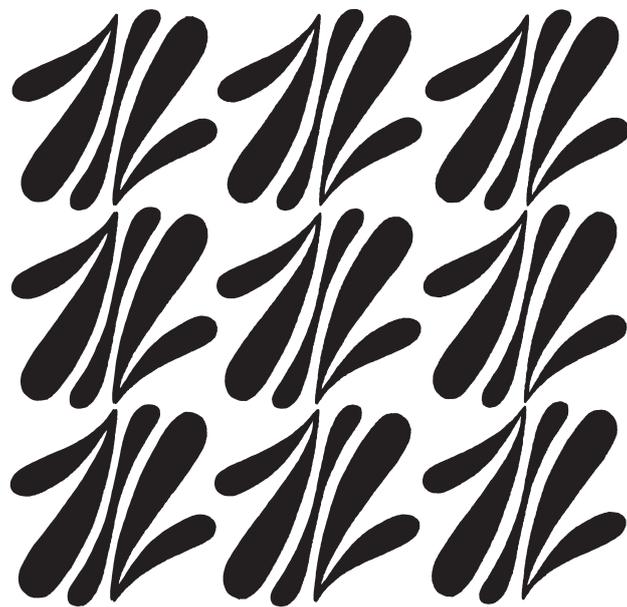


平成29年度

私立幼稚園
経営実態調査報告



全日本私立幼稚園連合会

目 次

調査をおえて	2
調査の概要	3
園児数・学級数・教職員数	4
園児納付金	8
教員給与	19
財務分析①	29
財務分析②	42
預かり保育・教員採用・施設整備費調査	45

私立幼稚園・施設型給付の幼稚園・ 認定こども園を取り巻く今後の課題

今年度も経営実態調査にご協力頂きました全国の会員私立幼稚園の理事長・園長先生に深く御礼申し上げます。

平成 27 年 4 月 1 日より始まった子ども・子育て支援新制度への移行は、前年より 544 園増加し、平成 29 年 4 月 1 日現在 2,931 園、率にして 36.4% が移行しています。

子ども・子育て支援新制度への移行調査アンケートによりますと、平成 30 年度に移行を予定している園を加えますと、率にして 44.5% と予想されています。

平成 28 年の合計特殊出生率は 1.44、出生数は 97 万 6,978 人と前年より減少し、はじめて 100 万人を下回りました。政府が推進する「一億総活躍社会」政策により、女性の社会進出が増えたため、出生数が減少する一方、待機児童数は新制度スタートから保育利用率とともに増え続け、平成 29 年 4 月 1 日現在 26,081 人となっています。

待機児童を解消するため、平成 30 年度より 2 歳児を対象とした一時預かり枠の設置を私立幼稚園に認める方向です。国としても私立幼稚園に対して待機児童の受入れを推進する方向です。

子ども子育て関連 3 法案に対する国会の附帯決議で「施設型給付を受けない幼稚園に対する私学助成及び幼稚園就園奨励費補助の充実に努めるものとする」とされており、平成 30 年度の私立幼稚園関係予算要求においても一般補助は平成 29 年度同様園児 1 人あたり 1.2% 増、特別補助についても増額要求を行っており、私立幼稚園に対する財政支援の充実に努めています。

新制度へ移行した園は、前年度に比べ収入・支出ともに増加し収支差額が増加している状況

です。財務省による経営実態調査でも同じような結果となっており、公定価格の引き下げを検討すべきではないかと新聞等で報じられています。

しかし現状としては平成 27 年度・28 年度は新制度への移行率が低く、また調査に対する有効回答数も少なく、しかも地方の小規模園の移行が多く、大都市圏を中心に大規模園があまり含まれていないため、新制度移行園全体の数字とは言い難いことが要因しています。また私立幼稚園からの新制度移行園は、少ない収入に応じて支出を減らすことで経営せざるを得ない中、公定価格がどのくらい増加するのか確信が持てないまま経費や施設整備を抑えて経営してきたことも挙げられます。その他大きな違いとして、私立保育所に比べ施設整備補助金では格差があり、園舎建て替え・大規模改築においては、相当多額な自己資金を確保しておかなければならないという状況にあるため、単に収支差額が増加しているからといって公定価格を引き下げるといった判断は望ましくないと考えています。

私立幼稚園等を取り巻く状況は年々難しさを増しています。そのなかで将来に向けての重要な意思決定をしなければなりません。

経営実態調査が重要な意思決定の判断材料の一つとして有用なものとなりますよう、更なる会員私立幼稚園の皆さまのご理解・ご協力を賜りますよう宜しくお願い申し上げます。

〔全日幼連経営研究委員長＝福岡・紅葉幼稚園／尾上正史〕

調査の概要

1. 目的

本連合会の目的・事業に則り、全国の私立幼稚園等の実態と今後の推移を正しく把握し、その現状を明らかにすることによって、我が国の私立幼稚園教育の向上ならびに経営の安定など、今後の私立幼稚園振興の各種施策の基礎資料として広範に有効活用することを目的とする。

2. 対象

本連合会に加盟する都道府県の私立幼稚園団体所属の私立幼稚園等を対象に実施した。都道府県ごとの調査票の配布枚数ならびに回収枚数は右記表1に掲載のとおり。

3. 内容

①都道府県名②設置者別③設置者名④幼稚園名⑤幼稚園電話番号⑥園児数・学級数、特別支援園児、預かり保育利用者数⑦本・兼務・その他教職員数、本務教職員平均年齢・平均勤続年数⑧園児納付金⑨教員給与⑩平成28年度消費収支内訳⑪平成28年度資金収支内訳⑫平成28年度資産負債等調査。また本年度は、教員採用、施設整備費調査、子ども・子育て支援新制度に関する調査も行った。記入の数値は、平成29年5月1日現在で、財務関係資料は平成28年度決算によるもの。

4. 方法

本年度も、例年行なっている紙媒体での調査と、インターネットより回答ができる電子化を行った。平成29年6月1日から調査を開始し、8月下旬まで回答期間とした。

5. 集計

調査票の集計は、コンピュータ計算による集計ならびに作表処理。表示は1園あたり、園児1人あたりなどを基礎に、都道府県別を中心に表示。なお、集計数は調査項目によって数値の記入もれなどによる不完全な回答があり、各項目ごとの数値が完全に記入されているものを対象にしたため、各項目でサンプル数が異なる。

6. 回答数の割合

設置者別の回答数に占める割合は、学校法人立80.0%・その他の法人16.4%・個人立3.6%。

表1 平成29年度・私立幼稚園経営実態調査回収状況

都道府県名	配布の枚数	回収の枚数	回答率	昨年回答率	
合計	7,555	3,910	51.8	52.2	
北海道	454	258	56.8	55.6	
東北	青森	97	38	39.2	38.5
	岩手	78	45	57.7	75.0
	宮城	165	127	77.0	81.5
	秋田	60	32	53.3	57.4
	山形	82	72	87.8	82.1
	福島	137	76	55.5	65.0
関東	茨城	185	74	40.0	44.6
	栃木	186	94	50.5	60.5
	群馬	122	69	56.6	68.6
	埼玉	529	302	57.1	60.5
	千葉	344	113	32.8	35.6
	新山梨	107	65	60.7	72.0
東京	60	28	46.7	50.0	
東神奈川	797	326	40.9	45.3	
神奈川	579	208	35.9	40.2	
東海・北陸	富山	51	44	86.3	71.2
	石川	63	25	39.7	26.6
	福井	32	25	78.1	75.0
	長野	99	58	58.6	64.0
	岐阜	98	40	40.8	55.1
	静岡	233	180	77.3	82.5
近畿	愛知	417	153	36.7	40.8
	三重	60	30	50.0	60.0
	滋賀	18	14	77.8	72.7
	京都	151	52	34.4	37.5
畿和歌山	兵庫	231	123	53.2	29.3
	奈良	43	24	55.8	63.6
	和歌山	37	18	48.6	53.8
大阪	415	157	37.8	33.1	
中国	鳥取	27	22	81.5	59.3
	島根	9	4	44.4	80.0
	岡山	33	33	100.0	100.0
	広島	205	148	72.2	79.1
四国	山口	123	70	56.9	62.1
	徳島	10	5	50.0	70.0
	香川	36	22	61.1	75.0
	愛媛	93	4	4.3	37.6
九州	高知	28	11	39.3	72.4
	福岡	404	255	63.1	54.7
	佐賀	86	37	43.0	37.2
	長崎	118	64	54.2	47.9
	熊本	109	64	58.7	55.9
	大分	63	30	47.6	53.1
九州	宮崎	110	53	48.2	59.1
	鹿児島	145	92	63.4	37.5
九州	沖縄	25	18	72.0	80.8

