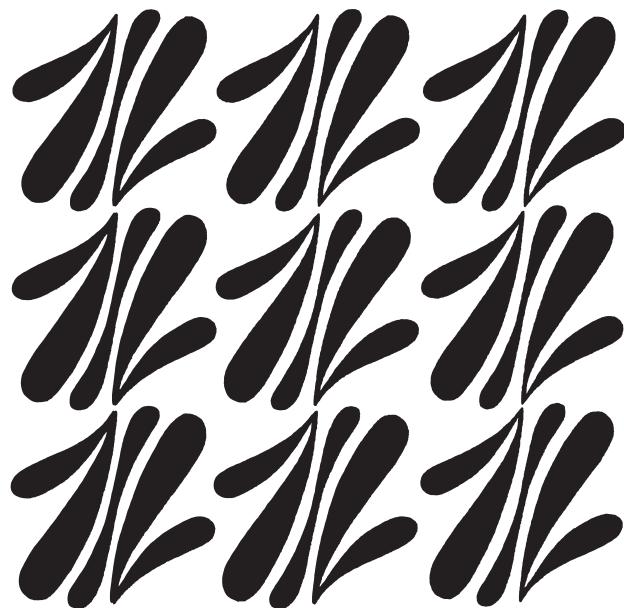


令和 2 年度

私立幼稚園

経営実態調査報告



全日本私立幼稚園連合会

## 目 次

調査をあえて	2
調査の概要	3
園児数・学級数・教職員数	4
園児納付金	12
教員給与	23
財務分析①	33
財務分析②	48
預かり保育・教員採用・施設整備費調査	51
加算の取得状況	58
財務分析③—施設型給付における各種経営要因の分析—	61
新型コロナウイルス感染症対策調査（衛生面）	74
新型コロナウイルス感染症対策調査（経営面）	76

# 調査をおえて

## 私立幼稚園等を取り巻く現状と課題

今年度も経営実態調査にご協力頂きありがとうございました。調査対象園の半数が新制度に移行している中、前回に引き続き認定こども園委員会参画の下、本調査を作成、おまとめいたしましたことをご報告させていただきます。

この度の調査は令和2年度の決算に基づくものでありますので、新型コロナウイルスの影響による休園など、平時とは違う状況下でのご苦労が反映されたものと存じます。

コロナ禍が長く続く市民生活の苦境の中、幼稚園就園家庭をお支えいただいている幼児教育の無償化が、令和元年10月の実施から2度目の年度末通過したことも反映されています。認定こども園や施設型給付に移行した幼稚園はいわゆる保育料がなくなり、私学助成園も、市町村が「代理受領」方式を取っている場合は、従来と大きく違っているようです。「償還払い」方式においては園の事務負担が軽減されますが、保護者にとっては一度保育料を支払わなければならず、無償化スタート時には、後から戻ってくる額が多くなることを喜んでいた方々も、保育所のように無料、または低負担で通える施設が「当たり前」という状態になってくること、一時的な出費の回避行動に向かうこともあるようです。

さて、令和3年末、「こども政策の新たな推進体制に関する基本方針」の中で「常にこどもの最善の利益を第一に考え、こどもに関する取組・政策を我が国社会の真ん中に据えて（以下「こどもまんなか社会」という。）、こどもの視点で、こどもを取り巻くあらゆる環境を視野に入れ、こどもの権利を保障し、こどもを誰一人取り残さず、健やかな成長を社会全体で後押しする。そうしたこどもまんなか社会を目指すための新たな司令塔として、こども家庭庁を創設する。」ことが閣議決定されました。私達はこの方針に期待を込めて見守りたいと考えています。少子化の弊害はだれもが無視できないものとなっているからです。

令和2年10月実施した5年に一度の国勢調査の結果が人口基本集計として公表されました。我が国人口は前回調査（子ども子育て支援新制度が始まった平成27年に実施）に比べ約95万人減少しました。人口が減少に転じた前々回の調査からの10年間で200万人近く減ったということです。

令和2年の出生数は840,835人で、前年より24,404人減少。平成28年から低下している合計特殊出生率は1.34と、前年から0.02ポイント低下しました。深刻なのは婚姻件数減で、令和2年は525,507件と平成27年からの5年間で17.3%も減少しています。

一方で「一億総活躍社会」政策を推進してきた政府は「子育て安心プラン」で待機児童の解消を図り、女性の就業率8割に対応できるよう、平成30～令和2年度末までに約31.2万人分の受け皿拡大を見込んでいましたが、新型コロナウイルス感染症の影響や、足元の待機児童の状況を踏まえた整備のとりやめ等があったことなどもあり、市区町村分で約21.0万人分、企業主導型保育事業で約5.1万人分の合計約26.1万人の拡大に留まり、令和3年4月

1日時点の保育の受け皿は約319.5万人分となりました（幼保連携型認定こども園62.3万人、幼稚園型認定こども園6万人を含む）。

新制度スタートから保育利用率とともに増え続けてきた待機児童数は、3年連続で減少し、令和3年4月1日現在で5,634人まで下がりました（前年比6,805人減）。待機児童数が減少した要因は「保育の受け皿拡大に加え」「新型コロナウイルス感染症を背景とした利用控え」があげられましたが、「新子育て安心プラン実施計画」に基づき、令和3年度からの4年間で更に約14.2万人分の利用定員数増加を見越しています。

全国的に待機児童圧力が低下する中で、厚生労働省の「地域における保育所・保育士等の在り方に関する検討会」は、令和3年末のとりまとめで「特に未就園児の養育家庭等への子育て支援における保育所・保育士の役割発揮が期待される」と述べています。

令和3年度の学校基本調査によると、幼稚園児数は、100万9千人で前年度より6万9千人減少（うち私立幼稚園は52,352人減って、875,544人）となりました。園児数は6.44%の減となりましたが、本務教員数は1.76%の減にとどまっています。きめの細かい幼児教育の実現には寄与していますが、経営環境の悪化が抨察されます。小学校及び義務教育学校第1学年児童数に対する幼稚園修了者の比率は38.7%で、前年度より1.8ポイント低下しました。

幼保連携型認定こども園は、79万7千人で、前年度より3万8千人増加（うち私立は700,431人で36,139人増）となりました。小学校及び義務教育学校第1学年児童数に対する幼保連携型認定こども園修了者の比率は18.6%で、前年度より2ポイント上昇しました。

平成27年4月1日より始まった子ども・子育て支援新制度への移行は、前年より205園増加し、令和3年4月1日現在4,246園、率にして55.3%（前年比2.9ポイント増）が移行しています。子ども・子育て支援新制度への移行調査アンケートによりますと、295園が令和4年度の移行を検討しており、そのすべてが移行すると全幼稚園の59.1%が新制度園となります。内訳としては幼保連携型認定こども園が21.8%、施設型給付の幼稚園が21%、幼稚園型認定こども園が15.8%となっていて、認定こども園への移行に比べ、幼稚園のまま新制度に移行する園の伸びが顕著となっています。園児数が減少する中、新制度に移行することで運営の安定化を図る動きが見受けられます。

大きな環境変化が続く中ではありますが、建学の精神による私立幼稚園の運営は、単に収支がどうなるかだけでなく、どのような教育をするのか、どのような環境下で子どもを育てるのかといった目線での検討も必要です。教育力のさらなる向上を考えつつ新制度に対応し、主体性をもって自園の方向性を明確にしていくことが何より重要です。

今後とも、全日私幼連へのご理解・ご協力を賜りますよう宜しくお願い申し上げます。

【全日私幼連経営研究委員長＝東京・清瀬ゆりかご幼稚園／内野光裕】

# 調査の概要

## 1. 目的

本連合会の目的・事業に則り、全国の私立幼稚園等の実態と今後の推移を正しく把握し、その現状を明らかにすることによって、我が国の幼児教育の質の向上ならびに経営の安定など、今後の私立幼稚園等振興の各種施策の基礎資料として広範に有効活用することを目的とする。

## 2. 対象

本連合会に加盟する都道府県の私立幼稚園団体所属の私立幼稚園等を対象に実施した。都道府県ごとの調査票の配布件数ならびに回収件数は右記表1に掲載のとおり。

## 3. 内容

①都道府県名②設置者別（設置主体・種別）③設置者名④幼稚園名⑤幼稚園住所・電話番号・E-mail⑥園児数・学級数、特別支援園児、預かり保育利用者数⑦本・兼務・その他教職員数⑧園児納付金⑨教員給与⑩平成30年度消費収支内訳⑪令和元年度資金収支内訳⑫令和元年度資産負債等調査⑬新型コロナウイルス感染症対策調査。また本年度は、認定こども園委員会の協力の下、私学助成園と子ども子育て支援新制度移行園に分けて、調査・分析を行った。記入の数値は、令和2年5月1日現在で、財務関係資料は令和元年度決算によるもの。

## 4. 方法

本年度も、例年行なっている紙媒体での調査とインターネットより回答ができる電子化を行った。令和2年12月7日から調査を開始し、2月上旬までを回答期間とした。

## 5. 集計

調査票の集計は、コンピュータ計算による集計ならびに作表処理。表示は1園あたり、園児1人あたりなどを基礎に、都道府県別を中心として表示。なお、集計数は調査項目によって数値の記入漏れ等による不完全な回答があり、各項目ごとの数値が完全に記入されているものを対象にしたため、各項目でサンプル数が異なる。

## 6. 回答数の割合

設置者別の回答数に占める割合は、学校法人立96%・その他の法人3%・個人立1%。

表1 令和2年度・私立幼稚園経営実態調査回収状況

都道府県名	配布の件数	回収の件数	回答率	昨年の回答率
合 計	7,528	3,492	46.4	45.0
北 海 道	508	219	43.1	53.2
東 北	青 森	94	40	42.6
	岩 手	75	62	82.7
東 中	宮 城	162	111	68.5
	秋 田	61	27	44.3
東 南	山 形	81	59	72.8
	福 岐	134	89	66.4
関 東	茨 城	185	56	30.3
	栃 木	184	112	60.9
東 南	群 馬	115	60	52.2
	埼 玉	522	362	69.3
東 南	千 叶	342	140	40.9
	新 潟	104	67	64.4
東 南	山 球	57	27	47.4
東 京	789	263	33.3	38.7
神 奈 川	583	136	23.3	21.8
東 海	富 山	49	0	0.0
	石 川	57	26	45.6
東 海	福 井	31	20	64.5
	長 野	101	57	56.4
北 陸	岐 阜	97	32	33.0
	静 岡	232	185	79.7
北 陸	愛 知	410	147	35.9
	三 重	62	23	37.1
近 畿	滋 賀	17	5	29.4
	京 都	148	76	51.4
近 畿	兵 庫	227	59	26.0
	奈 良	42	25	59.5
近 畿	和 歌 山	35	29	82.9
大 阪	418	95	22.7	29.0
中 国	鳥 取	27	16	59.3
	島 根	9	6	66.7
中 国	岡 山	35	35	100.0
	広 島	202	103	51.0
中 国	山 口	121	71	58.7
四 国	徳 島	10	7	70.0
	香 川	36	23	63.9
四 国	愛 媛	91	27	29.7
	高 知	26	0	0.0
九 州	福 岡	402	221	55.0
	佐 賀	87	46	52.9
九 州	長 崎	111	74	66.7
	熊 本	107	61	57.0
九 州	大 分	66	40	60.6
	宮 崎	105	59	56.2
九 州	鹿 児 島	145	78	53.8
	沖縄	26	16	61.5
				76.0

# 園児数・学級数・教職員数

## 園児数・学級数・教職員数の推移 から見えてくるもの

### ■ 46.2%

上記数値は令和2年度の本調査の回収率です。前年（令和元年度）が45%でしたので回収率としてはほぼ同率となりました。子ども子育て支援新制度（平成27年4月）スタートから6年。また幼児教育無償化（令和元年10月施行）から1年余。また令和2年度の晚秋に中国武漢から報告された新型コロナウイルスの発見、感染の世界的な急拡大の中で3学期、初の緊急事態宣言が安倍内閣において発出され、卒園式を控え対応に苦慮した令和2年度末であったことも、記憶にとどめたい社会的背景がありました。

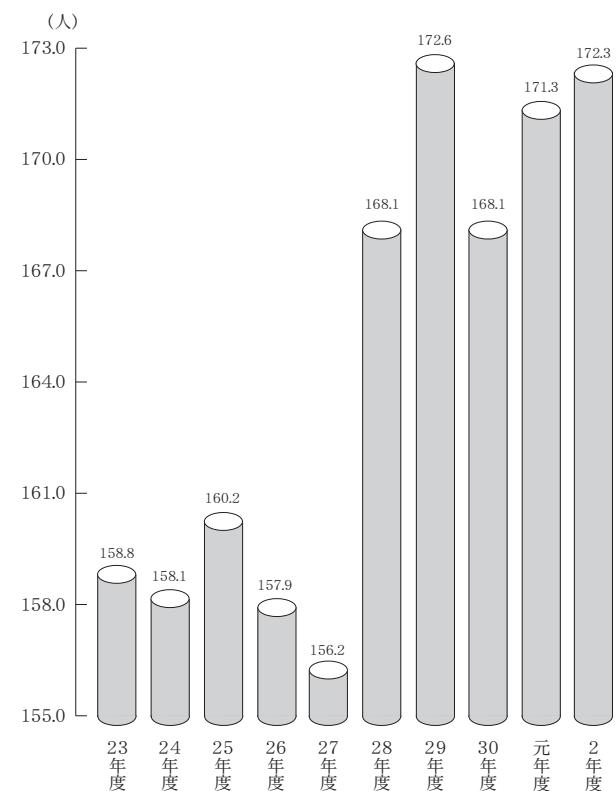
### ■多様化

数値検証の背景となる幼稚園（私学助成園）を取り巻く環境変化に目を向けてみると、学校法人において認可保育所や認定こども園の運営をスタートさせ、経営の拡大を図り、他方、社会福祉法人の認可保育所が認定こども園化といった幼保の垣根という言葉がもはや形骸化するほどにクロスオーバーの進行が進んでいることが伺えます。出生数の減少がもたらす園児数の減少が地域を超えて進行する中で、経営と教育のバランスをとる難しいかじ取りが当分の間続くものと思われます。

### ■定員充足率と園児数

直近4年の定員充足率は次の通りです。平成29年度（79.2%）、平成30年度（78.6%）、平成31年

グラフ1 1園あたりの園児数の推移



度（令和元年度）72.8%、令和2年度70.2%と下降の一途です。他方、1園あたりの園児数が全国平均で168.5（令和元年）から172.3（令和2年）と変化し、前年比で2.3%増となりました。園児数の増減と定員充足率の間には一定の相関があります

表2 令和2年度・設置者別、地区別の1園あたり園児数・学級数・教職員数等

区分	3歳児	4歳児	5歳児	合計			定員充足率	本務教員人數	本務職員人數	本務教員1人当たり園児数
				学級数	園児数	前年比				
全国平均	54.4	58.1	59.9	7.7	172.3	2.3%	70.2%	11.9	2.3	14.5
学校法人	55.3	59.1	60.9	7.8	175.3	2.4%	70.8%	11.9	2.3	14.7
その他の法人	41.1	44.9	46.9	5.9	132.8	26.4%	68.5%	9.8	1.9	13.6
個人	51.4	58.1	56.4	6.6	165.9	6.8%	89.0%	10.4	2.5	16.0
北海道地区	51.0	57.8	62.9	7.9	171.6	4.0%	76.4%	11.3	3.5	15.1
東北地区	45.0	50.3	52.8	6.8	148.2	0.8%	71.8%	11.6	2.6	12.8
関東地区	57.1	62.0	64.3	7.8	183.5	0.7%	69.7%	12.2	2.4	15.1
東京地区	53.4	58.5	59.6	7.4	171.5	1.7%	78.2%	12.0	2.4	14.3
神奈川地区	59.6	66.4	65.6	8.2	191.5	▲ 1.0%	77.1%	13.8	2.3	13.9
東海北陸地区	54.8	56.7	57.9	7.7	169.3	▲ 1.9%	69.5%	11.4	1.9	14.9
近畿地区	48.7	50.7	51.0	7.9	150.4	▲ 3.9%	63.7%	12.0	2.1	12.5
大阪地区	76.9	78.3	80.7	9.8	235.9	6.1%	70.6%	13.9	2.9	17.0
中国地区	49.0	51.3	54.5	7.1	154.8	9.5%	68.9%	10.1	1.9	15.3
四国地区	51.8	53.6	57.5	9.1	163.0	40.3%	58.7%	13.4	1.4	12.2
九州地区	56.0	58.0	60.7	7.9	174.7	12.0%	66.6%	11.7	2.2	14.9

ので、こうした数字の変化は、外的要因（例：定員変更等）が関わっている可能性は否定できません。

各学年（3歳、4歳、5歳）のいずれも前年より園児数が上昇しています。全国平均で学級数の数値（7.7）が全く変化のない中で、園児数の微増が学校法人をはじめ、その他の法人、個人立も見られたことは注目点と言えます。

また、表4の数値データの中から定員充足率を前年比較すると人口の多い首都圏をはじめとする各地方の人口が多い県での減少が目立ちます。北海道（72.8%→70.3%）埼玉（71.2%→70.7%）千葉（71.3%→70.3%）神奈川（82.0%→77.1%）東京（79.5%→78.2%）京都（61.3%→55.9%）大阪（75.6%→70.6%）福岡（76.1%→63.6%）他方、愛知（77.5%→79.4%）兵庫（75.3%→83.5%）は上昇となっています。

### ■学級数

学級数についても全国平均値は前年と同じ7.7となりました。直近10年の数値変化は例外（平成29年9.5）を除くと6.3～7.7の幅に収まりながら推移しております。

### ■教職員数

前年比、本務教員数（3.5%増）本務職員数（4.5%増）です。私学助成を受ける3類型（学校法人、その他の法人、個人立）のいずれも職員数の増加となっています。

少子化の中で園児数が減少しても、人材確保に積極的な投資をして経営の健全化を図る園の姿勢が読み取れます。園児数の減少は保育料収入の減少となります。他方、教職員の確保は人件費という固定費の増加となりますので、収支のバランスを崩すリスク要因となります。「教育」と「経営」はある意味で相反する性格を有しています。

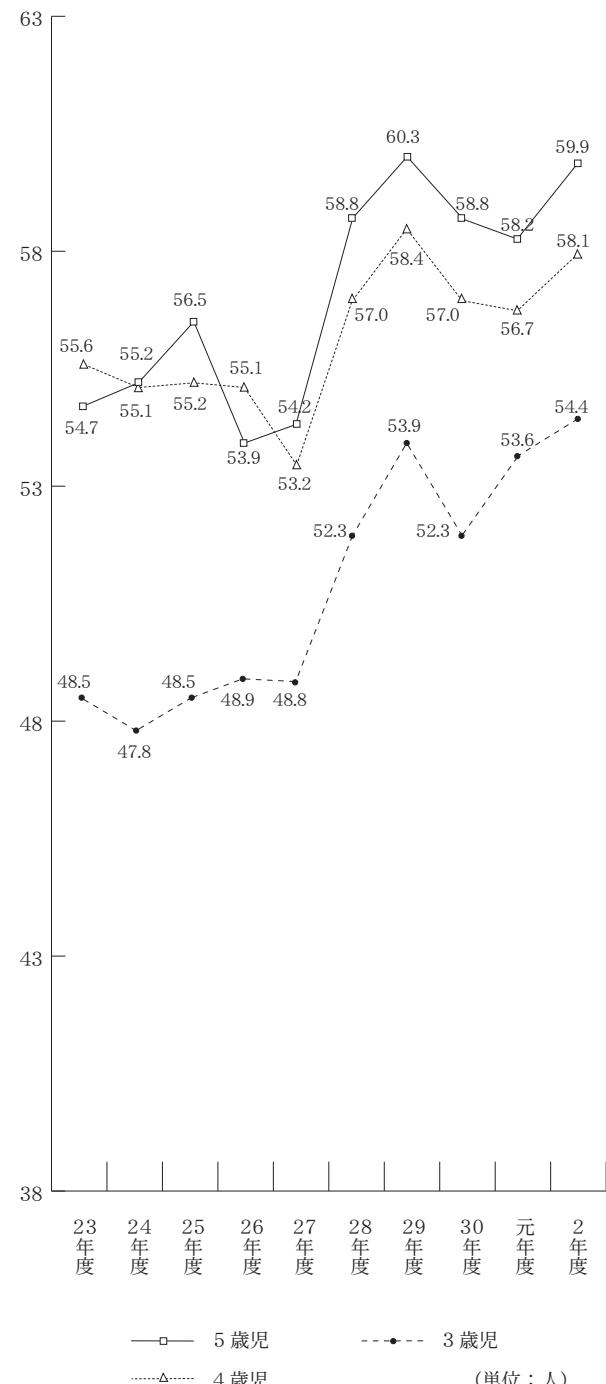
子ども子育て支援新制度（平成27年4月）から平成元年10月施行の幼児教育保育の無償化という5年弱の時の流れの中で、幼児教育を取り巻く環境が大きく変化しました。それが数値となって表れてくるのはむしろこれからなのかもしれません。令和2年度の数値データはその変化の端緒となるとも言えましょう。

【全日私幼連経営研究副委員長＝神奈川・ふじがおか第二幼稚園／池田 清】

表3 学級数、園児数等の10年間の推移

区分	平成23年度	24年度	25年度	26年度	27年度	28年度	29年度	30年度	令和元年度	2年度
学級数	6.8	6.6	6.7	6.6	6.3	7.7	9.5	7.7	7.7	7.7
園児数	158.8	158.1	160.2	157.9	156.2	168.1	172.6	168.1	168.5	172.3
3歳児	48.5	47.8	48.5	48.9	48.8	52.3	53.9	52.3	53.6	54.4
4歳児	55.6	55.1	55.2	53.9	53.2	57.0	58.4	57.0	56.7	58.1
5歳児	54.7	55.2	56.5	55.1	54.2	58.8	60.3	58.8	58.2	59.9
定員充足率	77.5	77.8	80.5	79.5	74.7	78.6	79.2	78.6	72.8	70.2
本務教員数	10.5	10.5	10.5	10.5	10.4	11.2	12.3	11.2	11.5	11.9

グラフ2 3歳児・4歳児・5歳児の推移



(単位：人)

表4 令和2年度・1園あたり園児数、学級数、教職員数

(令和2年5月1日現在)

都道府県名	園児数				学級数	定員充足率(%)	本務教員人数	兼務教員人数	本務職員人数	兼務職員人数	本務教職員1人あたり園児数
	3歳児	4歳児	5歳児	合計(人数)							
全国平均	54.4	58.1	59.9	172.4	7.7	70.3%	11.9	0.9	2.3	0.5	12.1
北海道	51.0	57.8	62.9	171.7	7.9	76.4%	11.3	0.5	3.5	0.2	11.6
青森県	34.0	39.2	41.0	114.2	5.6	75.1%	8.4	0.2	3.0	0.0	10.0
岩手県	30.3	34.1	38.9	103.3	5.4	53.4%	8.1	1.6	1.1	1.1	11.2
宮城県	50.1	58.0	58.2	166.3	7.2	74.0%	12.3	0.2	2.8	0.3	11.0
秋田県	33.5	32.0	42.5	108.0	7.0	41.5%	12.0	0.0	3.5	0.0	7.0
山形県	42.3	43.4	46.6	132.3	7.3	73.0%	11.1	0.4	3.8	0.5	8.9
福島県	46.4	49.7	53.9	150.0	7.0	77.2%	12.6	1.0	2.4	0.2	10.0
茨城県	73.4	71.8	76.2	221.4	8.0	84.2%	10.2	0.6	3.8	0.8	15.8
栃木県	62.0	64.6	68.7	195.3	9.0	72.8%	14.6	0.5	3.1	0.3	11.0
群馬県	48.0	40.3	44.0	132.3	7.5	61.8%	10.2	0.2	1.0	0.5	11.8
埼玉県	58.1	63.6	66.0	187.7	7.9	70.7%	12.3	0.8	2.4	0.7	12.8
千葉県	58.7	64.2	65.9	188.8	7.5	70.3%	11.9	1.7	2.3	0.9	13.3
新潟県	29.0	34.3	34.3	97.6	6.0	46.5%	11.1	0.3	4.9	0.0	6.1
山梨県	26.1	25.1	23.4	74.6	5.4	35.2%	7.8	1.0	1.2	0.5	8.3
東京都	53.4	58.5	59.6	171.5	7.4	78.2%	12.0	0.8	2.4	0.8	11.9
神奈川県	59.6	66.4	65.6	191.6	8.2	77.1%	13.8	0.8	2.3	0.4	11.9
富山県	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---
石川県	36.1	37.5	38.8	112.4	6.7	51.4%	9.1	1.5	1.0	1.1	11.1
福井県	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---
長野県	30.2	31.5	34.4	96.1	5.7	52.2%	8.8	0.7	1.6	0.3	9.2
岐阜県	52.8	54.0	56.3	163.1	7.8	61.2%	11.6	0.6	2.4	0.2	11.7
静岡県	50.9	52.6	53.6	157.1	7.3	66.0%	10.7	0.4	1.8	0.2	12.6
愛知県	64.0	66.5	67.5	198.0	8.4	79.4%	12.5	1.0	1.8	0.1	13.8
三重県	64.0	64.9	63.0	191.9	9.1	59.0%	11.9	0.1	3.3	0.0	12.6
滋賀県	68.0	69.0	68.0	205.0	9.0	65.1%	9.0	0.0	1.0	0.0	20.5
京都府	43.8	46.2	46.2	136.2	6.9	55.9%	12.1	1.4	2.4	0.5	9.4
兵庫県	64.8	68.6	71.3	204.7	8.5	83.5%	14.3	0.5	2.5	0.2	12.2
奈良県	41.6	41.2	39.1	121.9	5.8	68.6%	8.9	0.8	0.9	0.3	12.4
和歌山県	55.6	54.8	54.9	165.3	8.2	58.3%	12.2	0.9	2.0	2.7	11.6
大阪府	76.9	78.3	80.7	235.9	9.8	70.6%	13.9	0.8	2.9	0.3	14.0
鳥取県	26.0	26.3	29.3	81.6	3.3	53.8%	8.3	0.0	1.7	0.0	8.2
島根県	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---
岡山県	64.7	66.6	69.8	201.1	8.5	76.7%	13.0	1.3	2.5	0.2	13.0
広島県	47.6	49.8	53.2	150.6	7.2	66.2%	9.8	1.2	1.8	0.6	13.0
山口県	47.9	51.4	53.1	152.4	6.4	77.0%	9.7	0.8	1.9	0.5	13.1
徳島県	31.0	31.0	39.0	101.0	6.5	45.9%	9.5	0.0	0.5	0.0	10.1
香川県	58.1	58.6	63.0	179.7	9.6	62.1%	14.9	0.1	1.1	0.0	11.2
愛媛県	50.5	59.0	57.0	166.5	10.0	56.4%	12.0	1.0	3.0	1.5	11.1
高知県	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---
福岡県	58.9	61.3	63.4	183.6	8.4	63.6%	12.3	1.0	2.0	0.1	12.8
佐賀県	47.7	53.7	59.0	160.4	6.7	80.2%	10.3	1.7	4.3	0.3	11.0
長崎県	35.0	35.2	36.4	106.6	5.5	60.7%	7.7	0.2	1.2	0.0	12.0
熊本県	71.0	53.9	71.6	196.5	7.9	85.4%	14.8	1.5	2.8	0.6	11.2
大分県	51.5	56.5	59.7	167.7	7.4	84.2%	10.3	0.9	4.3	0.8	11.5
宮崎県	1.0	1.0	3.0	5.0	3.0	6.3%	3.0	0.0	1.0	1.0	1.3
鹿児島県	47.0	49.8	53.9	150.7	6.8	81.6%	9.7	2.1	1.7	1.6	13.2
沖縄県	55.0	65.5	58.7	179.2	6.5	72.6%	11.8	1.2	4.3	0.2	11.1

※私学助成園の定員充足率は  $\frac{\text{在籍園児数}}{\text{認可定員}} \times 100$  にて算出

表5 1園あたりの園児数集計（施設型給付幼稚園）

都道府県名	園児数			園児 集計	定員 充足率 (%)
	3歳児	4歳児	5歳児		
全国平均	31.4	33.7	35.2	100.3	87.4%
北海道	40.3	44.2	45.4	129.9	88.5%
青森県	10.5	11.6	15.0	37.1	79.8%
岩手県	15.5	18.3	17.9	51.7	83.8%
宮城県	27.2	28.3	27.9	83.4	82.8%
秋田県	18.0	20.5	19.5	58.0	72.5%
山形県	23.2	27.2	27.0	77.4	77.9%
福島県	29.0	25.7	31.2	85.9	97.3%
茨城県	34.5	39.1	41.9	115.5	87.5%
栃木県	32.9	37.0	39.9	109.8	87.4%
群馬県	28.3	29.5	31.2	89.0	78.7%
埼玉県	39.1	43.9	44.9	127.9	86.0%
千葉県	30.4	34.3	34.0	98.7	89.1%
新潟県	19.5	21.6	22.7	63.8	69.0%
山梨県	38.8	43.6	38.8	121.2	88.6%
東京都	35.8	37.2	41.1	114.1	87.6%
神奈川県	44.7	49.2	51.5	145.4	99.2%
富山県	0.0	0.0	0.0	0.0	---
石川県	38.0	50.0	53.0	141.0	78.3%
福井県	20.0	14.3	15.8	50.1	99.6%
長野県	24.5	27.3	29.5	81.3	84.1%
岐阜県	39.0	56.0	39.0	134.0	100.0%
静岡県	44.4	43.6	43.1	131.1	85.4%
愛知県	34.5	29.8	30.5	94.8	90.0%
三重県	27.1	32.4	34.1	93.6	84.0%
滋賀県	34.0	28.0	32.0	94.0	83.6%
京都府	0.0	0.0	0.0	0.0	---
兵庫県	25.6	23.8	24.6	74.0	102.6%
奈良県	21.0	17.3	20.0	58.3	78.8%
和歌山県	29.8	32.0	30.6	92.4	84.8%
大阪府	36.8	42.4	43.6	122.8	93.2%
鳥取県	31.3	38.0	41.8	111.1	73.9%
島根県	19.0	16.0	24.0	59.0	87.4%
岡山県	43.2	44.6	44.8	132.6	92.4%
広島県	31.8	33.9	31.3	97.0	92.6%
山口県	27.7	30.9	30.0	88.6	83.0%
徳島県	12.0	10.0	5.0	27.0	77.1%
香川県	31.0	32.2	29.0	92.2	87.6%
愛媛県	14.0	8.0	9.8	31.8	74.6%
高知県	0.0	0.0	0.0	0.0	---
福岡県	26.5	28.9	31.2	86.6	83.7%
佐賀県	25.5	28.9	28.5	82.9	101.5%
長崎県	29.3	30.5	35.0	94.8	86.8%
熊本県	42.6	45.9	49.0	137.5	81.8%
大分県	23.6	28.4	24.6	76.6	93.3%
宮崎県	19.4	19.8	24.8	64.0	76.9%
鹿児島県	30.1	29.1	32.0	91.2	90.6%
沖縄県	26.8	19.6	24.0	70.4	77.4%

※施設型給付幼稚園の定員充足率は  $\frac{\text{在籍園児数}}{\text{利用定員}} \times 100$  にて算出

表6 1園あたりの常勤・非常勤職員数（施設型給付幼稚園）

都道府県名	施設型給付事業に従事する職員									施設型給付事業以外の職員	産休・育休など	
	園長	副園長	主幹教諭	教諭	看護師	補助員	事務職員	その他職員	小計	常勤換算値		
全国平均	1.0	0.6	0.6	9.8	0.0	1.1	1.2	2.1	16.4	13.1	0.8	0.2
北海道	1.0	0.8	0.7	12.3	0.0	1.6	1.6	3.0	21.0	16.9	0.7	0.2
青森県	1.0	0.7	0.2	5.1	0.0	0.5	0.5	2.4	10.4	8.5	0.5	0.1
岩手県	1.0	0.5	0.6	6.2	0.0	0.5	0.5	0.9	10.2	9.0	1.1	0.1
宮城県	1.0	0.5	0.6	9.6	0.0	1.1	1.1	2.4	16.3	13.0	0.1	0.3
秋田県	1.0	1.0	0.5	9.5	0.0	1.5	1.5	3.5	18.5	15.8	0.5	0.0
山形県	1.0	0.6	0.8	8.6	0.0	0.7	0.7	2.0	14.4	14.5	0.5	0.2
福島県	1.0	0.5	1.8	6.9	0.1	0.8	0.8	1.7	13.6	10.8	0.2	0.2
茨城県	1.0	0.7	0.6	10.3	0.0	0.8	0.8	2.3	16.5	12.6	0.7	0.5
栃木県	1.0	0.5	0.4	9.3	0.1	0.8	0.8	2.4	15.3	11.4	0.4	0.0
群馬県	1.0	0.4	0.9	12.1	0.0	1.0	1.0	2.0	18.4	11.1	0.4	0.0
埼玉県	1.0	0.7	0.7	11.2	0.0	1.3	1.3	1.9	18.1	13.2	0.9	0.2
千葉県	1.0	0.6	0.3	8.6	0.0	1.8	1.8	0.7	14.8	10.0	0.4	0.3
新潟県	1.0	0.4	0.6	8.1	0.0	1.5	1.5	3.5	16.6	12.4	0.1	0.3
山梨県	1.0	0.8	0.5	11.8	0.0	1.2	1.2	3.5	20.0	14.7	0.5	0.3
東京都	1.0	1.0	0.8	9.6	0.0	1.6	1.6	1.2	16.8	13.0	0.6	0.3
神奈川県	1.0	0.7	0.6	13.9	0.0	1.4	1.4	1.3	20.3	14.7	0.8	0.3
富山県	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
石川県	1.0	1.0	2.0	13.0	0.0	0.0	0.0	3.0	20.0	16.0	0.0	0.0
福井県	1.0	0.8	0.8	3.8	0.0	1.3	1.3	0.7	9.7	7.5	0.7	0.5
長野県	0.9	0.4	0.8	6.9	0.1	3.5	3.5	1.8	17.9	11.4	0.2	0.2
岐阜県	1.0	1.0	1.0	12.0	0.0	0.0	0.0	3.0	18.0	17.5	0.0	0.0
静岡県	0.9	0.6	0.5	10.1	0.0	0.7	0.7	1.4	14.9	12.7	0.9	0.3
愛知県	1.0	0.5	0.7	9.3	0.0	0.3	0.3	0.5	12.6	11.2	0.3	0.3
三重県	1.0	0.5	0.8	11.1	0.0	0.4	0.4	0.9	15.1	14.2	0.3	0.5
滋賀県	1.0	1.0	1.0	12.0	0.0	0.5	0.5	2.5	18.5	13.7	0.0	0.5
京都府	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
兵庫県	1.0	0.7	1.1	9.7	0.0	0.8	0.8	0.4	14.5	10.2	0.1	0.1
奈良県	1.0	1.0	0.0	5.0	0.7	0.7	0.7	2.0	11.1	5.7	0.3	0.0
和歌山県	1.0	0.7	0.6	9.0	0.0	0.7	0.7	2.4	15.1	13.8	0.1	0.1
大阪府	1.0	0.4	0.5	12.3	0.1	1.2	1.2	0.4	17.1	14.7	0.4	0.6
鳥取県	1.0	1.0	0.5	15.8	0.0	0.3	0.3	4.5	23.4	18.8	1.0	1.0
島根県	1.0	0.0	0.0	6.3	0.0	0.0	0.0	1.7	9.0	8.4	1.3	0.0
岡山県	1.0	0.5	0.3	10.8	0.0	1.1	1.1	2.2	17.0	14.0	1.1	0.1
広島県	1.0	0.4	0.6	8.4	0.0	1.2	1.2	1.2	14.0	12.9	0.3	0.1
山口県	1.0	0.5	0.3	8.7	0.0	0.9	0.9	2.5	14.8	11.1	2.6	0.1
徳島県	1.0	1.0	0.3	4.7	0.0	0.3	0.3	1.0	8.6	8.3	0.7	0.7
香川県	1.0	0.9	0.6	8.6	0.0	1.6	1.6	2.7	17.0	14.6	1.4	0.3
愛媛県	1.0	0.3	0.4	8.3	0.0	0.7	0.7	2.4	13.8	12.4	0.4	0.1
高知県	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
福岡県	1.0	0.5	0.5	9.3	0.0	0.9	0.9	1.6	14.7	11.2	0.7	0.1
佐賀県	1.0	0.3	0.8	8.4	0.0	0.6	0.6	1.6	13.3	13.6	1.2	0.1
長崎県	1.0	0.5	0.7	9.5	0.1	1.3	1.3	2.6	17.0	15.3	1.4	0.1
熊本県	1.0	0.5	0.5	10.5	0.0	0.1	0.1	1.4	14.1	10.8	1.7	0.1
大分県	1.0	0.4	0.7	7.4	0.0	1.3	1.3	3.1	15.2	12.0	0.7	0.0
宮崎県	1.0	0.5	0.7	7.7	0.0	0.8	0.8	2.3	13.8	13.0	1.7	0.1
鹿児島県	1.0	0.5	0.8	7.8	0.0	1.4	1.4	3.4	16.3	13.4	1.6	0.1
沖縄県	1.0	0.6	0.6	6.6	0.0	1.4	1.4	2.4	14.0	12.1	0.0	0.2

表7 1園あたりの園児数集計（認定こども園）

都道府県名	園児数			012歳児 合計	定員 充足率 (%)	園児数						345歳児 合計	定員充足率		0-5歳児 合計	0-5定員 充足率			
	0歳児	1歳児	2歳児			3歳児		4歳児		5歳児									
						1号	2号	1号	2号	1号	2号		1号	2号	1号	2号			
全国平均	2.8	10.7	13.9	27.4	89.8%	28.5	15.4	29.6	16.2	30.7	16.6	88.7	48.1	80.6%	105.9%	164.3	88.3%		
北海道	3.8	9.8	11.5	25.1	90.3%	29.3	11.6	31.8	12.3	34.2	12.9	95.3	36.8	81.1%	107.3%	157.2	87.5%		
青森県	3.9	9.7	13.1	26.7	89.6%	17.5	12.8	19.6	14.1	20.5	13.3	57.6	40.2	77.1%	103.6%	124.5	86.9%		
岩手県	3.3	8.9	13.2	25.4	88.5%	18.3	17.0	19.8	18.9	20.1	19.1	58.2	55.0	74.5%	100.4%	138.6	85.8%		
宮城県	2.9	12.5	15.8	31.2	97.8%	27.4	22.1	32.4	20.9	33.7	20.0	93.5	63.0	80.3%	98.3%	187.7	88.4%		
秋田県	4.3	13.2	15.3	32.8	81.6%	15.3	18.2	17.2	16.0	20.7	19.1	53.2	53.3	72.7%	118.4%	139.3	87.9%		
山形県	3.6	11.6	14.1	29.3	87.2%	14.2	18.9	14.0	20.0	14.1	20.8	42.3	59.7	72.6%	102.8%	131.3	87.5%		
福島県	3.0	10.8	14.8	28.6	86.7%	23.4	18.6	24.9	20.2	25.1	20.0	73.4	58.8	81.8%	106.5%	160.8	90.4%		
茨城県	2.3	10.2	10.5	23.0	85.5%	33.9	11.5	34.4	12.6	36.4	13.2	104.7	37.3	86.9%	101.1%	165.0	89.5%		
栃木県	3.2	12.3	15.2	30.7	88.0%	31.1	17.1	31.4	18.6	32.5	19.8	95.0	55.5	80.3%	103.4%	181.2	87.6%		
群馬県	0.9	7.7	12.3	20.9	89.3%	27.1	14.1	25.7	15.6	25.9	17.0	78.7	46.7	78.2%	108.9%	146.3	87.6%		
埼玉県	3.5	11.7	14.9	30.1	94.7%	35.0	15.0	36.3	15.9	37.7	16.6	109.0	47.5	87.6%	98.1%	186.6	91.2%		
千葉県	2.8	14.9	14.9	32.6	93.9%	30.5	14.7	33.3	13.8	32.3	15.2	96.1	43.7	85.0%	106.8%	172.4	91.4%		
新潟県	3.1	11.7	13.9	28.7	88.3%	20.1	14.4	20.0	14.7	20.8	14.3	60.9	43.4	75.6%	106.9%	133.0	86.5%		
山梨県	2.9	13.4	17.5	33.8	90.6%	28.4	21.5	27.9	22.9	29.4	23.7	85.7	68.1	88.6%	95.0%	187.6	91.2%		
東京都	3.3	9.5	14.2	27.0	97.1%	43.8	18.7	47.1	19.5	49.8	20.7	140.7	58.9	89.4%	94.8%	226.6	91.6%		
神奈川県	2.2	8.4	11.2	21.8	98.6%	53.4	14.0	57.7	13.1	61.3	14.8	172.4	41.9	91.9%	93.5%	236.1	92.8%		
富山県	0.0	0.0	0.0	0.0	---	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	---	---	0.0	---		
石川県	1.2	9.0	14.3	24.5	87.5%	9.3	13.3	8.7	16.1	9.6	17.4	27.6	46.8	72.4%	102.0%	98.9	88.3%		
福井県	3.8	13.6	18.0	35.4	92.7%	15.0	18.8	14.3	17.4	13.6	17.5	42.9	53.7	74.9%	109.6%	132.0	91.3%		
長野県	1.0	6.4	9.5	16.9	86.2%	20.8	10.8	17.0	13.2	16.7	12.7	54.5	36.7	84.2%	115.0%	108.1	93.0%		
岐阜県	2.3	12.3	16.0	30.6	86.7%	39.7	22.0	34.0	26.7	47.7	23.3	121.4	72.0	85.5%	112.7%	224.0	92.9%		
静岡県	2.5	10.3	12.7	25.5	85.9%	32.8	14.7	34.2	14.1	34.0	15.1	101.0	43.9	77.5%	102.8%	170.4	84.0%		
愛知県	1.1	9.7	14.2	25.0	91.2%	42.9	17.6	43.1	18.4	43.1	19.8	129.1	55.8	85.6%	108.6%	209.9	91.4%		
三重県	2.8	10.4	15.0	28.2	88.7%	21.2	16.8	19.0	16.2	20.0	15.2	60.2	48.2	82.5%	96.8%	136.6	88.4%		
滋賀県	0.0	12.0	10.0	22.0	75.9%	51.5	11.5	46.5	14.0	54.5	14.0	152.5	39.5	107.0%	158.0%	214.0	108.9%		
京都府	2.5	10.5	12.0	25.0	96.2%	23.3	14.7	24.3	10.3	24.7	12.3	72.3	37.3	62.9%	114.4%	134.6	77.6%		
兵庫県	1.7	8.0	14.5	24.2	87.4%	45.7	17.8	50.8	17.7	53.1	19.1	149.6	54.6	88.4%	111.0%	228.4	92.8%		
奈良県	0.0	0.0	0.0	0.0	---	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	---	---	0.0	---		
和歌山県	0.8	7.6	11.1	19.5	83.7%	37.6	13.3	33.6	18.4	34.6	15.9	105.8	47.6	83.0%	95.0%	172.9	86.1%		
大阪府	3.4	11.3	16.4	31.1	95.1%	48.5	17.6	52.0	19.0	52.2	18.2	152.7	54.8	64.8%	100.4%	238.6	73.9%		
鳥取県	5.2	19.3	20.2	44.7	86.5%	24.2	19.6	25.3	23.2	25.2	23.8	74.7	66.6	74.4%	113.1%	186.0	88.2%		
島根県	5.0	9.5	16.0	30.5	87.1%	14.0	11.5	10.0	13.0	13.0	14.5	37.0	39.0	82.2%	104.0%	106.5	90.6%		
岡山県	6.0	18.0	19.0	43.0	106.4%	42.0	13.6	42.5	17.1	43.4	16.8	127.9	47.5	87.4%	119.0%	218.4	96.3%		
広島県	3.3	11.3	14.7	29.3	88.8%	31.2	15.7	33.0	16.0	33.9	15.6	98.1	47.3	89.7%	106.3%	174.7	93.5%		
山口県	1.7	9.0	11.0	21.7	89.7%	27.6	14.3	27.9	16.5	26.8	13.8	82.3	44.6	80.0%	122.2%	148.6	90.8%		
徳島県	13.0	36.0	43.0	92.0	92.0%	23.0	40.0	26.0	40.0	21.0	39.0	70.0	119.0	100.0%	108.2%	281.0	100.4%		
香川県	3.8	16.0	22.6	42.4	88.3%	33.5	20.0	28.3	20.8	35.4	21.1	97.2	61.9	70.1%	123.8%	201.5	85.1%		
愛媛県	2.2	14.5	17.9	34.6	98.3%	36.8	25.0	32.6	26.0	36.8	25.4	106.2	76.4	82.6%	111.7%	217.2	93.5%		
高知県	0.0	0.0	0.0	0.0	---	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	---	---	0.0	---		
福岡県	1.5	9.3	12.2	23.0	86.5%	28.9	14.9	30.4	14.5	32.0	14.9	91.3	44.3	84.1%	107.0%	158.6	89.8%		
佐賀県	4.1	13.7	16.6	34.4	93.5%	18.2	18.9	18.8	20.4	20.2	21.2	57.2	60.5	72.0%	112.0%	152.1	89.4%		
長崎県	2.6	11.3	14.5	28.4	86.9%	20.3	14.2	22.1	15.2	23.2	16.4	65.6	45.8	80.2%	115.7%	139.8	90.7%		
熊本県	2.7	9.7	12.3	24.7	90.5%	22.1	15.3	22.2	15.8	24.4	15.0	68.7	46.1	77.6%	111.4%	139.5	88.7%		
大分県	1.9	10.0	14.9	26.8	89.6%	18.4	9.8	20.1	10.6	22.0	8.9	60.5	29.3	85.1%	98.7%	116.6	89.2%		
宮崎県	1.9	9.4	13.3	24.6	88.8%	17.4	12.8	18.1	13.7	19.8	13.4	55.3	39.9	78.2%	115.3%	119.8	90.1%		
鹿児島県	3.0	10.3	14.1	27.4	97.2%	26.0	12.3	27.2	11.7	27.8	11.7	81.0	35.7	83.0%	114.4%	144.1	91.8%		
沖縄県	0.0	0.0	20.7	20.7	79.6%	22.0	20.8	18.0	25.0	14.3	28.5	54.3	74.3	83.2%	106.4%	149.3	92.7%		

