京・桜輪幼稚園
委 員	徳 本 達 之	福 井・第二早翠幼稚園
委 員	森 一 男	愛 媛・今治精華幼稚園
委 員	藤 田 喜 一 郎	福 岡・久留米あかつき幼稚園
委 員	高 尾 恵 子	佐 賀・城北幼稚園

---

---

平成25年度・私立幼稚園経営実態調査報告

編集 全日私幼連経営研究委員会

発行 全日本私立幼稚園連合会

〒102-0073 東京都千代田区九段北4-2-25 私学会館別館4階

電 話 03 (3237) 1080 FAX 03 (3263) 7038

---

---