園児数・学級数・教職員数

■経営実態調査・園児数、クラス数、教員数の考察

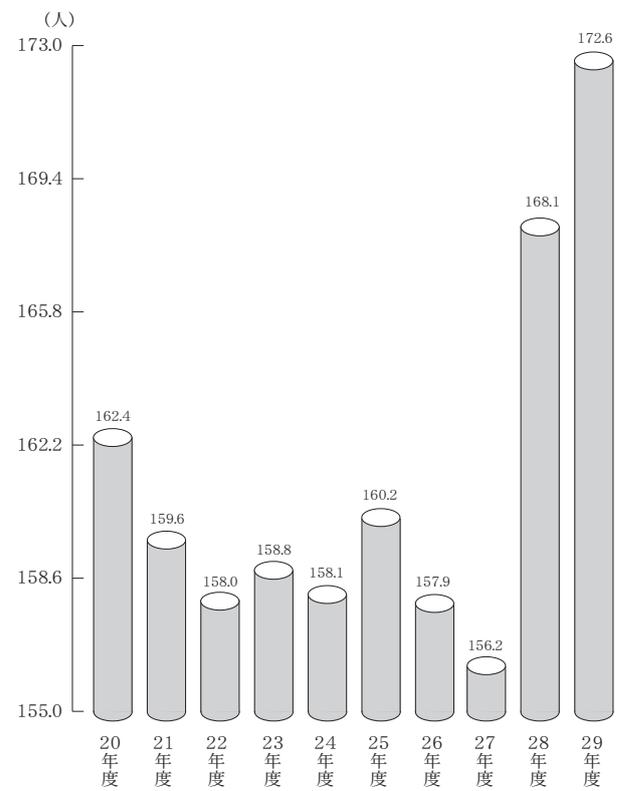
我慢の経営

園児数も、教員数も増加傾向で、一見、幼稚園が斜陽から抜け出し、活況を取り戻してきたかに、見える。幼稚園は、きわめて長い期間、「我慢の経営」を強いられてきた。それからすると、新制度へと移行した園においては、今までにない経営環境を経験しているのかもしれない。忘れてはならないのは、現在、新制度へ移行した園と、従来型の園とが共に存在していること。新「制度」といわれるがごとく、新制度は、新しい制度で、それを理解し、運転するには、新しい考えが要求されているものと、思われる。各園はその術を磨いているところ、と思われる。ということ鑑みて、振興補助金による園が経営の努力において、現状維持を実現できている中、今までとは異なる新制度化における園の園児数、学級数、教員数とその数字を押し上げている、と想像できる。

未来

要は、単純に園児数と学級数、教員数を比較することで、安易には、未来の園の姿を語ることはできない、ということ。語ってしまうと、絵に描いた餅になり、単なる想像になり、結果、所属園の不幸を招くことになりかねない。世の多様化の結果、一律に、団体として経営の傾向を語ることは、不可能となったと思える。地域で異なり、かつ、自治体で大きく異なる。新制度下では、我が園に通う子どもたちの保育料でさえ、その子どもの住居する市町によって、異なる。数年前に「同じ園の中に保育園の保育料を払う子どもと、幼稚園の保育料を払う子どもがいる」という

グラフ 1 1園あたりの園児数の推移



ぐはぐをどのように理解するのか」と議論したことを確認しておくといよい。現在はそれが当たり前になりつつある現実を受け止めると、いかに世は激しく移り変わるのか、と思える。

表 2 平成29年度・設置者別、地区別の1園あたり園児数・学級数・教職員数等

区分	3歳児	4歳児	5歳児	合計			定員充足率	本務教員			本務職員			本務教職員1人当り園児数
				学級数	園児数	前年比		教員数	年齢	勤続年	職員数	年齢	勤続年	
全国平均	53.9	58.4	60.3	9.5	172.6	2.7	79.2	12.3	32.3	7.6	3.9	51.1	11.8	14.0
学校法人	54.4	59.0	60.9	9.5	174.4	1.8	79.3	13.2	32.3	7.7	4.0	51.2	11.8	13.2
その他の法人	38.2	42.0	41.8	7.9	122.0	0.6	69.1	8.5	32.9	6.5	2.9	51.4	9.9	14.4
個人	48.7	43.2	51.2	12.2	143.1	1.0	79.9	11.0	30.4	6.9	3.8	47.8	15.4	13.0
北海道地区	45.4	52.0	55.3	6.6	152.7	5.1	82.6	10.7	30.9	6.8	3.1	56.4	10.4	14.2
東北地区	41.6	43.5	42.1	6.3	127.2	10.0	67.5	10.4	33.1	8.7	2.7	50.3	10.4	12.2
関東地区	57.2	52.4	58.2	11.7	167.8	7.0	78.5	6.9	31.5	7.6	8.8	52.6	15.0	24.3
東京地区	58.8	62.0	63.4	10.1	184.2	▲2.4	85.1	12.0	32.5	6.9	2.8	49.7	12.3	15.3
神奈川地区	57.1	68.1	70.7	15.7	195.9	▲4.3	87.7	12.5	32.7	6.8	3.0	51.4	12.0	15.6
東海北陸地区	52.3	51.1	53.2	8.2	156.6	4.4	66.6	11.3	32.5	8.0	2.3	51.0	11.2	13.9
近畿地区	48.1	48.2	47.5	7.1	143.8	3.7	62.3	10.5	32.3	7.2	2.3	51.4	10.0	13.7
大阪地区	75.7	73.2	76.1	20.3	225.0	4.1	73.0	14.3	31.1	6.5	2.4	47.8	9.5	15.7
中国地区	42.1	42.5	43.5	7.5	128.1	7.8	60.8	10.1	33.3	8.4	2.6	50.7	10.6	12.6
四国地区	45.8	43.1	47.2	7.5	136.1	4.0	57.1	11.3	35.2	10.0	2.6	57.2	10.1	12.0
九州地区	41.4	42.3	47.3	9.0	131.0	7.5	65.4	10.5	32.6	7.6	2.7	49.9	10.9	12.5

園児募集

新制度下では園児募集の概念も変化した。園児募集がなくなると、発言する園もある。例えば、複数の市町に向けて園児募集をかけたとして、アピールするものが、それぞれ異なる可能性がある。同じ教育を受けるにあたり、我が町では25700円の利用者負担であるのに、隣町では5000円だとすると、訴求すべき対象がすでに異なってくる。おのずとアピールの材料も変わってくる。