※認定こども園の定員充足率は在籍園児数 × 100 にて算出

表8 1園あたりの常勤・非常勤職員数（認定こども園）

都道府県名	施設型給付事業に従事する職員									施設型給付事業以外の職員	産休・育休など	
	園長	副園長	主幹教諭	教諭	看護師	補助員	事務職員	その他職員	小計	常勤換算値		
全国平均	1.0	0.8	1.4	20.0	0.3	1.9	1.7	4.4	31.5	26.1	1.1	0.6
北海道	1.0	0.9	1.3	18.8	0.1	2.5	2.5	5.4	32.5	31.7	1.3	0.4
青森県	1.0	0.9	1.0	14.0	0.2	2.1	2.1	3.8	25.1	23.9	0.2	0.2
岩手県	1.0	0.7	1.2	19.7	0.5	1.2	1.2	5.3	30.8	31.4	0.6	0.6
宮城県	1.0	1.0	1.1	20.7	0.2	1.0	1.0	4.7	30.7	31.8	0.9	0.6
秋田県	1.0	1.0	1.3	21.4	0.2	2.1	2.1	5.0	34.1	33.9	0.7	0.6
山形県	1.1	0.9	1.5	15.6	0.4	2.1	2.1	3.7	27.4	26.7	1.4	0.5
福島県	1.0	0.9	1.3	20.6	0.4	2.3	2.3	5.1	33.9	33.7	1.4	0.4
茨城県	1.0	0.8	1.6	17.9	0.4	2.6	2.6	5.8	32.7	31.5	0.6	0.5
栃木県	1.0	1.0	1.6	23.5	0.4	1.9	1.9	3.8	35.1	35.1	1.1	1.0
群馬県	1.0	0.9	1.6	19.1	0.3	0.8	0.8	3.7	28.2	28.7	0.3	0.6
埼玉県	1.0	0.9	1.4	22.0	0.2	1.9	1.9	4.5	33.8	33.9	0.8	0.5
千葉県	1.0	0.8	1.1	17.8	0.3	3.4	3.4	2.7	30.5	29.0	0.3	0.6
新潟県	1.0	0.7	1.7	17.9	0.3	2.7	2.7	5.2	32.2	30.8	0.7	0.7
山梨県	1.1	0.6	2.1	23.7	0.0	1.6	1.6	4.0	34.7	30.8	0.8	0.5
東京都	1.0	0.8	1.5	23.9	0.3	3.1	3.1	3.8	37.5	36.5	2.0	0.8
神奈川県	1.0	1.3	1.8	29.2	0.1	3.1	3.1	4.9	44.5	44.1	1.8	0.4
富山県	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
石川県	1.0	0.5	1.9	13.5	0.1	1.5	1.5	3.2	23.2	22.4	0.2	0.5
福井県	1.0	0.5	1.8	17.5	0.3	1.5	1.5	2.8	26.9	26.5	1.3	1.2
長野県	1.1	0.4	1.0	13.9	0.2	1.5	1.5	3.4	23.0	22.7	0.1	0.3
岐阜県	1.0	1.3	2.0	25.3	0.0	0.7	0.7	10.3	41.3	42.7	1.3	1.7
静岡県	1.0	1.0	1.1	22.1	0.2	1.4	1.4	4.4	32.6	32.7	0.6	0.6
愛知県	1.0	0.7	1.1	22.6	0.2	2.4	2.4	3.9	34.3	33.7	0.2	0.6
三重県	1.0	0.8	1.0	22.2	0.4	1.8	1.8	2.4	31.4	32.2	0.0	0.4
滋賀県	1.0	1.0	1.5	19.0	0.0	1.5	1.5	3.0	28.5	28.5	0.0	1.0
京都府	4.0	0.0	0.0	4.0	1.0	0.5	0.5	2.0	12.0	2.0	48.0	29.0
兵庫県	1.0	0.9	1.6	24.4	0.2	2.6	2.6	5.8	39.1	38.8	0.5	1.1
奈良県	1.0	1.0	1.0	18.0	1.0	2.0	2.0	5.0	31.0	29.0	0.0	0.0
和歌山県	1.0	0.9	1.5	18.3	0.1	0.8	0.8	3.4	26.8	27.3	1.0	0.1
大阪府	1.0	0.9	1.7	25.4	0.6	2.1	2.1	3.7	37.5	37.6	2.6	0.7
鳥取県	1.0	1.2	1.6	25.3	1.0	0.6	0.6	3.6	34.9	36.0	0.2	0.8
島根県	1.0	0.7	0.7	13.0	0.0	2.3	2.3	6.3	26.3	25.7	1.0	1.0
岡山県	0.9	0.9	1.6	23.2	0.3	1.2	1.2	2.7	32.0	32.2	0.4	0.4
広島県	1.0	0.8	1.2	20.7	0.2	1.4	1.4	2.8	29.5	29.7	0.9	0.8
山口県	1.0	0.9	2.3	17.7	0.1	1.2	1.2	6.2	30.6	31.3	1.9	0.5
徳島県	1.0	0.0	2.0	44.0	1.0	0.0	0.0	7.0	55.0	56.0	0.0	1.0
香川県	1.0	1.3	1.6	20.5	0.1	1.6	1.6	3.9	31.6	32.0	1.5	0.3
愛媛県	1.0	1.0	1.5	24.7	0.4	2.1	2.1	6.8	39.6	40.2	2.2	1.0
高知県	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
福岡県	1.0	0.9	1.3	20.6	0.1	1.6	1.6	3.6	30.7	30.9	0.3	0.2
佐賀県	1.0	0.7	1.7	19.2	0.6	1.7	1.7	4.3	30.9	30.7	1.7	0.9
長崎県	1.0	0.8	1.7	17.7	0.4	1.3	1.3	5.0	29.2	29.2	1.1	0.6
熊本県	1.0	0.8	0.9	16.7	0.2	1.5	1.5	3.8	26.4	26.3	1.2	0.5
大分県	1.0	0.7	1.4	17.3	0.6	2.0	2.0	4.9	29.9	28.5	0.8	0.5
宮崎県	1.0	0.5	1.4	15.6	0.2	1.6	1.6	3.5	25.4	24.9	2.0	0.6
鹿児島県	1.0	0.6	1.4	18.0	0.3	0.9	0.9	5.9	29.0	29.9	2.0	0.4
沖縄県	1.0	0.8	1.5	14.0	0.0	2.5	2.5	4.5	26.8	26.5	2.8	1.8

表9 令和2年度・1園あたり園児数、教職員数（学校基本調査）

(令和2年5月1日現在)

都道府県名	園数	園児数				本務教員	本務職員
		3歳児	4歳児	5歳児	園児数		
全国平均		45.4	49.0	50.6	145.0	11.7	2.4
北海道	338	36.0	40.1	42.2	118.2	11.9	3.5
青森	84	16.0	18.5	19.6	54.1	7.4	2.3
岩手	48	28.1	32.1	34.4	94.6	8.9	1.8
宮城	158	42.3	48.8	49.6	140.6	10.9	2.4
秋田	32	19.4	22.5	22.5	64.5	9.5	3.3
山形	58	28.0	30.9	31.3	90.3	11.3	2.7
福島	104	36.6	40.1	42.5	119.2	10.9	3.1
茨城	121	43.4	47.6	48.3	139.4	11.1	1.8
栃木	80	42.0	46.2	48.3	136.5	13.9	3.9
群馬	63	32.6	33.6	35.3	101.5	12.6	2.5
埼玉	472	54.6	60.2	61.4	176.2	12.2	2.7
千葉	392	51.6	56.6	58.7	166.9	11.2	2.2
新潟	55	22.4	23.6	25.1	71.2	9.9	3.2
山梨	53	21.8	23.2	23.2	68.2	9.0	2.2
東京	814	50.9	55.2	57.4	163.4	12.2	2.5
神奈川	595	51.6	58.5	61.0	171.1	12.4	2.1
富山	24	22.3	23.7	22.8	68.9	8.3	1.8
石川	47	31.9	33.4	33.9	99.3	12.8	1.9
福井	16	15.4	16.0	16.8	48.2	8.1	1.1
長野	84	32.2	32.6	34.0	98.8	9.4	1.7
岐阜	96	53.1	54.8	54.8	162.7	14.1	3.7
静岡	169	45.3	47.2	48.3	140.8	11.2	2.2
愛知	360	59.5	61.6	62.1	183.2	11.9	1.8
三重	46	58.6	59.4	58.3	176.3	12.7	2.9
滋賀	21	35.1	36.4	40.3	111.9	10.2	1.1
京都	149	41.5	43.7	44.5	129.7	12.1	2.9
兵庫	193	53.2	55.9	58.1	167.2	13.3	2.0
奈良	40	42.5	42.8	43.4	128.7	10.5	1.4
和歌山	29	39.7	39.6	39.2	118.5	9.2	2.5
大阪	338	62.1	65.8	68.1	196.0	14.6	2.5
鳥取	16	35.4	40.3	39.4	115.1	13.1	3.2
島根	12	7.8	7.6	8.5	23.9	3.3	0.6
岡山	30	57.9	59.6	62.1	179.7	16.1	2.7
広島	153	42.4	44.9	46.8	134.1	10.8	2.3
山口	134	31.1	32.7	33.2	96.9	9.3	1.8
徳島	9	32.0	37.0	33.2	102.2	10.7	2.7
香川	33	47.1	46.2	49.3	142.5	13.6	2.1
愛媛	73	40.9	39.9	41.8	122.6	10.9	2.8
高知	23	25.5	28.2	27.0	80.8	9.9	3.2
福岡	389	45.0	47.7	49.5	142.3	12.3	2.0
佐賀	45	23.2	26.1	27.8	77.0	8.1	1.6
長崎	83	28.1	30.9	33.7	92.7	9.7	3.1
熊本	76	30.4	32.9	33.7	97.0	9.7	2.0
大分	60	30.9	34.4	34.9	100.2	9.8	2.6
宮崎	80	20.8	21.7	24.5	67.1	8.7	1.9
鹿児島	72	34.0	36.3	38.9	109.2	8.8	1.8
沖縄	31	37.0	40.5	39.6	117.1	10.1	2.9
合計	6,398	290,415	313,569	323,912	927,896	74,743	15,291

※文部科学省が調査している、学校基本調査をもとに算出しています。

※本数値は、未加盟園のデータが含まれています。

# 園児納付金

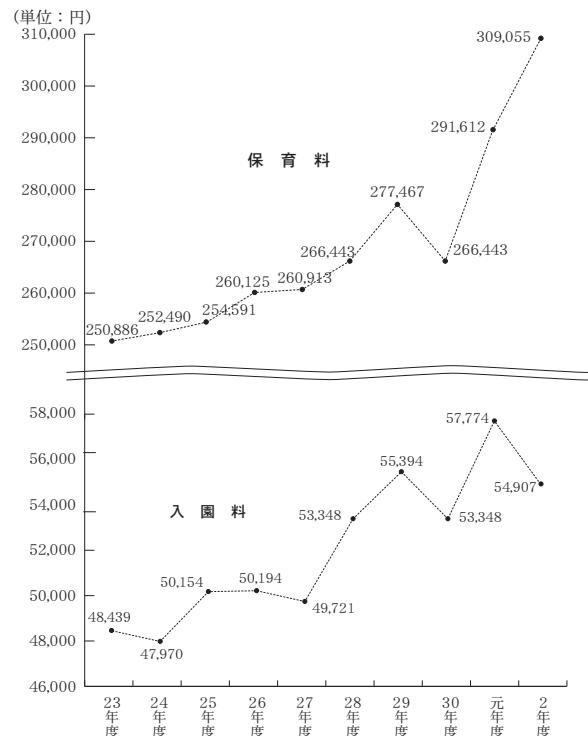
まず、全体的な傾向を示す「グラフ3 保育料・入園料の推移」では、保育料は令和元年度に続いで令和2年度でも大きな増額となり、年額で309,055円となりました（年間17,443円の増、月1,453円強の増）。保育料無償化が始まってから初めて、無償化の上限額308,400円を超えることとなりました。一方で、入園料は、令和元年比△2,872円の54,907円となり、この金額は平成29年度を下回る額となっています。入園料に関しては、令和3年度以降のデータとの比較分析を待ちたいと思います。

保育料が無償化の上限額308,400円を超えたとはいえ、各都道府県別にみると、宮城県・千葉県・東京都・神奈川県・長野県・大阪府・徳島県・福岡県・大分県の9都府県が超えているのみで、38都府県はまだ上限に達していません。これは、無償化の恩恵がまだ十分に活かしきれていないことを示しています。その原因として、「償還払い方式」が大きな壁になっているのではないかと推察します。後程補助金として返ってくるとはいえ、保育料を一旦園に納入することは各家庭にとって経済的負担です。自治体によっては、令和2年度から「代理受領方式」に変更したところもありますので、この変更が全国的に広がることが重要です。ぜひ、県単位や自治体単位で行政に働きかけてほしいと思います。

もう1点は、無償化の上限額308,400円を超えるケースの内容の把握が必要です。保育料が25,700円を超えて徴収しているのか、もしくは自治体からの上乗せとなる補助があるのかを調査し、保育料収入の増加をはかることも大切だと思います。あわせて、入園料の補助についても調査したいと考えます。

また、施設型給付園と認定こども園では、「特定負担額（上乗せ徴収）」と「実費徴収」が園経営において大きな課題となっています。保育料無償化による財務への影響は、この経営実態調査報告の中の

グラフ3 保育料・入園料の推移



「財務分析①」「財務分析②」「財務分析③」で報告されています、今後の収入増には「特定負担額（上乗せ徴収）」と「実費徴収」が必要です。「特定負担額（上乗せ徴収）」「実費徴収」の内容を調査し、各園の参考になるようにしたいと思います。

最後に、私学助成園は保育料・入园料であり、施設型給付園と認定こども園は入园児納付金・特定負担金・実費徴収であることが、「園児納付金」の調査で明らかになってきています。このため、今後の調査では、「園児納付金」を、私学助成園と施設型給付園・認定こども園で分けて分析することが必要になると感じています。

【全日私幼連経営研究副委員長=茨城・認定こども園ぶどうの木竜ヶ崎幼稚園／飯塚拓也】

表10 令和2年度・設置者別園児1人あたり納付金額

	納付金合計(A+B)	経常的なもの				入园時のもの						
		保育料	教材費	施設設備費等	その他	A.小計	入园料	入园検定料	施設設備費等	その他	B.小計	
全国平均	416,161	309,055	7,453	12,173	20,555	349,237	54,907	2,905	7,038	2,075	66,924	
設置者別	学校法人	412,834	308,171	7,430	12,507	20,480	348,588	53,487	2,828	5,992	1,938	64,246
	その他法人	525,302	346,907	10,078	12,356	21,844	391,184	99,089	4,644	28,267	2,118	134,118
	個人	552,219	400,714	6,457	4,286	14,190	425,647	105,714	3,571	15,000	2,286	126,571

表11 令和2年度・園児1人あたり納付金年額(経常的なもの)内訳【私学助成園】

(単位:円)

都道府県名	納付金合計 (A+B)	前年比 増▲減 (%)	経常的なもの					
			保育料	前年比 増▲減(%)	教材費	施設設備費	その他	A.小計
全国平均	416,161	4.1	309,055	6.0	7,453	12,173	20,555	349,237 (29,103)
北海道	352,564	9.2	273,953	18.8	6,953	11,000	17,864	309,769 (25,814)
青森	440,800	64.5	305,600	34.0	1,167	18,000	86,400	411,167 (34,263)
岩手	388,403	23.2	271,700	12.8	5,517	17,500	53,020	347,737 (28,978)
宮城	399,770	20.4	309,818	19.7	6,137	8,348	33,566	357,869 (29,822)
秋田	346,660	---	292,980	---	0	0	37,680	330,660 (27,555)
山形	461,799	17.9	306,800	0.5	5,501	42,053	65,853	420,208 (35,017)
福島	356,024	14.9	273,013	14.9	7,830	7,104	30,398	318,346 (26,528)
茨城	427,708	6.8	284,400	2.8	5,040	7,760	63,908	361,108 (30,092)
栃木	416,310	7.3	296,905	4.0	5,753	24,474	37,941	365,073 (30,422)
群馬	414,513	20.2	302,490	16.3	9,900	34,725	16,560	363,675 (30,306)
埼玉	401,129	2.3	306,207	3.0	7,945	6,887	9,910	330,949 (27,579)
千葉	423,017	5.9	309,173	11.5	7,114	10,288	17,465	344,040 (28,670)
新潟	370,177	4.8	289,200	2.8	9,257	12,000	30,149	340,606 (28,383)
山梨	371,108	5.3	281,267	4.4	20,506	20,822	13,958	336,553 (28,046)
東京	551,557	▲ 5.3	364,042	▲ 5.8	11,146	15,360	18,702	409,249 (34,104)
神奈川	494,596	2.0	337,811	7.1	7,046	11,036	15,470	371,362 (30,946)
富山	0	---	0	---	0	0	0	0 (0)
石川	365,379	15.5	287,400	10.3	4,399	16,917	38,330	347,046 (28,920)
福井	0	---	0	---	0	0	0	0 (0)
長野	357,714	4.1	302,629	3.8	7,367	5,438	17,947	333,381 (27,781)
岐阜	406,208	5.1	318,579	9.1	15,591	15,879	29,718	379,765 (31,647)
静岡	367,300	17.3	285,575	17.0	6,041	18,556	30,000	340,172 (28,347)
愛知	377,825	11.9	288,417	13.4	4,043	15,666	31,908	340,034 (28,336)
三重	382,464	4.8	281,760	0.8	5,984	33,400	28,920	350,064 (29,172)
滋賀	282,260	---	240,000	---	4,800	1,200	13,260	259,260 (21,605)
京都	407,276	2.4	293,952	8.5	6,925	6,706	23,841	331,424 (27,618)
兵庫	438,644	15.3	307,550	17.6	8,262	26,778	12,202	354,792 (29,565)
奈良	417,566	6.4	269,100	10.6	13,944	13,722	59,716	356,483 (29,706)
和歌山	310,061	2.7	270,000	5.7	2,782	1,691	14,861	289,334 (24,111)
大阪	445,445	3.1	315,913	1.2	5,535	10,184	45,621	377,253 (31,437)
鳥取	378,133	▲ 1.8	288,000	1.1	0	64,000	4,467	356,467 (29,705)
島根	0	---	0	---	0	0	0	0 (0)
岡山	368,915	18.5	267,927	33.7	12,309	12,727	30,860	323,824 (26,985)
広島	367,510	6.7	294,226	11.0	4,299	10,878	12,859	322,262 (26,855)
山口	306,764	▲ 2.5	258,250	10.8	5,094	8,057	12,891	284,293 (23,691)
徳島	516,920	9.9	336,000	15.5	13,200	96,000	12,720	457,920 (38,160)
香川	322,450	4.2	265,800	10.7	5,800	8,250	11,475	291,325 (24,277)
愛媛	340,780	5.6	292,200	23.7	6,000	22,200	6,380	326,780 (27,231)
高知	0	---	0	---	0	0	0	0 (0)
福岡	427,142	5.3	322,827	4.3	9,194	14,066	17,870	363,957 (30,329)
佐賀	357,350	14.6	295,600	20.3	6,000	8,000	26,750	336,350 (28,029)
長崎	354,388	▲ 5.3	290,300	▲ 4.8	4,068	3,817	17,990	316,175 (26,347)
熊本	330,276	▲ 3.0	287,970	7.6	8,726	8,760	2,420	307,876 (25,656)
大分	387,728	7.7	313,900	11.9	8,500	9,333	27,787	359,520 (29,960)
宮崎	286,040	▲ 10.9	204,000	▲ 23.4	36,000	18,000	5,040	263,040 (21,920)
鹿児島	386,604	▲ 1.4	287,847	▲ 1.7	9,436	4,909	46,320	348,513 (29,042)
沖縄	327,314	5.7	233,057	5.1	7,600	26,857	22,514	290,029 (24,169)

表12 令和2年度・園児1人あたり納付金年額（入園時のもの）内訳【私学助成園】

(単位：円)

都道府県名	入園時のもの					
	入園料	前年比増 ▲減(%)	検定料	施設整備費	その他	B.小計
全国平均	54,907	▲ 5.0	2,905	7,038	2,075	66,924
北海道	34,882	▲ 22.7	176	3,824	3,912	42,794
青森	20,000	▲ 33.3	3,333	0	6,300	29,633
岩手	25,250	▲ 7.8	2,083	11,833	1,500	40,667
宮城	22,109	▲ 26.7	3,285	12,400	4,107	41,900
秋田	13,500	---	2,500	0	0	16,000
山形	35,000	11.4	3,444	222	2,924	41,591
福島	28,333	▲ 8.2	1,900	5,044	2,400	37,678
茨城	48,000	49.6	6,600	7,000	5,000	66,600
栃木	38,211	▲ 3.3	3,974	5,211	3,842	51,237
群馬	35,000	21.6	1,250	10,000	4,588	50,838
埼玉	64,226	▲ 1.3	2,255	2,778	921	70,180
千葉	61,138	▲ 7.2	3,160	13,202	1,476	78,976
新潟	25,714	▲ 4.8	1,000	1,429	1,429	29,571
山梨	33,333	5.3	111	1,111	0	34,556
東京	112,877	2.3	5,976	21,667	1,787	142,308
神奈川	104,474	▲ 3.9	4,638	10,289	3,833	123,234
富山	0	---	0	0	0	0
石川	17,500	▲ 26.7	0	0	833	18,333
福井	0	---	0	0	0	0
長野	23,262	▲ 3.2	119	952	0	24,333
岐阜	19,443	▲ 16.5	4,143	2,571	286	26,443
静岡	25,645	▲ 29.6	292	562	629	27,128
愛知	28,423	▲ 14.5	2,787	439	6,143	37,791
三重	24,000	▲ 19.8	2,400	6,000	0	32,400
滋賀	20,000	---	3,000	0	0	23,000
京都	52,742	▲ 14.0	3,507	14,522	5,082	75,853
兵庫	61,852	5.7	4,630	9,037	8,333	83,852
奈良	51,944	12.8	3,583	5,000	556	61,083
和歌山	19,545	▲ 26.0	1,182	0	0	20,727
大阪	53,154	▲ 19.1	2,128	8,205	4,705	68,192
鳥取	21,000	▲ 1.2	667	0	0	21,667
島根	0	---	0	0	0	0
岡山	35,455	▲ 11.9	4,182	5,455	0	45,091
広島	38,801	▲ 11.1	4,722	1,557	167	45,248
山口	17,971	▲ 23.8	1,143	3,357	0	22,471
徳島	55,000	4.8	4,000	0	0	59,000
香川	27,125	▲ 1.2	4,000	0	0	31,125
愛媛	12,500	▲ 40.5	1,500	0	0	14,000
高知	0	---	0	0	0	0
福岡	56,297	4.2	1,349	4,463	1,076	63,186
佐賀	20,000	21.7	1,000	0	0	21,000
長崎	32,917	▲ 2.4	2,000	1,667	1,630	38,213
熊本	19,500	▲ 34.7	2,550	350	0	22,400
大分	27,167	▲ 26.8	250	0	792	28,208
宮崎	21,000	▲ 23.6	2,000	0	0	23,000
鹿児島	35,455	▲ 19.1	1,273	0	1,364	38,091
沖縄	28,571	3.0	1,571	7,143	0	37,286

表13 令和2年度・園児1人あたり納付金年額（経常的なもの）内訳 【施設型給付園】

(単位：円)

都道府県名	納付金合計 (A+B)	A.小計		
		特定負担額	実質徴収	
全国平均	113,667	17,849	67,126	84,975 (7,081)
北海道	84,690	13,132	57,596	70,727 (5,893)
青森	91,276	5,324	74,021	79,344 (6,612)
岩手	94,531	10,108	60,578	70,686 (5,890)
宮城	116,391	7,484	90,381	97,865 (8,155)
秋田	107,899	6,000	93,999	99,999 (8,333)
山形	100,381	11,877	64,765	76,642 (6,386)
福島	126,957	8,369	81,550	89,919 (7,493)
茨城	107,298	21,216	72,390	93,606 (7,800)
栃木	77,300	9,800	56,000	65,800 (5,483)
群馬	94,496	9,000	65,925	74,925 (6,243)
埼玉	265,103	0	162,103	162,103 (13,508)
千葉	115,387	21,692	50,003	71,695 (5,974)
新潟	146,927	29,438	102,027	131,465 (10,955)
山梨	146,804	14,733	88,154	102,887 (8,573)
東京	187,104	26,543	59,946	86,489 (7,207)
神奈川	151,520	26,424	42,272	68,696 (5,724)
富山	0	0	0	0 (0)
石川	40,300	2,100	8,200	10,300 (858)
福井	138,876	40,080	96,796	136,876 (11,406)
長野	113,002	11,631	82,414	94,045 (7,837)
岐阜	111,980	30,000	78,980	108,980 (9,081)
静岡	87,510	14,920	51,457	66,377 (5,531)
愛知	88,166	4,000	56,499	60,499 (5,041)
三重	79,025	12,313	31,069	43,382 (3,615)
滋賀	61,800	6,000	54,300	60,300 (5,025)
京都	200,400	0	110,400	110,400 (9,200)
兵庫	107,303	13,684	57,840	71,525 (5,960)
奈良	235,257	190,590	23,000	213,590 (17,799)
和歌山	92,157	2,229	64,358	66,586 (5,548)
大阪	160,109	34,455	67,910	102,365 (8,530)
鳥取	124,500	50,400	65,100	115,500 (9,625)
島根	39,252	11,600	24,319	35,919 (2,993)
岡山	142,463	37,420	62,043	99,463 (8,288)
広島	107,541	9,200	64,341	73,541 (6,128)
山口	81,968	11,843	61,821	73,664 (6,138)
徳島	91,127	18,667	69,460	88,127 (7,343)
香川	130,063	32,666	77,883	110,549 (9,212)
愛媛	113,071	19,700	85,640	105,340 (8,778)
高知	0	0	0	0 (0)
福島	128,682	10,978	91,149	102,127 (8,510)
佐賀	125,522	15,456	78,466	93,922 (7,826)
長崎	126,888	37,488	56,473	93,961 (7,830)
熊本	106,881	11,455	69,856	81,310 (6,775)
大分	146,210	11,714	107,643	119,357 (9,946)
宮崎	111,886	21,353	70,345	91,698 (7,641)
鹿児島	110,054	29,467	61,338	90,804 (7,567)
沖縄	108,878	12,000	71,768	83,768 (6,980)

表14 令和2年度・園児1人あたり納付金年額（入園時のもの）内訳【施設型給付園】

(単位：円)

都道府県名	入園時のもの		
	入園手数料等	特定負担額	B.小計
全国平均	16,688	12,004	28,692
北海道	7,205	6,759	13,963
青森	8,412	3,521	11,932
岩手	18,458	5,387	23,845
宮城	10,158	8,368	18,526
秋田	7,900	0	7,900
山形	11,304	12,435	23,739
福島	4,769	32,268	37,038
茨城	7,692	6,000	13,692
栃木	6,500	5,000	11,500
群馬	19,571	0	19,571
埼玉	103,000	0	103,000
千葉	32,808	10,885	43,692
新潟	11,462	4,000	15,462
山梨	18,917	25,000	43,917
東京	71,415	29,200	100,615
神奈川	47,794	35,029	82,824
富山	0	0	0
石川	30,000	0	30,000
福井	2,000	0	2,000
長野	10,296	8,662	18,957
岐阜	3,000	0	3,000
静岡	15,667	5,467	21,133
愛知	11,000	16,667	27,667
三重	23,000	12,643	35,643
滋賀	1,500	0	1,500
京都	0	90,000	90,000
兵庫	24,667	11,111	35,778
奈良	1,667	20,000	21,667
和歌	19,857	5,714	25,571
大阪	35,394	22,350	57,744
鳥取	7,750	1,250	9,000
島根	3,333	0	3,333
岡山	31,800	11,200	43,000
広島	12,889	21,111	34,000
山口	6,161	2,143	8,304
徳島	3,000	0	3,000
香川	8,457	11,057	19,514
愛媛	3,148	4,583	7,731
高知	0	0	0
福岡	14,357	12,198	26,555
佐賀	7,640	23,960	31,600
長崎	16,400	16,527	32,927
熊本	11,182	14,389	25,571
大分	17,714	9,139	26,853
宮崎	8,794	11,394	20,188
鹿児島	10,917	8,333	19,250
沖縄	17,000	8,110	25,110

表15 令和2年度・園児1人あたり納付金年額（経常的なもの）内訳 【認定こども園－1号認定】（単位：円）

都道府県名	納付金合計 (A+B)				A.小計
		特定負担額	実質徴収		
全国平均	138,422	23,325	88,871	112,196	(9,349)
北海道	98,967	9,283	76,217	85,500	(7,125)
青森	85,280	10,518	66,791	77,309	(6,442)
岩手	90,150	5,080	74,337	79,417	(6,618)
宮城	149,388	34,500	78,212	112,712	(9,392)
秋田	83,954	3,109	68,473	71,582	(5,965)
山形	122,668	28,431	79,519	107,950	(8,995)
福島	144,214	18,949	97,175	116,125	(9,677)
茨城	134,916	18,788	96,136	114,924	(9,577)
栃木	159,450	28,092	106,427	134,519	(11,209)
群馬	118,392	14,598	87,109	101,707	(8,475)
埼玉	188,726	35,808	105,640	141,448	(11,787)
千葉	149,134	30,873	81,080	111,953	(9,329)
新潟	135,964	28,300	92,207	120,507	(10,042)
山梨	160,087	51,112	94,004	145,116	(12,093)
東京	200,887	54,185	77,601	131,786	(10,982)
神奈川	244,663	36,743	95,866	132,609	(11,050)
富山	0	0	0	0	(0)
石川	106,092	11,658	76,127	87,785	(7,315)
福井	135,789	14,585	105,823	120,407	(10,033)
長野	101,151	19,976	57,303	77,280	(6,440)
岐阜	154,800	4,000	119,133	123,133	(10,261)
静岡	128,164	28,772	76,986	105,758	(8,813)
愛知	131,893	15,520	91,995	107,515	(8,959)
三重	96,904	18,000	65,904	83,904	(6,992)
滋賀	85,600	12,000	70,600	82,600	(6,883)
京都	102,200	8,500	85,450	93,950	(7,829)
兵庫	182,025	36,932	88,466	125,398	(10,449)
奈良	143,280	60,000	83,280	143,280	(11,940)
和歌	145,129	17,730	88,299	106,029	(8,835)
大阪	181,030	42,795	87,217	130,012	(10,834)
鳥取	102,271	19,250	69,896	89,146	(7,428)
島根	212,910	0	169,577	169,577	(14,131)
岡山	166,624	31,785	98,840	130,624	(10,885)
広島	126,447	22,572	83,762	106,334	(8,861)
山口	95,972	20,958	67,336	88,295	(7,357)
徳島	0	0	0	0	(0)
香川	112,007	21,619	66,493	88,112	(7,342)
愛媛	95,200	17,345	72,672	90,018	(7,501)
高知	0	0	0	0	(0)
福岡	137,923	28,850	78,821	107,671	(8,972)
佐賀	116,018	11,460	73,312	84,772	(7,064)
長崎	178,306	25,587	124,963	150,550	(12,545)
熊本	103,252	7,752	81,783	89,535	(7,461)
大分	94,129	12,465	73,632	86,097	(7,174)
宮崎	246,123	33,644	186,633	220,277	(18,356)
鹿児島	91,983	11,871	68,323	80,194	(6,682)
沖縄	111,198	50,750	32,948	83,698	(6,974)

表16 令和2年度・園児1人あたり納付金年額（入園時のもの）内訳【認定こども園－1号認定】（単位：円）

都道府県名	入園時のもの		
	入園手数料等	特定負担額	B.小計
全国平均	14,495	11,731	26,226
北海道	5,791	7,675	13,467
青森県	4,941	3,029	7,971
岩手県	5,500	5,233	10,733
宮城県	17,364	19,312	36,676
秋田県	1,318	11,054	12,372
山形県	8,057	6,661	14,718
福島県	12,033	16,055	28,089
茨城県	6,809	13,184	19,992
栃木県	13,028	11,903	24,931
群馬県	8,947	7,738	16,685
埼玉県	32,884	14,393	47,278
千葉県	11,793	25,388	37,181
新潟県	7,850	7,607	15,457
山梨県	4,500	10,471	14,971
東京都	40,596	28,506	69,101
神奈川県	78,195	33,859	112,054
富山県	0	0	0
石川県	7,727	10,580	18,307
福井県	4,385	10,997	15,382
長野県	6,294	17,576	23,871
岐阜県	10,000	21,667	31,667
静岡県	10,031	12,375	22,406
愛知県	12,556	11,822	24,378
三重県	5,400	7,600	13,000
滋賀県	3,000	0	3,000
京都府	2,000	6,250	8,250
兵庫県	39,667	16,960	56,627
奈良県	0	0	0
和歌山县	22,200	16,900	39,100
大阪府	36,195	14,822	51,018
鳥取県	10,625	2,500	13,125
島根県	43,333	0	43,333
岡山県	25,615	10,385	36,000
広島県	15,847	4,266	20,113
山口県	4,083	3,593	7,677
徳島県	0	0	0
香川県	7,250	16,645	23,895
愛媛県	3,545	1,636	5,182
高知県	0	0	0
福岡県	17,783	12,469	30,252
佐賀県	6,383	24,863	31,246
長崎県	22,689	5,067	27,756
熊本県	5,654	8,063	13,717
大分県	2,300	5,732	8,032
宮崎県	14,632	11,215	25,846
鹿児島県	2,420	9,369	11,789
沖縄県	27,500	0	27,500

表17 令和2年度・園児1人あたり納付金年額(経常的なもの)内訳【認定こども園-2号認定】(単位:円)

都道府県名	納付金合計 (A+B)				A.小計
		特定負担額	実質徴収		
全国平均	133,353	23,600	87,126	110,580	(9,215)
北海道	89,836	9,268	69,863	79,131	(6,594)
青森	91,255	10,000	76,988	86,988	(7,249)
岩手	83,084	4,841	69,071	73,912	(6,159)
宮城	159,875	39,518	86,156	125,674	(10,472)
秋田	91,302	3,257	73,851	77,108	(6,425)
山形	114,322	25,975	77,677	103,652	(8,637)
福島	150,605	20,129	99,287	119,416	(9,951)
茨城	139,516	23,242	98,648	121,891	(10,157)
栃木	148,040	27,546	98,142	125,688	(10,474)
群馬	115,328	15,166	83,824	98,990	(8,249)
埼玉	179,199	40,105	102,188	142,292	(11,857)
千葉	154,035	32,190	89,374	121,564	(10,130)
新潟	130,753	27,160	88,855	116,015	(9,667)
山梨	161,760	51,112	95,777	146,889	(12,240)
東京	216,451	68,606	75,459	144,065	(12,005)
神奈川	250,258	37,743	105,242	142,985	(11,915)
富山	0	0	0	0	(0)
石川	101,902	11,658	72,846	84,504	(7,042)
福井	118,959	14,400	97,676	112,076	(9,339)
長野	107,597	21,388	61,103	82,491	(6,874)
岐阜	145,267	4,000	109,600	113,600	(9,466)
静岡	135,022	28,329	82,250	110,579	(9,214)
愛知	135,547	19,710	93,474	113,184	(9,432)
三重	97,072	18,000	66,072	84,072	(7,006)
滋賀	108,000	12,000	96,000	108,000	(9,000)
京都	106,450	8,500	90,950	99,450	(8,287)
兵庫	188,158	35,280	99,918	135,198	(11,266)
奈良	167,835	60,000	107,835	167,835	(13,986)
和歌山	138,269	18,930	78,639	97,569	(8,130)
大阪	184,334	47,103	92,214	139,316	(11,609)
鳥取	98,763	20,000	65,638	85,638	(7,136)
島根	180,376	0	137,043	137,043	(11,420)
岡山	147,094	32,892	99,356	132,248	(11,020)
広島	126,718	21,133	91,538	111,893	(9,324)
山口	93,037	22,208	63,777	85,985	(7,165)
徳島	0	0	0	0	(0)
香川	110,280	21,619	68,842	90,460	(7,538)
愛媛	99,997	17,345	78,651	95,997	(7,999)
高知	0	0	0	0	(0)
福岡	136,295	26,601	83,685	110,286	(9,190)
佐賀	96,303	10,703	79,777	85,742	(7,145)
長崎	132,047	20,653	99,362	120,016	(10,001)
熊本	105,309	4,867	85,429	90,296	(7,524)
大分	90,597	12,087	73,550	85,637	(7,136)
宮崎	186,750	24,797	139,665	164,462	(13,705)
鹿児島	97,563	11,387	75,902	87,289	(7,274)
沖縄	118,698	50,750	40,448	91,198	(7,599)

表18 令和2年度・園児1人あたり納付金年額（入園時のもの）内訳【認定こども園－2号認定】（単位：円）

都道府県名	入園時のもの		
	入園手数料等	特定負担額	B.小計
全国平均	11,650	11,123	22,773
北海道	4,191	6,514	10,705
青森	2,933	1,333	4,267
岩手	4,103	5,069	9,172
宮城	14,045	20,156	34,201
秋田	1,048	13,146	14,194
山形	6,028	4,643	10,670
福島	11,633	19,555	31,189
茨城	5,227	12,398	17,625
栃木	12,648	9,704	22,352
群馬	5,404	10,934	16,338
埼玉	25,981	10,926	36,907
千葉	11,138	21,333	32,471
新潟	7,536	7,202	14,738
山梨	4,400	10,471	14,871
東京	38,658	33,728	72,386
神奈川	73,890	33,383	107,273
富山	0	0	0
石川	6,818	10,580	17,398
福井	3,917	2,967	6,883
長野	6,118	18,988	25,106
岐阜	10,000	21,667	31,667
静岡	8,794	15,649	24,443
愛知	10,938	11,425	22,363
三重	3,400	9,600	13,000
滋賀	0	0	0
京都	750	6,250	7,000
兵庫	36,000	16,960	52,960
奈良	0	0	0
和歌山	22,000	18,700	40,700
大阪	31,375	13,643	45,018
鳥取	10,625	2,500	13,125
島根	43,333	0	43,333
岡山	12,538	2,308	14,846
広島	10,391	4,433	14,825
山口	3,458	3,593	7,052
徳島	0	0	0
香川	3,625	16,195	19,820
愛媛	2,364	1,636	4,000
高知	0	0	0
福島	14,160	11,849	26,009
佐賀	3,597	6,964	10,561
長崎	5,311	6,720	12,031
熊本	4,115	10,898	15,013
大分	0	4,960	4,960
宮崎	11,311	10,977	22,288
鹿児島	2,052	8,222	10,274
沖縄	27,500	0	27,500

表19 令和2年度・園児1人あたり納付金年額（経常的なもの）内訳 【認定こども園－3号認定】（単位：円）

都道府県名	納付金合計 (A+B)				A.小計
		特定負担額	実質徴収		
全国平均	49,765	16,806	20,869	37,675	(3,139)
北海道	35,771	13,153	20,163	33,315	(2,776)
青森	23,698	8,600	11,373	19,973	(1,664)
岩手	33,815	12,495	20,272	32,767	(2,730)
宮城	67,846	31,154	13,461	44,615	(3,717)
秋田	31,906	4,154	20,791	24,944	(2,078)
山形	41,327	15,671	17,412	33,084	(2,757)
福島	70,147	22,542	33,661	56,202	(4,683)
茨城	63,448	21,325	33,034	54,360	(4,530)
栃木	65,288	22,430	21,689	44,119	(3,676)
群馬	44,335	10,935	25,322	36,258	(3,021)
埼玉	56,311	23,136	15,139	38,275	(3,189)
千葉	43,517	14,293	23,389	37,682	(3,140)
新潟	39,873	16,773	17,066	33,839	(2,819)
山梨	43,781	27,872	6,338	34,210	(2,850)
東京	99,864	46,880	26,684	73,564	(6,130)
神奈川	86,971	25,300	16,504	41,804	(3,483)
富山	0	0	0	0	(0)
石川	30,116	8,356	15,381	23,737	(1,978)
福井	45,822	11,345	29,240	40,586	(3,382)
長野	31,753	6,429	18,610	25,039	(2,086)
岐阜	36,900	6,000	8,400	14,400	(1,200)
静岡	45,973	20,896	14,833	35,729	(2,977)
愛知	41,197	11,600	15,610	27,210	(2,267)
三重	33,756	14,400	7,356	21,756	(1,813)
滋賀	14,400	0	14,400	14,400	(1,200)
京都	34,000	0	32,500	32,500	(2,708)
兵庫	71,254	14,593	17,654	32,247	(2,687)
奈良	0	0	0	0	(0)
和歌山	63,235	16,913	12,884	29,797	(2,483)
大阪	58,737	17,291	24,764	42,055	(3,504)
鳥取	23,761	7,000	5,511	12,511	(1,042)
島根	6,300	0	6,300	6,300	(525)
岡山	45,514	24,000	11,514	35,514	(2,959)
広島	33,347	11,114	20,320	31,435	(2,619)
山口	32,345	15,658	10,359	26,017	(2,168)
徳島	0	0	0	0	(0)
香川	35,166	4,320	16,726	21,046	(1,753)
愛媛	50,835	6,267	39,679	45,946	(3,828)
高知	0	0	0	0	(0)
福岡	69,317	23,691	26,044	49,735	(4,144)
佐賀	40,591	9,421	21,924	31,344	(2,612)
長崎	31,025	12,929	14,239	27,168	(2,264)
熊本	64,127	12,190	37,099	49,289	(4,107)
大分	35,553	15,036	20,517	35,553	(2,962)
宮崎	72,957	26,425	29,177	55,602	(4,633)
鹿児島	29,050	8,218	18,233	26,451	(2,204)
沖縄	61,850	36,000	850	36,850	(3,070)

表20 令和2年度・園児1人あたり納付金年額（入園時のもの）内訳【認定こども園－3号認定】（単位：円）

都道府県名	入園時のもの		
	入園手数料等	特定負担額	B.小計
全国平均	6,876	5,214	12,090
北海道	1,487	968	2,456
青森	3,583	142	3,725
岩手	333	714	1,048
宮城	7,385	15,846	23,231
秋田	1,462	5,500	6,962
山形	4,476	3,767	8,243
福島	5,792	8,153	13,945
茨城	2,824	6,265	9,088
栃木	11,855	9,314	21,169
群馬	4,446	3,631	8,077
埼玉	13,133	4,902	18,036
千葉	3,944	1,890	5,835
新潟	4,594	1,441	6,034
山梨	4,600	4,971	9,571
東京	17,300	9,000	26,300
神奈川	33,167	12,000	45,167
富山	0	0	0
石川	3,333	3,046	6,379
福井	3,818	1,418	5,236
長野	2,857	3,857	6,714
岐阜	15,000	7,500	22,500
静岡	4,200	6,044	10,244
愛知	10,000	3,987	13,987
三重	2,400	9,600	12,000
滋賀	0	0	0
京都	1,500	0	1,500
兵庫	27,571	11,436	39,007
奈良	0	0	0
和歌	19,625	13,813	33,438
大阪	9,136	7,545	16,682
鳥取	6,250	5,000	11,250
島根	0	0	0
岡山	10,000	0	10,000
広島	960	952	1,912
山口	3,579	2,749	6,328
徳島	0	0	0
香川	1,000	13,120	14,120
愛媛	2,889	2,000	4,889
高知	0	0	0
福島	13,154	6,427	19,582
佐賀	1,862	7,385	9,247
長崎	3,607	250	3,857
熊本	4,338	10,499	14,838
大分	0	0	0
宮崎	10,774	6,581	17,355
鹿児	1,825	774	2,599
沖縄	25,000	0	25,000

# 教員給与

今回の経営実態調査の「教員給与」については、例年通り「私学助成園」「施設型給付園」「認定こども園」で比較を行っております。

初任給を比較すると、全国平均では昨年度より3,864円の増額となり、地区別に見ると北海道地区、関東地区、東京地区、近畿地区のみが増額となり、他の地域は減額となり、全国平均が微増にとどまりました。

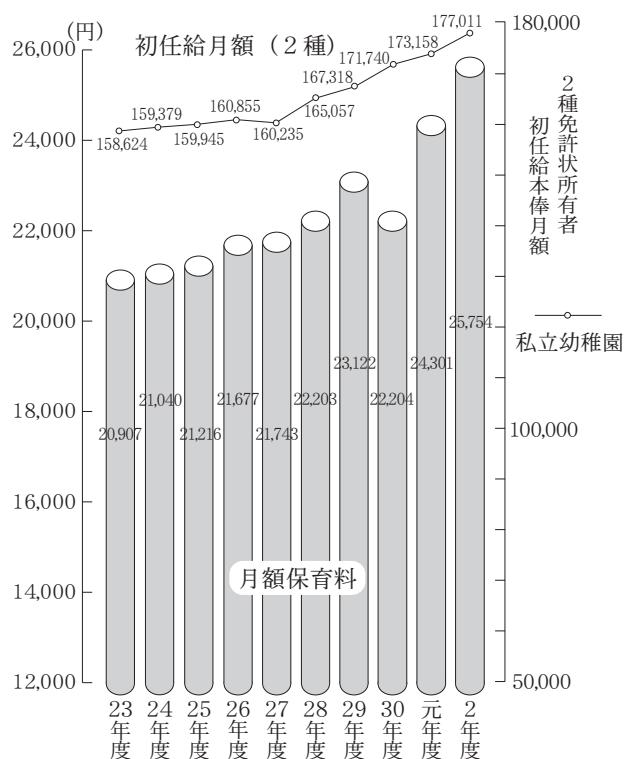
地区別の最高額と最低額の差は48,457円となり地域格差が顕著となりました（表21「令和2年度・地区別の教員給与（初任給・月額／年俸）・1園あたり納付金合計（年額）・園児数合計・経常費等補助単価）参照）。

幼稚園教諭免許（1種・2種）別の初任給の差は9,201円で、ほぼ昨年と変わりませんでした（表22「令和2年度・教員平均給与（全国平均）」参照）。

施設類型による初任給平均給与（2種）の全国平均は、私学助成園で190,960円、施設給付型で184,669円、認定こども園で182,706円（表26「令和2年度・勤務年数別教員平均給与（2種免許状所持者）【私学助成園】～表28「令和2年度・勤務年数別教員平均給与（2種免許状所持者）【認定こども園】参考】）、1種免許は、私学助成園で200,161円、施設給付型で190,593円、認定こども園で191,371円（表29「令和2年度・勤務年数別教員平均給与（1種免許状所有者）【施設型給付園】～表31「令和2年度・勤務年数別教員平均給与（1種免許状所有者）【認定こども園】参考】）、といずれも私学助成園が最も高い結果が出ました。3年目及び5年目においても私学助成園が最も高く、処遇改善が十分でない私学助成園が類型別では一番高額であることがわかりました。

産業別初任給（表32「産業別新規学卒者の初任給の推移」参照）を見ますと、2種免許の初任給は他業種と比較しても差はなく、順調に推移して

グラフ4 月額保育料と初任給本俸月額の推移



いるのがわかります。しかしながら、1種免許の初任給を比較しますと、差は縮小したとはいえ、まだ10,000円～40,000円の開きがあるのが現状です。

また、1種も2種も含め、他業種（産業別）の3年後、5年後、10年後の給与の調査し、保育業界との比較（昇給率等）を行う必要性を感じました。

幼稚園教諭・保育士不足が叫ばれて早10年以上が過ぎました。養成校もここ数年定員割れや学部の廃止が続き、一方では奨学金を利用する学生が6割を超えて現実を受け止め、保育の最前線で働く職員の待遇や職場環境を考えながらこれからの園運営を見据えていかねばなりません。

【全日私幼連経営研究委員=大阪・熊野田幼稚園／友國富夫】

表21 令和2年度・地区別の教員給与(初任給・月額/年俸)・1園あたり納付金合計(年額)・園児数合計・経常費等補助単価

区分	教員月額給与 (年俸)	納付金合計 (年額)	園児数合計	経常費等補助単価	区分	教員月額給与 (年俸)	納付金合計 (年額)	園児数合計	経常費等補助単価
全国平均	190,960 (2,835,046)	416,161	172.3	196,527 (財政措置額)	東海・北陸地区	190,906 (2,890,300)	375,390	169.3	197,768
北海道地区	172,833 (2,553,637)	352,564	171.6	197,654	近畿地区	192,288 (2,833,203)	405,989	150.4	200,127
東北地区	177,944 (2,574,555)	387,628	148.2	190,195	大阪地区	221,290 (3,168,901)	445,445	238.7	191,612
関東地区	202,010 (2,996,871)	406,142	183.5	199,401	中国地区	185,369 (2,712,716)	358,486	154.8	190,582
東京地区	210,605 (3,141,294)	551,557	171.5	212,597	四国地区	173,665 (2,543,503)	357,917	149.4	194,043
神奈川地区	203,979 (3,057,917)	494,596	191.5	195,578	九州地区	190,023 (2,796,959)	406,209	174.7	191,292

※【教員給与の下段】は、2種免許状所有者の初任給「本俸+手当+期末手当」の合計

(単位:円)

表22 令和2年度・教員平均給与(全国平均)

(単位:円)

区分	年度別	初任給			3年目			5年目		
		給与月額		期末手当 (年額)	給与月額		期末手当 (年額)	給与月額		期末手当 (年額)
		計	本俸		計	本俸		計	本俸	
2種免許状所有者	元年度	187,062	173,158	13,903	521,670	197,046	181,910	15,136	724,773	206,962
	2年度	190,960	177,011	14,058	543,527	200,766	185,638	15,242	752,258	211,165
前年比(%)		2.1	2.2	1.1	4.2	1.9	2.0	0.7	3.8	2.0
1種免許状所有者	元年度	196,262	181,710	14,673	561,610	206,856	190,900	15,974	766,708	217,188
	2年度	200,161	185,607	14,697	579,023	210,567	194,696	15,991	794,186	221,574
前年比(%)		2.0	2.1	0.2	3.1	1.8	2.0	0.1	3.6	2.0
										2.7
										3.0

表23 教員平均初任給・10年間の推移(全国平均)

(単位:円)

区分	23年度	24年度	25年度	26年度	27年度	28年度	29年度	30年度	元年度	2年度
2種免許状所有者	本俸	158,624	159,369	159,945	160,855	160,235	165,057	167,318	171,740	173,158
	手当	10,316	10,277	13,241	13,198	13,628	12,009	14,969	12,468	13,903
	合計	168,940	169,646	173,186	174,053	173,863	177,066	182,287	184,208	187,062
	期末手当	471,876	472,881	485,596	481,002	470,758	490,650	506,318	507,806	521,670
1種免許状所有者	本俸	168,209	168,718	168,935	169,347	168,725	173,700	176,342	179,802	181,710
	手当	11,031	11,067	13,875	13,794	14,402	12,887	13,361	13,255	14,673
	合計	179,240	179,875	182,810	183,141	183,127	186,587	189,703	193,043	196,262
	期末手当	513,516	513,875	522,244	511,295	501,705	526,132	539,360	543,250	561,610

表24 令和2年度・地区別の1種免許状所有者状況

区分	免許所有者	1園あたり平均所有者数	園数	区分	免許所有者	1園あたり平均所有者数	園数
全国	6,270	3.9	1,620	東海・北陸地区	929	3.9	289
北海道地区	41	1.8	23	近畿地区	604	1.8	132
東北地区	421	2.9	144	大阪地区	179	2.8	40
関東地区	1,688	4.0	424	中国地区	308	2.4	88
東京地区	1,140	5.6	203	四国地区	67	4.0	12
神奈川地区	328	4.3	76	九州地区	565	3.0	189

表25 2種免許初任給比較データ

全国平均	令和元年度	令和2年度	差異	
給与（月額）	187,096	190,960	3,864	
賞与	521,850	543,527	21,677	
経常費補助単価	187,449	196,527	9,078	
納付金合計	373,634	416,686	43,052	
園児数	171.3	172.3	1.0	
<b>北海道地区</b>	<b>令和元年度</b>	<b>令和2年度</b>	<b>差異</b>	<b>全国との差異</b>
給与（月額）	174,206	172,833	▲ 1,373	▲ 18,127
経常費補助単価	183,135	197,654	14,519	1,127
納付金合計	307,018	352,564	45,546	▲ 64,122
園児数	165.0	171.6	6.6	▲ 0.7
<b>東北地区</b>	<b>令和元年度</b>	<b>令和2年度</b>	<b>差異</b>	<b>全国との差異</b>
給与（月額）	178,150	177,944	▲ 206	▲ 13,016
経常費補助単価	187,437	190,195	2,758	▲ 6,332
納付金合計	318,779	387,628	68,849	▲ 29,057
園児数	148.5	148.2	▲ 0.3	▲ 24.1
<b>関東地区</b>	<b>令和元年度</b>	<b>令和2年度</b>	<b>差異</b>	<b>全国との差異</b>
給与（月額）	197,929	202,010	4,081	11,050
経常費補助単価	196,982	199,401	2,419	2,874
納付金合計	380,444	406,142	25,698	▲ 10,544
園児数	183.1	183.5	0.4	11.2
<b>東京地区</b>	<b>令和元年度</b>	<b>令和2年度</b>	<b>差異</b>	<b>全国との差異</b>
給与（月額）	204,514	210,605	6,091	19,645
経常費補助単価	203,646	212,597	8,951	16,070
納付金合計	508,311	551,557	43,246	134,871
園児数	171.4	171.5	0.1	▲ 0.8
<b>神奈川地区</b>	<b>令和元年度</b>	<b>令和2年度</b>	<b>差異</b>	<b>全国との差異</b>
給与（月額）	208,377	203,979	▲ 4,398	13,019
経常費補助単価	172,397	195,578	23,181	▲ 949
納付金合計	470,707	494,596	23,889	77,910
園児数	193.5	191.5	▲ 2.0	19.2
<b>東海・北陸地区</b>	<b>令和元年度</b>	<b>令和2年度</b>	<b>差異</b>	<b>全国との差異</b>
給与（月額）	191,648	190,906	▲ 742	▲ 54
経常費補助単価	195,507	197,768	2,261	1,241
納付金合計	331,853	375,390	43,537	▲ 41,296
園児数	175.3	169.3	▲ 6.0	▲ 3.0
<b>近畿地区</b>	<b>令和元年度</b>	<b>令和2年度</b>	<b>差異</b>	<b>全国との差異</b>
給与（月額）	190,162	192,288	2,125	1,328
経常費補助単価	192,696	200,127	7,431	3,600
納付金合計	389,486	404,430	14,944	▲ 12,256
園児数	161.3	150.4	▲ 10.9	▲ 21.9
<b>大阪地区</b>	<b>令和元年度</b>	<b>令和2年度</b>	<b>差異</b>	<b>全国との差異</b>
給与（月額）	225,184	221,290	▲ 3,894	30,330
経常費補助単価	189,049	191,612	2,563	▲ 4,915
納付金合計	398,617	445,445	46,828	28,759
園児数	228.8	238.7	9.9	66.4
<b>中国地区</b>	<b>令和元年度</b>	<b>令和2年度</b>	<b>差異</b>	<b>全国との差異</b>
給与（月額）	187,055	185,369	▲ 1,686	▲ 5,591
経常費補助単価	183,552	190,582	7,030	▲ 5,945
納付金合計	318,178	358,486	40,308	▲ 58,200
園児数	143.4	154.8	11.4	▲ 17.5
<b>四国地区</b>	<b>令和元年度</b>	<b>令和2年度</b>	<b>差異</b>	<b>全国との差異</b>
給与（月額）	181,125	173,665	▲ 7,460	▲ 17,295
経常費補助単価	191,462	194,043	2,581	▲ 2,484
納付金合計	305,609	357,917	52,308	▲ 58,769
園児数	139.6	149.4	9.8	▲ 22.9
<b>九州地区</b>	<b>令和元年度</b>	<b>令和2年度</b>	<b>差異</b>	<b>全国との差異</b>
給与（月額）	189,856	190,023	167	▲ 937
経常費補助単価	187,864	191,292	3,428	▲ 5,235
納付金合計	361,904	406,209	44,305	▲ 10,477
園児数	161.9	174.7	12.8	2.4

表26 令和2年度・勤務年数別教員平均給与（2種免許状所有者）【私学助成園】

(単位：円)

都道府県名	月額の合計		初任給		3年目		5年目	
	本俸	手当	本俸	手当	本俸	手当	本俸	手当
全国平均	190,960	17,011	14,058	543,527	200,766	185,638	15,242	752,258
北海道	172,833	16,1470	11,363	479,645	181,876	168,922	12,954	629,778
青森	156,700	154,420	2,280	473,599	165,348	162,960	2,388	606,727
岩手	165,726	156,744	8,983	381,277	175,993	164,088	11,906	533,520
宮城	178,976	169,715	9,261	467,040	187,312	177,880	9,432	682,336
秋田	155,200	150,500	4,700	200,000	159,950	155,250	4,700	317,300
山形	168,432	159,640	8,792	303,358	176,520	166,550	9,970	477,326
福島	179,025	166,648	12,377	443,896	190,060	176,358	13,701	627,851
茨城	193,832	175,140	18,702	590,154	206,916	186,440	20,476	770,716
栃木	184,122	172,513	11,609	492,853	193,373	179,865	13,508	663,947
群馬	178,328	165,200	13,128	564,532	188,213	174,567	13,646	675,067
埼玉	199,930	185,903	14,077	591,817	207,398	192,917	14,481	736,517
千葉	204,032	184,179	19,853	533,903	214,298	193,459	20,838	761,537
新潟	176,748	168,333	8,414	354,176	182,595	173,381	9,214	433,748
山梨	171,844	167,256	4,589	448,973	182,044	177,078	4,967	640,877
東京	202,932	183,066	19,886	593,272	215,564	193,605	21,959	835,935
神奈川	198,741	178,131	20,610	596,495	209,656	187,663	21,993	816,501
富山	0	0	0	0	0	0	0	0
石川	169,332	160,854	8,528	585,303	181,215	171,469	9,746	712,512
福井	0	0	0	0	0	0	0	0
長野	172,236	161,605	10,691	476,355	182,169	170,044	12,125	618,456
岐阜	176,829	160,244	13,414	491,886	204,353	186,220	18,133	754,869
静岡	184,518	175,357	10,895	592,640	193,088	183,220	11,684	805,236
愛知	200,009	187,355	12,654	643,815	210,544	197,212	13,333	854,488
三重	185,336	182,856	2,500	608,678	194,000	190,722	3,278	776,578
滋賀	0	0	0	0	0	0	0	0
京都	180,903	167,500	13,404	477,223	191,730	176,694	15,036	650,458
兵庫	197,164	181,128	16,037	644,921	209,695	191,759	17,937	866,287
奈良	178,288	169,377	8,891	460,363	188,873	178,842	10,031	760,235
和歌山	174,586	167,175	7,391	445,137	184,002	174,950	9,052	664,360
大阪	198,035	176,612	21,484	466,258	207,452	183,807	23,645	708,000
鳥取	153,133	150,033	3,100	225,050	160,200	156,967	3,233	428,517
島根	0	0	0	0	0	0	0	0
岡山	185,710	178,691	7,019	475,177	199,406	191,009	8,397	751,442
広島	185,233	171,119	14,153	510,600	195,122	179,577	15,545	690,109
山口	167,438	157,669	9,769	378,673	176,708	166,692	10,015	501,881
徳島	168,746	164,400	4,346	479,332	182,027	177,500	4,527	726,868
香川	175,327	160,400	14,927	462,233	189,577	174,400	15,177	682,907
愛媛	172,765	161,350	11,415	430,254	176,353	164,600	11,753	669,850
高知	0	0	0	0	0	0	0	0
福岡	183,833	171,465	12,398	515,789	192,287	178,547	13,740	730,806
佐賀	173,750	160,000	13,750	472,917	181,930	168,000	13,930	678,000
長崎	169,472	162,045	7,427	438,516	176,636	168,636	8,000	566,354
熊本	183,044	171,522	11,522	432,643	192,668	180,756	11,912	646,614
大分	182,235	177,800	4,455	656,692	192,818	187,345	5,473	832,805
宮崎	180,000	166,000	14,000	333,750	182,000	168,000	14,000	522,500
鹿児島	174,240	165,237	9,004	450,800	183,236	174,063	9,174	648,404
沖縄	186,223	177,357	8,866	255,800	197,891	187,500	10,391	536,700

表27 令和2年度・勤務年数別教員平均給与（2種免許状所有者）【施設型給付園】

(単位：円)

都道府県名	月額の合計	初任給		3年目		5年目	
		本俸	手当	期末手当	月額の合計	本俸	手当
全国平均	184,669	171,271	13,393	468,718	194,637	15,638	667,985
北海道	203,522	186,406	17,156	561,445	213,513	193,819	706,219
青森	165,125	152,844	12,281	386,741	172,538	160,131	12,406
岩手	159,650	155,062	4,588	390,856	169,236	163,046	6,190
宮城	179,622	171,465	8,217	425,358	187,098	177,575	9,523
秋田	152,000	141,000	11,000	390,000	157,500	146,500	11,000
山形	165,927	159,291	6,636	362,536	171,473	164,655	6,818
福島	165,809	160,427	5,382	372,442	172,709	167,327	5,382
茨城	181,451	167,447	14,004	462,770	193,807	176,713	17,093
栃木	175,366	156,800	18,566	453,184	184,452	162,854	21,598
群馬	168,057	160,557	7,500	366,286	173,732	165,200	8,532
埼玉	205,678	186,022	19,656	613,547	214,920	194,411	20,509
千葉	201,074	176,400	24,674	511,217	212,434	183,223	29,211
新潟	168,615	158,585	10,031	410,981	177,171	167,532	10,185
山梨	177,344	171,350	5,994	467,733	191,033	181,883	9,149
東京	211,819	190,395	21,424	602,839	225,308	200,588	24,720
神奈川	199,453	176,584	22,870	526,299	212,817	186,547	26,270
富山	0	0	0	0	0	0	0
石川	180,000	150,000	30,000	229,000	183,000	154,000	29,000
福井	183,050	172,800	10,250	540,150	193,850	182,350	11,500
長野	168,198	163,723	4,475	312,379	177,430	170,992	6,438
岐阜	171,700	171,700	0	480,760	182,200	182,200	0
静岡	182,734	174,769	7,964	579,661	192,242	183,319	8,922
愛知	189,523	174,133	15,389	592,699	201,206	183,133	18,073
三重	175,819	165,881	9,938	504,283	200,619	174,056	26,563
滋賀	179,600	160,100	19,500	402,005	191,300	169,300	22,000
京都	197,000	175,000	22,000	350,000	205,000	182,000	23,000
兵庫	200,985	185,130	15,855	522,178	210,727	193,681	17,046
奈良	192,167	177,333	14,833	520,667	196,967	182,000	14,967
和歌山	162,300	148,029	14,271	370,171	172,337	154,843	17,494
大阪	193,101	175,515	17,586	608,239	206,807	184,930	21,877
鳥取	163,025	159,875	3,150	218,625	163,725	160,475	3,250
島根	186,500	181,500	5,000	519,750	195,900	188,900	7,000
岡山	174,285	169,640	4,625	498,830	182,120	176,180	5,940
広島	187,973	166,335	21,639	544,306	197,308	173,766	23,543
山口	189,329	169,933	19,396	501,342	198,777	177,883	20,894
徳島	175,000	175,000	0	497,500	183,833	183,833	0
香川	167,229	157,229	10,001	508,386	174,395	164,186	10,209
愛媛	160,553	154,417	6,167	479,042	169,967	163,550	6,417
高知	0	0	0	0	0	0	0
福岡	180,920	171,125	9,795	448,689	191,046	178,270	12,776
佐賀	170,739	160,491	10,248	447,257	180,554	167,242	13,312
長崎	175,833	165,740	10,123	455,824	184,245	172,987	11,258
熊本	170,322	162,927	7,455	426,200	180,855	169,582	11,273
大分	170,322	161,800	8,592	630,066	181,392	172,800	8,592
宮崎	175,211	163,754	11,457	418,381	185,489	172,685	12,805
鹿児島	167,933	163,250	4,733	479,592	176,630	169,375	7,255
沖縄	176,250	163,750	12,500	466,250	183,250	168,250	15,000

表28 令和2年度・勤務年数別教員平均給与（2種免許状所有者）【認定こども園】

(単位：円)

都道府県名	初任給			3年目			5年目					
	月額の合計	本俸	手当	期末手当	月額の合計	本俸	手当	期末手当	月額の合計	本俸	手当	期末手当
全国平均	182,706	169,209	13,669	492,011	192,423	176,693	16,218	669,586	202,953	184,020	19,442	707,035
北海道	177,526	167,662	9,863	551,000	187,044	175,026	12,018	696,677	196,765	182,467	14,298	727,083
青森	171,859	156,235	15,624	342,244	183,425	165,017	18,408	525,004	193,681	174,018	19,664	569,338
岩手	169,079	158,806	10,273	416,665	176,569	164,882	11,688	526,088	184,692	171,176	13,516	564,085
宮城	178,189	165,553	12,636	518,025	188,138	173,543	14,595	685,166	198,487	180,836	16,652	730,464
秋田	157,942	150,607	7,335	390,396	167,626	156,276	11,350	563,101	176,070	161,559	14,511	584,933
山形	165,570	161,061	4,509	437,726	174,085	168,103	5,982	593,330	181,468	174,375	7,093	631,893
福島	177,840	165,040	12,800	436,561	187,261	172,820	14,441	598,532	197,012	179,940	17,172	625,532
茨城	187,453	176,227	11,226	505,342	197,930	183,754	14,176	684,549	206,516	190,052	15,564	717,777
栃木	186,087	169,271	16,816	498,632	195,133	176,582	18,551	631,699	205,293	183,389	21,904	666,740
群馬	179,948	170,616	9,332	493,404	190,273	178,234	12,039	660,146	199,906	185,716	14,190	702,353
埼玉	196,180	183,081	13,099	548,535	206,212	190,056	16,156	758,967	215,723	197,262	18,461	797,580
千葉	203,588	170,870	32,718	527,074	212,113	178,259	33,854	714,238	225,963	186,112	38,951	753,043
新潟	174,590	164,052	10,538	419,177	185,788	171,690	14,098	618,952	194,079	178,965	15,114	653,662
山梨	163,178	167,795	12,802	538,947	174,325	176,329	15,662	669,047	184,984	185,630	17,891	707,911
東京	215,906	186,219	29,687	467,121	228,542	193,970	34,572	683,955	240,633	200,669	39,965	726,797
神奈川	203,151	178,107	25,044	520,404	214,872	185,821	29,051	710,741	227,420	194,530	32,890	752,929
富山	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
石川	171,160	154,900	16,260	523,740	178,080	161,620	16,460	649,775	185,480	168,220	17,260	682,210
福井	172,222	164,685	7,577	431,292	181,200	170,915	10,285	627,973	189,585	176,069	13,515	654,373
長野	177,719	172,556	5,163	479,724	186,669	180,019	6,651	640,818	202,269	190,231	12,038	689,005
岐阜	183,357	166,433	16,924	470,913	190,819	173,267	17,552	728,047	198,052	180,467	18,185	758,280
静岡	186,743	173,908	12,938	527,076	193,835	181,911	14,748	744,744	202,487	189,737	15,730	779,039
愛知	200,449	181,943	18,506	648,378	202,394	192,527	19,393	836,607	213,268	202,637	20,368	906,329
三重	187,600	176,300	11,300	483,900	196,400	184,700	11,700	821,600	205,300	193,200	12,100	859,420
滋賀	179,200	170,200	9,000	484,010	192,600	178,600	14,000	750,120	203,700	184,700	19,000	775,740
京都	185,675	172,000	13,675	425,625	196,725	179,750	16,975	516,516	206,975	187,000	19,975	540,464
兵庫	193,889	177,017	16,872	466,561	204,155	184,783	19,372	721,693	218,134	193,340	24,795	804,416
奈良	180,440	173,500	6,940	360,880	181,480	174,500	6,980	362,960	182,220	175,500	7,020	365,040
和歌山	181,840	173,956	7,884	412,906	188,690	180,617	8,073	621,306	196,978	187,600	9,378	650,267
大阪	200,224	175,918	24,306	489,684	212,431	184,952	27,479	727,708	225,012	192,926	32,086	776,42
鳥取	166,122	162,389	3,733	568,172	178,951	174,222	4,729	704,256	190,431	185,667	4,764	768,956
島根	183,333	182,333	1,000	146,000	206,467	1,333	394,000	207,000	205,667	1,333	470,333	
岡山	186,234	175,046	11,188	536,444	199,385	184,031	15,355	780,349	212,238	194,681	17,557	824,594
広島	184,939	166,681	18,257	534,961	194,128	173,649	20,479	698,804	203,542	180,861	22,680	710,529
山口	175,576	158,232	17,344	477,516	187,516	166,258	21,258	645,778	200,363	173,615	26,748	688,501
徳島	160,000	160,000	0	720,000	173,300	173,300	0	779,850	190,100	190,100	0	855,450
香川	178,700	166,138	12,563	486,839	186,525	172,063	14,463	682,053	193,075	177,175	15,900	703,244
愛媛	175,091	157,991	17,100	410,732	187,300	165,509	21,791	568,445	196,936	172,818	24,118	598,444
高知	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
福岡	186,131	169,959	16,172	480,039	196,108	176,252	19,856	642,578	207,157	183,855	23,302	676,063
佐賀	175,636	168,469	7,186	418,488	187,656	175,397	12,259	655,273	196,981	182,548	14,433	680,513
長崎	172,621	162,457	10,164	459,186	181,331	168,069	13,261	604,490	192,168	173,966	18,202	628,981
熊本	175,216	161,995	13,221	512,955	182,200	169,057	13,144	646,477	191,347	176,195	15,152	692,376
大分	182,277	168,174	14,103	448,946	193,172	175,895	17,277	642,115	204,840	183,111	21,729	668,976
宮崎	187,954	169,645	18,308	511,227	202,086	178,435	23,651	692,460	227,985	184,176	43,809	748,562
鹿児島	179,400	171,319	8,081	549,156	187,935	178,441	9,495	737,715	196,915	186,160	10,755	769,121
沖縄	185,750	161,500	24,250	292,400	192,725	166,975	25,750	512,900	200,425	173,175	27,250	579,450

表29 令和2年度・勤務年数別教員平均給与（1種免許状所有者）【私学助成園】

(単位：円)

都道府県名	月額の合計		初任給		3年目		5年目	
	本俸	手当	本俸	手当	本俸	手当	月額の合計	本俸
全国平均	200,161	185,607	14,697	57,9023	210,567	194,696	15,991	794,186
北海道	184,059	169,624	14,435	543,134	195,094	179,429	15,665	691,442
青森	167,128	164,740	2,388	499,735	176,762	174,240	2,522	647,465
岩手	176,039	166,959	9,081	409,587	187,797	175,728	12,069	570,728
宮城	187,303	171,193	10,110	492,722	185,333	185,138	10,195	702,742
秋田	157,700	153,000	4,700	205,000	162,450	157,750	4,700	325,800
山形	177,980	169,070	8,890	313,526	185,830	175,280	10,550	508,376
福島	190,648	179,497	11,151	501,600	201,127	188,966	12,162	688,181
茨城	207,056	188,140	18,956	634,011	219,929	199,200	20,729	826,630
栃木	192,374	178,803	13,571	524,762	202,903	187,933	14,970	692,914
群馬	186,666	171,717	14,980	591,099	198,148	181,767	16,381	708,692
埼玉	207,294	192,992	14,212	618,759	216,213	201,058	15,155	831,428
千葉	213,165	192,349	20,816	568,499	223,889	201,860	22,029	801,129
新潟	188,513	177,533	10,980	355,733	192,980	181,200	11,780	491,860
山梨	184,525	179,625	4,900	498,994	194,600	189,275	5,325	666,034
東京	213,000	192,077	20,924	622,473	226,213	202,937	23,276	873,579
神奈川	207,804	186,976	21,433	649,327	219,502	196,657	22,846	879,218
富山	0	0	0	0	0	0	0	0
石川	178,065	169,523	8,542	616,269	188,831	179,077	9,754	745,056
福井	0	0	0	0	0	0	0	0
長野	180,790	170,871	9,919	553,209	191,187	179,233	11,953	693,201
岐阜	197,843	183,627	14,216	521,091	212,205	192,950	19,255	791,163
静岡	191,819	182,053	11,518	628,666	201,208	190,744	12,300	836,815
愛知	208,009	195,005	13,004	664,372	218,016	204,300	13,716	879,965
三重	195,167	192,667	2,500	636,344	204,700	201,422	3,278	802,333
滋賀	0	0	0	0	0	0	0	0
京都	190,164	176,560	13,604	502,445	201,090	185,903	15,188	689,144
兵庫	208,401	191,632	16,769	696,431	222,170	203,289	18,882	923,723
奈良	189,422	180,383	9,029	528,828	199,570	189,174	10,395	806,128
和歌山	182,015	174,840	7,175	495,297	191,423	182,950	8,473	714,132
大阪	205,557	183,743	21,814	505,398	216,952	193,318	23,634	769,880
鳥取	161,200	155,450	5,750	233,175	173,450	167,500	5,950	547,500
島根	0	0	0	0	0	0	0	0
岡山	196,519	188,700	7,819	527,236	212,605	203,375	9,230	742,672
広島	194,058	178,980	15,058	541,408	203,477	187,437	16,040	731,199
山口	177,815	167,738	10,077	397,566	186,946	176,623	10,323	523,716
徳島	180,027	175,500	4,527	513,769	193,613	188,900	4,713	776,507
香川	185,606	170,400	15,206	491,275	197,533	182,429	15,104	687,890
愛媛	180,353	168,600	11,753	141,349	184,027	171,925	12,102	289,863
高知	0	0	0	0	0	0	0	0
福岡	191,317	178,614	12,703	545,351	200,255	186,293	13,962	769,575
佐賀	185,500	166,667	18,833	520,278	189,620	173,333	16,287	724,333
長崎	194,775	186,000	8,775	475,857	201,697	192,582	9,115	628,464
熊本	192,512	180,867	11,645	434,192	204,338	191,778	12,560	688,166
大分	197,800	193,689	4,111	743,499	205,189	200,744	4,444	923,761
宮崎	191,061	181,088	0	608,588	200,141	190,030	0	0
鹿児島	189,665	179,300	10,365	254,920	201,306	189,140	12,166	608,300

表30 令和2年度・勤務年数別教員平均給与（1種免許状所有者）【施設型給付園】

(単位：円)

都道府県名	月額の合計	初任給		3年目		5年目	
		本俸	手当	期末手当	月額の合計	本俸	手当
全国平均	190,553	176,449	14,144	522,355	200,925	184,443	16,482
北海道	192,242	175,576	16,667	589,721	203,281	183,775	19,506
青森	169,495	156,531	12,964	392,421	178,718	165,513	13,206
岩手	169,739	165,050	4,689	435,827	177,360	172,533	4,827
宮城	185,342	176,578	8,764	456,251	193,261	183,639	9,622
秋田	157,500	146,500	11,000	405,000	163,000	152,000	11,000
山形	168,727	162,091	6,636	368,927	174,736	167,918	6,818
福島	173,500	166,686	6,814	513,771	179,629	172,814	6,814
茨城	189,177	175,431	13,746	509,550	202,846	184,477	18,369
栃木	186,457	162,150	24,307	407,659	194,724	167,040	27,684
群馬	175,050	167,000	8,050	386,617	180,547	171,917	8,630
埼玉	224,719	200,529	24,189	653,688	234,332	208,941	25,391
千葉	216,304	185,631	30,673	541,172	226,189	191,477	34,712
新潟	178,527	167,855	10,673	466,556	186,975	176,302	10,673
山梨	191,029	184,783	6,246	511,458	204,160	194,783	9,377
東京	217,566	196,790	20,776	647,706	229,522	205,726	23,796
神奈川	206,449	182,561	23,888	560,390	220,217	193,096	27,122
富山	0	0	0	0	0	0	0
石川	182,000	152,000	30,000	229,000	185,000	156,000	29,000
福井	189,100	178,850	10,250	560,300	199,075	187,575	11,500
長野	174,777	168,775	6,002	336,440	183,758	176,567	7,192
岐阜	182,200	182,200	0	510,160	188,700	188,700	0
静岡	193,554	184,881	8,703	632,355	203,658	193,965	9,693
愛知	196,906	180,546	16,366	697,256	208,589	189,540	19,049
三重	186,754	176,836	9,938	509,872	211,719	184,906	26,813
滋賀	184,400	164,900	19,500	412,870	195,400	173,400	22,000
京都	205,000	182,000	23,000	546,000	213,000	189,000	24,000
兵庫	210,155	193,756	16,399	546,839	220,321	202,231	18,089
奈良	200,967	180,000	20,967	528,133	205,767	184,667	21,100
和歌山	168,779	154,486	14,293	386,314	177,987	160,471	17,515
大阪	197,135	179,480	17,655	620,868	211,476	189,530	21,946
鳥取	168,438	165,188	3,260	225,325	170,025	166,725	3,300
島根	193,900	188,900	5,000	540,930	203,600	196,600	7,000
岡山	181,550	176,880	4,670	520,645	189,525	183,520	6,005
広島	196,654	174,494	22,190	567,858	205,274	181,119	24,155
山口	206,179	185,679	20,500	560,670	215,542	193,796	21,746
徳島	175,000	175,000	0	527,500	185,250	185,250	0
香川	178,366	168,143	10,223	539,300	185,975	175,443	10,532
愛媛	169,654	165,027	4,636	519,159	176,936	171,755	5,182
高知	0	0	0	0	0	0	0
福岡	189,410	178,490	10,921	487,861	200,791	186,367	14,424
佐賀	179,945	170,000	9,945	504,944	193,380	177,770	15,610
長崎	185,259	174,807	10,483	477,146	194,882	183,127	11,755
熊本	186,130	177,330	8,800	454,105	197,000	183,700	13,300
大分	181,674	171,650	10,024	685,268	195,790	185,767	10,024
宮崎	185,103	172,446	12,657	440,453	196,313	182,254	14,059
鹿児島	174,512	169,755	4,757	477,673	181,676	175,536	6,140
沖縄	184,333	166,667	17,667	523,500	192,333	171,333	21,000

表31 令和2年度・勤務年数別教員平均給与（1種免許状所有者）【認定こども園】

(単位：円)