新制度か否か

従来型の振興補助金を受け取る園としても、自身が何の行動を起こしていないくても、周りに存在する保育園などの環境により、見えない力によって大きく変化「させられる」ことがある。今までと同じ努力をしているのに、子どもが大きく増えたり減ったりすることも、あり得る。要因は「さまざま」である可能性が高い。その「さまざま」は実に様々で、地域と環境により大きく異なる。時に「全日は経営について答えてほしい」とする意見に遭遇するが、多くの場合それは各園の個別の課題としてとらえるべきで、およそその「傾向」程度でしか、捉えることができない現実を理解願いたい。いずれにしても、園児数が増えたから、クラス数が増えたからといって、何の楽観視の理由にもならない。一時的なものであるかもしれないし、自分の地域では、それは全く別の理由によるものかもしれない。それを理解できるのは、すでに、その園の経営者しかない。そもそも、園児数、クラス数、教員数が減っている園も多くあるはず。穿った見方をすれば、「減り続けて厭世観漂う園」は経営実態調査にデータを送信する余裕も、気持ちもないので反映させたくてもできないのかもしれない。今後、あつという間に環境が変わり、園児数も動くと思われる。地域の子どもの数も激減している最中だ。特定の年齢層の待機児童が増えているだけで、子どもたちの数は激しく減り続けていることを忘れないほうがよい。

未来図

かつ、振興補助金を受ける園においては、未来図を描き、この先、数十年でしたいこと、できることを描いてみることで、新制度に移るべきか、そうではないのかが見えてくると、思われる。ただ、「なんとなく」新制度を嫌っていると、時代に追い抜かれていってしまう。嫌うのであれば積極的に嫌っていくのがよい。必ず、その道はあるはず。また、各県や市の団体は、より私立幼稚園が潤うよう、尽力していくべきなのは言うまでもない。さらに言えば、団体が動くのを待つことなく、園として市町との間で存在感を出し続けることも重要である。
〔全日私幼連経営研究副委員長＝三重・くわな幼稚園／水谷秀史〕

グラフ2 3歳児・4歳児・5歳児の推移

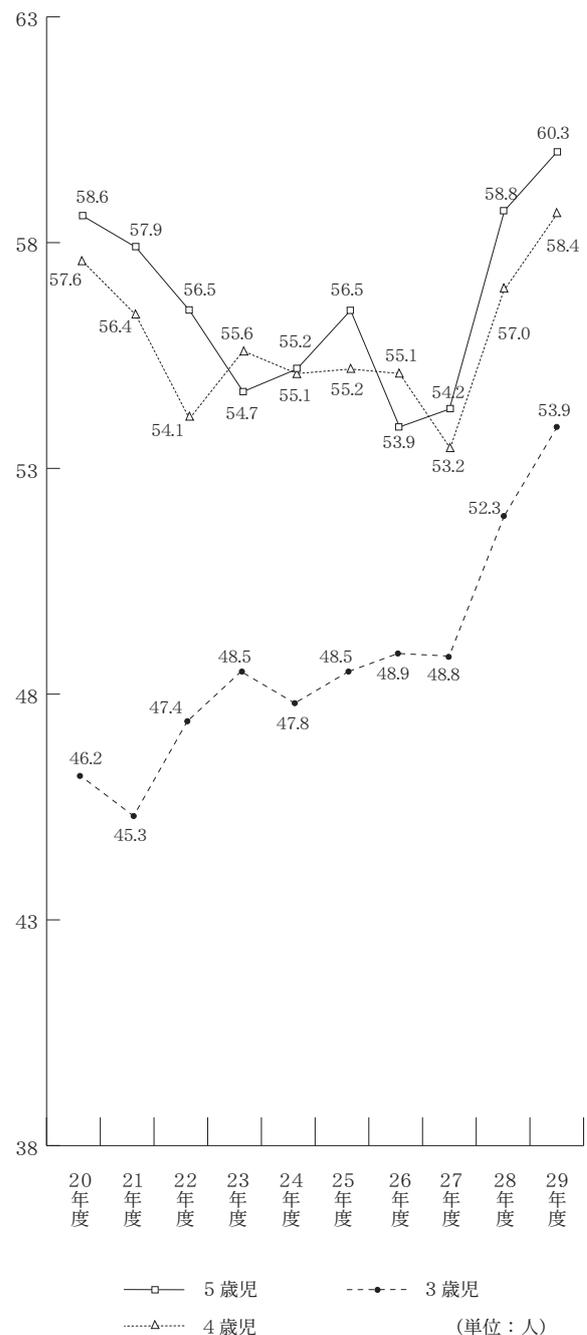


表3 学級数、園児数等の10年間の推移

区分	20年度	21年度	22年度	23年度	24年度	25年度	26年度	27年度	28年度	29年度
学級数	6.7	6.7	6.8	6.8	6.6	6.7	6.6	6.3	7.7	9.5
園児数	162.4	159.6	158.0	158.8	158.1	160.2	157.9	156.2	168.1	172.6
3歳児	46.2	45.3	47.4	48.5	47.8	48.5	48.9	48.8	52.3	53.9
4歳児	57.6	56.4	54.1	55.6	55.1	55.2	53.9	53.2	57.0	58.4
5歳児	58.6	57.9	56.5	54.7	55.2	56.5	55.1	54.2	58.8	60.3
定員充足率	78.4	77.6	77.6	77.5	77.8	80.5	79.5	74.7	78.6	79.2
本務教員数	10.4	10.5	10.5	10.5	10.5	10.5	10.5	10.4	11.2	12.3

表4 平成29年度・1園あたり園児数、学級数、教職員数

(平成29年5月1日現在)