都道府県名	月額の合計			初任教員			3年目			5年目			
	本俸	手当	期末手当	月額の合計	本俸	手当	期末手当	月額の合計	本俸	手当	期末手当	手当	
全国平均	191,371	177,256	14,652	520,393	201,778	184,976	17,358	704,562	212,602	192,534	20,654	741,734	
北海道	185,469	176,837	8,632	504,808	195,428	184,530	10,897	736,917	207,226	192,702	14,524	778,797	
青森	182,393	166,163	16,231	379,559	193,821	175,644	18,177	553,716	202,98	183,825	19,073	589,839	
岩手	174,603	165,266	9,336	442,943	182,633	171,589	11,044	531,368	191,397	178,281	13,116	572,970	
宮城	187,811	175,042	12,769	547,544	198,722	183,587	15,135	736,73	209,314	191,322	17,992	786,499	
秋田	166,312	158,343	7,969	423,047	176,393	163,881	12,512	591,133	186,180	169,114	17,066	611,613	
山形	173,156	168,000	5,156	462,908	182,257	175,303	6,954	617,710	190,503	182,251	8,251	657,164	
福島	187,683	173,530	14,152	463,270	198,097	181,943	16,153	697,578	208,522	189,413	19,109	643,705	
茨城	195,337	183,917	11,421	525,481	206,683	191,973	14,710	713,776	215,236	199,215	16,022	747,027	
栃木	193,223	175,285	17,938	505,823	202,788	182,771	20,018	649,540	213,679	189,844	23,835	687,763	
群馬	187,714	177,942	9,772	494,833	198,376	185,858	12,518	669,590	207,538	193,158	14,380	707,656	
埼玉	203,412	189,397	14,015	590,844	214,288	196,826	17,462	804,005	223,327	204,508	18,819	846,950	
千葉	210,937	178,751	32,186	544,249	220,007	186,171	33,836	740,720	232,367	193,456	38,911	748,418	
新潟	182,854	172,544	10,310	451,267	193,597	180,400	13,197	656,816	202,635	187,681	14,944	668,736	
山梨	172,620	177,906	13,188	574,886	184,177	187,007	16,088	713,155	195,410	197,018	18,773	751,477	
東京	225,298	192,492	32,806	493,056	237,786	200,588	37,198	722,781	248,882	206,700	42,182	767,884	
神奈川	212,766	184,428	28,338	536,299	225,266	192,745	32,521	736,148	237,866	201,593	36,273	783,867	
富山	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
石川	176,980	160,720	16,260	528,000	184,070	167,610	16,460	655,555	190,960	173,700	17,260	683,090	
福井	180,354	172,685	7,669	454,031	188,292	177,915	10,377	632,981	196,277	182,669	13,608	678,588	
長野	196,702	182,593	14,109	494,309	205,467	189,767	15,700	669,305	220,501	199,387	21,115	716,449	
岐阜	198,016	179,900	18,116	506,964	205,929	187,167	18,762	786,440	213,112	193,733	19,379	813,967	
静岡	193,496	182,388	13,917	556,450	203,309	190,411	15,863	791,144	214,049	198,863	18,306	828,749	
愛知	210,769	190,756	20,014	682,684	222,386	201,379	21,007	884,123	213,428	204,709	24,709	961,306	
三重	195,600	184,300	11,300	513,860	204,500	192,800	11,700	857,320	213,500	201,400	12,100	895,580	
滋賀	183,800	174,800	9,000	495,740	195,800	181,800	14,000	763,560	206,500	187,500	19,000	787,500	
京都	194,300	182,333	11,967	427,667	205,300	191,333	13,967	508,667	215,900	200,000	15,900	531,667	
兵庫	201,184	183,903	17,281	471,475	212,435	192,486	19,949	763,844	227,610	201,868	25,743	839,488	
奈良	180,440	173,500	6,940	360,880	181,480	174,500	6,980	362,960	182,320	175,500	7,020	365,040	
和歌山	187,871	179,822	8,049	429,606	195,836	187,562	8,274	645,875	203,715	194,240	9,475	671,564	
大阪	202,897	182,711	25,045	511,346	214,557	191,486	28,173	757,794	227,048	199,809	32,495	803,322	
鳥取	179,611	175,778	3,833	679,078	193,051	187,722	5,329	775,528	203,020	199,111	4,809	825,000	
島根	192,333	191,333	1,000	153,667	211,000	209,667	1,333	403,667	212,667	211,333	1,333	484,000	
岡山	200,907	188,892	12,015	625,104	212,325	197,183	15,142	838,487	223,52	206,750	17,002	882,542	
広島	191,622	172,339	19,323	585,038	200,082	179,287	20,795	722,230	209,291	186,213	23,078	761,526	
山口	185,777	166,584	19,193	499,015	198,456	175,352	23,104	690,235	211,526	183,316	28,210	709,097	
徳島	173,300	173,300	0	779,850	190,100	192,200	117,675	14,525	855,450	206,800	206,800	0	930,600
香川	183,838	171,238	12,600	501,948	173,715	197,296	21,866	706,079	197,988	182,863	15,325	726,713	
愛媛	184,830	166,650	18,180	473,715	197,296	197,296	21,866	637,934	207,562	183,070	24,492	665,663	
高知	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
福岡	197,148	178,622	18,526	507,052	208,403	185,507	22,895	671,437	212,249	192,715	19,634	704,432	
佐賀	186,371	177,846	8,525	433,416	199,069	184,891	14,177	687,613	211,123	192,039	19,084	712,795	
長崎	183,575	172,343	11,232	490,577	193,159	178,901	14,258	665,078	203,792	184,672	19,120	690,379	
熊本	180,844	169,169	11,675	555,135	191,215	176,443	14,773	703,831	200,489	184,160	16,329	734,014	
大分	204,238	177,356	26,902	513,561	215,592	185,878	29,714	680,968	230,163	194,544	35,619	717,661	
宮崎	201,096	180,747	20,349	527,674	213,220	187,816	25,404	727,166	241,237	193,900	47,337	786,797	
鹿児島	187,300	178,428	8,873	584,015	196,027	185,729	10,298	771,207	205,499	193,439	12,060	805,520	
沖縄	192,575	166,325	26,250	300,298	200,075	172,325	27,750	528,300	209,275	180,025	29,250	600,100	

表32 産業別新規学卒者の初任給の推移〈平成27年～〉

(単位：千円)

学歴、産業		男女計						女					
		27年度	28年度	29年度	30年度	元年度	2年度	27年度	28年度	29年度	30年度	元年度	2年度
大 学 卒	T. 産業計	202.0	203.4	206.1	206.7	210.2	226.0	198.8	200.0	204.1	202.6	206.9	224.6
	C. 鉱業、採石業、砂利採取業	217.5	223.2	218.8	223.1	219.8	246.0	203.5	212.5	214.5	214.2	213.5	241.6
	D. 建設業	209.7	210.2	208.7	214.6	216.7	227.7	207.8	202.5	202.8	207.4	211.2	226.1
	E. 製造業	202.0	202.0	203.2	205.2	206.6	219.7	199.4	198.7	200.8	204.9	204.4	218.0
	F. 電気・ガス・熱供給・水道業	197.2	200.9	200.9	201.2	202.2	217.5	198.4	201.4	200.9	204.8	203.1	213.7
	G. 情報通信業	209.0	212.0	215.0	215.8	218.1	221.6	209.8	210.9	216.4	213.9	217.8	225.8
	H. 運輸業、郵便業	189.3	192.8	195.0	198.6	201.5	215.8	182.4	185.2	191.9	195.1	199.1	217.3
	I. 卸売業、小売業	201.6	203.8	207.2	205.5	211.0	228.2	197.4	201.3	207.0	202.1	207.0	230.1
	J. 金融業、保険業	201.2	202.7	205.4	204.6	207.3	220.5	197.5	198.0	201.9	199.4	201.7	217.8
	K. 不動産業、物品販賣業	208.0	210.8	210.7	210.6	213.9	223.7	202.7	204.8	204.2	202.6	207.3	216.7
	L. 学術研究、専門・技術サービス業	212.2	204.2	213.9	224.5	227.2	243.9	212.2	204.1	210.0	220.7	223.8	227.2
高 専 短 大 卒	M. 宿泊業、飲食サービス業	193.0	191.7	194.5	198.1	200.8	215.1	188.1	190.4	192.1	195.6	199.0	216.1
	N. 生活関連サービス業、娯楽業	201.8	204.8	207.2	206.1	209.0	209.4	197.4	201.2	200.9	203.0	204.7	210.5
	O. 教育、学習支援業	199.4	200.6	206.4	205.9	209.4	222.2	196.4	199.1	203.2	203.0	206.7	220.0
	P. 医療、福祉	199.0	196.7	204.9	201.5	206.9	237.5	198.3	196.8	205.9	200.2	208.1	229.7
	Q. 複合サービス事業	171.1	179.0	177.9	182.9	184.9	202.5	173.7	178.2	178.6	182.8	185.7	200.5
	R. サービス業（その他）	200.0	203.6	199.2	202.0	205.3	221.3	199.8	205.0	197.7	199.3	205.9	226.4
	T. 産業計	175.6	176.9	179.2	181.4	183.9	202.2	174.6	175.2	178.4	180.4	183.4	199.0
	C. 鉱業、採石業、砂利採取業	178.9	169.5	-	205.7	-	-	166.6	-	-	-	-	-
	D. 建設業	184.7	184.8	181.7	190.5	189.4	203.6	182.0	179.3	178.5	186.5	181.5	185.6
	E. 製造業	175.4	176.8	177.7	179.7	183.2	199.2	170.3	171.5	175.5	175.8	180.0	191.2
	F. 電気・ガス・熱供給・水道業	176.9	179.4	180.0	180.4	181.7	202.2	177.0	178.3	179.9	177.5	179.4	202.8
	G. 情報通信業	183.9	189.3	189.3	188.7	190.2	223.6	180.6	194.4	192.2	179.9	189.2	213.6
	H. 運輸業、郵便業	175.9	168.0	173.6	182.2	176.6	196.0	169.3	157.6	173.3	179.7	174.6	190.6
	I. 卸売業、小売業	174.2	173.3	176.4	177.9	180.5	204.1	174.7	172.1	175.8	177.4	179.4	198.1
	J. 金融業、保険業	165.1	174.4	170.7	167.8	172.3	187.7	160.8	172.2	169.3	167.1	167.6	186.7
	K. 不動産業、物品販賣業	180.3	182.2	178.1	183.3	182.4	202.5	181.0	179.9	176.5	182.2	177.2	195.3
	L. 学術研究、専門・技術サービス業	172.2	185.3	182.6	180.6	180.0	191.4	169.4	174.2	181.6	179.5	174.5	194.0
	M. 宿泊業、飲食サービス業	165.2	167.4	168.2	175.7	176.5	190.2	164.2	166.7	168.3	178.4	176.7	190.6
	N. 生活関連サービス業、娯楽業	166.4	172.5	173.3	177.1	185.0	200.4	165.8	172.2	171.1	177.0	185.0	201.8
	O. 教育、学習支援業	173.8	175.9	179.2	182.9	183.1	196.8	173.8	175.6	179.4	183.3	183.1	196.0
	P. 医療、福祉	179.3	179.2	183.0	183.7	189.4	205.1	178.8	178.2	181.8	182.5	188.8	204.0
	Q. 複合サービス事業	156.5	159.7	158.5	163.8	161.3	184.8	158.8	161.1	158.1	165.0	161.1	180.4
	R. サービス業（その他）	173.3	173.8	175.9	178.9	176.9	211.7	166.7	163.5	170.0	171.4	171.9	181.0

※令和2年賃金構造基本統計調査結果（初任給）より抜粋（厚生労働省調べ）

# 財務分析①

幼児教育を取り巻く環境の激変に対応し、建学の精神を損なわないため、財務分析を通して自園の現状を把握し将来を考える

令和元年度決算に基づく経営実態調査がまとめました。例年同様、全国平均や各県平均、また施設類型別の調査結果がグラフ・表となっております。

令和元年度は10月から幼児教育・保育の無償化が始まりました。年度途中からの無償化開始に事務処理面での懸念を持たれた先生方も多かったと思います。

そして年度末頃から新型コロナウイルス感染症が世界に広まった年でもありました。新型コロナウイルス感染症流行前に無償化が開始されたことにより、結果的に保護者の金銭的理由による幼児の就園機会喪失を防ぐことにも寄与したと考えてよいと思います。

ここから調査結果について簡単に見ていきます。

グラフ5の人物費依存率は、平成27年度の新制度施行以降高い水準で推移していますが、令和元年度は125.2%と前年の133.5%から減少しました。一因として、私学助成園の学生生徒等納付金の伸びが前年度に比して顕著であったことが挙げられます。令和元年10月からの幼児教育・保育の無償化に伴い保育料を見直した私学助成園が多かったのではないかと推察されます。

またグラフ7の経費比率が、平成30年度の23.5%から32.2%と大きく伸びています。経費比率の伸びは人物費以外の教育管理経費の伸びを示

しています。教育管理経費の上昇を抑制あるいは圧縮して人物費（処遇改善等）に充てる経営をしてきた園も多いかと思いますが、ここに来て経費比率が上昇に転じています。教育・保育環境の充実を考えたときに教育管理経費の充実は避けて通ることができないため、複数年にわたる経費抑制や圧縮の反動が来たと見ることもできると思われます。

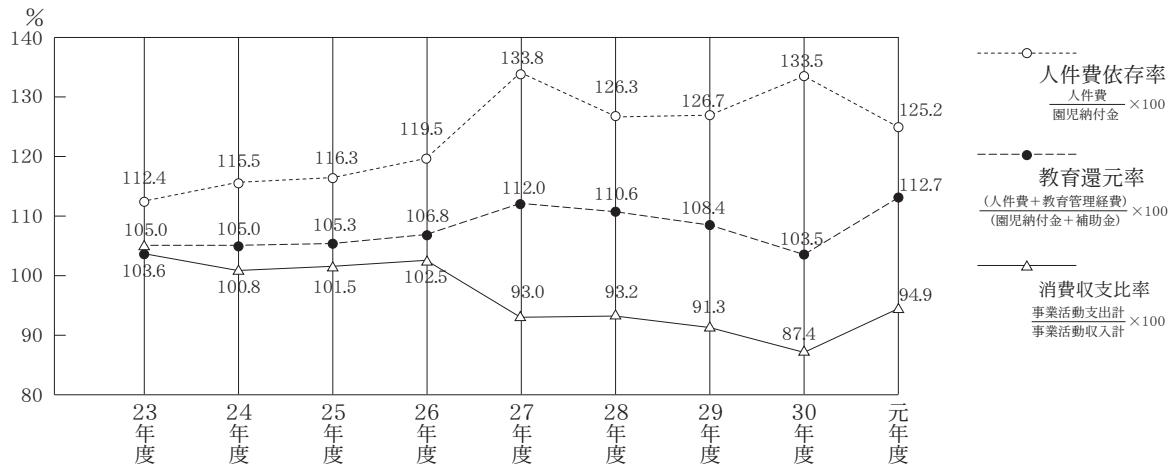
認定こども園に比べ処遇改善等加算がないなど財政基盤が脆弱なことが多い私学助成園は、無償化に伴い教職員の処遇改善を根拠として保育料を改定したもの、教育管理経費の上昇も手伝い思うように処遇改善につなげることができていない園も多いのではないでしょうか。全ての園で人材確保が重点課題と言われる状況の中で、私学助成園がそれる処遇改善策は非常に限られていると言わざるを得ません。

教育・保育環境の充実を考えるときには、グラフ5の教育還元率にも注目したいところです。こちらも112.7%と平成30年度の103.5%から大きく上昇しています。教育還元率が高いということは、教育活動に対して多くの支出がなされており充実した環境であるということではあります、100%を超えると教育費が収入を上回り経営の継続性という面から支障が出てきます。教育還元率という指標を通してみると教育活動と経営は相反する部分があることが浮き彫りになりますが、両者のバランスをとりながらの園運営が求められます。

平成29年度の経営実態調査報告において、平成28年に初めて出生数が100万人を下回ったことをお伝えしました（出生数97万6978人・合計特殊出生率1.44）。

その後も出生数86万5239人・合計特殊出生率

グラフ5 収支バランス関係比率の10年推移



1.36（令和元年）、84万835人・1.33（令和2年）と減少し続けており、いずれも過去最少人数を更新しています。

出生数が減少し続け少子化に拍車がかかり、また、待機児童も全国規模では確実に減っています。この状況により、認定こども園への移行については、各自治体が需給のバランスを考慮して移行を認めるかどうかを決定する、という原則を採用しても

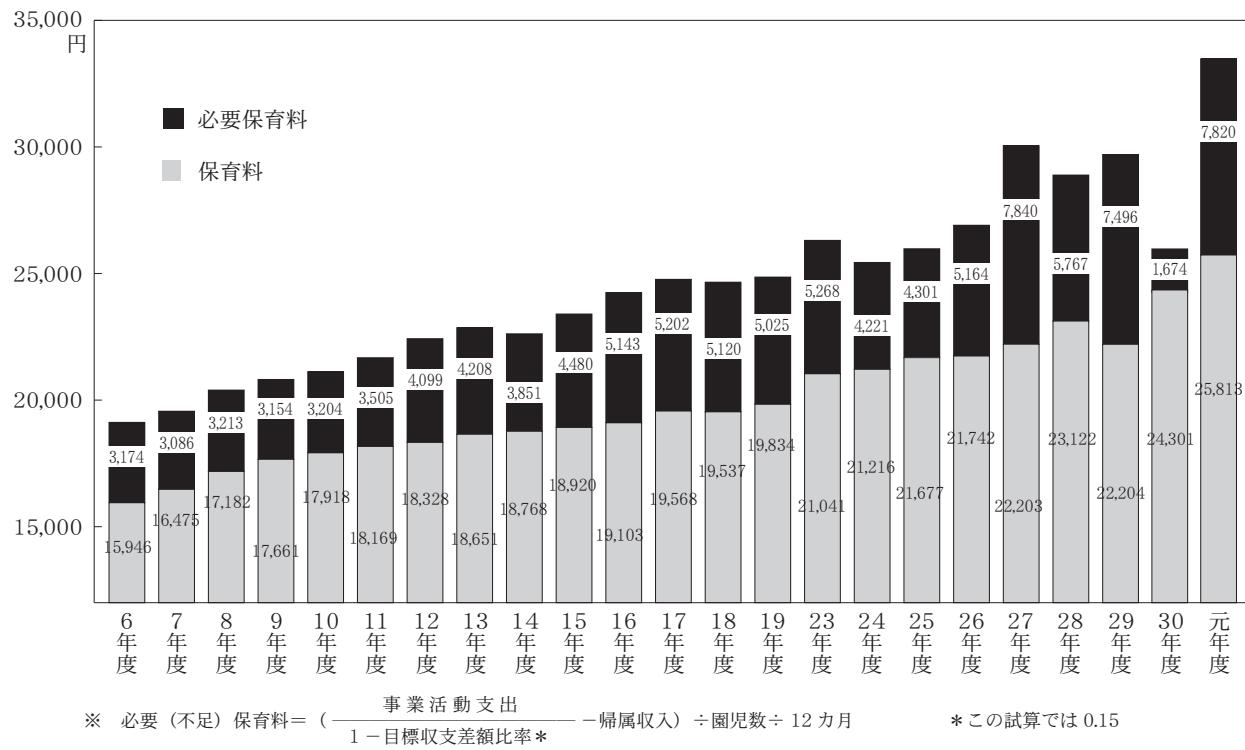
おかしくない状況にあります。

少子化の進展と待機児童減少の中で、各園は施設類型にかかわらず建学の精神を受け継ぎながら幼児教育の質の向上と経営の安定が求められます。

次ページ以降のより詳細な表もご覧いただき、現状確認と将来展望の参考にしていただければ幸いです。

【全日私幼連経営研究委員=兵庫・平田幼稚園／上内智裕】

グラフ6 ある試算～理想収支差額比率（15%）から逆算した適正保育料～



グラフ7 財務諸比率の推移

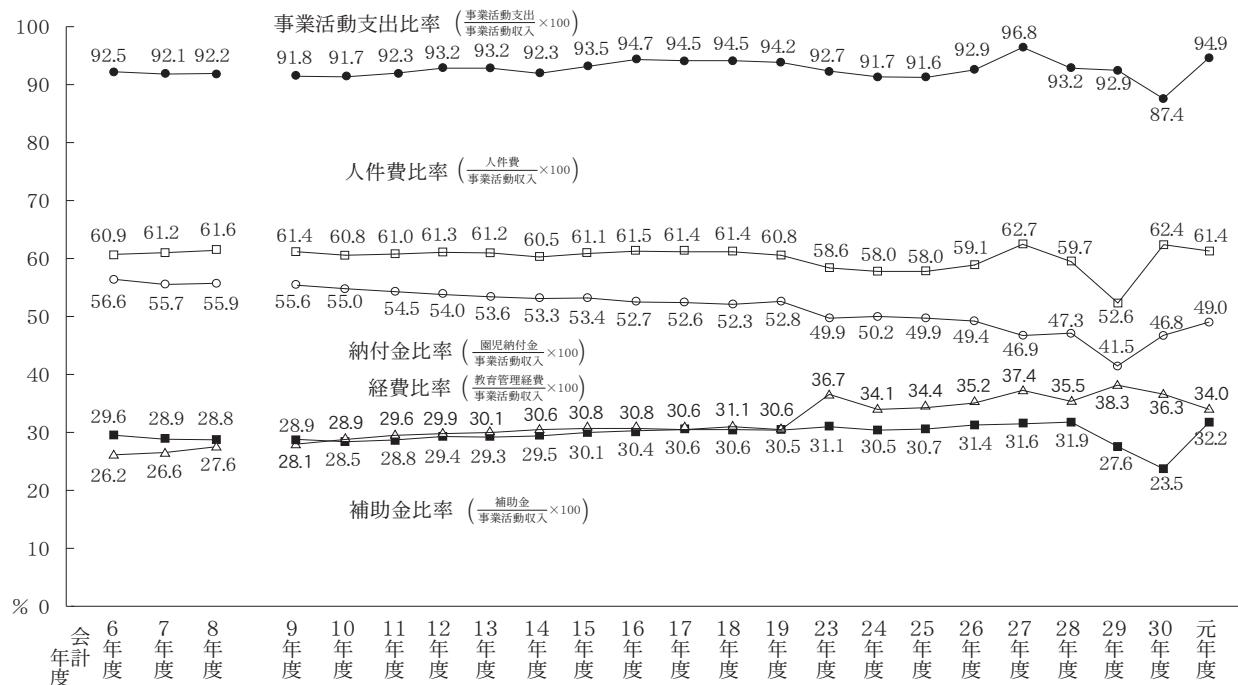


表33 令和元年度・1園あたり事業活動収支内訳「事業活動収入」【私学助成園】 (単位:千円)

都道府県名	教育活動収入計	教育活動収入内訳					教育活動外 収入計	特別収入計	事業活動 収入計
		学生生徒等納付金	手数料	寄付金	補助金	その他			
全国平均	135,398	67,984	405	988	47,140	18,881	1,104	2,126	138,628
北海道	107,194	51,383	75	626	45,915	9,195	69	685	107,948
青森県	71,809	35,570	86	136	26,971	9,046	15	559	72,383
岩手県	71,142	28,235	63	271	29,480	13,093	72	53	71,267
宮城県	112,180	53,927	179	328	41,105	16,641	1,201	211	113,592
秋田県	112,735	34,175	106	247	57,792	20,415	0	0	112,735
山形県	105,278	43,529	165	855	42,620	18,109	309	164	105,751
福島県	100,909	40,473	106	953	38,734	20,643	974	1,419	103,302
茨城県	149,400	65,631	510	1,022	41,470	40,767	5,969	20	155,389
栃木県	132,865	69,189	212	679	49,133	13,652	333	5,253	138,451
群馬県	89,076	47,183	44	67	34,436	7,346	9	150	89,235
埼玉県	147,287	72,081	563	544	48,515	25,584	633	1,431	149,351
千葉県	128,251	65,059	217	640	43,795	18,540	748	2,517	131,516
新潟県	76,515	23,986	40	865	40,419	11,205	12	1,054	77,581
山梨県	55,755	26,031	4	1,509	22,635	5,576	5,187	72	61,014
東京都	154,832	87,949	794	2,708	44,296	19,085	1,590	4,786	161,208
神奈川県	141,478	74,886	341	580	47,465	18,206	995	1,170	143,643
富山県	0	0	0	0	0	0	0	0	0
石川県	79,080	33,837	0	359	38,330	6,554	4	432	79,516
福井県	0	0	0	0	0	0	0	0	0
長野県	64,025	30,618	14	509	28,126	4,758	202	3,317	67,544
岐阜県	173,052	90,471	310	202	58,217	23,852	1,137	510	174,699
静岡県	107,849	48,749	64	789	42,263	15,984	252	364	108,465
愛知県	141,864	67,679	537	626	55,897	17,125	681	580	143,125
三重県	140,778	71,870	154	443	45,588	22,723	144	155	141,077
滋賀県	106,859	36,267	273	564	57,600	12,155	18,138	0	124,997
京都府	107,596	49,089	272	734	42,993	14,508	567	5,606	113,769
兵庫県	156,143	78,198	392	1,860	47,039	28,654	935	12,975	170,053
奈良県	86,630	40,783	155	776	32,346	12,570	192	211	87,033
和歌山県	101,212	39,120	87	4,267	42,878	14,860	166	207	101,585
大阪府	162,668	67,450	166	472	69,659	24,921	11,068	1,266	175,002
鳥取県	65,795	32,231	19	484	25,766	7,295	163	297	66,255
島根県	0	0	0	0	0	0	0	0	0
岡山県	131,494	53,025	335	1,100	53,821	23,213	317	206	132,017
広島県	106,073	45,537	294	676	45,085	14,481	473	168	106,714
山口県	95,137	33,459	67	1,342	44,643	15,626	83	225	95,445
徳島県	77,232	41,448	198	391	23,518	11,677	746	0	77,978
香川県	106,918	47,770	111	188	45,133	13,716	191	251	107,360
愛媛県	101,670	50,781	107	237	37,360	13,185	85	0	101,755
高知県	0	0	0	0	0	0	0	0	0
福岡県	132,351	70,282	124	312	45,412	16,221	1,157	3,352	136,860
佐賀県	113,471	54,551	43	4,652	43,700	10,525	69	1	113,541
長崎県	92,306	37,712	121	7,835	28,206	18,432	165	476	92,947
熊本県	107,222	36,478	183	403	63,554	6,604	298	2,878	110,398
大分県	110,865	51,523	27	141	43,916	15,258	658	189	111,712
宮崎県	9,568	594	0	1,100	6,769	1,105	37	0	9,605
鹿児島県	828,815	550,617	7,017	4,008	204,170	63,003	2,430	2,820	834,065
沖縄県	129,282	73,929	197	1,027	37,884	16,245	911	134	130,327

表34 令和元年度・1園あたり事業活動収支内訳「事業活動支出」【私学助成園】

(単位：千円)

都道府県名	教育活動支出計	教育活動支出内訳			教育活動外 支出計	教育活動外支出内訳		特別支出計	事業活動 支出計	基本金 組入額	収支差額
		人件費	教育管理費	その他		借入金利息	その他				
全国平均	129,877	85,106	44,669	102	664	273	391	1,037	131,578	-12,974	-1,463
北海道	102,332	72,549	29,776	7	981	252	729	774	104,087	-4,291	24,209
青森県	80,999	54,174	26,825	0	0	0	0	7	81,006	-1,934	-407,548
岩手県	69,039	45,027	24,011	1	369	369	0	255	69,663	-2,549	-35,967
宮城県	107,852	72,287	35,562	3	164	131	33	136	108,152	-7,179	10,237
秋田県	133,077	83,023	50,054	0	867	867	0	42	133,986	-4,850	0
山形県	102,542	68,396	34,144	2	77	77	0	50	102,669	-10,917	7,607
福島県	95,471	59,065	36,405	1	737	122	615	2,259	98,467	-10,947	45,454
茨城県	136,039	75,386	60,653	0	892	892	0	2,489	139,420	-8,863	-12,054
栃木県	134,446	87,048	47,398	0	413	346	67	1,559	136,418	-10,601	10,596
群馬県	89,742	55,905	33,837	0	62	62	0	0	89,804	-3,601	15,088
埼玉県	142,277	90,055	52,210	12	376	376	0	702	143,355	-19,937	45,620
千葉県	123,542	81,173	42,367	2	329	192	137	1,049	124,920	-10,632	35,845
新潟県	87,838	62,448	25,390	0	39	39	0	10	87,887	-1,622	15,690
山梨県	52,875	38,725	13,937	213	324	16	308	17	53,216	-1,851	13,147
東京都	140,953	97,565	43,135	253	1,112	378	734	345	142,410	-12,880	25,959
神奈川県	137,604	93,150	44,448	6	171	171	0	506	138,281	-13,469	16,306
富山県	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	-11,423
石川県	80,955	53,761	27,194	0	11	11	0	113	81,079	-3,276	5,771
福井県	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	9,835
長野県	63,226	42,475	20,751	0	103	81	22	41	63,370	-5,562	8,095
岐阜県	165,257	112,471	52,786	0	296	149	147	60	165,613	-15,792	14,074
静岡県	107,040	70,587	36,452	1	365	174	191	442	107,847	-6,109	13,058
愛知県	138,457	94,854	43,587	16	200	192	8	590	139,247	-18,553	23,475
三重県	130,644	86,399	44,245	0	2	2	0	10	130,656	-20,195	20,485
滋賀県	97,698	83,302	14,396	0	18,964	0	18,964	0	116,662	-177	0
京都府	113,732	73,311	40,419	2	398	363	35	3,294	117,424	-8,242	3,498
兵庫県	160,679	101,018	59,661	0	586	231	355	5,110	166,375	-32,159	-654,543
奈良県	92,523	59,002	33,521	0	155	155	0	28	92,706	-2,305	9,399
和歌山県	99,827	70,016	29,811	0	25	25	0	56	99,908	-9,582	12,284
大阪府	159,760	101,772	57,977	11	1,806	318	1,488	268	161,834	-11,583	-123,335
鳥取県	65,525	42,535	22,990	0	15	15	0	129	65,669	-1,178	116,562
島根県	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
岡山県	122,130	83,752	38,378	0	1,810	1,810	0	1,524	125,464	-2,367	8,242
広島県	105,560	63,343	42,217	0	94	91	3	244	105,898	-15,267	24,025
山口県	91,684	61,142	30,542	0	156	146	10	274	92,114	-3,037	3,882
徳島県	86,109	57,427	28,651	31	0	0	0	0	86,109	-3,940	-4,270
香川県	98,707	63,293	35,414	0	201	201	0	256	99,164	-19,097	27,295
愛媛県	99,753	63,889	35,864	0	869	869	0	494	101,116	-29,691	-25,609
高知県	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
福岡県	119,755	75,740	43,311	704	2,634	331	2,303	2,343	124,732	-9,773	15,876
佐賀県	104,453	71,439	33,014	0	589	589	0	76	105,118	-18,381	-5,100
長崎県	78,420	50,243	28,177	0	388	388	0	169	78,977	-4,919	-6,886
熊本県	105,690	75,566	30,124	0	0	0	0	0	105,690	-4,426	11,785
大分県	90,303	62,550	27,753	0	238	238	0	87	90,628	-9,020	32,584
宮崎県	18,040	11,902	6,138	0	0	0	0	0	18,040	-37	-676
鹿児島県	771,587	485,920	284,752	915	646	646	0	18,363	790,596	-60,609	-130,495
沖縄県	131,825	79,809	52,016	0	337	0	337	9	132,171	-2,782	12,856

表35 令和元年度・1園あたり事業活動収支内訳「事業活動収入」【施設給付園】 (単位:千円)

都道府県名	教育活動収入計	教育活動収入内訳					教育活動外 収入計	特別収入計	事業活動 収入計
		学生生徒等納付金	手数料	寄付金	補助金	その他			
全国平均	91,604	20,491	456	542	61,016	9,099	628	1,038	93,270
北海道	110,679	18,810	358	334	82,072	9,105	604	1,212	112,495
青森県	48,328	4,979	16	287	38,837	4,209	3	141	48,472
岩手県	61,147	4,224	85	526	50,599	5,713	123	3,685	64,955
宮城県	91,738	24,896	929	575	55,098	10,240	1	294	92,033
秋田県	78,976	39,803	94	1,664	26,773	10,642	1	207	79,184
山形県	88,584	26,390	81	2,385	44,348	15,380	458	1,246	90,288
福島県	83,332	12,838	121	1,712	55,335	13,326	282	156	83,770
茨城県	92,946	17,469	130	60	69,249	6,038	478	760	94,184
栃木県	63,690	7,716	63	161	53,356	2,394	192	0	63,882
群馬県	73,210	21,735	645	238	44,376	6,216	4	1,147	74,361
埼玉県	106,851	35,364	587	316	55,761	14,823	548	100	107,499
千葉県	65,082	21,381	237	1,031	38,291	4,142	3,222	433	68,737
新潟県	78,881	17,440	66	1,233	51,978	8,164	43	3,578	82,502
山梨県	105,972	23,761	243	156	66,369	15,443	15	221	106,208
東京都	112,730	41,201	1,092	278	58,605	11,554	432	289	113,451
神奈川県	152,224	44,250	2,859	859	89,609	14,647	635	402	153,261
富山県	0	0	0	0	0	0	0	0	0
石川県	0	0	0	0	0	0	0	0	0
福井県	53,886	3,233	0	65	46,626	3,962	28	3,446	57,360
長野県	56,884	7,377	423	54	44,429	4,601	0	700	57,584
岐阜県	101,035	12,535	144	0	87,380	976	5,950	222	107,207
静岡県	104,835	43,054	159	130	49,417	12,075	119	9,588	114,542
愛知県	87,391	9,471	32	86	72,188	5,614	15	28	87,434
三重県	103,684	20,173	803	440	67,511	14,757	54	161	103,899
滋賀県	85,115	6,775	98	1,730	68,350	8,162	1	0	85,116
京都府	0	0	0	0	0	0	0	0	0
兵庫県	87,122	45,777	490	353	32,683	7,819	108	12	87,242
奈良県	63,732	41,496	44	160	20,890	1,142	1	0	63,733
和歌山県	78,085	37,592	227	3,753	26,489	10,024	5	141	78,231
大阪府	110,773	28,661	1,090	1,387	70,151	9,484	489	49	111,311
鳥取県	107,380	20,804	194	553	74,082	11,747	21	0	107,401
島根県	52,608	2,336	70	448	45,152	4,602	1	0	52,609
岡山県	113,456	12,806	1,149	476	81,920	17,105	54	189	113,699
広島県	89,272	20,471	513	344	59,930	8,014	98	79	89,449
山口県	74,807	9,500	74	336	56,646	8,251	7	634	75,448
徳島県	56,790	4,433	54	123	45,189	6,991	3	0	56,793
香川県	91,138	9,596	441	611	71,172	9,318	34	470	91,642
愛媛県	66,145	16,815	0	469	41,259	7,602	221	3,001	69,367
高知県	0	0	0	0	0	0	0	0	0
福岡県	89,346	23,373	265	277	57,173	8,258	3,816	241	93,403
佐賀県	85,060	14,328	40	111	63,662	6,919	15	41	85,116
長崎県	96,996	31,962	279	122	54,187	10,446	292	557	97,845
熊本県	83,120	13,083	108	150	63,010	6,769	535	538	84,193
大分県	64,467	9,243	32	1,067	47,267	6,858	4,158	15,946	84,571
宮崎県	66,729	7,320	197	359	53,236	5,617	119	111	66,959
鹿児島県	62,232	5,123	50	661	49,074	7,324	10	259	62,501
沖縄県	72,979	13,691	32	109	50,790	8,357	3	0	72,982

表36 令和元年度・1園あたり事業活動収支内訳「事業活動支出」【施設給付園】

(単位：千円)

都道府県名	教育活動支出計	教育活動支出内訳			教育活動外 支出計	教育活動外支出内訳		特別支出計	事業活動 支出計	基本金 組入額	収支差額
		人件費	教育管理費	その他		借入金利息	その他				
全国平均	87,473	58,533	23,986	4,954	697	104	593	715	88,885	-6,075	-1,690
北海道	103,835	71,439	26,238	6,158	625	207	418	1,607	106,067	-8,605	-2,177
青森県	45,402	29,640	12,911	2,851	8	8	0	356	45,766	-2,404	302
岩手県	60,364	38,445	18,182	3,737	9	9	0	463	60,836	-10,478	-6,359
宮城県	87,963	53,680	28,008	6,275	55	55	0	1,160	89,178	-4,209	-1,354
秋田県	74,425	48,841	23,009	2,575	0	0	0	6	74,431	-9,077	-4,324
山形県	89,747	56,420	28,132	5,195	31	31	0	114	89,892	-11,096	-10,700
福島県	70,574	42,294	23,092	5,188	59	59	0	2,888	73,521	-1,086	9,163
茨城県	91,721	60,235	25,063	6,423	87	87	0	25	91,833	-4,143	-1,792
栃木県	70,080	47,305	18,588	4,187	103	103	0	123	70,306	-1,853	-8,277
群馬県	67,979	44,508	19,641	3,830	2	2	0	56	68,037	-31,769	-25,445
埼玉県	106,616	69,766	31,132	5,718	429	111	318	343	107,388	-4,222	-4,111
千葉県	55,169	37,135	14,981	3,053	182	28	154	107	55,458	-6,826	6,453
新潟県	73,280	49,505	19,402	4,373	15	15	0	56	73,351	-13,600	-4,449
山梨県	112,866	69,523	38,024	5,319	34	34	0	25	112,925	-7,571	-14,288
東京都	119,180	84,940	30,254	3,986	1,273	307	966	70	120,523	-3,365	-10,437
神奈川県	134,803	92,366	35,285	7,152	2,314	274	2,040	237	137,354	-6,228	9,679
富山県	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
石川県	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
福井県	53,741	35,659	15,248	2,834	0	0	0	331	54,072	-4,150	-862
長野県	55,267	37,130	18,010	127	35	35	0	0	55,302	-15,697	-13,415
岐阜県	116,558	68,146	38,118	10,294	0	0	0	17	116,575	0	-9,368
静岡県	118,418	77,282	35,929	5,207	31	31	0	11,432	129,881	-2,370	-17,709
愛知県	74,386	54,846	15,047	4,493	42	182	-140	30	74,458	-2,878	10,098
三重県	98,622	65,933	26,818	5,871	133	133	0	7	98,762	-6,861	-1,724
滋賀県	80,950	55,828	19,913	5,209	0	0	0	0	80,950	-851	3,315
京都府	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
兵庫県	76,308	54,025	19,698	2,585	111	111	0	254	76,673	-4,299	6,270
奈良県	55,036	34,814	17,855	2,367	0	0	0	0	55,036	0	8,897
和歌山県	66,876	44,885	18,541	3,450	86	86	0	467	67,429	-3,658	7,144
大阪府	96,189	66,750	24,399	5,040	203	0	203	897	97,289	-3,392	10,630
鳥取県	119,825	74,466	32,409	12,950	81	81	0	3	119,909	-2,408	-14,916
島根県	51,837	33,234	14,336	4,267	0	0	0	20	51,857	-1,399	-647
岡山県	101,576	68,021	27,419	6,136	29	29	0	69	101,674	-4,492	7,533
広島県	87,372	58,520	23,934	4,918	52	52	0	31	87,455	-2,907	-913
山口県	73,660	48,552	20,048	5,060	705	21	684	75	74,440	-9,064	-8,056
徳島県	60,702	43,805	13,743	3,154	0	0	0	0	60,702	-165	-4,074
香川県	88,046	54,329	27,748	5,969	14	14	0	25	88,085	-3,395	162
愛媛県	56,362	38,577	16,527	1,258	32	32	0	4,516	60,910	-1,376	7,081
高知県	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
福岡県	87,826	55,288	27,611	4,927	3,705	92	3,613	315	91,846	-2,159	-602
佐賀県	82,431	55,286	22,959	4,186	52	52	0	202	82,685	-1,741	690
長崎県	91,882	65,265	22,654	3,963	3,142	253	2,889	104	95,128	-2,439	278
熊本県	80,721	55,881	19,566	5,274	127	127	0	41	80,889	-11,213	-7,909
大分県	72,536	50,804	18,175	3,557	628	68	560	466	73,630	-17,601	-6,660
宮崎県	64,108	42,943	17,362	3,803	12	12	0	73	64,193	-3,958	-1,192
鹿児島県	57,514	39,967	14,286	3,261	0	0	0	491	58,005	-3,220	1,276
沖縄県	71,752	43,197	24,888	3,667	149	149	0	7	71,908	-3,118	-2,044

表37 令和元年度・1園あたり事業活動収支内訳「事業活動収入」【認定こども園】 (単位:千円)

都道府県名	教育活動収入計	教育活動収入内訳					教育活動外 収入計	特別収入計	事業活動 収入計
		学生生徒等納付金	手数料	寄付金	補助金	その他			
全国平均	177,309	40,307	436	688	120,473	15,405	587	7,591	185,487
北海道	169,660	25,738	260	399	130,879	12,384	63	15,707	185,430
青森県	129,463	32,739	68	508	85,872	10,276	23	1,616	131,102
岩手県	159,572	27,012	71	151	118,898	13,440	1,047	5,608	166,227
宮城県	204,531	40,319	244	144	146,878	16,946	565	6,582	211,678
秋田県	158,044	47,632	72	121	96,359	13,860	508	1,315	159,867
山形県	137,481	20,732	111	1,014	103,141	12,483	154	8,875	146,510
福島県	199,970	64,765	263	592	112,609	21,741	1,073	19,281	220,324
茨城県	173,103	32,740	155	4,617	114,348	21,243	1,943	679	175,725
栃木県	193,183	34,854	306	583	146,993	10,447	496	6,381	200,060
群馬県	157,949	34,304	323	291	111,854	11,177	155	16,484	174,588
埼玉県	206,324	45,170	622	1,404	135,603	23,525	269	8,525	215,118
千葉県	191,133	42,867	168	358	127,833	19,907	428	1,924	193,485
新潟県	150,579	27,859	90	485	112,896	9,249	18	5,648	156,245
山梨県	189,339	53,460	295	54	121,918	13,612	938	45	190,322
東京都	263,020	72,469	3,824	206	159,977	26,544	2,808	11,427	277,255
神奈川県	275,773	60,967	1,930	390	178,346	34,140	350	4,375	280,498
富山県	0	0	0	0	0	0	0	0	0
石川県	134,387	36,308	355	13,935	76,062	7,727	17	21,298	155,702
福井県	138,691	35,819	92	1,436	91,977	9,367	4,769	11,499	154,959
長野県	113,949	35,724	62	67	72,172	5,924	71	13,859	127,879
岐阜県	279,414	34,876	1,115	745	152,330	90,348	56	10,011	289,481
静岡県	194,059	56,780	215	253	117,070	19,741	105	4,145	198,309
愛知県	283,740	47,605	1,178	229	210,055	24,673	473	17,750	301,963
三重県	163,403	45,308	1,647	428	106,353	9,667	249	504	164,156
滋賀県	153,125	17,553	147	0	121,676	13,749	0	0	153,125
京都府	127,813	21,249	88	493	90,966	15,017	19	0	127,832
兵庫県	214,644	93,028	1,494	795	94,729	24,598	514	523	215,681
奈良県	176,355	33,618	0	0	141,720	1,017	1	0	176,356
和歌山県	141,103	17,481	588	491	111,641	10,902	326	740	142,169
大阪府	232,061	90,296	1,637	518	113,519	26,091	213	12,943	245,217
鳥取県	184,250	26,375	52	323	134,854	22,646	170	637	185,057
島根県	130,361	25,428	0	153	97,566	7,214	38	0	130,399
岡山県	202,462	33,218	573	633	148,538	19,500	300	424	203,186
広島県	195,306	27,112	382	684	150,889	16,239	48	12,354	207,708
山口県	145,326	37,499	178	272	93,809	13,568	1,276	21,962	168,564
徳島県	324,739	316,380	2,766	0	0	5,593	938	0	325,677
香川県	182,341	27,107	227	115	142,961	11,931	544	205	183,090
愛媛県	208,327	53,034	62	548	133,278	21,405	6,531	7,100	221,958
高知県	0	0	0	0	0	0	0	0	0
福岡県	175,984	32,029	491	219	126,488	16,757	723	5,041	181,748
佐賀県	159,777	39,179	46	269	111,122	9,161	47	1,990	161,814
長崎県	148,840	39,202	136	201	98,952	10,349	571	7,024	156,435
熊本県	134,948	24,813	87	166	106,082	3,800	61	455	135,464
大分県	146,149	47,701	18	276	87,161	10,993	24	731	146,904
宮崎県	138,849	26,913	152	115	100,504	11,165	1,633	101	140,583
鹿児島県	157,822	31,957	144	143	112,645	12,933	177	7,696	165,695
沖縄県	148,098	25,969	698	845	107,824	12,762	3	17	148,118

表38 令和元年度・1園あたり事業活動収支内訳「事業活動支出」【認定こども園】

(単位：千円)

都道府県名	教育活動支出計	教育活動支出内訳			教育活動外 支出計	教育活動外支出内訳		特別支出計	事業活動 支出計	基本金 組入額	収支差額
		人件費	教育管理費	その他		借入金利息	その他				
全国平均	172,229	109,542	50,112	12,575	931	550	381	2,707	175,867	-22,146	-12,526
北海道	158,368	103,008	44,397	10,963	848	585	263	8,667	167,883	-31,768	-14,221
青森県	118,470	82,044	30,326	6,100	405	405	0	106	118,981	-10,385	1,736
岩手県	169,120	107,408	49,311	12,401	1,360	718	642	393	170,873	-7,376	-12,022
宮城県	198,735	120,924	61,647	16,164	381	370	11	323	199,439	-19,073	-6,834
秋田県	163,390	107,383	44,595	11,412	333	333	0	1,731	165,454	-7,310	-12,897
山形県	143,674	90,809	41,619	11,246	552	552	0	3,234	147,460	-7,726	-8,676
福島県	189,826	110,824	64,082	14,920	1,758	514	1,244	4,271	195,855	-27,544	-3,075
茨城県	162,136	107,260	45,986	8,890	268	268	0	1,033	163,437	-7,623	4,665
栃木県	187,899	122,809	50,035	15,055	781	750	31	8,389	197,069	-32,135	-29,144
群馬県	156,240	100,556	44,001	11,683	247	247	0	563	157,050	-25,918	-8,380
埼玉県	206,356	123,916	65,065	17,375	755	755	0	2,971	210,082	-35,120	-30,084
千葉県	179,556	111,971	50,465	17,120	450	450	0	1,130	181,136	-13,129	-780
新潟県	151,113	98,609	40,705	11,799	405	405	0	2,331	153,849	-22,538	-20,142
山梨県	168,412	101,632	55,763	11,017	214	214	0	8,901	177,527	-15,443	-2,648
東京都	259,512	161,128	82,220	16,164	3,339	1,140	2,199	3,481	266,332	-24,589	-13,666
神奈川県	259,328	160,091	81,738	17,499	1,901	1,599	302	185	261,414	-26,994	-7,910
富山県	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
石川県	116,620	74,335	34,492	7,793	7	7	0	337	116,964	-20,029	18,709
福井県	137,203	79,455	45,441	12,307	9,568	457	9,111	11,983	158,754	-17,520	-21,315
長野県	106,882	67,255	30,911	8,716	954	946	8	431	108,267	-22,502	-2,890
岐阜県	225,300	149,325	72,331	3,644	1,245	1,048	197	50,358	276,903	-47,481	-34,903
静岡県	197,972	122,672	58,762	16,538	1,383	738	645	1,003	200,358	-17,656	-19,705
愛知県	274,740	173,293	77,850	23,597	1,057	970	87	540	276,337	-50,166	-24,540
三重県	162,452	94,710	52,154	15,588	389	389	0	0	162,841	-3,396	-2,081
滋賀県	142,484	81,513	43,973	16,998	0	0	0	0	142,484	-1,047	9,594
京都府	124,230	75,052	40,764	8,414	664	664	0	0	124,894	-7,299	-4,361
兵庫県	211,426	129,472	67,534	14,420	304	304	0	86	211,816	-21,967	-18,102
奈良県	186,320	123,354	51,657	11,309	153	153	0	0	186,473	-6,033	-16,150
和歌山県	142,006	80,430	46,646	14,930	758	758	0	53	142,817	-27,715	-28,363
大阪府	242,104	150,549	74,883	16,672	730	688	42	853	243,687	-25,932	-24,402
鳥取県	196,160	128,042	55,028	13,090	767	767	0	127	197,054	-9,869	-21,866
島根県	127,103	79,204	35,825	12,074	571	571	0	107	127,781	-28,169	-25,551
岡山県	194,606	120,817	56,039	17,750	595	345	250	71	195,272	-17,609	-9,695
広島県	182,920	117,399	52,437	13,084	704	704	0	1,033	184,657	-22,011	1,040
山口県	138,910	91,433	38,323	9,154	2,388	280	2,108	1,332	142,630	-25,805	129
徳島県	329,803	232,674	68,623	28,506	0	0	0	148	329,951	0	-4,274
香川県	178,057	111,381	55,211	11,465	441	441	0	1,676	180,174	-14,370	-11,454
愛媛県	200,773	124,796	63,093	12,884	643	641	2	1,272	202,688	-25,067	-5,797
高知県	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
福岡県	159,534	97,055	50,446	12,033	1,471	843	628	1,981	162,986	-28,348	-9,586
佐賀県	156,588	103,891	42,128	10,569	377	377	0	54	157,019	-12,193	-7,398
長崎県	144,759	93,516	40,705	10,538	522	309	213	1,212	146,493	-22,109	-12,167
熊本県	125,164	85,097	32,502	7,565	345	345	0	348	125,857	-21,298	-11,691
大分県	133,265	92,158	35,520	5,587	510	510	0	835	134,610	-8,961	3,333
宮崎県	125,229	85,070	32,992	7,167	1,367	247	1,120	714	127,310	-14,101	-828
鹿児島県	149,855	100,751	40,260	8,844	234	234	0	2,479	152,568	-22,951	-9,824
沖縄県	157,858	98,624	46,923	12,311	661	661	0	2,000	160,519	-7,959	-20,360

表39 令和元年度・決算／財務諸比率【私学助成園】

(単位：%)

都道府県名	納付金比率	補助金比率	人件費比率	経費比率	消費支出比率
全国平均	46.7	37.5	65.3	33.2	99.7
北海道	47.3	43.4	73.0	26.3	100.2
青森県	47.9	38.1	73.5	38.9	112.4
岩手県	37.3	46.0	67.4	36.2	104.2
宮城県	47.5	36.4	65.8	32.7	98.7
秋田県	33.5	47.9	73.2	45.5	119.3
山形県	40.8	40.6	63.9	33.1	97.1
福島県	38.5	40.4	61.2	35.1	98.6
茨城県	38.4	38.6	61.5	43.1	106.1
栃木県	48.6	37.8	64.2	33.1	98.8
群馬県	44.7	46.3	71.9	47.7	119.6
埼玉県	47.5	33.6	63.0	35.3	99.4
千葉県	48.9	35.2	64.2	32.9	98.0
新潟県	30.8	51.1	81.6	34.1	115.7
山梨県	41.1	43.1	67.8	25.2	95.2
東京都	55.4	29.7	65.8	26.8	93.8
神奈川県	52.5	34.0	66.1	30.1	97.0
富山県	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
石川県	42.9	47.5	68.6	36.8	105.6
福井県	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
長野県	43.2	44.8	66.9	29.7	96.9
岐阜県	49.5	38.3	62.1	32.7	95.1
静岡県	42.1	42.0	67.1	34.9	102.6
愛知県	44.3	42.4	64.9	32.2	97.3
三重県	57.9	29.6	171.0	64.7	235.8
滋賀県	29.0	46.1	66.6	11.5	93.3
京都府	41.4	41.8	67.5	36.0	105.6
兵庫県	45.2	31.2	63.9	34.6	101.3
奈良県	46.6	38.7	71.8	38.9	110.8
和歌山県	37.4	45.0	69.3	29.4	98.8
大阪府	38.0	43.9	63.2	37.1	101.1
鳥取県	48.3	38.8	63.8	35.2	99.2
島根県	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
岡山県	41.9	41.4	66.8	29.4	97.4
広島県	41.2	44.2	61.0	39.2	100.7
山口県	33.3	50.2	71.8	35.6	108.1
徳島県	53.7	30.0	74.6	36.3	110.9
香川県	44.7	43.0	62.3	31.3	93.9
愛媛県	48.4	35.5	61.6	38.8	101.4
高知県	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
福岡県	50.6	36.2	59.5	33.1	96.7
佐賀県	48.0	38.6	62.9	29.0	92.5
長崎県	40.6	33.8	59.0	29.3	88.9
熊本県	35.4	54.9	70.8	27.5	98.3
大分県	45.2	40.6	56.0	24.5	80.8
宮崎県	6.2	70.5	123.9	63.9	187.8
鹿児島県	46.1	41.8	59.7	34.4	95.4
沖縄県	50.9	35.9	69.1	35.1	104.6

表40 令和元年度・1法人あたり貸借対照表【私学助成園】

(単位：千円)

都道府県名	資産の部			負債及び純資産の部							減価償却額 累計額合計
				負債の部				純資産の部			
	固定	流動	計	固定	内長期借入	流動	内短期借入	計	基本金	繰越収支差額	
全国平均	525,874	163,058	688,932	38,514	26,793	18,699	4,603	57,213	653,607	▲ 21,888	-88,586
北海道	404,067	79,188	483,255	50,355	42,156	16,588	7,040	66,943	539,016	▲ 122,704	-60,093
青森	184,203	23,712	207,915	4,655	0	1,024	0	5,679	301,558	▲ 99,322	0
岩手	219,848	52,044	271,892	18,966	15,211	8,942	5,471	27,908	329,627	▲ 85,643	-40,336
宮城	376,908	114,190	491,098	26,482	16,124	11,829	2,848	38,311	491,537	▲ 38,750	-4,887
秋田	1,174,311	176,659	1,350,970	81,917	0	10,951	0	92,868	1,284,837	▲ 26,735	0
山形	426,384	120,361	546,745	30,121	8,969	12,011	4,082	42,132	519,681	▲ 15,068	-51,195
福島	364,819	109,045	473,864	37,313	25,333	13,912	5,748	51,225	452,910	▲ 30,271	-7,509
茨城	275,769	71,068	346,837	53,012	47,113	20,079	6,570	73,091	355,017	▲ 81,271	0
栃木	604,301	156,632	760,933	84,814	74,518	19,835	10,992	104,649	700,002	▲ 43,718	-84,620
群馬	291,688	107,754	399,442	4,491	4,201	68,600	21,028	73,091	341,851	▲ 15,500	0
埼玉	590,829	186,436	777,265	38,788	28,279	18,952	4,484	57,740	737,800	▲ 18,275	-226,941
千葉	548,399	177,332	725,731	30,123	18,444	22,868	2,676	52,991	686,278	▲ 13,538	-117,051
新潟	213,916	61,017	274,933	33,131	15,533	5,682	1,359	38,813	334,046	▲ 97,926	-19,003
山梨	162,552	85,172	247,724	14,318	8,033	11,339	0	25,657	232,196	▲ 10,129	-65,664
東京	597,604	163,498	761,102	50,387	41,743	31,907	15,205	82,294	683,369	▲ 4,561	-23,537
神奈川	638,991	253,571	892,562	12,123	10,157	21,496	4,332	33,619	866,104	▲ 7,161	-69,819
富山	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
石川	570,570	221,863	792,433	0	0	4,288	0	4,288	665,087	123,058	0
福井	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
長野	96,989	42,498	139,487	13,005	12,487	3,337	1,676	16,342	180,860	▲ 57,715	-11,479
岐阜	621,599	187,858	809,457	19,760	15,976	11,839	5,174	31,599	912,370	▲ 134,512	-152,977
静岡	384,903	89,311	474,214	26,204	19,946	9,504	4,387	35,708	456,907	▲ 18,401	0
愛知	509,746	213,576	723,322	35,349	31,772	21,763	4,497	57,112	753,484	▲ 87,274	-159,763
三重	457,081	505,793	962,874	98,340	0	4,506	0	102,846	725,252	134,776	0
滋賀	297,356	152,107	449,463	59,873	0	3,819	0	63,692	394,643	▲ 8,872	-207,979
京都	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
兵庫	1,536,130	323,657	1,859,787	48,507	43,366	42,421	3,013	90,928	1,602,760	166,099	-31,845
奈良	301,520	85,422	386,942	191,326	10,045	8,591	1,974	199,917	454,353	▲ 267,328	-43,676
和歌山	323,769	96,298	420,067	16,368	2,222	7,801	556	24,169	443,332	▲ 47,434	-109,495
大阪	797,517	238,171	1,035,688	22,330	14,062	17,937	2,420	40,267	929,605	65,816	-3,447
鳥取	193,108	127,411	320,519	840	840	1,657	420	2,497	265,676	52,346	-13,269
島根	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
岡山	351,616	97,582	449,198	2,236	0	9,876	3,530	12,112	513,049	▲ 75,963	0
広島	481,829	144,431	626,260	29,376	13,632	37,665	2,450	67,041	576,528	▲ 17,309	-11,042
山口	1,244,992	343,289	1,588,281	134,361	99,357	77,460	40,191	211,821	1,462,737	▲ 86,277	-47,730
徳島	391,826	134,887	526,713	0	0	3,048	0	3,048	421,265	102,400	0
香川	416,804	116,553	533,357	30,378	29,311	9,762	2,951	40,140	493,631	▲ 414	-26,465
愛媛	401,553	104,758	506,311	146,721	132,598	18,280	12,098	165,001	461,415	▲ 120,105	0
高知	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
福岡	470,966	148,625	619,591	52,690	35,581	981	-9,061	53,671	560,637	5,283	-35,750
佐賀	450,138	79,638	529,776	113,254	100,343	11,060	5,290	124,314	449,188	▲ 43,726	-67,315
長崎	123,274	147,642	270,916	1,062	998	4,093	183	5,155	236,035	29,726	-235
熊本	542,261	272,425	814,686	18,729	0	19,662	0	38,391	628,606	147,689	-201,416
大分	238,830	148,662	387,492	16,161	15,707	13,109	2,371	29,270	294,412	63,810	-23,856
宮崎	558,895	9,380	568,275	0	0	97	0	97	520,095	48,083	0
鹿児島	267,479	161,248	428,727	1,346	320	2,295	279	3,641	316,888	108,198	-40,568
沖縄	1,390,790	185,719	1,576,509	105,727	98,650	23,514	1,925	129,241	1,155,334	291,934	-1

表41 令和元年度・1法人あたり貸借対照表【施設給付園】

(単位：千円)

都道府県名	資産の部			負債及び純資産の部							減価償却額 累計額合計	
				負債の部				純資産の部				
	固定	流動	計	固定	内長期借入	流動	内短期借入	計	基本金	繰越収支差額		
全国平均	229,859	87,020	316,879	18,922	14,294	8,892	3,329	27,814	302,998	▲ 13,933	-26,452	
北海道	397,298	120,277	517,575	39,661	34,236	10,050	3,016	49,711	482,512	▲ 14,648	-54,607	
青森	176,889	28,576	205,465	7,578	529	1,726	532	9,304	238,125	▲ 41,964	0	
岩手	148,675	31,291	179,966	10,255	3,221	4,522	2,388	14,777	192,418	▲ 27,229	-35,591	
宮城	182,970	47,366	230,336	12,756	9,717	13,038	6,243	25,794	328,612	▲ 124,070	-10,046	
秋田	122,041	31,531	153,572	4,548	2,900	7,537	2,000	12,085	201,684	▲ 60,197	0	
山形	217,231	23,179	240,410	10,153	5,616	6,701	474	16,854	315,188	▲ 91,632	-15,322	
福島	191,610	81,416	273,026	8,330	6,536	8,549	4,709	16,879	237,011	19,136	-13,625	
茨城	223,358	105,585	328,943	10,477	5,493	4,506	1,920	14,983	329,495	▲ 15,535	0	
栃木	173,887	89,556	263,443	42,478	34,674	24,954	16,868	67,432	227,610	▲ 31,599	-32,715	
群馬	174,778	51,321	226,099	2,524	0	2,768	359	5,292	269,577	▲ 48,770	-21,199	
埼玉	352,317	128,237	480,554	18,618	12,107	13,004	1,215	31,622	426,936	21,996	-120,557	
千葉	135,112	107,869	242,981	8,593	3,494	2,470	254	11,063	182,153	49,765	-54,659	
新潟	165,990	64,989	230,979	9,910	8,725	5,433	2,624	15,343	258,711	▲ 43,075	-7,793	
山梨	104,551	77,566	182,117	15,010	830	5,742	2,090	20,752	198,446	▲ 37,081	-60,349	
東京	279,087	100,525	379,612	40,724	36,820	7,204	1,791	47,928	281,416	50,268	-2,176	
神奈川	326,734	154,609	481,343	20,284	18,573	19,288	10,155	39,572	412,376	29,395	-13,291	
富山	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
石川	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
福井	54,376	22,941	77,317	700	0	587	0	1,287	79,548	▲ 3,518	-10,469	
長野	221,850	72,034	293,884	11,895	0	1,629	0	13,524	327,675	▲ 47,315	-15,025	
岐阜	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
静岡	215,818	54,303	270,121	29,089	24,825	21,264	17,297	50,353	261,601	▲ 41,833	0	
愛知	147,918	38,494	186,412	40,142	32,943	8,011	3,197	48,153	215,506	▲ 77,247	0	
三重	124,084	32,857	156,941	11,895	7,792	8,763	2,513	20,658	153,129	▲ 16,846	0	
滋賀	45,032	70,047	115,079	0	0	2,870	0	2,870	71,095	41,114	0	
京都	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
兵庫	84,002	53,488	137,490	10,933	6,735	3,070	986	14,003	91,470	32,017	0	
奈良	39,434	81,657	121,091	0	0	5,806	0	5,806	86,987	28,298	-46,385	
和歌山	112,741	35,213	147,954	18,962	11,127	3,800	1,300	22,762	180,463	▲ 55,271	-19,865	
大阪	461,285	323,117	784,402	31,236	0	11,296	0	42,532	694,048	47,822	-32,221	
鳥取	297,172	38,188	335,360	22,297	21,622	5,892	1,532	28,189	483,842	▲ 176,671	-95,066	
島根	453,607	290,189	743,796	2439	0	5,094	0	7,533	609,562	126,701	0	
岡山	200,707	127,717	328,424	14,809	12,310	7,319	889	22,128	349,721	▲ 43,425	0	
広島	262,315	88,743	351,058	20,993	10,199	4,575	982	25,568	295,469	30,021	0	
山口	168,619	56,628	225,247	4,682	3,608	3,839	327	8,521	212,265	4,461	-23,228	
徳島	172,575	55,219	227,794	38,672	16,900	22,427	19,088	61,099	283,830	▲ 117,135	0	
香川	197,700	78,344	276,044	54,152	54,152	8,476	382	62,628	231,810	▲ 18,394	0	
愛媛	114,544	70,573	185,117	2,423	886	13,051	593	15,474	152,609	17,034	0	
高知	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
福岡	209,786	91,801	301,587	18,462	16,320	10,777	5,175	29,239	217,853	54,495	-19,512	
佐賀	222,053	107,365	329,418	2,377	1,895	5,302	841	7,679	295,613	26,126	-19,225	
長崎	161,217	78,858	240,075	3,893	3,766	9,213	1,930	13,106	279,861	▲ 52,892	-39,605	
熊本	157,105	39,640	196,745	7,571	2,563	9,023	2,426	16,594	222,576	▲ 42,425	-91,724	
大分	112,392	63,693	176,085	4,998	623	6,384	1,001	11,382	195,918	▲ 31,215	-8,045	
宮崎	136,035	32,144	168,179	10,984	8,645	7,336	5,189	18,320	214,047	▲ 64,188	-4,995	
鹿児島	129,758	90,441	220,199	6,731	1,117	3,803	433	10,534	204,820	4,845	-18,910	
沖縄	57,394	26,153	83,547	3,807	1,097	5,707	845	9,514	91,765	▲ 17,732	0	

表42 令和元年度・1法人あたり貸借対照表【認定こども園】

(単位：千円)

都道府県名	資産の部			負債及び純資産の部							減価償却額 累計額合計	
				負債の部				純資産の部				
	固定	流動	計	固定	内長期借入	流動	内短期借入	計	基本金	繰越収支差額		
全国平均	493,719	123,580	617,299	62,692	53,750	31,869	12,483	94,561	563,476	▲ 40,738	-38,468	
北海道	405,064	73,840	478,904	38,443	33,348	43,061	13,673	81,504	485,402	▲ 88,002	-39,702	
青森	197,983	83,230	281,213	40,929	34,390	11,314	4,281	52,243	300,407	▲ 71,437	0	
岩手	326,219	63,160	389,379	64,446	39,378	17,035	4,236	81,481	370,896	▲ 62,998	-19,592	
宮城	649,880	167,196	817,076	62,953	36,462	73,317	34,227	136,270	741,157	▲ 60,351	-4,151	
秋田	409,381	64,261	473,642	46,083	14,176	8,677	3,009	54,760	449,194	▲ 30,312	0	
山形	277,630	67,945	345,575	36,216	30,787	25,572	8,348	61,788	350,337	▲ 66,550	-21,578	
福島	633,049	140,398	773,447	105,166	93,042	69,357	12,557	174,523	719,333	▲ 120,409	-80,829	
茨城	527,480	152,123	679,603	34,070	26,016	18,789	3,788	52,859	470,244	156,500	0	
栃木	534,133	144,283	678,416	72,185	62,469	49,641	32,110	121,826	580,459	▲ 23,869	-21,220	
群馬	804,553	161,297	965,850	55,140	42,848	55,129	18,391	110,269	969,039	▲ 113,458	-178,939	
埼玉	560,605	135,252	695,857	59,206	49,344	29,611	8,129	88,817	667,149	▲ 60,109	-198,902	
千葉	513,491	150,802	664,293	61,970	54,835	28,046	5,585	90,016	606,688	▲ 32,411	-72,753	
新潟	343,030	88,482	431,512	57,860	43,612	14,183	5,904	72,043	434,798	▲ 75,329	-15,458	
山梨	414,746	180,607	595,353	36,586	28,046	22,494	2,924	59,080	565,219	▲ 28,946	-39,719	
東京	1,052,912	293,246	1,346,158	120,788	120,361	75,905	36,829	196,693	1,074,664	74,801	-2,176	
神奈川	702,970	227,604	930,574	121,231	110,948	23,115	8,582	144,346	778,098	8,130	-26,265	
富山	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
石川	274,491	109,704	384,195	3,231	0	6,858	3,154	10,089	349,695	24,411	-34,599	
福井	570,760	83,962	654,722	85,945	81,957	9,186	5,847	95,131	521,691	37,900	0	
長野	299,534	101,515	401,049	58,807	54,137	12,973	2,843	71,780	337,111	▲ 7,842	0	
岐阜	725,629	239,494	965,123	124,548	124,190	33,395	25,963	157,943	850,022	▲ 42,842	0	
静岡	531,518	110,297	641,815	81,478	74,487	37,893	13,731	119,371	559,266	▲ 36,822	0	
愛知	763,576	172,978	936,554	119,350	118,041	43,362	10,303	162,712	843,195	▲ 69,353	-134,550	
三重	289,833	86,285	376,118	51,504	49,350	10,427	4,717	61,931	348,737	▲ 34,550	0	
滋賀	959,934	128,458	1,088,392	0	0	11,398	0	11,398	1,383,696	▲ 306,702	0	
京都	359,411	107,863	467,274	96,947	96,749	21,925	13,036	118,872	336,368	12,034	-145,718	
兵庫	564,785	209,278	774,063	85,723	36,260	18,490	5,307	104,213	694,835	▲ 24,985	0	
奈良	316,751	104,284	421,035	15,304	6,424	6,058	1,596	21,362	406,606	▲ 6,933	-11,309	
和歌山	388,711	46,080	434,791	78,179	57,538	17,898	12,714	96,077	435,756	▲ 97,042	0	
大阪	834,398	166,061	1,000,459	122,742	117,647	43,043	13,085	165,785	1,042,491	▲ 207,817	0	
鳥取	651,020	83,858	734,878	103,321	101,061	19,704	12,002	123,025	653,110	▲ 41,257	0	
島根	715,825	68,952	784,777	73300	73300	209,757	197,200	283,057	962,626	▲ 460,906	0	
岡山	639,016	111,498	750,514	101,161	101,161	15,273	8,028	116,434	833,797	▲ 199,717	0	
広島	446,921	123,188	570,109	73,062	62,389	46,540	35,954	119,602	465,562	▲ 15,055	0	
山口	317,803	123,601	441,404	40,602	39,424	18,374	8,725	58,976	406,069	▲ 23,641	0	
徳島	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
香川	399,126	119,723	518,849	55,782	55,082	9,186	4,547	64,968	453,826	55	-39,169	
愛媛	970,917	231,957	1,202,874	82,106	73,344	37,896	16,178	120,002	1,005,520	77,352	0	
高知	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
福岡	399,499	93,433	492,932	82,179	78,574	32,667	11,519	114,846	415,105	▲ 37,019	-8,759	
佐賀	329,878	79,435	409,313	41,533	37,104	20,396	3,726	61,929	366,379	▲ 18,995	-68,055	
長崎	403,435	135,120	538,555	24,606	23,531	36,038	14,711	60,644	508,781	▲ 30,870	-7,632	
熊本	369,319	92,344	461,663	30,944	27,021	17,201	8,125	48,145	405,272	8,246	-41,395	
大分	296,075	61,057	357,132	64,743	52,372	9,445	2,455	74,188	364,716	▲ 81,772	-57,219	
宮崎	321,880	117,747	439,627	29,993	27,075	11,668	5,431	41,661	364,629	33,337	-6,059	
鹿児島	383,608	116,478	500,086	42,449	37,053	17,681	3,340	60,130	447,611	▲ 7,655	-868	
沖縄	475,402	115,944	591,346	93,844	91,652	21,188	6,709	115,032	500,335	▲ 24,021	0	

表43 収入科目

年度	事業活動収入計 (帰属収入合計)		学生生徒等納付金		経常費等補助金		寄付金・その他	
	千円	ポイント	千円	ポイント	千円	ポイント	千円	ポイント
元(令)	141,153	231	70,822	198	49,107	358	24,486	213
30	158,967	261	85,378	239	50,958	372	25,903	225
29	125,282	205	57,484	161	46,490	339	17,343	151
28	123,112	217	58,212	171	43,699	357	17,190	162
27	113,960	187	53,415	149	42,634	311	17,712	154
26	104,741	172	51,790	145	36,892	269	15,875	138
25	105,410	173	52,560	147	36,230	264	16,442	143
24	103,526	170	51,930	145	35,283	257	14,674	128
23	91,654	150	47,802	134	31,573	230	12,118	105
19	91,795	151	48,506	136	27,981	204	15,122	132
18	91,999	151	48,143	135	28,607	209	15,059	131
17	92,356	151	48,598	136	28,274	206	15,484	135
16	89,198	146	46,968	131	27,497	201	14,733	128
15	88,676	145	47,322	132	27,324	199	14,030	122
14	89,011	146	47,443	133	27,211	199	14,357	125
13	85,752	141	45,953	128	25,785	188	14,014	122
12	83,810	137	45,260	126	25,045	183	13,505	117
11	82,515	135	44,933	126	24,458	178	13,124	114
10	82,394	135	45,302	127	23,818	174	13,274	115
9	79,601	131	44,246	124	22,371	163	12,984	113
8	76,991	126	43,017	120	21,286	155	12,688	110
7	75,576	124	42,092	118	20,105	147	13,379	116
6	74,284	122	42,009	117	19,438	142	12,837	112
5	72,338	119	40,872	114	18,169	133	13,297	116
4	71,180	117	40,430	113	17,237	126	13,513	118
3	66,936	110	38,106	106	15,395	112	13,435	117
2	63,769	105	36,985	103	14,162	103	12,622	110
元	60,990	100	35,788	100	13,708	100	11,494	100

※ポイントは、63年度を100とした場合。

表44 支出科目

年度	事業活動支出計 (消費支出合計)		人件費		教育管理経費		借入金利息		その他		基本組入金	
	千円	ポイント	千円	ポイント	千円	ポイント	千円	ポイント	千円	ポイント	千円	ポイント
元(令)	135,511	253	88,665	253	46,538	275	284	25	1,593	357	-13,509	
30	149,805	280	96,825	277	39,886	235	287	25	1,854	416	-15,436	
29	115,436	216	74,292	212	39,739	235	283	25	1,345	302	-10,832	
28	114,798	214	73,499	210	39,245	232	287	25	1,767	396	-8,227	
27	106,018	198	67,190	192	36,062	213	294	26	2,472	554	-9,200	
26	97,258	182	61,872	177	32,857	194	323	28	2,206	495	-9,812	
25	96,525	180	61,117	175	32,337	191	395	35	2,676	600	-10,310	
24	94,894	177	60,005	171	31,551	186	393	34	2,945	660	-9,364	
23	84,956	159	53,720	154	28,530	168	374	33	2,332	523	-8,837	
19	86,504	162	55,824	160	28,125	166	467	41	2,088	468	-8,791	
18	86,949	162	56,464	161	28,157	166	436	38	1,892	424	-8,642	
17	87,263	163	56,679	162	28,215	167	457	40	1,912	429	-8,879	
16	84,453	158	54,832	157	27,132	160	498	44	1,991	446	-8,960	
15	82,937	155	54,198	155	26,689	158	504	44	1,546	347	-8,363	
14	82,161	154	53,846	154	26,219	155	529	46	1,567	351	-8,678	
13	79,915	149	52,508	150	25,137	148	581	51	1,689	379	-8,594	
12	78,142	146	51,342	147	24,664	146	587	51	1,549	347	-8,842	
11	76,141	142	50,346	144	23,729	140	642	56	1,424	319	-8,801	
10	75,562	141	50,089	143	23,444	138	716	63	1,313	294	-7,186	
9	73,040	136	48,869	140	23,002	136	756	66	413	93	-9,592	
8	70,961	133	47,419	136	22,148	131	815	71	579	130	-7,777	
7	69,569	130	46,280	132	21,830	129	905	79	554	124	-8,166	
6	68,703	128	45,244	129	21,957	130	1,069	94	433	97	-8,089	
5	65,194	122	43,062	123	20,552	121	1,095	96	485	109	-8,962	
4	63,881	119	41,781	119	20,324	120	1,286	113	490	110	-8,421	
3	59,761	112	38,848	111	19,177	113	1,416	124	320	72	-7,823	
2	57,572	108	37,522	107	18,404	109	1,351	118	295	66	-6,689	
元	53,523	100	34,993	100	16,942	100	1,142	100	446	100	-6,749	

※ポイントは、元年度を100とした場合

表45 (1) 貸借対照表科目【私学助成】

年度	固定資産		流動資産		資産の部の合計		固定負債	流動負債	総負債比率	流動比率	繰越収支差額 (消費支出差額)
	千円	ポイント	千円	ポイント	千円	ポイント					
元.3	525,874	55	163,058	5,394	688,932	288	38,514	18,699	8.3%	872	▲ 21,888
30.3	497,198	52	158,720	5,250	655,918	274	38,162	19,958	8.90%	849	6,169
29.3	453,842	47	140,139	4,636	593,981	248	36,374	20,023	9.50%	749	▲ 19,736
28.3	458,258	48	133,506	4,416	591,764	247	31,730	17,083	8.2%	714	▲ 5,704
27.3	388,660	40	100,401	3,321	489,061	204	31,715	18,453	10.3%	537	▲ 31,850
26.3	387,022	40	101,073	3,343	488,095	204	31,022	16,581	9.8%	541	▲ 18,162
25.3	384,571	40	103,782	3,433	488,353	204	30,290	17,557	9.8%	555	▲ 15,131
24.3	388,361	40	95,266	3,151	483,627	202	34,559	16,778	10.6%	509	▲ 25,055
20.3	335,551	35	81,841	2,707	417,392	174	28,374	15,057	10.4%	438	▲ 8,994
19.3	323,170	34	79,367	2,625	402,537	168	27,476	14,687	10.5%	424	▲ 7,704
18.3	325,425	34	77,227	2,555	402,652	168	28,991	14,245	10.7%	413	▲ 4,301
17.3	300,623	31	73,395	2,428	374,018	156	26,760	14,872	11.1%	393	▲ 7,598
16.3	302,974	31	74,950	2,479	377,924	158	27,884	14,811	11.3%	401	▲ 8,363
15.3	290,137	30	71,956	2,380	362,093	151	27,048	14,467	11.5%	385	169
14.3	249,706	26	68,553	2,268	358,262	150	27,980	15,714	12.2%	367	▲ 2,197
13.3	279,479	29	65,309	2,160	344,788	144	28,928	15,826	13.0%	349	▲ 883
12.3	263,944	27	59,825	1,979	323,769	135	28,180	15,118	13.4%	673	543
11.3	258,926	27	59,888	1,981	318,814	133	29,452	16,361	14.4%	674	▲ 68
10.3	255,817	27	59,745	1,976	315,562	132	29,457	16,892	14.7%	672	▲ 455
9.3	362,971	38	5,082	168	291,379	122	28,603	15,409	15.1%	57	114
8.3	302,621	31	2,852	94	283,114	118	28,359	17,015	16.0%	32	▲ 1,084
7.3	283,091	29	845	28	279,154	117	28,622	15,586	15.8%	10	▲ 6,361
6.3	251,611	26	9,589	317	274,750	115	28,604	16,500	16.4%	108	618
5.3	191,901	20	8,136	269	267,327	112	28,296	16,370	16.7%	92	1,406
4.3	997,201	103	2,371	78	242,091	101	26,346	14,724	17.0%	27	505
3.3	964,451	100	3,023	100	239,468	100	41,758	17.4%	100	411	

※ポイントは、3年を100とした場合。

表45 (2) 貸借対照表科目【施設給付】

年度	固定資産		流動資産		資産の部の合計		固定負債	流動負債	総負債比率	流動比率	繰越収支差額 (消費支出差額)
	千円	ポイント	千円	ポイント	千円	ポイント					
元.3	229,859	24	87,020	2,879	316,880	132	18,922	8,892	8.8%	979	▲ 13,932
30.3	246,862	26	86,099	2,848	332,961	139	22,437	12,110	10.40%	968	▲ 19,782
29.3	453,842	47	140,139	4,636	593,981	248	36,374	20,023	9.50%	1,576	▲ 19,736
28.3	458,258	48	133,506	4,416	591,764	247	31,730	17,083	8.2%	1,501	▲ 5,704
27.3	388,660	40	100,401	3,321	489,061	204	31,715	18,453	10.3%	1,129	▲ 31,850
26.3	387,022	40	101,073	3,343	488,095	204	31,022	16,581	9.8%	1,137	▲ 18,162
25.3	384,571	40	103,782	3,433	488,353	204	30,290	17,557	9.8%	1,167	▲ 15,131
24.3	388,361	40	95,266	3,151	483,627	202	34,559	16,778	10.6%	1,071	▲ 25,055
20.3	335,551	35	81,841	2,707	417,392	174	28,374	15,057	10.4%	920	▲ 8,994
19.3	323,170	34	79,367	2,625	402,537	168	27,476	14,687	10.5%	893	▲ 7,704
18.3	325,425	34	77,227	2,555	402,652	168	28,991	14,245	10.7%	869	▲ 4,301
17.3	300,623	31	73,395	2,428	374,018	156	26,760	14,872	11.1%	825	▲ 7,598
16.3	302,974	31	74,950	2,479	377,924	158	27,884	14,811	11.3%	843	▲ 8,363
15.3	290,137	30	71,956	2,380	362,093	151	27,048	14,467	11.5%	809	169
14.3	249,706	26	68,553	2,268	358,262	150	27,980	15,714	12.2%	771	▲ 2,197
13.3	279,479	29	65,309	2,160	344,788	144	28,928	15,826	13.0%	735	▲ 883
12.3	263,944	27	59,825	1,979	323,769	135	28,180	15,118	13.4%	673	543
11.3	258,926	27	59,888	1,981	318,814	133	29,452	16,361	14.4%	674	▲ 68
10.3	255,817	27	59,745	1,976	315,562	132	29,457	16,892	14.7%	672	▲ 455
9.3	362,971	38	5,082	168	291,379	122	28,603	15,409	15.1%	57	114
8.3	302,621	31	2,852	94	283,114	118	28,359	17,015	16.0%	32	▲ 1,084
7.3	283,091	29	845	28	279,154	117	28,622	15,586	15.8%	10	▲ 6,361
6.3	251,611	26	9,589	317	274,750	115	28,604	16,500	16.4%	108	618
5.3	191,901	20	8,136	269	267,327	112	28,296	16,370	16.7%	92	1,406
4.3	997,201	103	2,371	78	242,091	101	26,346	14,724	17.0%	27	505
3.3	964,451	100	3,023	100	239,468	100	41,758	17.4%	9	411	

※ポイントは、2年を100とした場合。

表45 (3) 貸借対照表科目【認定こども園】

年度	固定資産		流動資産		資産の部の合計		固定負債	流動負債	総負債比率	流動比率	繰越収支差額 (消費支出差額)
	千円	ポイント	千円	ポイント	千円	ポイント					
元.3	493,719	51	123,580	4,088	617,299	258	62,692	31,869	15.3%	388	▲ 40,739
30.3	534,165	55	133,563	4,418	667,728	279	64,354	30,730	14.2%	419	▲ 27,408
29.3	453,842	47	140,139	4,636	593,981	248	36,374	20,023	9.50%	440	▲ 19,736
28.3	458,258	48	133,506	4,416	591,764	247	31,730	17,083	8.2%	419	▲ 5,704
27.3	388,660	40	100,401	3,321	489,061	204	31,715	18,453	10.3%	315	▲ 31,850
26.3	387,022	40	101,073	3,343	488,095	204	31,022	16,581	9.8%	317	▲ 18,162
25.3	384,571	40	103,782	3,433	488,353	204	30,290	17,557	9.8%	326	▲ 15,131
24.3	388,361	40	95,266	3,151	483,627	202	34,559	16,778	10.6%	299	▲ 25,055
20.3	335,551	35	81,841	2,707	417,392	174	28,374	15,057	10.4%	257	▲ 8,994
19.3	323,170	34	79,367	2,625	402,537	168	27,476	14,687	10.5%	249	▲ 7,704
18.3	325,425	34	77,227	2,555	402,652	168	28,991	14,245	10.7%	242	▲ 4,301
17.3	300,623	31	73,395	2,428	374,018	156	26,760	14,872	11.1%	230	▲ 7,598
16.3	302,974	31	74,950	2,479	377,924	158	27,884	14,811	11.3%	235	▲ 8,363
15.3	290,137	30	71,956	2,380	362,093	151	27,048	14,467	11.5%	226	169
14.3	249,706	26	68,553	2,268	358,262	150	27,980	15,714	12.2%	215	▲ 2,197
13.3	279,479	29	65,309	2,160	344,788	144	28,928	15,826	13.0%	205	▲ 883
12.3	263,944	27	59,825	1,979	323,769	135	28,180	15,118	13.4%	188	543
11.3	258,926	27	59,888	1,981	318,814	133	29,452	16,361	14.4%	188	▲ 68
10.3	255,817	27	59,745	1,976	315,562	132	29,457	16,892	14.7%	187	▲ 455
9.3	362,971	38	5,082	168	291,379	122	28,603	15,409			

表46 令和元年度・設置者別1園あたり事業活動収支内訳（事業活動収入）

(単位：千円)

	事業活動収入計	事業活動収入内訳		
		学生生徒等納付金	経常費等補助金	寄付金・その他
全国平均	130,538 144,518	61,543 70,822	47,023 49,107	21,913 24,486
設置者別	学校法人 その他の法人 個人	132,973 147,739 75,599 92,924 102,024 94,923	62,351 72,166 43,678 60,720 51,016 70,555	48,188 50,505 19,203 17,047 37,790 12,348

上段は令和元年度の数字・下段は令和2年度の数字

表47 令和元年度・設置者別1園あたり事業活動収支内訳（事業活動支出）

(単位：千円)

	事業活動支出計	事業活動支出内訳				基本組入金
		人件費	教育管理経費	借入金利等利息	その他	
全国平均	123,076 137,273	79,328 88,659	29,265 46,533	259 285	122,382 136,475	▲ 11,166 ▲ 13,516
設置者別	学校法人	125,369 139,833	80,641 90,270	29,915 47,630	263 288	124,736 139,133
	その他の法人	72,901 89,551	50,658 62,195	14,661 22,839	228 19	70,571 85,137
	個人	92,277 86,863	61,504 55,901	21,599 30,575	70 326	91,604 86,476