都道府県名	園児数					学級数	定員 充足率 (%)	本務教員			兼務 教員 人数	本務職員			兼務 職員 人数	本務教職員 1人あたり 園児数
	3歳児	4歳児	5歳児	合計 (人数)	前年比 (%)			人数	平均 年齢	平均 勤続 年数		人数	平均 年齢	平均 勤続 年数		
全国平均	53.9	58.4	60.3	172.6	2.7	9.5	79.2%	10.4	32.3	7.6	3.1	3.9	51.1	11.8	2.8	12.1
北海道	45.4	52.0	55.3	152.7	5.1	6.6	82.6%	10.7	30.9	6.8	2.0	3.1	56.4	10.4	4.3	11.1
青森県	25.9	27.2	29.7	82.8	10.0	5.2	64.1%	8.2	32.4	7.8	3.3	2.9	44.5	8.0	1.0	7.5
岩手県	28.9	34.3	35.6	98.8	▲6.0	5.0	55.2%	7.4	36.9	12.3	3.3	2.0	53.2	12.0	4.2	10.5
宮城県	46.8	61.3	62.0	170.1	7.6	6.9	82.2%	11.3	31.4	7.4	1.7	2.9	50.3	9.2	3.2	12.0
秋田県	31.5	33.2	36.7	101.4	8.7	5.7	53.1%	9.8	35.7	9.7	2.5	1.8	54.1	12.1	2.0	8.7
山形県	37.9	40.6	42.2	120.7	▲1.8	6.3	74.7%	11.2	35.3	11.5	1.7	2.6	51.2	11.6	2.9	8.7
福島県	46.0	46.7	48.2	140.9	1.4	6.4	73.0%	10.4	33.3	8.2	3.1	2.5	50.1	12.2	2.0	10.9
茨城県	62.1	66.8	59.8	188.7	8.5	8.7	77.8%	13.1	30.8	6.9	2.7	2.4	53.6	14.0	4.8	12.2
栃木県	62.1	67.5	70.8	200.4	10.0	16.1	76.0%	16.8	32.8	8.7	4.1	3.9	55.0	12.3	2.0	9.7
群馬県	37.0	38.8	39.7	115.5	▲5.6	6.0	72.4%	9.4	32.5	9.0	2.9	2.3	55.9	13.7	2.2	9.9
埼玉県	60.1	66.8	68.0	194.9	▲3.1	8.0	100.7%	2.7	30.7	6.9	2.9	12.7	53.0	16.0	2.8	12.7
千葉県	59.7	65.9	68.5	194.1	0.4	12.3	71.6%	11.7	31.3	7.4	3.0	2.7	50.1	14.1	4.1	13.5
新潟県	35.4	33.8	34.2	103.4	▲4.3	5.1	61.0%	8.8	38.5	14.2	2.5	4.1	50.5	9.9	1.3	8.0
山梨県	36.6	37.1	38.6	112.3	▲3.8	20.9	49.3%	9.1	35.0	9.4	1.8	3.0	53.1	16.5	1.8	9.3
東京都	58.8	62.0	63.4	184.2	▲2.4	10.1	85.1%	12.0	32.5	6.9	2.4	2.8	49.7	12.3	2.7	12.4
神奈川県	57.1	68.1	70.7	195.9	▲4.3	15.7	87.7%	12.5	32.7	6.8	4.1	3.0	51.4	12.0	2.3	12.6
富山県	32.5	30.7	34.1	97.3	▲2.4	6.8	53.2%	11.5	32.9	9.5	3.7	2.4	58.5	9.8	0.0	7.0
石川県	45.1	44.3	47.3	136.7	▲3.7	19.9	68.6%	9.6	34.6	9.0	2.0	1.9	47.5	8.4	1.6	11.9
福井県	26.3	26.3	32.6	85.2	▲5.2	4.8	55.5%	8.6	34.4	10.4	3.0	2.0	45.2	5.8	4.0	8.0
長野県	31.5	33.1	33.6	98.2	2.7	5.1	56.1%	8.1	32.4	6.9	2.3	2.4	57.8	11.8	2.2	9.4
岐阜県	63.5	66.8	69.7	200.0	4.0	8.6	71.0%	13.2	31.9	7.8	2.9	3.5	50.1	11.5	1.8	12.0
静岡県	54.8	56.2	58.9	169.9	2.3	7.3	73.6%	11.0	33.3	9.2	2.1	2.2	52.0	12.1	2.3	12.9
愛知県	70.4	73.0	73.6	217.0	▲0.4	8.6	85.6%	12.4	31.2	6.5	4.5	1.9	48.5	10.9	2.7	15.2
三重県	64.1	64.8	67.5	196.4	▲0.4	8.4	66.4%	12.5	32.2	9.1	3.8	4.3	48.7	10.2	5.0	11.7
滋賀県	41.2	40.5	39.8	121.5	2.7	13.0	76.5%	9.9	32.9	7.4	8.0	1.7	42.8	5.4	2.0	10.5
京都府	48.9	47.9	50.7	147.5	4.9	7.2	59.9%	10.9	33.1	8.1	2.3	2.8	51.9	11.2	2.6	10.8
兵庫県	54.6	59.5	63.4	177.5	1.4	7.2	70.5%	11.3	31.6	6.3	3.4	2.0	50.8	9.1	1.0	13.3
奈良県	38.1	40.8	42.7	121.6	▲7.7	5.7	72.8%	9.0	32.7	7.0	2.3	2.2	50.3	5.1	1.0	10.9
和歌山県	36.7	40.1	39.8	116.6	▲8.9	3.9	53.1%	7.7	32.5	9.1	5.0	2.0	61.2	24.2	4.0	12.0
大阪府	69.9	70.1	73.6	213.6	▲1.2	20.3	69.3%	14.3	31.1	6.5	4.1	2.4	47.8	9.5	3.1	12.8
鳥取県	40.1	39.9	37.6	117.6	4.9	6.5	52.4%	10.4	37.1	10.5	4.0	2.5	51.5	8.1	0.0	9.1
島根県	0.0	0.0	0.0	0.0	---	0.0	---	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	---
岡山県	55.2	53.1	58.3	166.6	3.9	7.9	71.4%	12.2	32.9	7.8	8.6	2.2	47.6	10.3	4.0	11.6
広島県	49.1	52.5	54.3	155.9	3.0	7.8	75.4%	9.8	33.1	8.3	3.3	2.7	51.5	10.8	3.2	12.5
山口県	44.9	40.2	45.6	130.7	6.3	6.7	64.1%	9.9	32.4	8.5	5.2	2.4	49.9	11.7	1.0	10.6
徳島県	35.7	37.7	33.0	106.4	▲6.2	6.0	44.3%	10.3	39.7	14.8	1.0	6.0	49.4	4.2	0.0	6.5
香川県	54.2	59.9	59.2	173.3	9.2	8.1	70.1%	11.9	34.7	10.0	2.5	2.1	58.3	11.8	0.0	12.4
愛媛県	49.5	47.5	51.5	148.5	2.6	6.0	76.2%	10.0	31.8	5.0	0.0	1.0	57.5	7.5	3.0	13.5
高知県	24.0	34.0	41.0	99.0	▲7.1	6.0	49.5%	8.0	35.1	6.3	0.0	5.0	58.6	6.6	0.0	7.6
福岡県	55.1	57.6	60.0	172.7	0.1	9.5	79.9%	11.6	31.5	7.2	2.7	2.5	49.9	10.9	2.8	12.2
佐賀県	30.4	32.1	29.1	91.6	8.7	19.7	54.0%	9.4	32.5	8.9	1.4	2.7	48.5	12.0	1.0	7.6
長崎県	31.5	37.4	36.1	105.0	2.5	6.0	50.1%	9.1	32.2	5.9	2.3	3.1	51.1	11.1	2.9	8.6
熊本県	44.4	48.7	50.4	143.5	3.3	6.4	77.1%	9.4	34.9	8.3	4.0	2.4	49.7	9.2	3.1	12.2
大分県	43.8	42.5	45.5	131.8	0.6	28.0	70.4%	10.0	34.0	9.1	1.8	3.8	56.9	6.8	1.0	9.6
宮崎県	23.6	29.1	30.0	82.7	4.0	4.7	66.2%	6.7	34.3	9.2	2.0	2.7	54.7	9.2	2.0	8.8
鹿児島県	37.9	44.9	45.0	127.8	4.5	5.4	74.3%	8.0	33.3	7.6	2.7	2.5	47.5	13.9	2.6	12.2
沖縄県	47.9	49.1	45.7	142.7	6.7	6.0	78.2%	11.4	36.4	9.4	1.8	3.4	48.5	8.9	7.5	9.6

表5 平成29年度・1園あたり園児数、教職員数（学校基本調査）

（平成29年5月1日現在）

都道府県名	園数	園児数				本務教員	本務職員
		3歳児	4歳児	5歳児	園児数		
全国平均		48.5	52.2	53.7	154.4	11.3	2.3
北海道	380	38.8	43.6	46.0	128.5	10.9	3.0
青森	90	18.6	21.3	22.5	62.4	7.3	2.2
岩手	55	32.4	36.1	37.6	106.1	8.7	1.7
宮城	167	43.4	54.9	54.6	152.9	10.6	2.3
秋田	33	22.1	25.1	27.0	74.2	8.8	3.1
山形	62	32.9	35.5	36.7	105.0	10.6	2.7
福島	121	37.9	38.4	40.2	116.6	10.5	2.4
茨城	129	45.6	49.7	50.4	145.6	10.5	1.6
栃木	112	46.3	50.4	51.1	147.8	14.1	3.3
群馬	89	36.3	35.7	38.0	110.0	11.1	2.1
埼玉	510	57.0	62.7	64.8	184.4	12.5	2.6
千葉	409	55.4	60.7	62.7	178.7	11.1	2.1
新潟	62	27.7	27.0	30.4	85.1	9.4	3.3
山梨	55	22.5	23.9	24.9	71.3	8.2	2.2
東京	822	56.8	58.8	60.3	175.9	12.0	2.4
神奈川	624	55.2	64.4	66.0	185.7	12.3	2.1
富山	33	26.3	27.4	28.4	82.1	9.5	1.6
石川	56	39.1	37.0	40.7	116.7	11.7	1.9
福井	23	23.4	25.1	26.9	75.3	9.4	1.6
長野	84	34.2	35.4	36.3	105.9	8.7	1.8
岐阜	102	54.4	56.7	58.0	169.1	13.3	3.7
静岡	197	50.0	51.5	53.4	154.9	11.2	2.2
愛知	394	62.2	64.7	65.1	192.1	11.6	1.8
三重	54	58.1	58.6	59.6	176.3	12.7	2.7
滋賀	19	42.9	49.4	44.8	137.2	10.3	1.2
京都	155	44.1	45.1	46.8	135.9	11.8	2.8
兵庫	205	55.3	60.1	61.7	177.0	12.4	1.8
奈良	41	42.8	44.4	46.2	133.4	10.6	1.7
和歌山	34	41.4	43.8	43.6	128.8	9.7	2.2
大阪	358	66.6	70.9	72.6	210.1	14.1	2.3
鳥取	16	41.3	42.3	42.7	126.3	14.3	3.4
島根	13	10.8	10.8	9.8	31.4	4.1	0.5
岡山	30	63.6	61.9	61.6	187.1	13.7	2.9
広島	169	45.2	48.2	49.2	142.6	10.1	2.1
山口	137	33.0	32.9	34.4	100.4	8.8	1.6
徳島	10	27.6	34.8	33.7	96.1	10.0	2.2
香川	33	53.8	52.1	51.4	157.2	12.2	2.0
愛媛	82	41.0	42.1	44.8	127.9	10.7	2.6
高知	24	28.3	28.0	29.7	86.0	9.8	2.8
福岡	409	46.4	49.4	50.9	146.7	11.5	2.0
佐賀	53	25.3	27.6	29.0	81.8	7.5	1.4
長崎	87	30.0	33.6	35.8	99.4	9.3	2.9
熊本	79	33.6	35.7	36.5	105.7	8.4	1.9
大分	64	34.0	38.8	37.8	110.7	8.9	2.7
宮崎	83	23.5	25.7	28.1	77.3	7.5	1.7
鹿児島	82	35.7	41.0	42.0	118.6	8.1	1.6
沖縄	31	41.9	43.9	42.5	128.3	9.1	2.8
合計	6,877	333,341	359,230	369,264	1,061,835	77,667	15,687

※文部科学省が調査している、学校基本調査をもとに算出しています。

※本数値は、未加盟園のデータが含まれています。

園児納付金

■ 「学校法人」は引き続き増額、「その他の法人」は減額に転じる、「個人」は連続減額、施設型給付が影響か？

平成28年度の園児一人当たりの年間納付金(保育料等経常的納付金+入園料等一時的納付金の合計)の全国平均は、表6のとおり383,771円となり、前年度と比べると15,561円増額(4.2%増)になりました。設置者別に見ると「学校法人」は382,287円で前年度より16,762円増額(4.6%増)と増加傾向が続く中、「その他の法人」は415,512円で前年度より3,866円減額(0.9%減)と減額に転じ、また「個人」は407,619円で前年度より33,680円減額(7.6%減)と大幅な減額となりました。

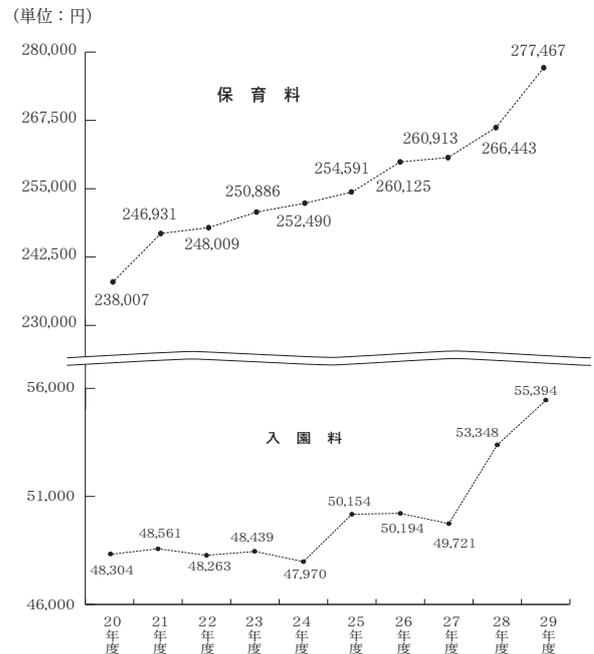
都道府県別に見ると表7のとおり、東京都の513,362円、神奈川県495,211円が前年同様突出しており、全国平均を上回っている都道府県は47都道府県中7都府県で昨年度に比べて6県減少しました。

前年対比で増額したのは30都道府県で、増額比率が高いのは徳島県(9.1%増)、次いで岡山県(8.9%増)、秋田県(8.7%増)、大分県(8.5%増)、広島県(8.3%増)、北海道(7.1%増)、宮崎県(7.0%増)、沖縄県(6.8%)、神奈川県(6.5%増)、石川県(5.0%増)となりました。一方、減額比率が高いのは山梨県(6.4%減)で減少県の中でも突出しておりました。

次に経常的納付金の中の保育料だけを見ると、全国平均が277,467円となり、前年度と比べると11,024円増額(4.1%増)となりました。前年対比で5.0%以上増加したのは、秋田県を筆頭に、岡山県、宮崎県、北海道、神奈川県、石川県の6県でした。一方、5.0%以上減少したのは、福井県の1県でした。

次に、入園料について見ると、全国平均が55,394円となり、前年度と比べ2,046円の増額(3.8%増)で、2年連続増額となりました。増減で見ると増加したのは47都道府県中29都道府県で、昨年の21都道府県から8県増加しました。増加額が大きいのは、宮崎県を筆頭に、岩手県、大分県、愛知県、愛媛県、秋田県、新潟県、石川県、徳島県、鳥取県、沖縄県、神奈川県、富山県、岡山県、広島県となっています。一方、減少額が大きいのは、青森県を筆頭に、香川県、となつて

グラフ3 保育料・入園料の推移



います。

全国平均でみると保育料・入園料ともに増加傾向にありますが、「その他の法人」「個人」の保育料の減少が気になります。「子ども・子育て新制度」の実施に伴った実態調査書の変更が原因としても考えられますが、仮に公定価格との競合により保育料等の見直しが行われているとなれば、今後深刻な問題に発展する恐れがあり、早急に私学助成(振興助成費補助)等のさらなる充実発展に取り組む必要があります。また、単純に比較はできませんが、私学助成園の園児納付金水準と施設型給付園の園児納付金水準の差をどのように捉え、今後の私学助成ならびに施設型給付といった助成制度の充実発展に取り組むのか、その対応も迫られています。これからは加盟園一丸となつてこれら二つの制度と対峙しなくてはなりません。一番大切なことは、各園が大切にしてきた建学の精神に則った教育の実現です。私学の独自性を担保するためにも、助成制度だけに頼るのではなく、必要な適正経費の把握と徴収が重要です。〔全日私幼連経営研究副委員長=東京・桜輪幼稚園/堀江真嗣〕

表6 平成29年度・設置者別園児1人あたり納付金年額

	納付金合計(A+B)	経常的なもの				A.小計	入園時のもの				B.小計	
		保育料	教材費	施設設備費等	その他		入園料	入園検定料	施設設備費等	その他		
全国平均	383,771	277,467	9,417	12,832	17,170	316,885	55,394	2,611	6,730	2,150	66,886	
設置者別	学校法人	382,287	277,567	9,376	13,082	17,305	317,329	53,903	2,572	6,307	2,176	64,958
	その他法人	415,512	273,453	11,173	8,016	15,625	308,267	83,966	3,478	18,247	1,554	107,245
	個人	407,619	281,685	7,373	7,328	10,975	307,361	89,643	3,089	5,607	1,918	100,258