上段は令和元年度の数字・下段は令和2年度の数字

表48 設置者別財務諸比率（令和元年度決算）

(単位：%)

	事業活動収入計	納付金比率	補助金比率	人件費比率	経費比率	事業活動支出比率
		園児納付金	補助金	人件費	教育管理経費	事業活動支出計
		事業活動収入計	事業活動収入計	事業活動収入計	事業活動収入計	事業活動収入計
全国平均		46.8 49.0	36.3 34.0	62.4 61.4	23.5 32.2	87.4 94.9
設置者別	学校法人	46.9 48.8	36.2 34.2	62.5 61.1	30.5 32.2	84.3 94.6
	その他の法人	57.8 65.3	25.4 18.3	67.0 66.9	19.4 24.6	96.4 96.4
	個人	50.0 74.3	37.0 13.0	67.0 66.9	21.2 32.2	90.4 91.5

上段は平成30年度の数字・下段は令和元年度の数字

## 財務分析②

自園の置かれている状況（規模や地域など）を多角的に把握・分析し、中長期的な経営計画を立てましょう

### 園児数について

1園あたりの平均園児数は176.6人と前年度より3.2人増加しています（学法以外は23.2人増加）。少し詳しく見てみると、学法の地域別では、西日本の園児数が増加傾向にあり、近畿（23.0人増）、中国（15.5人増）、四国（20.0人増）、九州（13.6人増）で、全国平均値を押し上げています。対照的に東日本は減少傾向にあり、東京（1.3人減）、神奈川（0.6人減）など都市部では、前年度よりは改善していますが、引き続き減少傾向にあります。規模別では、（201～300人）が微減で、それ以外は増加傾向にあります。300人以上の大規模園は、神奈川（23.7人増）、大阪（28.8人増）、中国（41.6人増）と平均値を押し上げている反面、北海道（15.3人減）、四国（53.5人減）など地域によって極端な値になっています（四国は100人未満の園児数は23.2人増加）。学法以外では、大規模園では減少傾向にありますが全国平均値は上がっています。今年度の特徴としては、大幅な減少には歯止めがかかっている状況にみえますが、依然として出生数の減少は続いており、楽観できる状況とは言えません。また、単純に前年度と比較することが難しくなっており、地域によっては新制度移行園増加による私学助成園のサンプル数減少などの事情が今後も影響することが考えられます。この先数年のデータの推移を注視し、多角的に把握し分析する必要があると思われます。

### 発展性について

発展性の分析は、学園の収入や支出がバランスよく増加しているかを判断するものです。学園経営の理想は、事業活動収入の増加が事業活動支出の増加を上回り、その結果として正味財産が増加していくことです。事業活動収入伸長率の全国平均は108.6%（学法以外は95.4%）と前年度の114.0%（学法以外は103.3%）と比較して鈍化しています（学法以外は減少に転じた）。一方、事業活動支出伸長率の全国平均は121.7%（学法以外は103.2%）と前年度の100.7%（学法以外は95.6%）から大幅な増加傾向にあります。関東、東海・北陸、九州

の大幅増が全体の数字を押し上げている状況です。全体的に教職員増加による人件費増、または園舎の建て替えや大規模改修や修繕等による支出増などが考えられます。

### 健全性について

収支差額比率（事業活動収入計－事業活動支出計＝基本金組入前当年度収支差額）は、経常的な資金の収入と支出のバランスの健全性と帰属収入超過額がプラス（いわゆる黒字）経営となっているかの指標になります。全国平均は5.3%（学法以外は4.4%）で、前年5.9%（学法以外は5.5%）と比較してマイナスに転じています。全国的に100人未満の園でマイナス傾向にあります。人件費比率は、全国平均で61.2%（学法以外は65.6%）、前年度は60.5%（学法以外は64.9%）で、学法の園は60%台前半で推移しています。人件費依存率は、125.1%（学法以外は98.3%）で、前年度129.2%（学法以外は117.3%）より、改善傾向にありますが、人件費がカバーできない状況が依然として続いている（補助金頼み）。

### 充実性について

充実性の分析の指標として教育還元率〔教育費（人件費+経費）／基礎収入（納付金+補助金）、100%以下が理想〕が有効です。112.5%（学法以外は108.6%）と全国的に軒並み100%を超えており、人件費・経費を納付金・補助金で賄いきれないことを示しています。今後、保育料の値上げや大幅な補助金増も見込めない状況の中、助成のあり方（配分基準）も重点項目に絞ったものになる傾向にあり、限られた収入を無駄なく充当する経営戦略を検討する必要があります。

園児一人当たりの基礎収入について、平成27年度に新制度がスタートし、「公定価格の試算表の園児一人あたりの施設型給付の単価」と現行の私学助成における「園児一人あたりの基礎収入」を、単純比較はできないもののある程度は参考になると思われます。各園の規模や地域の実情を十分に把握したうえで、今後の中長期的な経営計画の判断材料のひとつとして活用していただければと思います。

【全日私幼連経営研究委員＝山形・認定こども園鈴川第二幼稚園・このみ保育園／原田久雄】

表49 令和元年度地区別・規模別分析（非学校法人）

規模区分	園児数	事業活動 収入計	学生生徒 等納付金	経常費等 補助金	その他 収入	事業活動 支出計	人件費	教育管理 経費	その他 支出	基本金 組入額	収支差額 ※1	収支差額 比率	教育 還元率	人件費 比率	人件費 依存率	事業活動収入 伸長率	事業活動支出 伸長率
全国	141.6	664	443	116	105	635	436	171	28	▲ 5	29	4.4	108.6	65.6	98.3	95.4	103.2
~100	59.5	661	434	137	90	708	512	167	30	▲ 3	▲ 47	▲ 7.1	118.8	77.4	117.7	86.3	99.4
101~200	152.9	651	413	119	119	630	417	179	34	▲ 2	21	3.3	112.0	64.1	100.9	106.9	120.7
201~300	239.7	651	485	85	81	647	413	191	43	▲ 12	4	0.6	105.9	63.4	85.1	77.0	83.3
301~	335.6	703	473	119	111	577	432	142	3	▲ 5	126	17.9	97.0	61.5	91.4	99.5	97.8

表50 令和元年度地区別・規模別分析（学校法人）

規模区分	園児数	事業活動収入計	学生生徒等納付金	経常費等補助金	その他収入	事業活動支出計	人件費	教育管理経費	その他支出	基本金組入額	収支差額※1	収支差額比率	教育還元率	人件費比率	人件費依存率	事業活動収入伸長率	事業活動支出伸長率
全国	176.6	835	408	286	141	790	511	270	10	▲ 81	44	5.3	112.5	61.2	125.1	108.6	121.7
~100	65.8	893	355	380	158	927	609	310	8	▲ 54	▲ 32	▲ 3.6	125.1	68.3	171.8	96.6	113.3
101~200	148.9	874	413	313	149	839	555	274	11	▲ 91	31	3.6	114.2	63.5	134.3	108.3	118.2
201~300	243.7	822	426	268	128	770	494	268	8	▲ 83	53	6.4	109.8	60.1	115.8	112.3	127.7
301~	365.4	767	390	233	144	686	426	248	12	▲ 73	83	10.8	108.2	55.5	109.0	109.1	123.2
北海道	164.0	687	327	292	68	662	462	190	11	▲ 27	25	3.6	105.2	67.2	141.2	99.8	108.2
~100	58.6	739	326	345	69	803	619	184	1	▲ 8	▲ 64	▲ 8.7	119.8	83.7	190.1	76.4	89.9
101~200	135.8	629	311	272	46	635	469	163	3	▲ 23	▲ 6	▲ 1.0	108.4	74.5	150.8	89.2	100.0
201~300	246.5	737	334	297	106	660	429	208	23	▲ 58	77	10.4	101.0	58.2	128.2	119.0	119.8
301~	384.7	687	338	291	58	643	426	203	14	▲ 13	44	6.4	100.1	62.0	126.1	112.0	130.7
東北	151.3	717	312	270	135	691	446	237	8	▲ 54	26	3.7	117.3	62.1	142.7	91.2	95.1
~100	62.3	816	311	359	145	873	583	289	1	▲ 18	▲ 58	▲ 7.1	130.1	71.5	187.4	97.7	117.7
101~200	144.9	745	324	281	140	729	465	255	9	▲ 29	16	2.2	119.0	62.5	143.7	79.1	83.0
201~300	238.1	673	297	243	133	620	397	214	9	▲ 91	54	8.0	113.0	58.9	133.5	109.3	108.9
301~	343.5	607	320	193	93	528	362	162	5	▲ 82	79	13.0	101.8	59.6	112.9	109.1	100.9
関東	183.2	807	389	267	151	776	491	278	7	▲ 96	29	3.6	117.3	60.9	126.3	106.3	138.1
~100	69.2	973	378	388	207	990	636	335	18	▲ 73	▲ 9	▲ 0.9	126.8	65.4	168.6	101.3	123.9
101~200	148.8	830	380	297	152	790	511	274	5	▲ 130	25	3.0	115.8	61.6	134.4	102.8	126.2
201~300	245.1	718	366	224	128	693	443	245	5	▲ 74	26	3.6	116.7	61.8	121.1	100.2	135.6
301~	351.9	875	447	257	171	827	497	321	9	▲ 97	54	6.2	116.2	56.8	111.1	124.0	169.5
東京	179.2	1,052	553	307	192	920	629	286	5	▲ 94	132	12.6	106.4	59.8	113.7	119.7	120.7
~100	72.7	889	420	352	117	961	670	290	2	▲ 35	▲ 72	▲ 8.1	124.3	75.3	159.3	97.4	112.9
101~200	144.7	1,162	582	321	258	1,002	697	301	5	▲ 147	160	13.7	110.4	60.0	119.7	118.9	115.6
201~300	247.0	1,107	622	342	142	979	676	297	7	▲ 65	128	11.5	100.8	61.1	108.6	142.1	149.7
301~	360.6	843	454	219	170	687	437	245	5	▲ 62	156	18.5	101.4	51.9	96.4	99.6	96.3
神奈川	201.2	777	405	257	115	749	503	242	4	▲ 75	28	3.6	112.7	64.8	124.4	100.9	116.7
~100	74.4	970	475	422	73	995	706	282	7	▲ 75	▲ 25	▲ 2.6	110.1	72.7	148.5	97.2	98.1
101~200	150.5	852	402	305	144	839	571	262	7	▲ 126	13	1.5	117.7	67.0	141.9	107.8	116.6
201~300	228.6	743	399	260	84	692	470	218	3	▲ 22	51	6.9	104.5	63.3	117.9	97.0	117.1
301~	428.9	687	403	176	108	651	421	229	0	▲ 50	36	5.2	112.3	61.3	104.5	95.8	121.4
東海・北陸	172.5	744	350	286	108	723	486	234	4	▲ 74	21	2.8	113.1	65.3	138.7	110.3	120.1
~100	66.0	875	324	402	149	926	609	315	2	▲ 74	▲ 51	▲ 5.8	127.2	69.6	188.2	110.0	116.7
101~200	151.9	843	382	337	125	831	580	245	6	▲ 62	12	1.4	114.9	68.8	152.0	118.8	127.9
201~300	241.3	673	341	242	90	639	417	219	3	▲ 100	34	5.1	109.1	62.0	122.3	103.3	111.3
301~	359.6	615	317	210	88	567	366	198	3	▲ 47	48	7.8	107.0	59.4	115.2	100.1	112.9
近畿	180.4	734	329	239	166	733	461	255	16	▲ 100	1	0.2	126.1	62.8	140.1	94.5	100.2
~100	55.9	855	335	350	169	923	588	334	0	▲ 11	▲ 68	▲ 7.9	134.6	68.8	175.6	66.2	99.0
101~200	146.6	679	297	265	118	718	479	238	1	▲ 41	▲ 39	▲ 5.7	127.6	70.5	161.4	90.1	95.7
201~300	244.6	857	366	231	259	800	487	297	16	▲ 227	56	6.5	131.3	56.9	133.0	119.1	111.3
301~	368.6	620	325	185	111	617	371	205	42	▲ 37	3	0.5	113.1	59.8	114.3	95.8	106.9
大阪	235.7	789	302	314	172	736	460	266	10	▲ 54	53	6.7	117.7	58.3	152.1	108.5	107.8
~100	59.6	954	246	501	207	1,167	744	424	0	▲ 111	▲ 214	▲ 22.4	156.3	78.0	302.6	122.8	142.0
101~200	152.6	784	285	365	135	834	485	348	1	▲ 63	▲ 51	▲ 6.5	128.4	61.9	170.5	90.9	113.7
201~300	254.4	713	300	300	113	714	449	262	3	▲ 57	▲ 1	▲ 0.2	118.6	63.0	149.8	106.2	107.0
301~	384.3	839	316	291	232	680	436	224	20	▲ 43	159	18.9	108.8	52.0	138.1	117.6	103.0
中国	156.1	723	299	308	117	710	440	266	5	▲ 76	13	1.8	116.2	60.8	147.2	95.8	103.2
~100	60.7	869	333	404	131	882	553	322	7	▲ 27	▲ 13	▲ 1.5	118.7	63.7	166.0	90.2	107.4
101~200	153.3	738	302	321	115	731	455	275	2	▲ 107	7	0.9	117.0	61.6	150.5	95.5	102.7
201~300	245.1	697	301	267	129	685	426	253	6	▲ 44	12	1.7	119.6	61.2	141.8	102.4	105.5
301~	390.6	619	253	291	75	561	331	221	9	▲ 130	58	9.4	101.3	53.5	130.7	99.1	107.9
四国	177.2	677	317	267	94	651	417	230	4	▲ 128	26	3.9	110.8	61.6	131.7	99.7	101.9
~100	72.5	775	417	266	93	860	630	230	0	▲ 83	▲ 85	▲ 10.9	126.0	81.3	151.2	97.6	104.3
101~200	132.3	702	338	263	101	703	452	251	0	▲ 89	▲ 1	▲ 0.2	116.9	64.4	133.9	100.0	101.7
201~300	235.5	671	287	279	105	613	371	238	4	▲ 155	58	8.7	107.6	55.3	129.2	103.8	119.9
301~	333.0	614	325	240	50	587	400	175	12	▲ 134	28	4.5	101.8	65.0	123.1	94.4	85.9
九州	174.5	1,073	596	331	146	988	609	346	33	▲ 75	85	7.9	103.0	56.8	102.1	131.0	144.0
~100	63.4	837	348	340	149	814	525	282	7	▲ 45	23	2.8	117.3	62.7	151.1	97.9	103.5
101~200	151.8	1,005	547	335	123	985	614	327	44	▲ 64	20	2.0	106.7	61.1	112.2	143.7	155.8
201~300	247.1	1,329	793	380	156	1,207	739	443	25	▲ 78	121	9.1	100.8	55.6	93.2	135.2	160.1
301~	356.8	820	425	222	174	642	380	224	37	▲ 105	179	21.8	93.5	46.4	89.6	116.2	108.2

表51 令和元年度園児一人当たり基礎収入

(単位 : 円)

地区名	全体			学校法人			個人・その他		
	都道府県名	0~100人	101人~200人	201人~300人	301人~	全休	0~100人	101人~200人	201人~300人
全国平均	688,820	734,060	715,504	690,374	621,256	694,551	726,709	695,166	623,043
北海道	619,076	670,358	583,192	630,994	628,673	619,076	670,358	583,192	628,673
東北地区	582,495	666,747	606,064	540,945	513,825	584,117	670,773	609,777	540,445
青森	547,648	450,155	584,620	0	0	547,648	450,155	584,620	0
岩手	588,931	796,306	562,839	461,578	0	588,931	796,306	562,839	461,578
宮城	583,654	659,133	597,362	576,894	513,825	605,870	678,808	576,894	513,825
秋田	851,545	0	851,545	0	0	851,545	0	851,545	0
山形	626,089	714,682	644,247	501,264	0	626,089	714,682	644,247	501,264
福島	563,169	626,523	599,391	497,667	0	561,566	612,644	599,391	497,667
関東地区	654,773	769,918	672,121	592,643	699,936	679,461	769,918	679,031	645,063
茨城	580,492	3,311,750	506,432	616,365	548,230	580,492	3,311,750	506,432	616,365
栃木	576,115	696,015	601,631	539,808	576,913	576,115	696,015	601,631	539,808
群馬	616,768	805,038	572,277	0	525,585	616,768	805,038	572,277	0
埼玉	668,513	774,185	704,968	582,411	729,814	670,932	774,185	709,495	582,411
千葉	642,462	812,797	599,836	634,273	658,246	647,543	812,797	614,170	634,273
神奈	660,084	705,219	653,594	600,994	0	660,084	705,219	653,594	600,994
山梨	588,471	688,807	518,770	0	0	588,471	688,807	518,770	0
東京	818,508	723,672	854,492	915,949	667,420	861,348	789,899	903,706	964,450
神奈川	658,255	897,268	701,831	653,475	578,926	661,262	897,182	658,844	589,332
東海・北陸地区	635,526	716,577	718,461	583,798	562,963	636,282	725,794	718,461	583,798
富山	0	0	0	0	0	0	0	0	0
石川	642,147	741,949	597,759	521,988	0	642,147	741,949	597,759	521,988
福井	0	0	0	0	0	0	0	0	0
長野	645,448	697,757	619,657	610,496	0	645,448	697,757	619,657	610,496
岐阜	887,499	895,855	962,729	842,949	690,953	887,499	895,855	962,729	842,949
静岡	583,970	716,970	609,812	548,673	487,351	583,222	716,970	609,812	545,018
愛知	620,360	713,351	750,929	548,661	514,363	620,360	713,351	750,929	548,661
見え	612,077	466,829	707,025	601,689	614,742	629,971	711,518	707,025	601,689
近畿地区	609,302	787,109	607,308	604,376	535,019	567,825	685,285	561,924	597,306
滋賀	457,888	0	457,888	0	457,888	0	457,888	0	457,888
京都	653,000	848,607	643,020	613,278	586,385	0	643,020	613,278	586,385
兵庫	581,895	818,580	567,048	654,934	498,297	583,016	939,574	567,048	654,934
奈良	579,694	583,413	589,992	518,847	610,813	579,699	583,413	590,957	518,847
和歌山	518,424	793,040	502,560	519,302	473,549	518,424	793,040	502,560	519,302
大阪	613,563	746,460	640,488	599,311	603,843	616,345	746,460	649,106	599,311
中国地区	606,888	736,896	623,469	567,745	544,368	606,888	736,896	623,469	567,745
鳥取	710,162	710,162	0	0	0	710,162	710,162	0	0
島根	0	0	0	0	0	0	0	0	0
岡山	550,044	890,984	523,343	553,760	554,802	550,044	890,984	523,343	553,760
広島	624,976	760,551	643,325	579,989	643,636	624,976	760,551	643,325	579,989
山口	578,246	630,671	631,169	534,035	550,110	578,246	603,671	631,169	534,035
四国地区	583,673	682,145	601,042	565,567	564,422	583,673	682,145	601,042	565,567
徳島	643,234	689,558	605,257	565,567	564,422	643,234	689,558	605,257	564,422
香川	590,798	669,652	665,265	585,719	0	590,798	669,652	665,265	585,719
愛媛	540,738	0	490,183	0	0	564,422	0	490,183	0
高知	0	0	0	0	0	0	0	0	0
九州地区	916,066	687,977	868,134	1,149,137	646,573	926,546	687,977	881,708	1,172,916
福岡	642,610	709,283	646,225	635,155	629,250	641,744	709,283	651,013	627,722
佐賀	612,789	0	612,789	0	0	634,195	0	634,195	0
長崎	588,552	645,309	585,719	532,523	0	588,552	645,309	585,719	532,523
熊本	595,785	517,453	612,401	604,216	594,092	625,871	517,453	612,401	604,216
大分	593,713	689,974	611,626	547,971	0	593,713	689,974	611,626	547,971
宮崎	1,472,485	1,472,485	765,490	3,959,772	7,146,484	0	1,472,485	765,490	3,959,772
鹿児島	5,112,253	0	443,039	541,656	965,949	592,951	0	443,039	541,656
沖縄	592,951	0	0	0	0	0	0	0	0

# 預かり保育・教員採用・施設整備費調査

表52 預かり保育状況 【私学助成園】

都道府県名	回答数	預かり保育 実施率／平日	預かり保育 平均時刻／平日	預かり保育 実施率／土曜	預かり保育 実施率／早朝	預かり保育 保育料／1h
全 国 平 均	1648	92.0%	17:31	16.8%	59.3%	211 円
北 海 道	24	87.5%	18:04	8.3%	58.3%	243 円
東 北	青 森	5	100.0%	18:24	100.0%	81 円
	岩 手	18	100.0%	18:29	33.3%	132 円
	宮 城	68	89.7%	18:04	23.5%	173 円
	秋 田	2	100.0%	19:00	100.0%	275 円
	山 形	10	100.0%	18:24	90.0%	131 円
	福 島	45	97.8%	18:33	71.1%	215 円
関 東	茨 城	6	83.3%	19:06	33.3%	303 円
	栃 木	22	95.5%	17:17	13.6%	219 円
	群 馬	6	100.0%	18:05	---	167 円
	埼 玉	279	90.7%	17:25	7.2%	211 円
	千 葉	96	93.8%	17:45	9.4%	252 円
	新 潟	7	100.0%	18:17	28.6%	121 円
東 京	山 梨	10	90.0%	18:03	10.0%	141 円
	神 奈 川	78	82.1%	17:53	15.4%	268 円
東 海 · 北 陸	富 山	0	---	---	---	---
	石 川	13	100.0%	17:41	30.8%	133 円
	福 井	0	---	---	---	---
	長 野	22	90.9%	17:43	18.2%	131 円
	岐 阜	28	92.9%	18:01	32.1%	149 円
	静 岡	100	97.0%	17:25	4.0%	169 円
	愛 知	120	95.0%	16:53	5.8%	214 円
	三 重	10	100.0%	17:33	10.0%	257 円
近 畿	滋 賀	1	100.0%	17:00	---	200 円
	京 都	71	98.6%	16:18	12.7%	178 円
	兵 庫	28	100.0%	18:13	17.9%	286 円
	奈 良	20	85.0%	17:52	20.0%	219 円
	和 歌 山	12	100.0%	17:57	25.0%	90 円
大 阪		41	97.6%	17:45	31.7%	220 円
中 国	鳥 取	3	100.0%	18:30	66.7%	231 円
	島 根	0	---	---	---	---
	岡 山	12	100.0%	16:37	8.3%	167 円
	広 島	63	92.1%	17:42	23.8%	171 円
	山 口	15	80.0%	17:40	6.7%	107 円
四 国	徳 島	2	100.0%	18:15	---	250 円
	香 川	8	100.0%	18:13	12.5%	133 円
	愛 媛	3	33.3%	18:00	33.3%	100 円
	高 知	0	---	---	---	---
九 州	福 岡	133	95.5%	17:33	32.3%	172 円
	佐 賀	3	100.0%	18:30	100.0%	95 円
	長 崎	12	100.0%	15:02	41.7%	168 円
	熊 本	10	90.0%	18:13	40.0%	128 円
	大 分	12	100.0%	18:05	58.3%	129 円
	宮 崎	1	100.0%	18:00	100.0%	---
	鹿 児 島	14	92.9%	18:25	21.4%	150 円
	沖 縄	7	100.0%	15:45	14.3%	407 円

表53 預かり保育状況【施設型給付園】

都道府県名	回答数	預かり保育 実施率／平日	預かり保育 平均時刻／平日	預かり保育 実施率／土曜	預かり保育 実施率／早朝	預かり保育 保育料／1h
全国 平均	583	99.3%	17:55	26.9%	64.8%	160 円
北海道	95	100.0%	17:59	22.1%	70.5%	168 円
東北	青森	17	100.0%	18:03	64.7%	94.1%
	岩手	13	92.3%	18:17	46.2%	84.6%
	宮城	21	100.0%	18:15	47.6%	57.1%
	秋田	2	100.0%	18:30	50.0%	100.0%
	山形	12	100.0%	18:22	66.7%	91.7%
	福島	12	100.0%	18:14	33.3%	58.3%
関東	茨城	14	100.0%	17:53	28.6%	85.7%
	栃木	10	100.0%	17:54	20.0%	60.0%
	群馬	7	100.0%	17:54	0.0%	57.1%
	埼玉	19	100.0%	17:50	5.3%	89.5%
	千葉	14	100.0%	17:40	7.1%	57.1%
	新潟	12	100.0%	18:06	16.7%	75.0%
	山梨	6	83.3%	17:54	16.7%	66.7%
東京	24	100.0%	17:30	4.2%	62.5%	262 円
神奈川	31	100.0%	17:54	9.7%	83.9%	245 円
東海・北陸	富山	0	---	---	---	---
	石川	1	100.0%	18:00	100.0%	0.0%
	福井	6	100.0%	17:20	16.7%	66.7%
	長野	13	100.0%	17:48	15.4%	100.0%
	岐阜	1	100.0%	18:00	100.0%	100.0%
	静岡	14	100.0%	17:36	0.0%	78.6%
	愛知	6	100.0%	17:20	0.0%	16.7%
	三重	8	100.0%	17:33	25.0%	75.0%
近畿	滋賀	2	100.0%	17:30	0.0%	50.0%
	京都	1	100.0%	18:00	0.0%	100.0%
	兵庫	8	100.0%	17:38	12.5%	50.0%
	奈良	4	100.0%	18:07	0.0%	50.0%
	和歌山	7	100.0%	17:42	42.9%	42.9%
大阪	11	100.0%	17:45	9.1%	63.6%	169 円
中国	鳥取	4	100.0%	18:45	75.0%	50.0%
	島根	3	100.0%	17:40	33.3%	33.3%
	岡山	9	88.9%	17:43	33.3%	55.6%
	広島	10	100.0%	17:27	30.0%	80.0%
	山口	29	100.0%	17:45	34.5%	44.8%
四国	徳島	3	100.0%	18:00	33.3%	100.0%
	香川	6	100.0%	18:11	16.7%	33.3%
	愛媛	10	100.0%	17:51	30.0%	50.0%
	高知	0	---	---	---	---
九州	福岡	41	97.6%	17:57	31.7%	41.5%
	佐賀	10	100.0%	18:03	30.0%	60.0%
	長崎	15	100.0%	18:20	53.3%	66.7%
	熊本	11	100.0%	18:10	9.1%	27.3%
	大分	7	100.0%	17:51	0.0%	42.9%
	宮崎	18	100.0%	18:03	66.7%	72.2%
	鹿児島	12	100.0%	18:09	58.3%	50.0%
	沖縄	4	100.0%	18:15	0.0%	0.0%
						111 円

表54 預かり保育状況【認定こども園】

都道府県名	回答数	預かり保育 実施率／平日	預かり保育 平均時刻／平日	預かり保育 実施率／土曜	預かり保育 実施率／早朝	預かり保育 保育料／1h
全 国 平 均	1117	99.5%	18:27	62.4%	86.1%	171 円
北 海 道	93	100.0%	18:28	69.9%	93.5%	165 円
東 北	青 森	17	100.0%	18:24	82.4%	82.4%
	岩 手	28	100.0%	18:34	85.7%	96.4%
	宮 城	21	100.0%	18:45	66.7%	90.5%
	秋 田	19	94.7%	18:35	89.5%	89.5%
	山 形	35	97.1%	18:51	77.1%	85.7%
関 東	福 島	28	100.0%	18:46	82.1%	85.7%
	茨 城	31	100.0%	18:29	51.6%	90.3%
	栃 木	71	100.0%	18:25	56.3%	90.1%
	群 馬	44	100.0%	18:21	56.8%	90.9%
	埼 玉	59	100.0%	18:30	49.2%	93.2%
	千 葉	28	96.4%	18:29	21.4%	92.9%
	新 潟	43	100.0%	18:44	81.4%	86.0%
東 京	山 梨	10	100.0%	18:39	30.0%	90.0%
	東 京	28	100.0%	18:24	25.0%	92.9%
神 奈 川	19	100.0%	18:31	57.9%	94.7%	259 円
東 海・北 陸	富 山	0	---	---	---	---
	石 川	9	100.0%	18:15	77.8%	77.8%
	福 井	13	100.0%	17:57	46.2%	53.8%
	長 野	18	100.0%	18:25	61.1%	94.4%
	岐 阜	2	100.0%	18:15	50.0%	50.0%
	静 岡	59	100.0%	18:08	35.6%	86.4%
	愛 知	19	100.0%	17:47	31.6%	89.5%
近 畿	三 重	5	100.0%	17:36	0.0%	80.0%
	滋 賀	2	100.0%	18:30	0.0%	100.0%
	京 都	4	75.0%	18:20	25.0%	25.0%
	兵 庫	19	100.0%	18:37	78.9%	94.7%
	奈 良	0	---	---	---	---
大 阪	和 歌 山	9	100.0%	18:10	22.2%	55.6%
	大 阪	38	100.0%	18:35	50.0%	92.1%
中 国	鳥 取	9	100.0%	18:56	77.8%	88.9%
	島 根	3	100.0%	18:20	33.3%	33.3%
	岡 山	13	100.0%	18:09	46.2%	100.0%
	広 島	29	96.6%	18:21	41.4%	72.4%
	山 口	23	100.0%	18:09	65.2%	78.3%
四 国	徳 島	1	100.0%	19:00	0.0%	100.0%
	香 川	8	100.0%	18:18	25.0%	87.5%
	愛 媛	11	100.0%	18:30	72.7%	100.0%
	高 知	0	---	---	---	---
九 州	福 岡	43	97.7%	18:19	65.1%	72.1%
	佐 賀	26	100.0%	18:42	80.8%	84.6%
	長 崎	40	100.0%	18:39	92.5%	85.0%
	熊 本	36	100.0%	18:23	69.4%	69.4%
	大 分	18	100.0%	18:28	83.3%	61.1%
	宮 崎	38	100.0%	18:19	92.1%	86.8%
	鹿 児 島	44	100.0%	18:37	88.6%	81.8%
	沖 縄	4	100.0%	18:30	25.0%	100.0%
						100 円

表55 教員採用 【私学助成園】

都道府県名	回答数	採用実施	採用活動	募集人数	応募者数	採用者数
			実施率	平均/園	平均/園	平均/園
全国 平均	1,583	1,224	77.3%	2.29	2.50	2.12
北海道	23	15	65.2%	1.80	1.53	1.53
東北	青森	5	2	40.0%	1.50	1.50
	岩手	14	3	21.4%	2.33	2.00
	宮城	66	49	74.2%	2.57	2.61
	秋田	2	1	50.0%	1.00	4.00
	山形	10	8	80.0%	1.38	0.63
	福島	44	37	84.1%	1.79	1.49
関東	茨城	5	4	80.0%	2.00	2.00
	栃木	22	17	77.3%	2.12	2.48
	群馬	6	4	66.7%	2.00	2.00
	埼玉	271	211	77.9%	2.43	2.86
	千葉	94	78	83.0%	2.29	2.33
	新潟	7	5	71.4%	1.20	1.20
	山梨	9	5	55.6%	2.00	1.20
東京	199	157	78.9%	2.27	2.53	2.18
神奈川	74	61	82.4%	2.52	2.73	2.40
東海・北陸	富山	0	0	0.0%	---	---
	石川	12	4	33.3%	2.25	1.00
	福井	0	0	0.0%	---	---
	長野	19	15	78.9%	3.27	2.60
	岐阜	27	22	81.5%	1.96	2.09
	静岡	98	69	70.4%	1.85	1.91
	愛知	110	90	81.8%	2.17	2.47
三重	10	9	90.0%	9.23	10.23	9.12
近畿	滋賀	1	1	100.0%	3.00	3.00
	京都	71	57	80.3%	1.93	2.12
	兵庫	28	24	85.7%	2.92	3.13
	奈良	20	15	75.0%	2.33	2.67
	和歌山	11	8	72.7%	2.01	2.25
大阪	40	35	87.5%	3.00	2.71	2.86
中国	鳥取	3	1	33.3%	1.00	1.00
	島根	0	0	0.0%	---	---
	岡山	12	11	91.7%	3.00	3.09
	広島	63	38	60.3%	1.71	2.97
	山口	14	10	71.4%	1.30	1.30
四国	徳島	2	2	100.0%	1.50	2.50
	香川	7	7	100.0%	2.29	2.57
	愛媛	2	2	100.0%	4.00	3.50
	高知	0	0	0.0%	---	---
九州	福岡	124	100	80.6%	2.28	2.65
	佐賀	3	3	100.0%	1.67	0.67
	長崎	12	10	83.3%	2.10	1.60
	熊本	9	7	77.8%	1.86	2.29
	大分	12	11	91.7%	1.54	1.54
	宮崎	1	0	0.0%	---	---
	鹿児島	14	9	64.3%	1.56	1.78
沖縄	7	7	100.0%	1.14	1.14	1.00

表56 教員採用 【施設型給付園】

都道府県名	回答数	採用実施	採用活動	募集人数	応募者数	採用者数	
			実施率	平均/園	平均/園	平均/園	
全 国 平 均	593	392	66.1%	1.86	1.84	1.72	
北 海 道	95	72	75.8%	2.07	1.93	1.79	
東 北	青 森	18	7	38.9%	1.43	2.15	2.71
	岩 手	13	8	61.5%	1.01	1.13	1.01
	宮 城	20	14	70.0%	2.07	1.86	1.86
	秋 田	2	2	100.0%	1.00	1.00	1.00
	山 形	13	8	61.5%	1.75	1.63	1.63
	福 島	13	7	53.8%	1.86	1.72	1.57
関 東	茨 城	15	10	66.7%	2.00	2.00	1.90
	栃 木	10	6	60.0%	1.84	1.67	2.67
	群 馬	7	3	42.9%	1.33	1.33	1.33
	埼 玉	19	14	73.7%	2.43	2.21	2.64
	千 葉	14	8	57.1%	1.50	1.88	1.25
	新 潟	13	6	46.2%	1.17	1.00	1.00
	山 梨	6	3	50.0%	3.00	3.00	3.00
東 京	25	18	72.0%	2.12	2.06	2.06	
神 奈 川	35	27	77.1%	1.89	1.97	1.67	
東 海・北 陸	富 山	0	0	0.0%	---	---	---
	石 川	1	1	100.0%	2.00	2.00	2.00
	福 井	6	2	33.3%	1.00	1.00	1.00
	長 野	12	7	58.3%	1.43	0.86	0.57
	岐 阜	1	0	0.0%	---	---	---
	静 岡	14	8	57.1%	1.63	2.63	2.13
	愛 知	6	4	66.7%	2.25	2.25	2.25
	三 重	8	8	100.0%	1.63	2.14	1.50
近 畿	滋 賀	2	1	50.0%	2.00	0.00	0.00
	京 都	1	1	100.0%	2.00	2.00	2.00
	兵 庫	9	9	100.0%	1.55	1.44	1.44
	奈 良	3	3	100.0%	2.34	0.33	0.33
	和 歌 山	7	4	57.1%	2.50	2.50	2.50
大 阪	11	8	72.7%	2.26	2.38	2.26	
中 国	鳥 取	4	4	100.0%	2.25	1.25	1.25
	島 根	3	1	33.3%	2.00	2.00	2.00
	岡 山	10	5	50.0%	1.60	2.00	1.60
	広 島	9	7	77.8%	1.43	1.15	1.15
	山 口	32	21	65.6%	1.77	1.73	1.54
四 国	徳 島	3	2	66.7%	1.00	1.00	1.00
	香 川	7	4	57.1%	2.25	2.50	2.25
	愛 媛	12	8	66.7%	1.51	1.51	1.76
	高 知	0	0	0.0%	---	---	---
九 州	福 岡	40	23	57.5%	1.65	2.00	1.73
	佐 賀	10	5	50.0%	1.80	1.20	1.20
	長 崎	14	10	71.4%	1.90	2.20	2.10
	熊 本	9	8	88.9%	1.38	1.50	1.38
	大 分	6	6	100.0%	1.33	1.34	0.84
	宮 崎	19	11	57.9%	2.27	2.27	1.27
	鹿 児 島	11	5	45.5%	1.60	1.60	1.60
	沖 繩	5	3	60.0%	2.66	2.34	2.34

表57 教員採用 【認定こども園】

都道府県名	回答数	採用実施	採用活動	募集人数	応募者数	採用者数	
			実施率	平均/園	平均/園	平均/園	
全国 平均	1,180	999	84.7%	3.26	3.31	2.94	
北海道	94	83	88.3%	4.72	4.21	3.51	
東北	青森	17	14	82.4%	2.85	2.57	2.06
	岩手	31	25	80.6%	3.60	2.88	2.72
	宮城	21	21	100.0%	3.58	4.38	3.57
	秋田	23	18	78.3%	3.67	3.01	2.83
	山形	35	24	68.6%	2.30	2.55	2.21
	福島	29	25	86.2%	4.32	4.00	3.24
関東	茨城	33	30	90.9%	2.64	2.66	2.30
	栃木	70	61	87.1%	3.21	4.31	3.08
	群馬	47	39	83.0%	2.62	2.72	2.45
	埼玉	61	50	82.0%	3.18	2.98	3.04
	千葉	29	24	82.8%	3.71	4.24	4.50
	新潟	43	34	79.1%	2.86	2.68	2.39
	山梨	11	9	81.8%	2.56	2.22	2.22
東京	29	27	93.1%	3.41	4.19	3.99	
神奈川	21	18	85.7%	4.00	3.89	3.78	
東海・北陸	富山	0	0	0.0%	---	---	---
	石川	12	7	58.3%	1.87	2.00	1.72
	福井	13	10	76.9%	1.80	1.90	1.70
	長野	20	18	90.0%	2.61	2.72	2.46
	岐阜	3	3	100.0%	1.67	1.67	1.67
	静岡	69	57	82.6%	3.73	3.20	3.14
	愛知	21	20	95.2%	3.00	3.75	3.25
近畿	三重	5	4	80.0%	4.25	5.00	4.50
	滋賀	2	2	100.0%	2.00	0.00	0.00
	京都	4	3	75.0%	3.34	3.34	3.33
	兵庫	21	21	100.0%	3.66	4.05	3.05
	奈良	1	0	0.0%	---	---	---
大阪	和歌山	10	6	60.0%	2.51	2.51	2.67
	大阪	42	42	100.0%	3.63	4.88	3.69
中国	鳥取	9	9	100.0%	6.66	7.00	6.89
	島根	3	2	66.7%	4.00	2.50	2.50
	岡山	13	12	92.3%	2.92	3.00	3.25
	広島	28	23	82.1%	2.91	3.17	2.47
	山口	23	19	82.6%	2.95	3.79	3.53
四国	徳島	1	1	100.0%	4.00	4.00	4.00
	香川	7	7	100.0%	3.43	3.57	3.43
	愛媛	11	11	100.0%	3.00	2.99	2.90
	高知	0	0	0.0%	---	---	---
九州	福岡	44	34	77.3%	2.48	2.33	2.10
	佐賀	31	28	90.3%	3.47	3.15	2.97
	長崎	45	37	82.2%	2.70	2.46	2.40
	熊本	38	32	84.2%	3.17	3.06	2.91
	大分	18	15	83.3%	3.14	2.53	2.08
	宮崎	38	30	78.9%	2.50	2.00	1.90
	鹿児島	50	41	82.0%	2.29	2.22	2.24
	沖縄	4	3	75.0%	3.00	2.67	3.00

表58 施設設備費調査 【私学助成園】

都道府県名	借入金総額	借入金総額平均	借入残高 (2019.3.31現在)	返済期限
全国平均	62,313,085 千円	141,943 千円	81,567 千円	15 年
北海道	1,158,784 千円	193,131 千円	158,744 千円	15 年
東北	3,312,807 千円	28,263 千円	41,639 千円	12 年
関東	16,505,042 千円	138,698 千円	95,382 千円	15 年
東京都	9,629,281 千円	166,022 千円	96,639 千円	15 年
神奈川県	1,731,315 千円	144,276 千円	79,326 千円	13 年
東海・北海	10,556,511 千円	138,901 千円	56,653 千円	14 年
近畿	4,871,931 千円	131,674 千円	98,388 千円	19 年
大阪府	963,700 千円	120,463 千円	57,885 千円	15 年
中国	1,906,570 千円	73,330 千円	52,569 千円	13 年
四国	951,550 千円	18,658 千円	9,895 千円	18 年
九州	10,725,594 千円	210,306 千円	97,259 千円	14 年

表59 施設設備費調査 【施設型給付園】

都道府県名	借入金総額	借入金総額平均	借入残高 (2019.3.31現在)	返済期限
全国平均	10,047,758 千円	71,261 千円	43,121 千円	13 年
北海道	2,224,600 千円	139,038 千円	94,370 千円	15 年
東北	746,271 千円	158,900 千円	24,070 千円	13 年
関東	1,086,149 千円	37,453 千円	29,494 千円	10 年
東京都	1,267,630 千円	211,272 千円	80,751 千円	20 年
神奈川県	491,010 千円	122,753 千円	72,019 千円	16 年
東海・北海	1,049,454 千円	104,945 千円	52,630 千円	14 年
近畿	235,000 千円	47,000 千円	29,528 千円	18 年
大阪府	0 千円	0 千円	0 千円	0 年
中国	680,608 千円	48,615 千円	27,358 千円	10 年
四国	395,435 千円	10,687 千円	9,564 千円	9 年
九州	1,871,600 千円	50,584 千円	32,283 千円	11 年

表60 施設設備費調査 【認定こども園】

都道府県名	借入金総額	借入金総額平均	借入残高 (2019.3.31現在)	返済期限
全国平均	85,080,304 千円	130,692 千円	97,017 千円	16 年
北海道	7,590,502 千円	138,009 千円	101,822 千円	14 年
東北	10,128,612 千円	87,247 千円	81,625 千円	15 年
関東	20,862,975 千円	123,450 千円	92,731 千円	16 年
東京都	2,428,582 千円	186,814 千円	156,610 千円	14 年
神奈川県	2,467,271 千円	224,297 千円	127,568 千円	17 年
東海・北海	13,282,159 千円	147,580 千円	112,791 千円	18 年
近畿	1,795,085 千円	112,193 千円	78,221 千円	15 年
大阪府	4,435,500 千円	246,417 千円	187,228 千円	20 年
中国	7,495,872 千円	159,487 千円	99,472 千円	16 年
四国	1,250,793 千円	9,265 千円	7,391 千円	15 年
九州	13,342,952 千円	98,837 千円	80,740 千円	16 年