表7 平成29年度・園児1人あたり納付金年額（経常的なもの）内訳 【私学助成園】

（単位：円）

都道府県名	納付金合計 (A+B)	前年比 増▲減 (%)	経常的なもの						前年比 増▲減 (%)
			保育料	前年比 増▲減(%)	教材費	施設設備費	その他	A.小計	
全国平均	383,771	4.2	277,467	4.1	9,417	12,832	17,170	316,885 (26,407)	4.3
北海道	317,735	7.1	233,051	6.0	8,357	10,463	14,039	265,911 (22,159)	8.0
青森	332,010	1.3	246,885	▲ 2.0	3,221	9,960	42,673	302,739 (25,228)	2.1
岩手	295,012	1.6	235,800	3.9	206	4,128	15,478	255,612 (21,301)	0.5
宮城	317,099	▲ 0.4	241,225	▲ 0.6	7,785	8,637	16,550	274,197 (22,849)	▲ 0.4
秋田	328,100	8.7	221,000	8.8	17,600	18,200	34,500	291,300 (24,275)	6.7
山形	381,424	0.1	284,689	▲ 1.0	12,145	31,376	21,110	349,321 (29,110)	0.5
福島	292,615	0.4	220,165	1.2	7,962	9,583	16,562	254,272 (21,189)	0.9
茨城	313,793	0.6	216,521	▲ 0.1	8,275	11,525	26,859	263,180 (21,931)	1.1
栃木	363,165	▲ 0.8	266,285	0.3	2,798	17,953	24,552	311,587 (25,965)	▲ 0.3
群馬	334,587	3.4	249,373	1.5	9,730	17,593	20,989	297,685 (24,807)	4.2
埼玉	383,360	0.6	288,525	1.1	8,253	7,085	9,435	313,297 (26,108)	0.9
千葉	391,080	3.5	265,701	2.2	10,495	12,408	18,372	306,976 (25,581)	3.3
新潟	342,888	4.2	256,364	4.5	19,547	18,000	16,354	310,265 (25,855)	4.2
山梨	371,350	▲ 6.4	254,867	▲ 3.7	21,218	18,213	34,752	329,050 (27,420)	▲ 7.8
東京	513,362	1.1	326,393	0.5	13,425	13,822	16,932	370,572 (30,880)	1.0
神奈川	495,211	6.5	328,315	5.6	9,372	13,008	13,277	363,972 (30,330)	6.1
富山	335,003	2.2	251,751	2.8	11,456	13,500	28,534	305,241 (25,436)	1.7
石川	314,051	5.0	262,140	5.2	3,344	10,640	12,699	288,823 (24,068)	5.0
福井	281,518	▲ 1.7	211,063	▲ 5.8	11,458	15,694	20,203	258,418 (21,534)	▲ 1.0
長野	333,343	▲ 0.5	280,179	▲ 1.3	7,592	9,805	10,077	307,652 (25,637)	▲ 0.3
岐阜	380,606	▲ 2.9	294,414	▲ 2.9	11,878	26,315	19,841	352,448 (29,370)	▲ 2.9
静岡	308,585	0.7	229,481	0.5	9,056	21,005	15,296	274,837 (22,903)	0.6
愛知	343,432	2.6	247,761	1.5	5,230	14,162	29,773	296,926 (24,743)	2.1
三重	355,305	▲ 1.5	272,390	▲ 3.9	5,744	33,613	5,900	317,647 (26,470)	▲ 1.0
滋賀	325,508	1.3	235,639	0.6	19,337	7,600	10,257	272,833 (22,736)	3.1
京都	395,885	3.7	261,146	2.6	11,865	14,373	28,087	315,472 (26,289)	4.0
兵庫	348,954	▲ 3.5	239,364	▲ 3.0	10,893	10,696	10,049	271,002 (22,583)	▲ 6.8
奈良	363,999	▲ 1.8	237,009	▲ 1.8	19,983	14,704	36,412	308,108 (25,675)	▲ 2.7
和歌山	315,531	▲ 1.0	249,396	0.4	9,804	6,154	19,260	284,614 (23,717)	▲ 0.7
大阪	401,898	2.8	286,589	2.0	6,572	4,988	30,183	328,332 (27,361)	3.4
鳥取	336,252	▲ 3.1	264,429	▲ 4.4	7,700	24,429	17,118	313,675 (26,139)	▲ 3.8
島根	0	---	0	---	0	0	0	0 (0)	---
岡山	315,170	8.9	221,500	8.0	6,330	15,650	29,840	273,320 (22,776)	8.8
広島	352,695	8.3	260,100	4.7	13,554	19,097	10,345	303,096 (25,258)	9.2
山口	304,325	3.3	247,797	0.3	6,302	10,133	17,592	281,825 (23,485)	3.3
徳島	457,003	9.1	276,000	4.5	20,640	66,800	35,230	398,670 (33,222)	9.1
香川	295,266	0.4	235,886	0.3	10,557	12,113	9,711	268,266 (22,355)	0.5
愛媛	253,890	▲ 3.4	201,500	3.1	6,750	1,800	14,340	224,390 (18,699)	▲ 3.6
高知	364,200	▲ 3.3	322,200	3.1	0	0	0	322,200 (26,850)	▲ 3.1
福岡	384,331	0.1	302,200	3.7	9,506	8,973	14,223	328,134 (27,344)	1.2
佐賀	303,887	▲ 3.4	249,250	4.2	4,989	7,717	15,198	277,154 (23,096)	▲ 3.4
長崎	346,341	1.6	276,000	0.7	6,664	7,727	16,394	306,785 (25,565)	1.3
熊本	285,614	▲ 2.5	225,865	▲ 2.8	6,385	10,465	11,547	254,260 (21,188)	▲ 3.3
大分	359,251	8.5	275,673	2.5	4,909	16,709	26,005	323,296 (26,941)	8.5
宮崎	305,558	7.0	230,000	6.1	14,849	4,520	20,082	269,451 (22,454)	6.7
鹿児島	339,829	▲ 2.0	265,914	▲ 2.8	6,330	9,908	15,901	298,052 (24,837)	▲ 2.5
沖縄	313,506	6.8	225,500	2.2	9,423	25,001	16,958	276,882 (23,073)	7.5

表8 平成29年度・園児1人あたり納付金年額（入園時のもの）内訳 【私学助成園】 (単位：円)

都道府県名	入園時のもの						
	入園料	前年比増 ▲減(%)	検定料	施設整備費	その他	B.小計	前年比増 ▲減(%)
全国平均	55,394	3.8	2,611	6,730	2,150	66,886	3.9
北海道	42,612	0.5	675	4,757	3,781	51,825	2.6
青森	23,600	▲ 9.6	1,706	2,412	1,553	29,271	▲ 5.9
岩手	27,900	9.5	1,300	8,000	2,200	39,400	9.1
宮城	30,981	1.3	2,472	8,206	1,244	42,903	▲ 0.2
秋田	24,000	6.9	2,000	0	4,650	30,650	6.7
山形	29,147	▲ 0.2	2,279	618	59	32,103	▲ 4.6
福島	29,852	4.3	1,481	5,278	1,731	38,343	▲ 2.7
茨城	36,563	▲ 2.1	3,750	5,000	5,300	50,613	▲ 2.2
栃木	41,313	▲ 1.4	2,859	4,344	3,063	51,578	▲ 3.7
群馬	31,724	▲ 3.0	1,000	2,324	1,854	36,903	▲ 2.1
埼玉	64,428	▲ 0.2	2,090	1,901	1,644	70,063	▲ 0.7
千葉	66,802	2.8	3,008	12,317	1,978	84,105	4.1
新潟	29,800	6.9	1,176	588	1,059	32,623	3.9
山梨	33,333	3.2	300	8,667	0	42,300	5.9
東京	112,110	1.5	5,495	22,964	2,221	142,791	1.5
神奈川	112,264	5.8	4,591	11,670	2,714	131,239	7.7
富山	27,813	5.6	1,031	0	918	29,761	6.7
石川	24,000	6.7	0	0	1,229	25,229	5.0
福井	22,700	▲ 4.8	400	0	0	23,100	▲ 9.4
長野	23,689	▲ 4.8	600	1,089	314	25,692	▲ 2.4
岐阜	24,789	▲ 0.5	3,132	132	105	28,158	▲ 3.4
静岡	32,176	2.4	151	641	779	33,747	1.9
愛知	37,831	8.1	2,185	1,679	6,490	46,506	6.2
三重	33,421	1.6	2,658	1,579	0	37,658	▲ 5.7
滋賀	41,000	▲ 4.7	2,375	6,800	2,500	52,675	▲ 7.0
京都	61,462	4.4	3,856	14,038	1,058	80,413	2.5
兵庫	59,000	2.0	4,472	13,099	2,342	77,952	9.8
奈良	44,348	0.1	2,717	7,174	1,652	55,891	2.9
和歌山	28,750	▲ 4.2	2,167	0	0	30,917	▲ 3.6
大阪	56,500	▲ 1.1	2,265	6,420	8,381	73,566	0.5
鳥取	21,500	6.1	846	0	231	22,577	8.0
島根	0	---	0	0	0	0	---
岡山	31,100	5.6	3,200	5,500	2,050	41,850	9.4
広島	42,477	5.4	4,608	2,126	388	49,599	3.3
山口	17,000	2.9	1,352	4,148	0	22,500	3.4
徳島	53,333	6.7	5,000	0	0	58,333	9.2
香川	23,714	▲ 7.2	2,929	357	0	27,000	▲ 0.8
愛媛	28,500	8.1	1,000	0	0	29,500	▲ 1.6
高知	30,000	0.0	2,000	10,000	0	42,000	▲ 5.4
福岡	49,153	▲ 3.0	1,271	4,079	1,694	56,197	▲ 5.6
佐賀	25,667	▲ 0.4	667	0	400	26,733	▲ 2.5
長崎	35,300	3.6	2,650	1,000	607	39,557	4.7
熊本	25,733	▲ 2.0	2,000	983	2,637	31,353	4.2
大分	34,091	9.0	1,000	500	500	35,955	8.7
宮崎	28,778	9.6	2,111	2,556	2,662	36,107	8.8
鹿児島	38,744	1.9	1,590	346	1,097	41,777	2.1
沖縄	28,000	5.9	1,556	5,926	1,142	36,624	2.1

表9 平成29年度・園児1人あたり納付金年額（経常的なもの）内訳 【施設型給付園】（単位：円）

都道府県名	納付金合計 (A+B)	経常的なもの			
		利用者負担額	特定負担額	実質徴収	A.小計
全国平均	257,493	158,870	12,592	50,082	221,545 (18,462)
北海道	181,610	128,541	5,220	35,102	168,864 (14,071)
青森	191,768	120,268	1,000	49,408	170,675 (14,222)
岩手	210,524	123,111	3,400	66,013	192,524 (16,043)
宮城	186,565	107,531	0	42,254	149,785 (12,482)
秋田	212,403	150,678	0	45,145	195,823 (16,318)
山形	225,766	101,730	22,000	60,015	183,745 (15,312)
福島	205,331	88,160	13,667	77,504	179,331 (14,944)
茨城	227,107	133,261	15,043	68,346	216,650 (18,054)
栃木	192,379	114,801	16,711	39,267	170,779 (14,231)
群馬	0	0	0	0	0 (0)
埼玉	322,690	172,127	21,900	70,806	264,833 (22,069)
千叶	0	0	0	0	0 (0)
新潟	287,419	150,102	17,500	94,967	262,569 (21,880)
山梨	306,710	146,455	35,900	58,855	241,210 (20,100)
東京	321,909	180,051	17,562	51,099	248,712 (20,725)
神奈川	397,013	203,403	34,390	29,371	267,163 (22,263)
富山	163,012	106,944	1,714	53,054	161,712 (13,476)
石川	0	0	0	0	0 (0)
福井	201,531	96,684	27,960	61,120	185,764 (15,480)
長野	204,000	154,900	0	48,000	202,900 (16,908)
岐阜	150,012	89,412	0	57,600	147,012 (12,251)
静岡	0	0	0	0	0 (0)
愛知	173,325	138,000	6,000	18,575	162,575 (13,547)
三重	228,854	156,752	2,333	33,435	192,521 (16,043)
滋賀	157,046	100,746	6,000	47,300	154,046 (12,837)
京都	0	0	0	0	0 (0)
兵庫	224,745	127,600	14,636	42,105	184,341 (15,361)
奈良	321,420	128,712	0	138,708	267,420 (22,285)
和歌山	0	0	0	0	0 (0)
大阪	241,538	119,537	12,545	56,638	188,720 (15,726)
大鳥取	0	0	0	0	0 (0)
島根	180,588	140,602	11,600	25,052	177,255 (14,771)
岡山	172,995	70,270	22,625	52,725	145,620 (12,135)
広島	205,392	117,266	4,714	54,412	176,392 (14,699)
山口	205,823	151,854	8,100	37,195	197,149 (16,429)
徳島	262,800	240,000	10,800	0	250,800 (20,900)
香川	219,295	95,145	17,867	71,617	184,629 (15,385)
愛媛	156,012	85,332	0	73,550	158,882 (13,240)
高知	209,492	137,407	3,000	23,760	164,167 (13,680)
福岡	262,197	157,103	11,093	56,418	224,614 (18,717)
佐賀	304,311	203,206	15,600	81,671	300,477 (25,039)
長崎	227,414	142,102	13,050	44,763	199,914 (16,659)
熊本	207,315	130,806	6,000	46,576	183,382 (15,281)
大分	303,179	140,043	27,917	102,060	270,019 (22,501)
宮崎	256,957	135,745	19,000	62,510	217,256 (18,104)
鹿児島	248,665	114,810	19,800	88,055	222,665 (18,555)
沖縄	0	0	0	0	0 (0)