# 加算の取得状況

施設型給付の幼稚園、認定こども園において、各種の加算を取得することは経営の安定化に資するとともに、保育内容の充実につながります。

主要な加算につきまして、各園の取得状況を調査した結果を報告致します。

表61 類型別新制度園数

設置主体	園数	小規模型保育実施園数
施設型給付を受ける幼稚園	611	24
認定こども園・幼稚園型	494	20
認定こども園・保育所型	5	0
認定こども園・幼保連携型	728	19

表62 新制度移行年度状況

移行年度	園数
2015 年度	655
2016 年度	219
2017 年度	251
2018 年度	234
2019 年度	230

## 〈処遇改善 I : 基本分の取得状況〉

施設型給付幼稚園（表 63）、認定こども園（表 64）ともにほとんどの園で取得しています。園全体の職員の勤続年数に応じて基本分の比率が決められますが、幼稚園、こども園ともに 8 割を超える園で 10% 以上の取得がされています。

表63 【施設型給付幼稚園】

取得した	基本分	園数	比率
	12%	312	69.80%
	11%	44	9.84%
	10%	21	4.70%
	9%	22	4.92%
	8%	18	4.03%
	7%	7	1.57%
	6%	4	0.89%
	5%	3	0.67%
	4%	0	0.00%
	3%	1	0.22%
	2%	0	0.00%
取得しなかった	-----	15	3.36%

表64 【認定こども園】

取得した	基本分	園数	比率
	12%	679	62.99%
	11%	138	12.80%
	10%	113	10.48%
	9%	62	5.75%
	8%	39	3.62%
	7%	16	1.48%
	6%	4	0.37%
	5%	5	0.46%
	4%	2	0.19%
	3%	4	0.37%
	2%	3	0.28%
取得しなかった	-----	13	1.21%

## 〈処遇改善 I : 賃金改善分の取得状況〉

賃金改善分も基本分と同様に高い比率で取得しています。多くの園で「キャリアパス要件」を取得していると思われます。

表65 【施設型給付幼稚園】

賃金改善分	園数	比率
7%	197	43.88%
6%	137	30.51%
5%	64	14.25%
4%	20	4.45%
3%	1	0.22%
0%	15	3.34%
処遇改善 I を取得しなかった	15	3.34%

表66 【認定こども園】

賃金改善分	園数	比率
7%	498	46.15%
6%	470	43.56%
5%	45	4.17%
4%	20	1.85%
3%	6	0.56%
0%	27	2.50%
処遇改善 I を取得しなかった	13	1.20%

### 〈処遇改善Ⅱの取得状況〉

施設型給付幼稚園（表67）では、取得した園が約6割、一方、認定こども園（表68）では8割以上が取得しており両者を比較すると顕著な差がありました。処遇改善Ⅱについては様々な制約が多く、キャリアアップ研修や勤務規定の改定などの多くの手間がかかりますが、職員の処遇改善の一助となりますので取得を推奨致します。

表67 【施設型給付幼稚園】

取得した	基本分	園数	比率
1000万以上	3	0.70%	
900万～999万	1	0.23%	
800万～899万	1	0.23%	
700万～799万	1	0.23%	
600万～699万	4	0.94%	
500万～599万	6	1.41%	
400万～499万	15	3.52%	
300万～399万	40	9.39%	
300万未満	186	43.66%	
取得しなかった	-----	169	39.67%

表68 【認定こども園】

取得した	基本分	園数	比率
1000万以上	9	0.88%	
900万～999万	10	0.98%	
800万～899万	31	3.04%	
700万～799万	60	5.89%	
600万～699万	65	6.38%	
500万～599万	182	17.86%	
400万～499万	152	14.92%	
300万～399万	194	19.04%	
300万未満	153	15.01%	
取得しなかった	-----	163	16.00%

### 〈チーム保育加算、主幹教諭専任化加算、学級編成調整加配加算について〉

これらの加算は取得に際し制約が少なく、また加算額も多いため、取得を優先的に考えるべき加算であると考えます。利用定員の関係で取得できない環境の園も少なからずあると思われますが、これらの加算は保育環境の充実と職員の負担軽減の効果が顕著なため、満額取得を目指すべきと考えます。

表69 【施設型給付幼稚園】

取得した	取得率	園数	比率
100% 以上	309	71.53%	
80-99%	4	0.93%	
60-79%	11	2.55%	
40-59%	30	6.94%	
20-39%	4	0.93%	
1-19%	0	0.00%	
取得しなかった	0%	74	17.13%

※取得率＝実際に取得した人員 / 取得出来る最大人員

表70 【認定こども園】

取得した	取得率	園数	比率
100% 以上	723	68.53%	
80-99%	9	0.85%	
60-79%	43	4.08%	
40-59%	61	5.78%	
20-39%	18	1.71%	
1-19%	0	0.00%	
取得しなかった	0%	201	19.05%

※取得率＝実際に取得した人員 / 取得出来る最大人員

表71 主幹教諭専任化加算の取得状況（施設型給付幼稚園）

	園数	比率
取得した	234	50.00%
一部取得した	13	2.78%
取得しなかった	221	47.22%

表72 学級編成調整加配加算の取得状況（認定こども園）

	園数	比率
取得した	818	78.73%
取得しなかった	221	21.27%

#### 〈主幹保育教諭専任化調整について〉

これは、認定こども園において配置が求められている「主幹保育教諭 2 名」の配置もしくはそれに付帯する諸条件が満たされなかつたことが原因で減算調整を受けるもので、今回の調査の結果、約 2 割にも及ぶ認定こども園がこの調整を受けました。調整を受けた原因ですが、「保育認定用の専任化要件を満たせなかつた」が最も多くなっております。

教育認定用の専任化要件につきましては、令和 2 年度より要件が緩和されており、減額調整を受ける園は減少すると思われます。

表73 主幹保育教諭専任化調整の状況（認定こども園）

	園数	比率
調整された	161	15.42%
期中に調整された	47	4.50%
されなかつた	836	80.08%

表73－1 主幹保育教諭専任化調整（認定こども園） 調整された理由

	園数	比率
保育認定用の専任化要件を満たせなかつた	72	35.82%
教育認定用の専任化要件を満たせなかつた	53	26.37%
配置する人員が不足した	62	30.85%
その他	14	6.97%

【全日私幼連認定こども園委員＝山梨・認定こども園かおり幼稚園／鮎川 剛】

## 財務分析③—施設型給付における各種経営要因の分析—

令和1年度に引き続き、調査分析を行いました。

### 1. 施設給付金などの未収入金について（表74・75、グラフ8・9）

令和1年度経営実態報告（平成30年度決算）と比較して、250万円未満の未収金が割合を増やしていますが、依然500万円以上の未収金率は28%ほどあります。この未収金額の縮小化に対しては、年度中の処遇改善率や加配職員連加算取得の適正化で対応できることもあるのではないかと思われます。

また、支払時期についてはほぼ5月末までに支払い済みとなっていますが、中には施設給付費外の事業補助金・施設整備補助が年度を繰り越している事例も見られます。市町村に対する年度内支払いを各市町村の連合会などで求める必要があります。

### 2. 安定経営のファクター（表76～84）

経営安定の指標として当年度収支差額と基本金組入額を表示していますが、それですと当年度の収支差額がきちんと示されないので。判断する際には  
(当年度収支差額) - (基本金組み入れ額) = (基本金組入前当年度収支差額)

を計算し、その数値を用いています。

昨年度同様の分析の結果、やはり規模や地域区分よりも実員率が、そして施設給付型幼稚園よりも認定こども園が、経営の安定化につながることがわかります。また、昨年度調査と比較すると、施設給付型幼稚園、幼稚園型認定こども園の平均値が上昇している一方で幼保連携型認定こども園の平均値が下がっています。これは回答園がばらついていたり、無回答の地区があったりするので、そうした元データのばらつきも影響していると思われます。

表74 施設型給付費の年度末未収入金額

	園数	比率
2000万以上	52	5.8%
1500万～2000万	32	3.6%
1000万～1500万	60	6.7%
500万～1000万	118	13.3%
250万～500万	141	15.8%
250万円未満	487	54.7%

表75 施設型給付費の最終振込日

	園数	比率
4/1～4/15	54	5.7%
4/16～4/30	368	39.0%
5/1～5/15	152	16.1%
5/16～5/31	356	37.8%
6/1～6/15	5	0.5%
6/16～6/30	3	0.3%
7/1～	5	0.5%

まず表76～78ですが、どの施設類型でも定員規模の増加によらず、当年度収支差額も基本金組入額も分散しています。

次いで表79～81ですが、実員率が100%～120%の場合に安定していることがわかります。121%以上になると少し安定度が下がりますが、100%未満よりはずっと良いです。

最後に表82～84ですが施設類型問わず分散しています。特に幼保連携型認定こども園では20／100地域が最も悪い状況ということもあります、今後継続してデータを分析していきます。

### 3. 特定徴収の影響

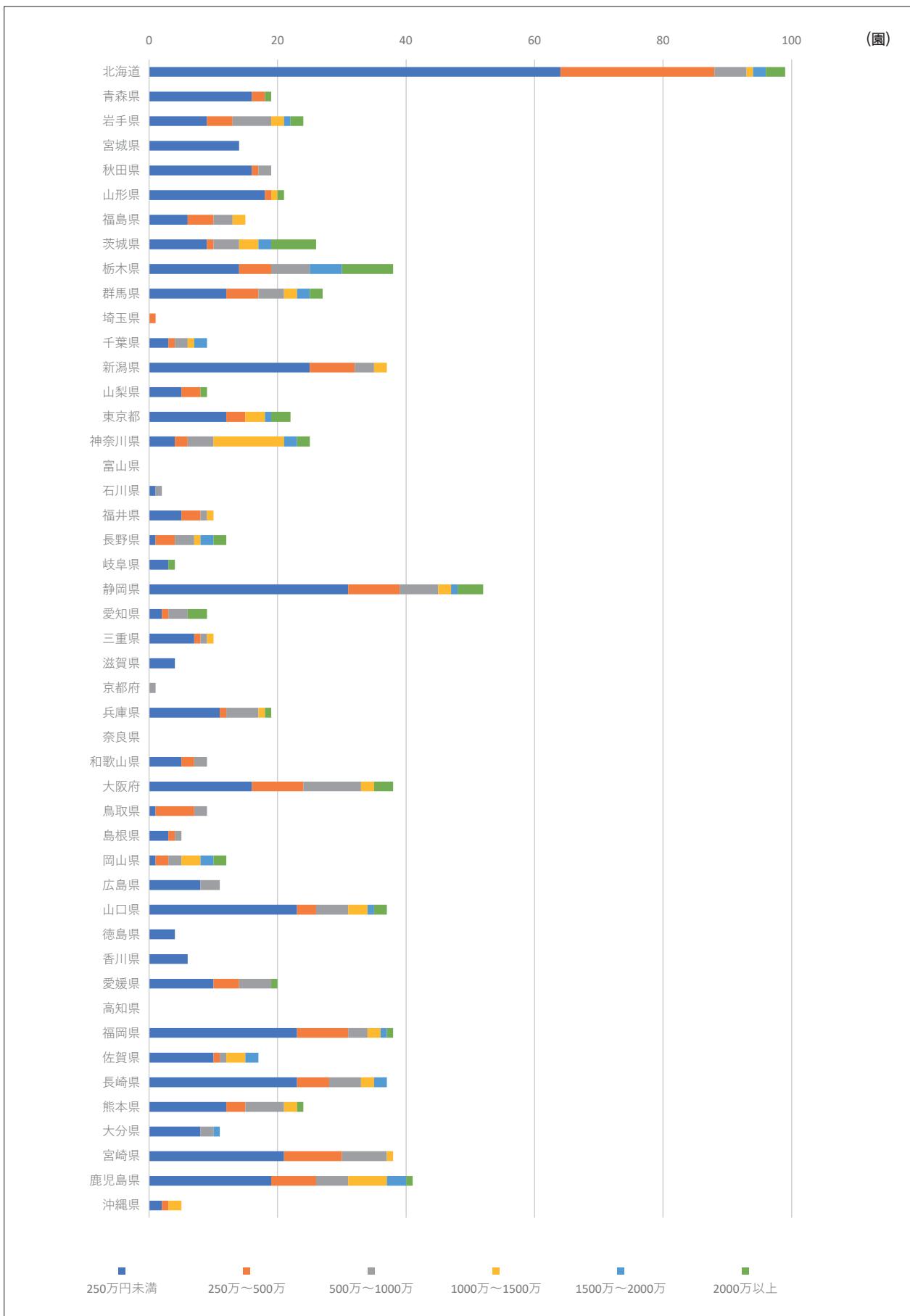
昨年のデータではどうにも收拾のつかない状況でしたが、今年度も継続して考察しました。まず特定徴収額の平均ですが施設給付型幼稚園が昨年度より1万円程度の減少、幼稚園型認定こども園が2万円程度の増加、幼保連携型認定こども園がほぼ同額となっています。

さて、グラフ10～15が示す年度末収入は上下に密集（平均がほぼ0）しているのに対し、グラフ16～21は上下に分散していることが読み取れます。これらから、特定徴収が年度末の収支差額増加よりも雇用に対して用いられていることがわかります（目盛りが異なるので幼保連携型認定こども園が密集しているように見えます）。

このように特定徴収が人員拡充、人件費増大に使われていることから更なる振興策を考える必要があると思われます。

【全日私幼連認定こども園委員=大阪・認定こども園長野台幼稚園／安本照正】

グラフ8 都道府県自治体別の施設型給付費年度末未収入金額状況



グラフ9 都道府県自治体別の施設型給付費最終振込日状況



**定員規模別 納付金平均及び当年度収支差額平均及び基本金組入額平均**

**表76 施設型給付を受ける幼稚園**

定員規模	園数	特定負担金平均〈入園〉	特定負担金平均〈経常〉	当年度収支差額平均	基本金組入額平均
~ 60 人	88	8,630	14,330	1,413,389	-4,915,671
~ 90 人	64	10,542	13,467	4,271,059	-5,179,604
~ 120 人	59	10,125	13,592	1,012,257	-10,497,215
~ 150 人	29	7,116	12,117	-1,288,848	-8,756,255
~ 180 人	26	8,442	22,469	1,313,655	-9,277,853
~ 210 人	20	24,523	30,150	6,741,483	-10,881,332
~ 270 人	15	8,200	24,027	5,688,228	-11,190,011
~ 330 人	7	16,521	26,571	7,318,775	-22,007,948
~ 400 人	1	30,000	3,600	30,862,776	-3,954,578
401 人~	4	0	7,225	3,799,358	-26,615,582
全て	313	10,276	16,110	2,465,407	-8,078,320

**表77 幼稚園型認定こども園**

定員規模	園数	特定負担金平均〈入園〉	特定負担金平均〈経常〉	当年度収支差額平均	基本金組入額平均
~ 60 人	18	15,344	59,079	3,131,655	-14,945,814
~ 90 人	20	19,961	33,213	-12,988,751	-23,119,569
~ 120 人	25	19,735	33,659	13,916,172	-8,701,983
~ 150 人	10	34,300	49,000	218,108	-20,475,612
~ 180 人	17	32,099	38,118	4,077,794	-36,665,391
~ 210 人	11	14,029	46,582	-5,074,225	-7,884,362
~ 270 人	10	55,716	71,940	11,164,366	-17,360,468
~ 330 人	10	38,490	84,360	-6,763,992	-15,934,545
~ 400 人	5	28,000	46,560	20,907,957	-25,798,561
401 人~	4	116,750	155,100	18,543,712	-29,987,278
全て	130	28,930	51,044	2,945,419	-18,812,718

**表78 幼保連携型認定こども園**

定員規模	園数	特定負担金平均〈入園〉	特定負担金平均〈経常〉	当年度収支差額平均	基本金組入額平均
~ 60 人	49	15,148	16,500	-217,723	-14,385,617
~ 90 人	96	10,784	42,866	1,986,013	-20,297,676
~ 120 人	117	28,785	61,836	-8,069,009	-27,680,596
~ 150 人	95	20,496	41,797	3,298,152	-17,269,735
~ 180 人	98	24,661	58,334	-3,710,448	-20,563,110
~ 210 人	83	25,359	60,681	-5,475,659	-30,449,835
~ 270 人	119	35,082	79,145	-4,950,524	-25,246,919
~ 330 人	67	41,363	63,971	-11,067,674	-41,273,851
~ 400 人	39	21,838	97,354	-9,115,394	-59,489,005
401 人~	20	37,907	84,490	11,041,248	-45,518,991
全て	783	25,760	58,842	-3,491,937	-26,916,258

**実員率別 納付金平均及び当年度収支差額平均及び基本金組入額平均**

**表79 施設型給付を受ける幼稚園**

実員率	園数	特定負担金平均〈入園〉	特定負担金平均〈経常〉	当年度収支差額平均	基本金組入額平均
~ 50%	11	6,922	12,300	-906,208	-8,846,014
~ 75%	56	6,442	14,577	-1,061,859	-4,810,361
~ 100%	191	10,371	16,246	3,153,708	-7,955,296
~ 120%	51	12,131	18,522	3,784,823	-12,202,562
121% 以上	4	45,000	10,800	11,430,112	-5,008,911
全て	313	10,276	16,110	2,465,407	-8,078,320

**表80 幼稚園型認定こども園**

実員率	園数	特定負担金平均〈入園〉	特定負担金平均〈経常〉	当年度収支差額平均	基本金組入額平均
~ 50%	2	32,500	82,200	-21,522,250	-35,460,762
~ 75%	21	16,120	23,257	-10,672,949	-14,416,614
~ 100%	76	34,193	54,870	1,079,566	-18,605,481
~ 120%	27	28,098	48,653	21,870,498	-11,917,970
121% 以上	4	0	124,800	-5,617,369	-84,045,314
全て	130	28,930	51,044	2,945,419	-18,812,718

**表81 幼保連携型認定こども園**

実員率	園数	特定負担金平均〈入園〉	特定負担金平均〈経常〉	当年度収支差額平均	基本金組入額平均
~ 50%	7	42,597	46,149	6,519,307	-76,608,219
~ 75%	86	34,634	47,136	-14,502,774	-19,931,032
~ 100%	550	24,989	61,285	-2,398,786	-26,203,962
~ 120%	124	23,973	60,477	-3,297,357	-30,115,235
121% 以上	16	11,033	30,663	12,226,350	-42,414,721
全て	783	25,760	58,842	-3,491,937	-26,916,258

**地域区分別 納付金平均及び当年度収支差額平均及び基本金組入額平均**

**表82 施設型給付を受ける幼稚園**

地域区分	園数	特定負担金平均〈入園〉	特定負担金平均〈経常〉	当年度収支差額平均	基本金組入額平均
100/100	15	30,800	26,133	12,601,091	-6,398,839
20/100	7	21,286	21,629	10,858,647	-7,271,524
16/100	3	11,217	45,333	36,878,512	-18,408,811
15/100	18	8,119	22,763	6,998,470	-7,386,055
12/100	26	16,854	9,769	2,807,349	-5,821,178
10/100	63	7,042	22,833	-4,810,666	-14,105,740
6/100	171	7,753	13,010	2,768,435	-6,180,067
3/100	313	10,276	16,110	2,465,407	-8,078,320
その他地域	171	7,753	13,010	2,768,435	-6,180,067
全て	313	10,276	16,110	2,465,407	-8,078,320

**表83 幼稚園型認定こども園**

地域区分	園数	特定負担金平均〈入園〉	特定負担金平均〈経常〉	当年度収支差額平均	基本金組入額平均
100/100	0	0	0	0	0
20/100	2	50,000	117,600	7,011,186	-48,755,410
16/100	9	63,258	66,720	8,863,342	-11,082,847
15/100	10	49,200	131,330	23,434,267	-10,997,484
12/100	4	50,000	71,375	31,298,343	-7,288,537
10/100	11	51,745	32,273	4,594,523	-12,789,218
6/100	11	16,369	45,927	16,067,485	-6,212,865
3/100	20	24,358	59,010	-7,980,033	-26,216,744
その他地域	63	18,462	34,300	-2,192,149	-21,839,844
全て	130	28,930	51,044	2,945,419	-18,812,718

**表84 幼保連携型認定こども園**

地域区分	園数	特定負担金平均〈入園〉	特定負担金平均〈経常〉	当年度収支差額平均	基本金組入額平均
100/100	0	0	0	0	0
20/100	6	11,643	145,400	-19,052,739	-11,098,545
16/100	28	27,943	102,483	-2,217,147	-38,679,044
15/100	11	54,604	60,175	12,143,528	-42,874,907
12/100	17	34,588	96,094	-29,593,239	-43,195,255
10/100	26	14,569	75,169	17,612,162	-13,982,906
6/100	92	38,986	93,362	-8,268,216	-26,874,390
3/100	173	26,058	59,352	-5,246,725	-25,098,901
その他地域	389	21,800	41,795	-1,203,676	-25,895,779
全て	783	25,760	58,842	-3,491,937	-26,916,258

表85 地域区分別「施設型給付費」に対する当年度収支差額割合

地域区分	施設給付費に対する当年度収支差額割合
20/100	-0.087393721
16/100	0.053155588
15/100	0.112669774
12/100	0.057945887
10/100	0.123188675
6/100	-0.011121875
3/100	-0.027344733
その他地域	0.016829023

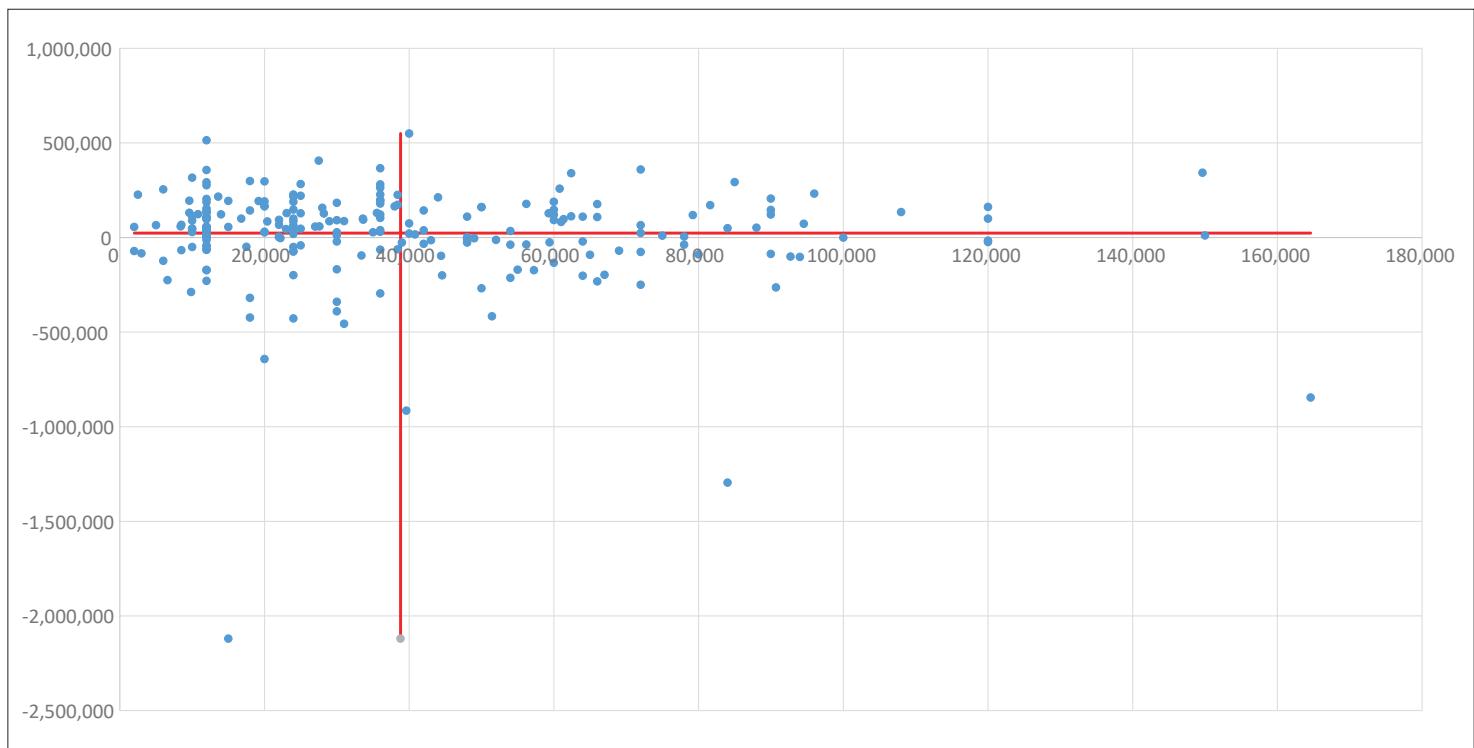
表86 地域区分別「施設型給付費 + 基本保育料」に対する当年度収支差額割合

地域区分	「施設給付費 + 基本保育料」に対する当年度収支差額割合
20/100	-0.074907112
16/100	0.046299781
15/100	0.098312822
12/100	0.048527084
10/100	0.107583222
6/100	-0.009631099
3/100	-0.023971018
その他地域	0.014951688

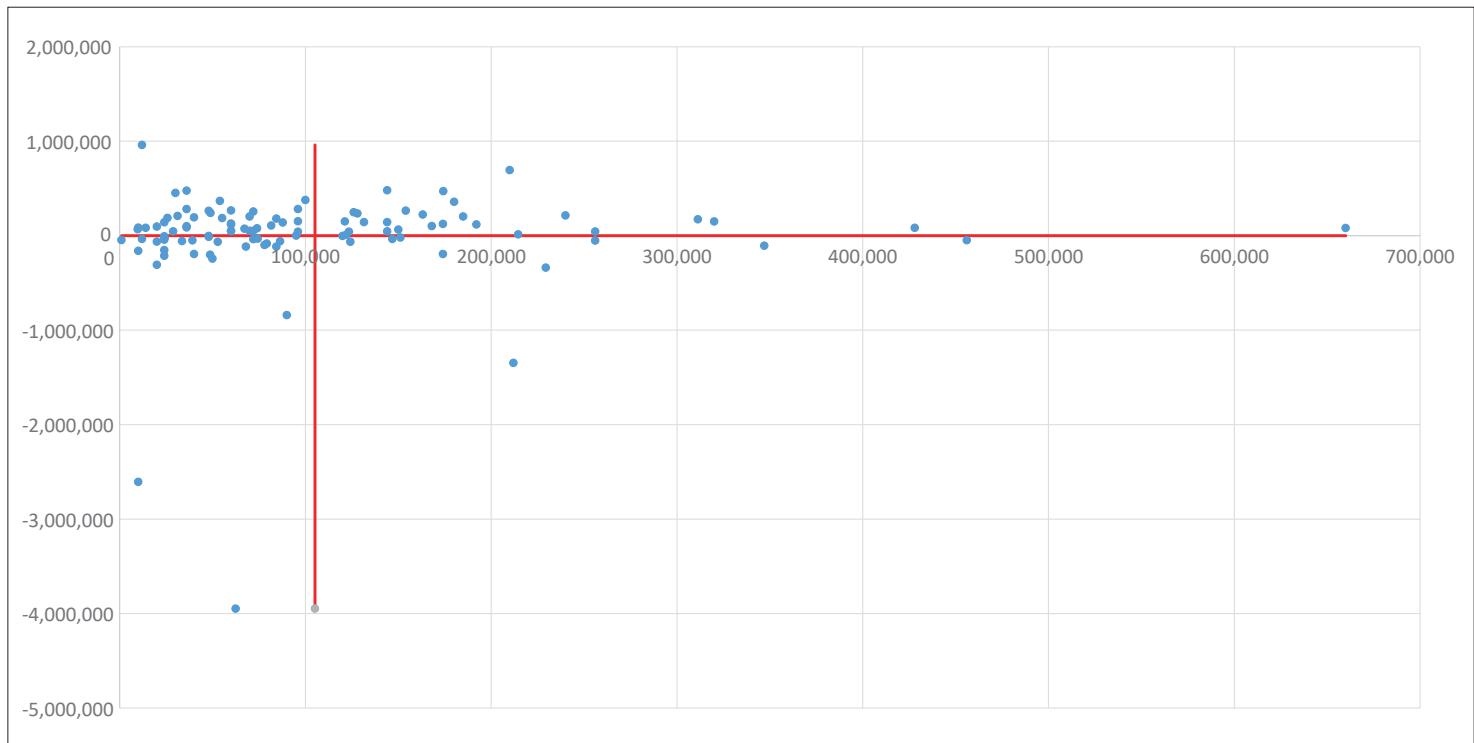
## ①特定負担金と園児一人あたりの当年度収支差額の相関関係

グラフ 10～12におけるタテ軸は「園児一人あたりの当年度収支差額(円)」、ヨコ軸は「特定負担金(円)」です。

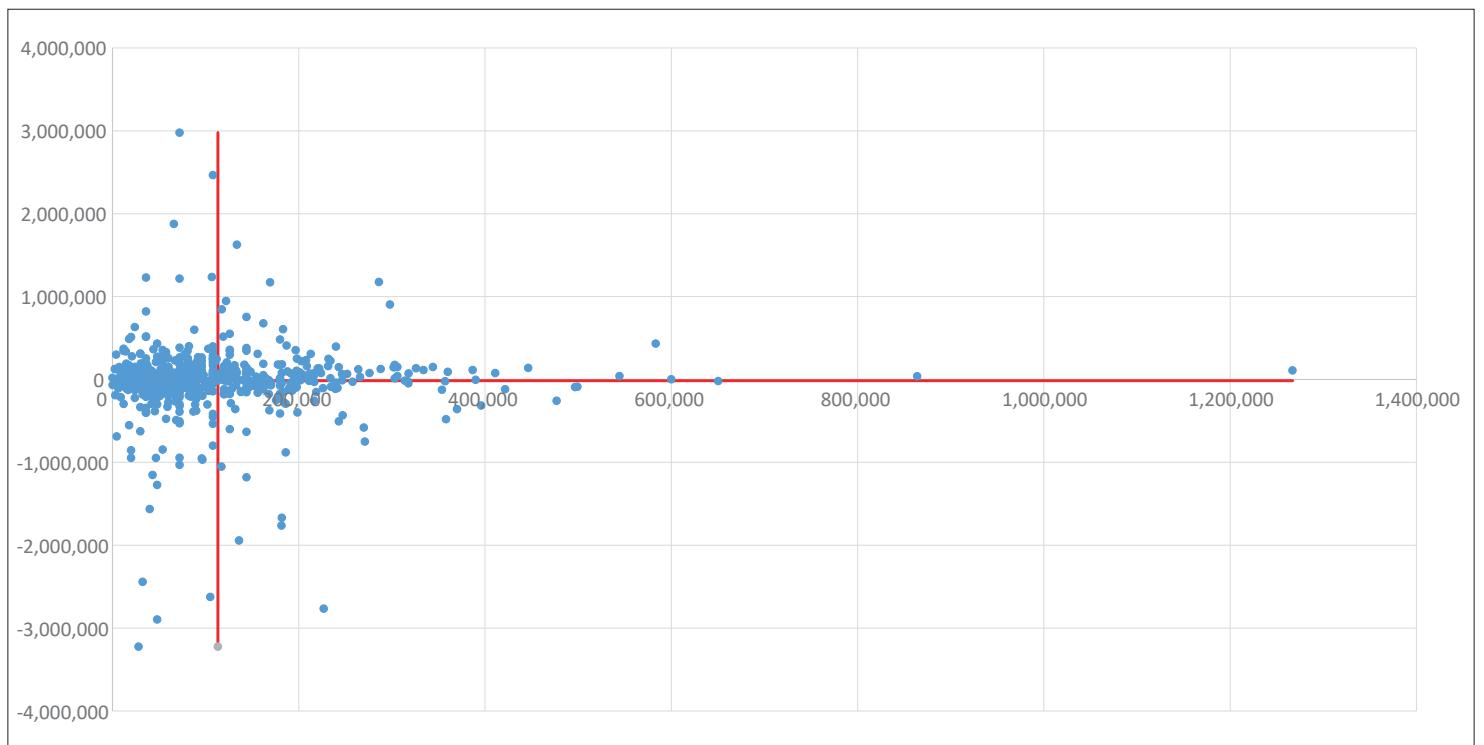
グラフ 10 施設型給付を受ける幼稚園



グラフ 11 幼稚園型認定こども園



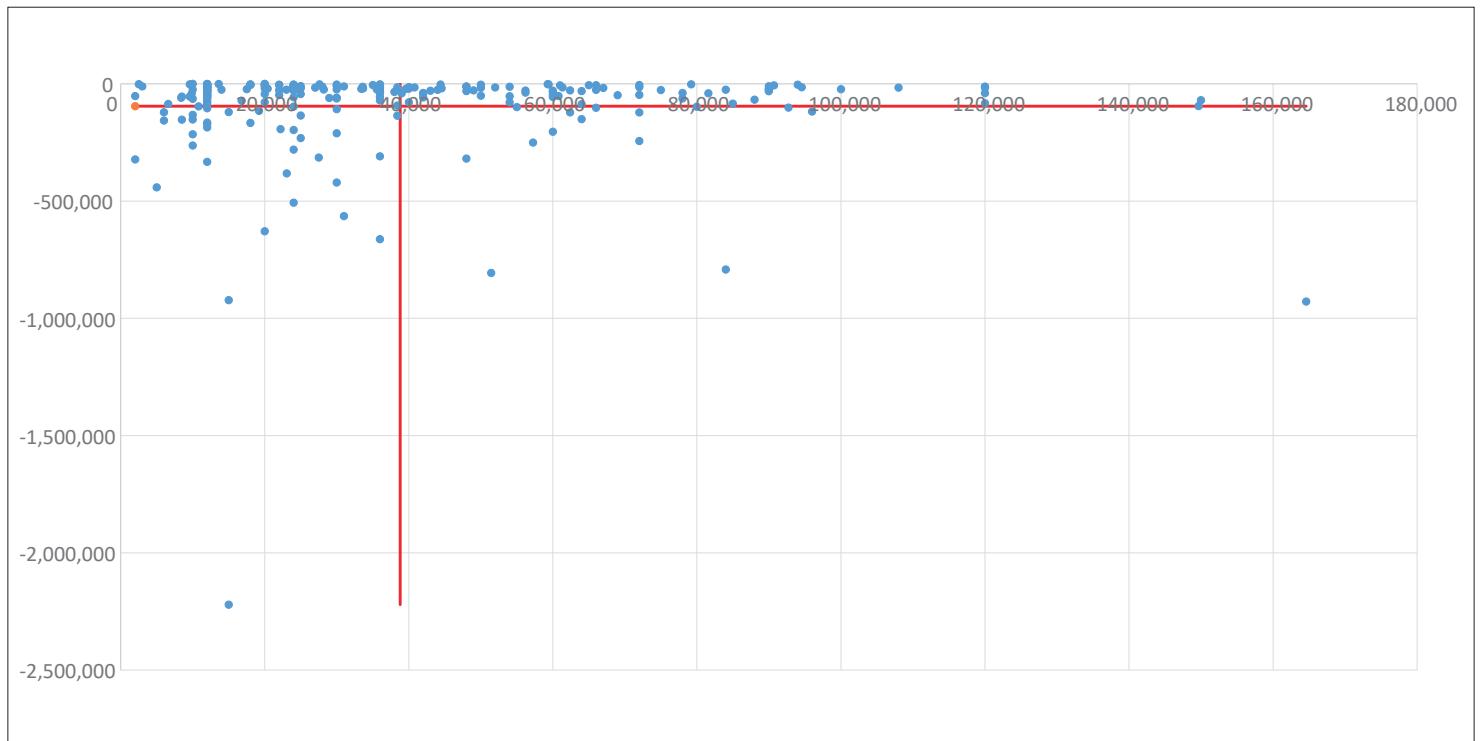
グラフ 12 幼保連携型認定こども園



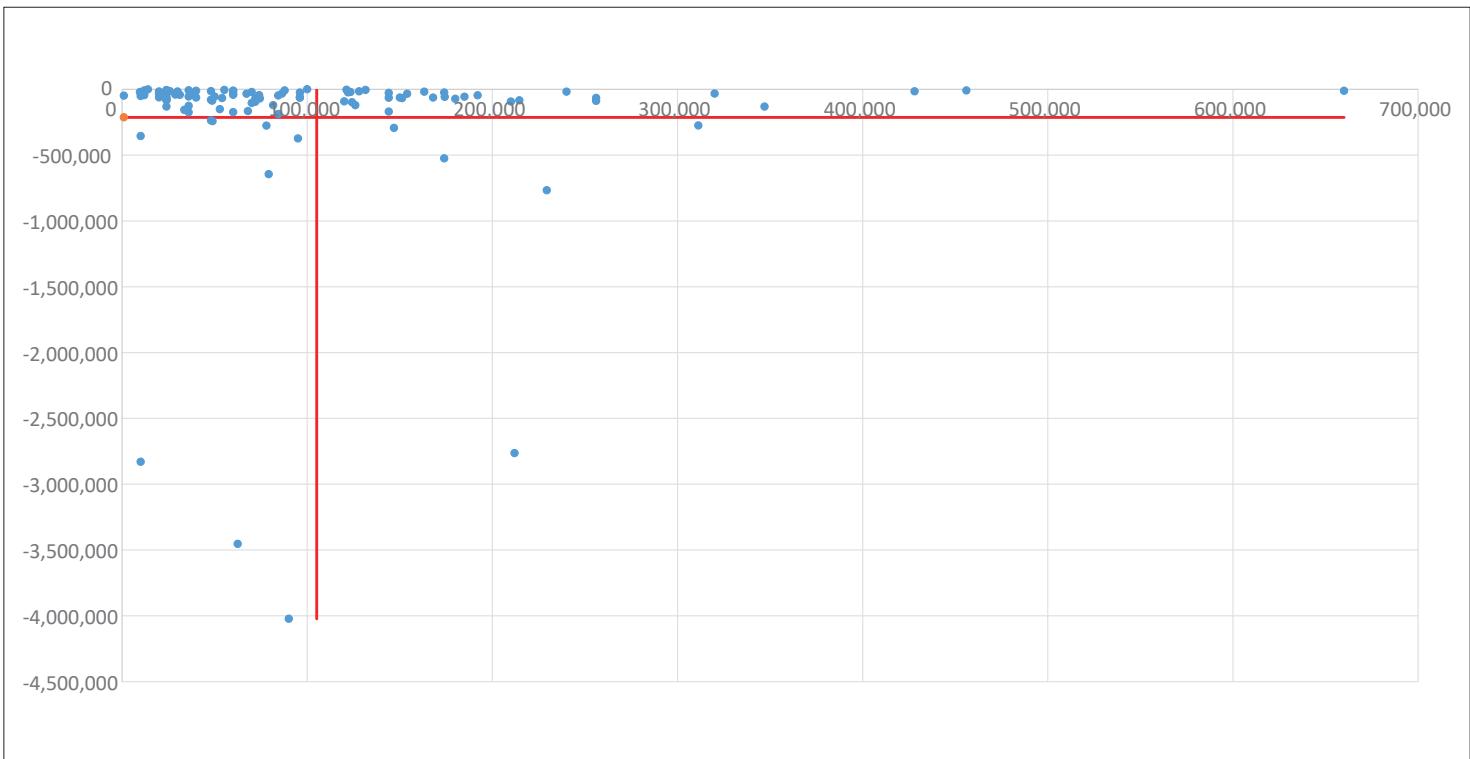
## ②特定負担金と園児一人あたりの基本金組入額合計の相関関係

グラフ 13～15 におけるタテ軸は「園児一人あたりの基本金組入額合計(円)」、ヨコ軸は「特定負担金(円)」です。

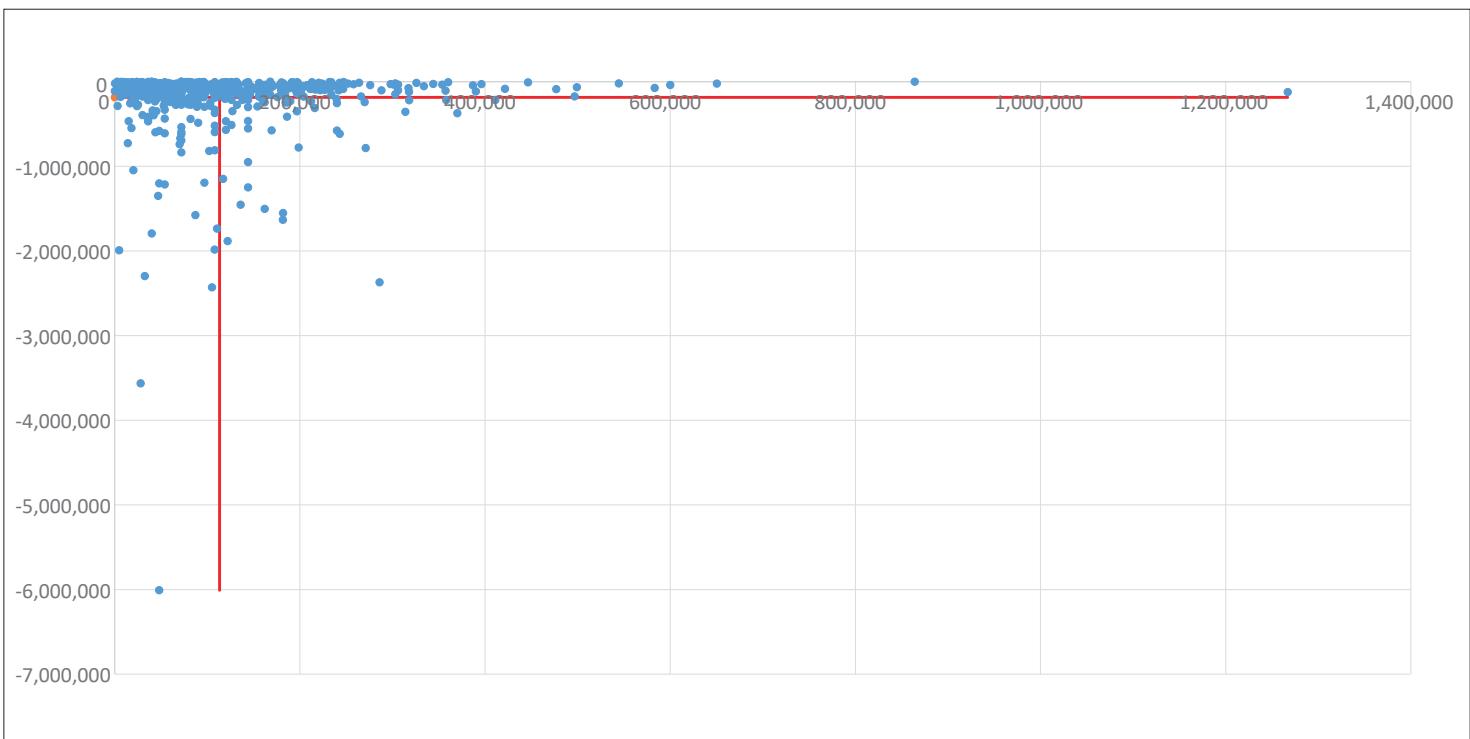
グラフ 13 施設型給付を受ける幼稚園



グラフ 14 幼稚園型認定こども園



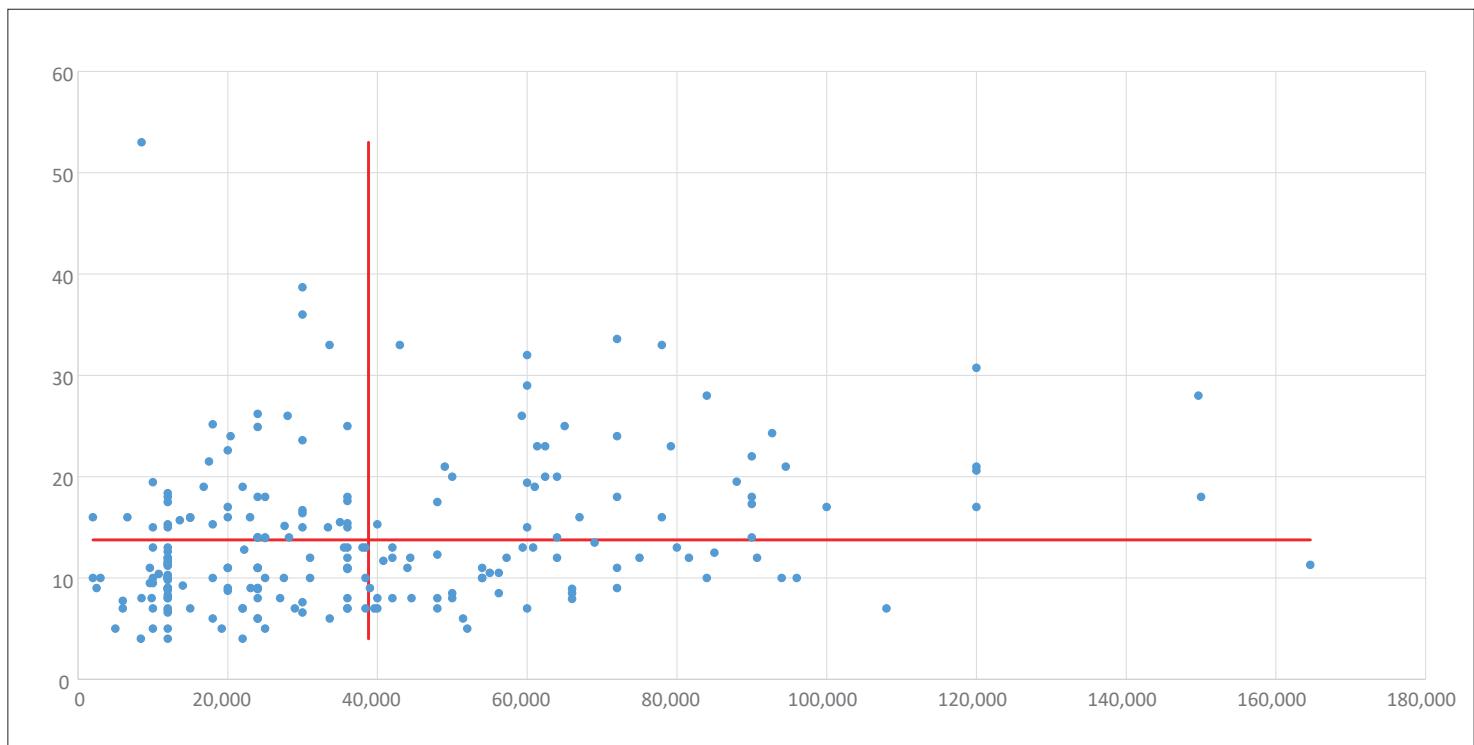
グラフ 15 幼保連携型認定こども園



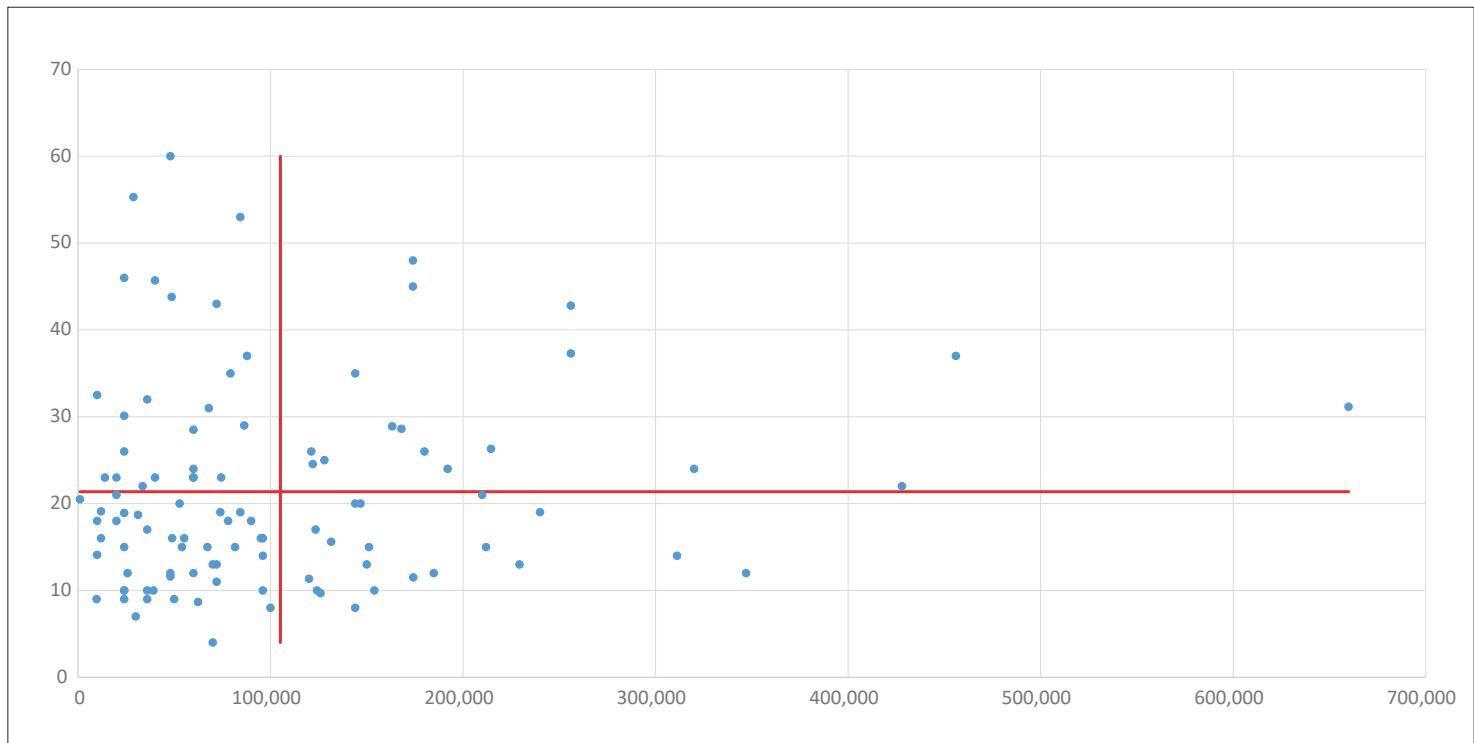
### ③特定負担金と常勤小計＋常勤換算小計の相関関係

グラフ 16～18におけるタテ軸は「常勤小計＋常勤換算小計(人)」、ヨコ軸は「特定負担金(円)」です。

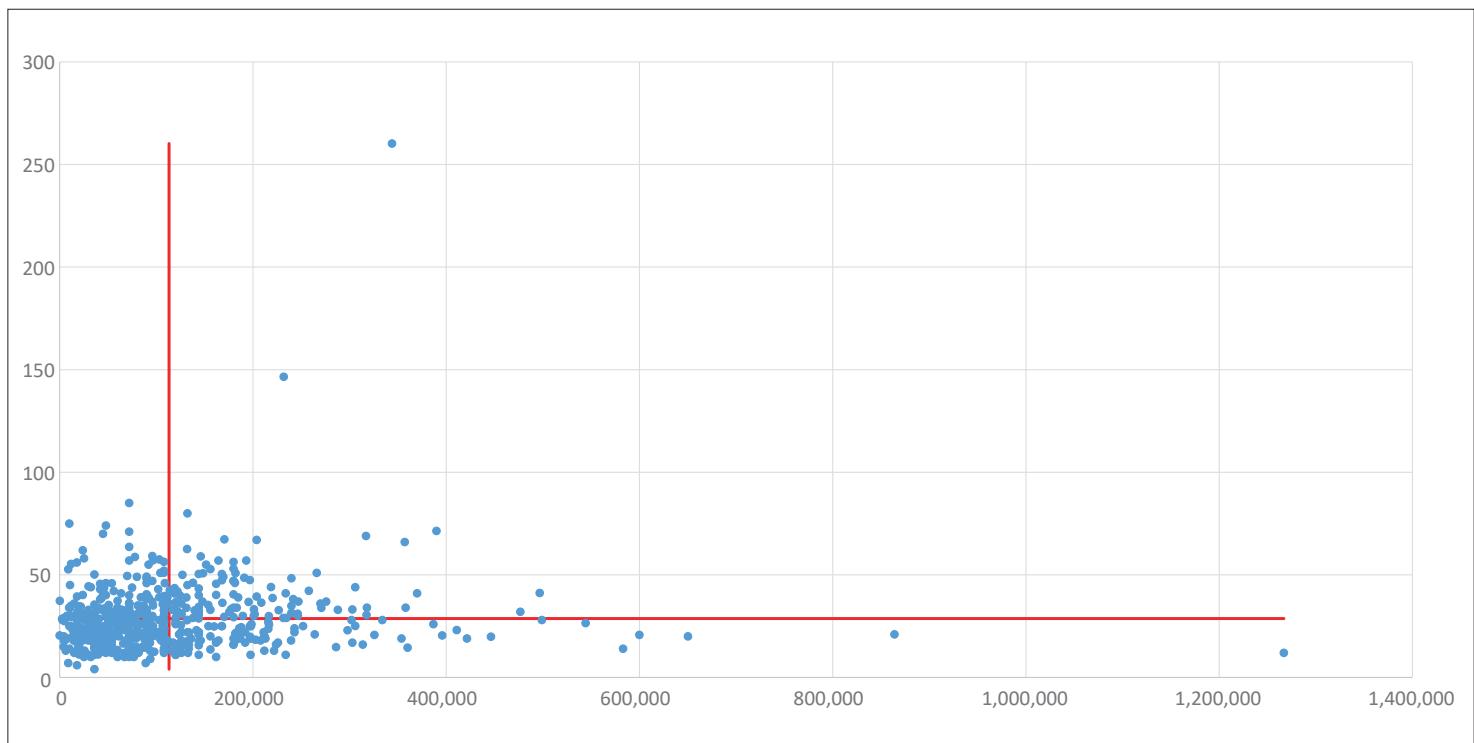
グラフ 16 施設型給付を受ける幼稚園



グラフ 17 幼稚園型認定こども園



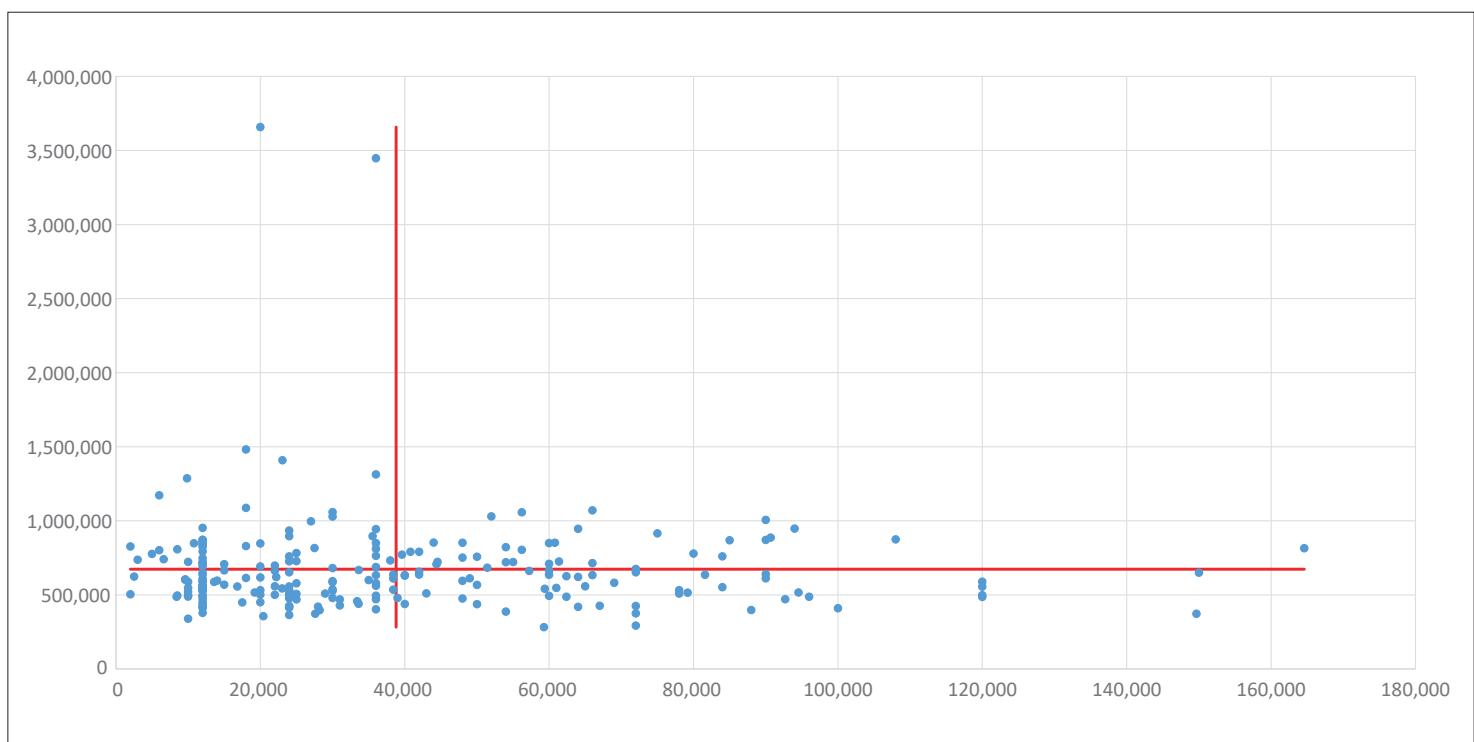
グラフ 18 幼保連携型認定こども園



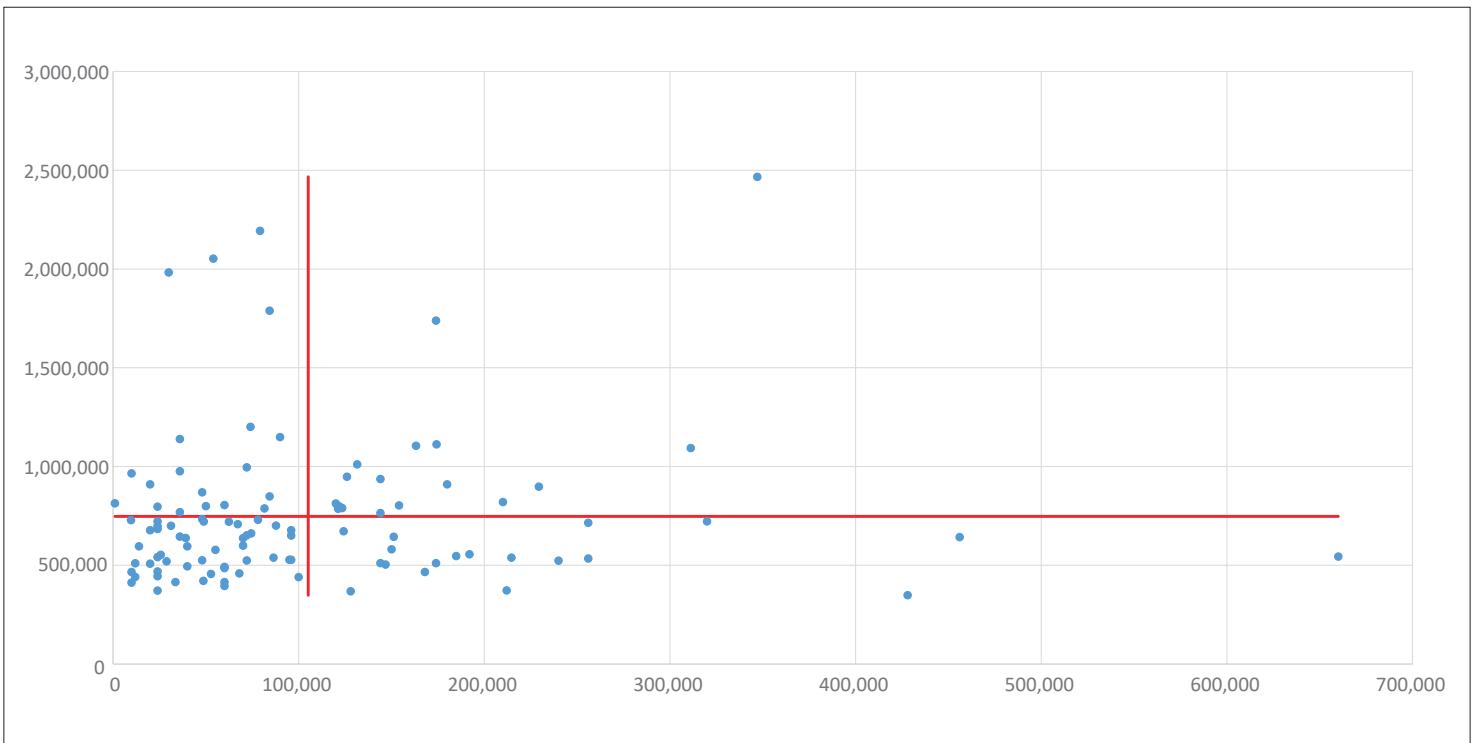
#### ④特定負担金と園児一人あたりの人工費の相関関係

グラフ 19～21におけるタテ軸は「園児一人あたりの人工費(円)」、ヨコ軸は「特定負担金(円)」です。

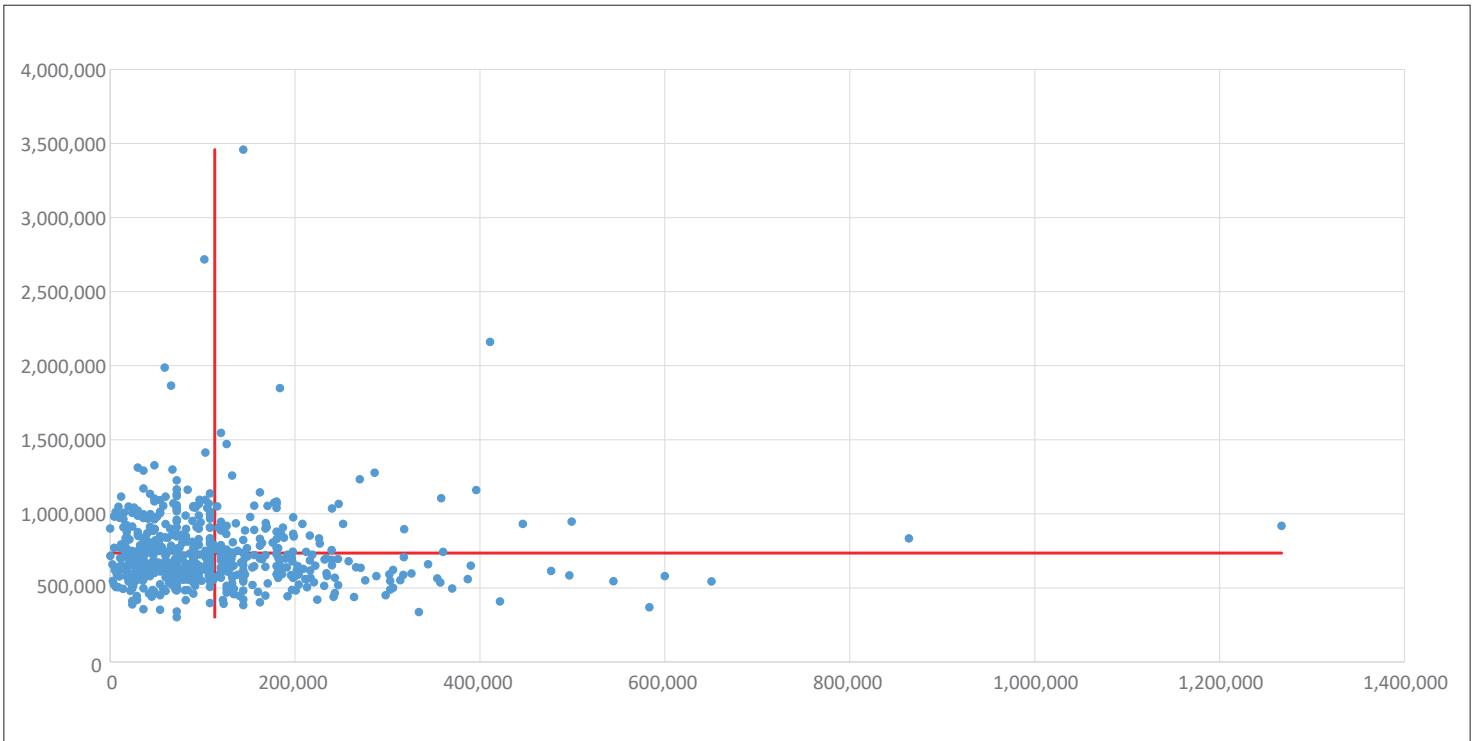
グラフ 19 施設型給付を受ける幼稚園



グラフ 20 幼稚園型認定こども園



グラフ 21 幼保連携型認定こども園



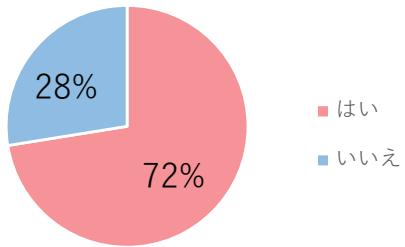
# 新型コロナウイルス感染症対策調査（衛生面）

## 1. 園児のマスク着用義務の有無

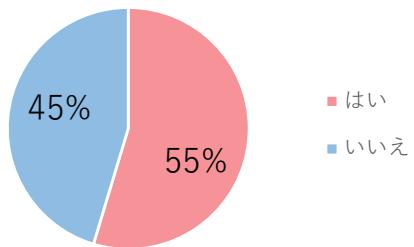
【10-2】園児に対してマスク着用を義務付けていますか。		回答数
はい		1154
いいえ		439
総計		1593

【10-2】園児に対してマスク着用を義務付けていますか。		回答数
はい		999
いいえ		778
総計		1777

グラフ22 私学助成園



グラフ23 新制度移行園

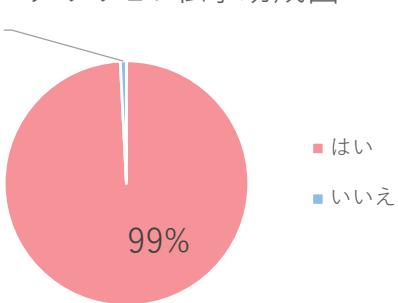


## 2. 各家庭の感染症対策情報の発信有無

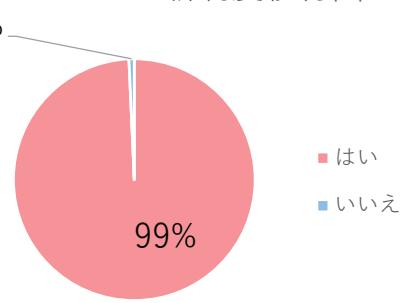
【10-2】各家庭に対し、園児への新型コロナウイルス感染症対策等の情報発信を行いましたか。		回答数
はい		1575
いいえ		14
総計		1589

【10-2】各家庭に対し、園児への新型コロナウイルス感染症対策等の情報発信を行いましたか。		回答数
はい		1772
いいえ		12
総計		1784

グラフ24 私学助成園



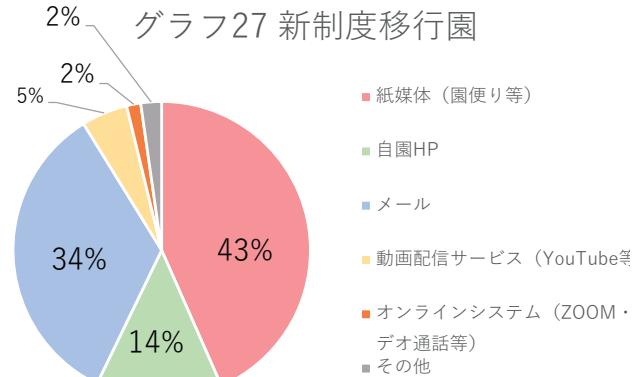
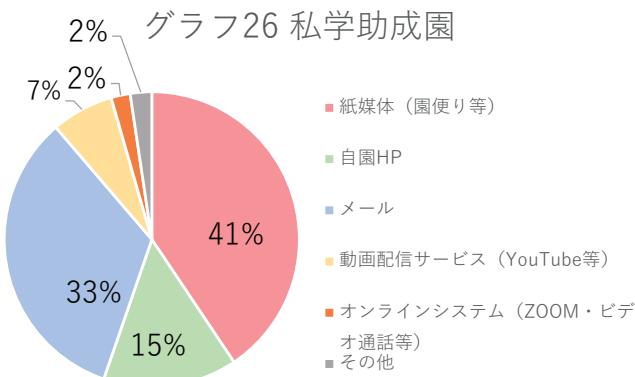
グラフ25 新制度移行園



### 3. 情報の発生手段内訳

【10-2】(2) で「はい」と答えた園は、どのような手段で情報発信を行いましたか。	回答数
紙媒体（園便り等）	1442
自園HP	522
メール	1187
動画配信サービス（YouTube等）	243
オンラインシステム（ZOOM・ビデオ通話等）	74
その他	84
総計	3552

【10-2】(2) で「はい」と答えた園は、どのような手段で情報発信を行いましたか。	回答数
紙媒体（園便り等）	1658
自園HP	527
メール	1298
動画配信サービス（YouTube等）	192
オンラインシステム（ZOOM・ビデオ通話等）	59
その他	86
総計	3820

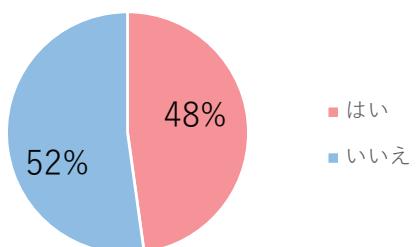


### 4. 園独自の感染症対策予防マニュアル作成有無

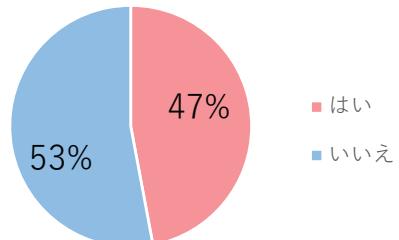
【10-2】園独自の感染防止対策予防マニュアルを作成していますか。	回答数
はい	691
いいえ	893
総計	1584

【10-2】園独自の感染防止対策予防マニュアルを作成していますか。	回答数
はい	836
いいえ	940
総計	1776

グラフ28 私学助成園



グラフ29 新制度移行園



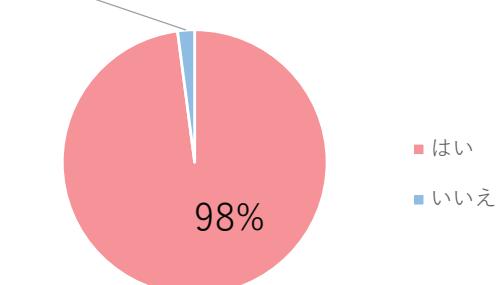
# 新型コロナウイルス感染症対策調査（経営面）

## 1. 休園・登園自粛要請の有無

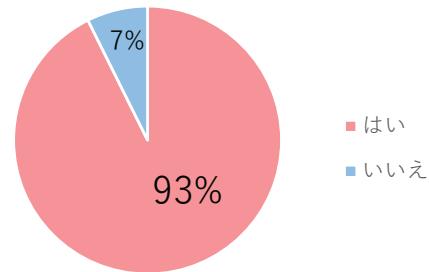
【10-1】新型コロナウイルス感染症拡大の影響を受けて 休園や登園自粛要請		回答数
はい		1566
いいえ		33
総計		1599

【10-1】新型コロナウイルス感染症拡大の影響を受けて 休園や登園自粛要請		回答数
はい		1666
いいえ		132
総計		1798

グラフ30 私学助成園



グラフ31 新制度移行園

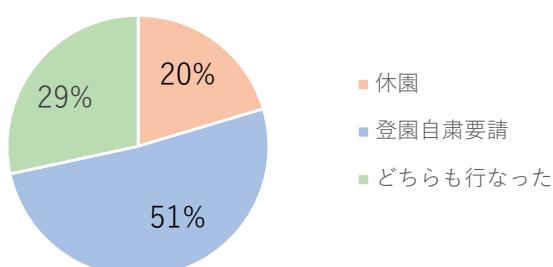


## 2. 休園・登園自粛要請の実施割合および登園自粛の実施認定区分

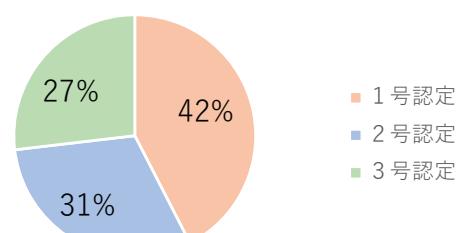
【10-1】(1) 「はい」と答えた園は、どちらを行いましたか。		回答数
休園		338
登園自粛要請		850
どちらも行なった		471
総計		1659

【10-1】「自粛要請」を行った園が、実施した認定区分をすべて選択		回答数
1号認定		835
2号認定		604
3号認定		528
総計		1967

グラフ32 新制度移行園



グラフ33 新制度移行園

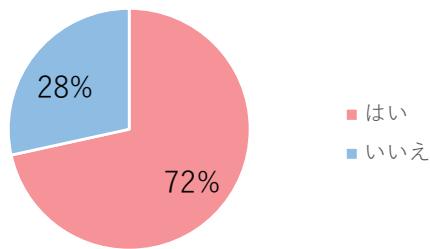


### 3. 預かり保育の実施有無

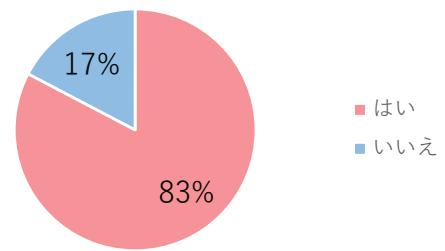
【10-1】新型コロナウイルス感染症拡大の影響を受けて 休園や登園自粛要請		回答数
(はい)		1110
いいえ		441
総計		1551

【10-1】新型コロナウイルス感染症拡大の影響を受けて 休園や登園自粛要請		回答数
(はい)		1294
いいえ		271
総計		1565

グラフ34 私学助成園



グラフ35 新制度移行園

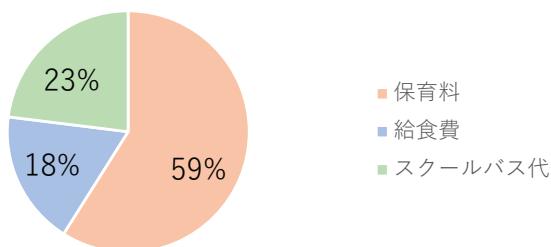


### 4. 休園中の保護者徴収費用内訳

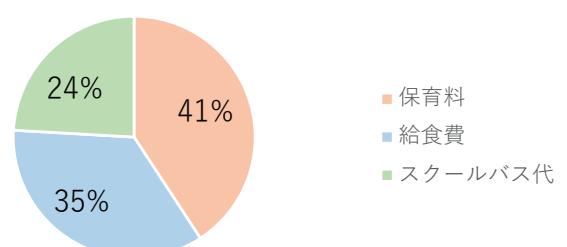
【10-1】休園中に保護者から次の費用を徴収しましたか		回答数
保育料		751
給食費		229
スクールバス代		293
総計		1273

【10-1】休園中に保護者から次の費用を徴収しましたか		回答数
保育料		532
給食費		459
スクールバス代		314
総計		1305

グラフ36 私学助成園



グラフ37 新制度移行園

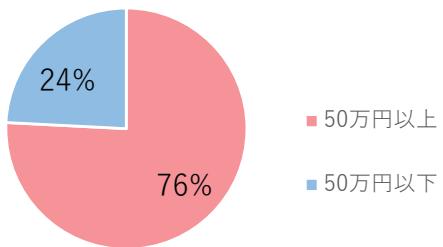


## 5. かかり増し経費補助額

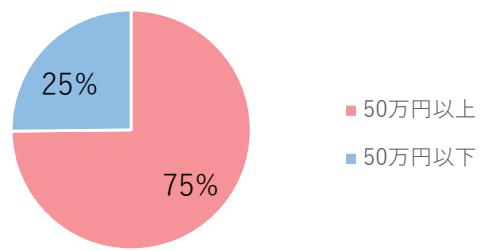
【10-1】新型コロナウイルス感染症対策に対しての かかり増し経費について、実際の経費はいくら費やしましたか。	回答数
50万円以上	1180
50万円以下	389
総計	1569

【10-1】新型コロナウイルス感染症対策に対しての かかり増し経費について、実際の経費はいくら費やしましたか。	回答数
50万円以上	1304
50万円以下	450
総計	1754

グラフ38 私学助成園



グラフ39 新制度移行園

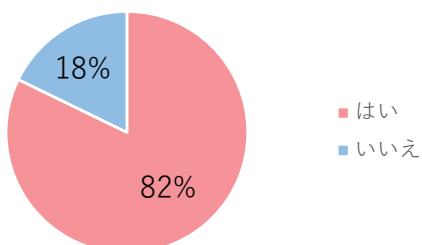


## 6. 非常勤教職員の給与支給有無

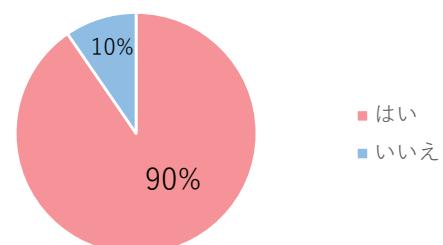
【10-1】コロナ禍における非常勤教職員の給与は支給しましたか。	回答数
はい	1266
いいえ	310
総計	1576

【10-1】コロナ禍における非常勤教職員の給与は支給しましたか。	回答数
はい	1604
いいえ	172
総計	1776

グラフ40 私学助成園



グラフ41 新制度移行園

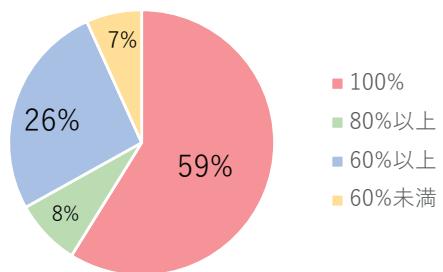


## 7. 非常勤教職員の給与支給比率

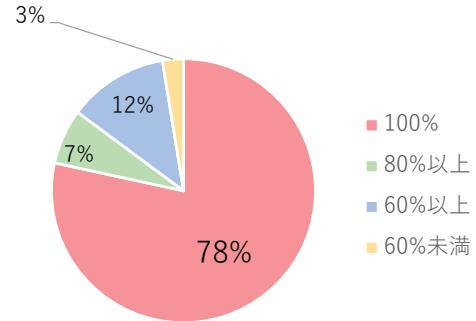
コロナ禍における非常勤教職員の給与は支給しましたか。 (給与の支給率を選択)	回答数
100%	738
80%以上	101
60%以上	330
60%未満	85
<b>総計</b>	<b>1254</b>

コロナ禍における非常勤教職員の給与は支給しましたか。 (給与の支給率を選択)	回答数
100%	1247
80%以上	108
60%以上	195
60%未満	41
<b>総計</b>	<b>1591</b>

グラフ42 私学助成園



グラフ43 新制度移行園

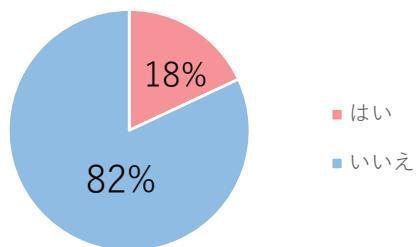


## 8. 雇用調整補助金の申請有無

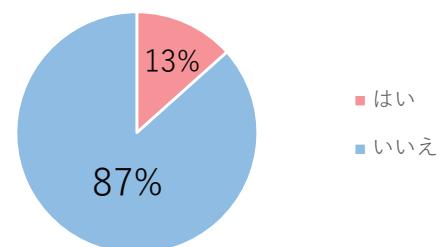
【10-1】雇用調整助成金を申請しましたか。	回答数
はい	281
いいえ	1263
<b>総計</b>	<b>1544</b>

【10-1】雇用調整助成金を申請しましたか。	回答数
はい	232
いいえ	1512
<b>総計</b>	<b>1744</b>

グラフ44 私学助成園



グラフ45 新制度移行園

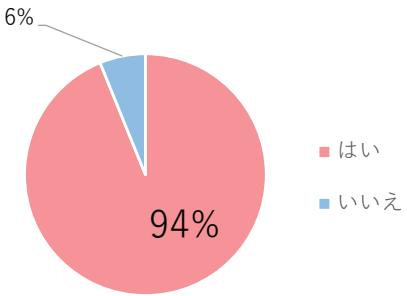


## 9. 雇用調整助成金の受理有無

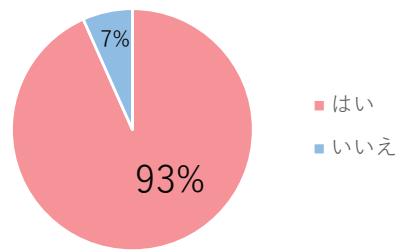
【10-1】（10）で「はい」と答えた園は、雇用調整助成金の申請は受理されましたか。		回答数
（はい）		260
いいえ		17
総計		277

【10-1】（10）で「はい」と答えた園は、雇用調整助成金の申請は受理されましたか。		回答数
（はい）		210
いいえ		15
総計		225

グラフ46 私学助成園



グラフ47 新制度移行園



### 全日私幼連・経営研究委員会名簿

会長	田中 雅道	京 都・光明幼稚園
副会長	小澤 俊通	神奈川・厚木田園幼稚園
委員長	内野 光裕	東 京・清瀬ゆりかご幼稚園
副委員長	飯塚 拓也	茨 城・認定こども園ぶどうの木竜ヶ崎幼稚園
副委員長	池田 清	神奈川・ふじがおか第二幼稚園
委 員	末屋 保広	宮 城・ドリーム幼稚園
委 員	増田 義則	埼 玉・ほんごう幼稚園
委 員	藤森 至	三 重・つつじが丘幼稚園
委 員	上内 智裕	兵 庫・平田幼稚園
委 員	友國 富夫	大 阪・熊野田幼稚園
委 員	森本 嘉一	高 知・高須第2幼稚園
委 員	波多江 敦雄	福 岡・瑠璃幼稚園
委 員	佐々木 慈舟	宮 崎・天竜第二幼稚園

### 全日私幼連・認定こども園委員会名簿

会長	田中 雅道	京 都・光明幼稚園
副会長	安達 譲	大 阪・認定こども園せんりひじり幼稚園
委員長	濱名 浩	兵 庫・認定こども園立花愛の園幼稚園
副委員長	石田 明義	新 潤・認定こども園マハヤナ幼稚園
副委員長	濱川 喜亘	東 京・認定こども園多摩川幼稚園
委 員	平栗 光弘	福 島・エムポリアムこども園
委 員	石戸 奈緒美	栃 木・みふみ認定こども園
委 員	鮎川 剛	山 梨・認定こども園かおり幼稚園
委 員	直井 利充	埼 玉・認定こども園エンゼル幼稚園
委 員	石井 和則	神奈川・認定こども園はらのこ原幼稚園
委 員	山崎 拓史	愛 知・認定こども園大治幼稚園
委 員	安本 照正	大 阪・認定こども園長野台幼稚園
専門委員	松原 直俊	福 井・みどりこども園
専門委員	森迫 建博	宮 崎・認定こども園富高幼稚園

---

## 令和2年度・私立幼稚園経営実態調査報告

編集 全日私幼連経営研究委員会

協力 指吸会計センター株式会社、全日私幼連認定こども園委員会

発行 全日本私立幼稚園連合会

〒102-0073 東京都千代田区九段北4-2-25 私学会館別館4階

電話 03(3237)1080 FAX 03(3263)7038

---