表10 平成29年度・園児1人あたり納付金年額（入園時のもの）内訳 【施設型給付園】（単位：円）

都道府県名	入園時のもの				
	入園受入準備費	入園検定料	施設設備	その他	B.小計
全国平均	21,105	2,228	8,122	4,493	35,948
北海道	6,433	1,033	1,813	3,468	12,747
青森	9,231	385	7,308	4,169	21,092
岩手	0	333	7,667	10,000	18,000
宮城	15,000	1,500	12,500	7,780	36,780
秋田	0	1,500	0	15,080	16,580
山形	15,000	2,200	6,000	18,821	42,021
福島	13,000	5,000	8,000	0	26,000
茨城	5,714	3,857	171	714	10,457
栃木	1,600	2,000	10,000	8,000	21,600
群馬	0	0	0	0	0
埼玉	51,429	2,714	3,714	0	57,857
千叶	0	0	0	0	0
新潟	12,400	917	5,633	5,900	24,850
山梨	30,000	500	35,000	0	65,500
東京都	52,250	3,950	14,700	2,298	73,198
神奈川県	69,650	5,050	42,450	12,700	129,850
富山	0	1,300	0	0	1,300
石川	0	0	0	0	0
福井	11,667	100	4,000	0	15,767
長野	1,100	0	0	0	1,100
岐阜	0	3,000	0	0	3,000
静岡県	0	0	0	0	0
愛知県	10,000	750	0	0	10,750
三重	24,500	1,667	10,167	0	36,333
滋賀	0	3,000	0	0	3,000
京都	0	0	0	0	0
兵庫県	16,636	727	16,818	6,223	40,405
奈良	50,000	4,000	0	0	54,000
和歌山	0	0	0	0	0
大阪府	36,364	1,273	15,182	0	52,818
鳥取	0	0	0	0	0
島根	0	3,333	0	0	3,333
岡山	22,500	3,625	1,250	0	27,375
広島	25,000	4,000	0	0	29,000
山口	3,421	3,158	263	1,832	8,674
徳島	10,000	2,000	0	0	12,000
香川県	25,000	1,333	8,333	0	34,667
愛媛	4,925	0	0	12,500	17,425
高知	26,500	2,250	2,500	14,075	45,325
福岡県	25,435	3,000	5,435	3,713	37,583
佐賀	3,000	333	0	500	3,833
長崎	17,500	1,500	6,250	2,250	27,500
熊本	3,000	0	0	20,933	23,933
大宮	25,160	500	7,500	0	33,160
宮崎	21,714	2,000	2,607	13,380	39,702
鹿児島	25,000	1,000	0	0	26,000
沖縄	0	0	0	0	0

表11 平成29年度・園児1人あたり納付金年額（経常的なもの）内訳【認定こども園－1号認定】（単位：円）

都道府県名	納付金合計(A+B)	経常的なもの			
		利用者負担額	特定負担額	実質徴収	A.小計
全国平均	264,282	131,830	23,205	76,065	231,099 (19,258)
北海道	196,583	120,361	9,887	47,706	177,954 (14,829)
青森	248,266	156,672	10,667	62,594	229,933 (19,161)
岩手	210,134	102,464	6,686	78,507	187,657 (15,638)
宮城	279,762	134,445	40,000	66,818	241,262 (20,105)
秋田	203,635	126,947	3,245	62,934	193,126 (16,093)
山形	264,897	132,637	20,519	87,177	240,334 (20,027)
福島	221,942	105,850	8,700	75,592	190,142 (15,845)
茨城	254,801	115,347	15,228	103,072	233,648 (19,470)
栃木	269,774	119,764	33,375	92,170	245,309 (20,442)
群馬	253,228	136,087	19,145	75,366	230,597 (19,216)
埼玉	333,118	154,480	33,638	92,864	280,982 (23,415)
千葉	348,559	128,457	8,645	181,568	318,670 (26,555)
新潟	253,548	134,978	29,495	62,366	226,839 (18,903)
山梨	335,614	170,618	49,213	86,610	306,441 (25,536)
東京	331,133	173,906	52,512	39,841	266,259 (22,188)
神奈川	381,478	157,651	47,859	86,704	292,215 (24,351)
富山	243,520	123,142	16,148	76,528	215,818 (17,984)
石川	183,262	93,379	7,200	76,858	177,437 (14,786)
福井	283,966	147,629	18,191	110,947	276,767 (23,063)
長崎	305,564	201,341	27,173	44,517	273,031 (22,752)
岐阜	276,550	148,950	28,800	58,800	236,550 (19,712)
静岡	235,331	128,223	27,707	62,434	218,364 (18,197)
愛知	246,117	113,942	18,774	71,881	204,597 (17,049)
三重	268,908	148,377	10,500	66,031	224,908 (18,742)
滋賀	229,163	112,863	22,500	51,800	187,163 (15,596)
京都	0	0	0	0	0 (0)
兵庫	323,438	163,944	31,855	78,842	274,641 (22,886)
奈良	0	0	0	0	0 (0)
和歌山	313,471	138,666	12,000	121,805	272,471 (22,705)
大阪	280,620	100,536	43,417	92,803	236,756 (19,729)
鳥取	253,357	143,392	17,700	68,515	229,607 (19,133)
島根	212,260	150,396	51,700	10,164	212,260 (17,688)
岡山	240,845	78,902	31,040	97,236	207,178 (17,264)
広島	241,553	129,008	12,928	68,215	210,151 (17,512)
山口	244,203	127,197	23,671	75,146	226,014 (18,834)
徳島	289,472	135,264	120,000	29,208	284,472 (23,706)
香川	207,076	99,279	20,120	66,877	186,276 (15,523)
愛媛	259,756	103,356	63,600	26,400	193,356 (16,113)
高知	352,825	148,662	41,533	106,296	296,491 (24,707)
福岡	268,830	139,929	24,480	67,645	232,055 (19,337)
佐賀	234,922	142,353	8,650	66,277	217,280 (18,106)
長崎	237,296	133,535	14,848	59,342	207,725 (17,310)
熊本	211,962	117,416	9,341	65,133	191,890 (15,990)
大分	209,919	113,443	15,531	67,659	196,633 (16,386)
宮崎	250,242	143,855	18,585	61,759	224,199 (18,683)
鹿児島	279,784	133,816	19,400	87,137	240,353 (20,029)
沖縄	0	0	0	0	0 (0)

表12 平成29年度・園児1人あたり納付金年額（入園時のもの）内訳【認定こども園－1号認定】（単位：円）

都道府県名	入園時のもの				
	入園受入準備費	入園検定料	施設設備	その他	B.小計
全国平均	19,304	2,112	7,154	4,612	33,183
北海道	9,531	946	4,108	4,044	18,629
青森	10,000	2,333	6,000	0	18,333
岩手	12,857	1,000	2,857	5,763	22,477
宮城	19,286	2,214	16,714	286	38,500
秋田	5,188	688	1,125	3,509	10,509
山形	20,238	1,762	395	2,168	24,563
福島	15,000	2,300	12,000	2,500	31,800
茨城	9,393	2,153	4,306	5,302	21,154
栃木	10,334	2,580	9,159	2,392	24,465
群馬	14,324	1,261	3,678	3,367	22,631
埼玉	39,727	1,955	7,636	2,818	52,136
千叶	18,444	1,444	1,111	8,889	29,889
新潟	7,396	1,903	5,472	11,938	26,709
山梨	24,167	833	4,000	173	29,173
東京都	49,568	4,045	6,745	4,514	64,873
神奈川県	50,430	3,750	30,100	4,983	89,263
富山	10,670	333	0	16,699	27,703
石川	4,575	0	1,250	0	5,825
福井	7,200	0	0	0	7,200
長野	30,000	571	0	1,961	32,533
岐阜	35,000	5,000	0	0	40,000
静岡県	10,850	250	2,700	3,167	16,967
愛知県	19,596	4,308	10,308	7,308	41,520
三重	22,500	2,000	12,000	7,500	44,000
滋賀	40,000	2,000	0	0	42,000
京都	0	0	0	0	0
兵庫県	25,135	2,797	14,730	6,135	48,797
奈良	0	0	0	0	0
和歌山	22,500	3,500	0	15,000	41,000
大阪府	29,718	2,308	4,795	7,044	43,864
大分	2,500	0	10,000	11,250	23,750
鳥取	0	0	0	0	0
島根	30,000	3,667	0	0	33,667
岡山	18,333	4,524	3,048	5,497	31,402
広島	6,275	1,813	1,269	8,833	18,189
徳島	0	5,000	0	0	5,000
香川	14,000	1,800	5,000	0	20,800
愛媛	20,000	3,000	35,000	8,400	66,400
高知	35,333	2,667	13,333	5,000	56,333
福岡	24,946	3,571	4,714	3,544	36,776
佐賀	5,929	286	9,286	2,143	17,643
長崎	15,272	1,353	10,206	2,741	29,571
熊本	10,336	3,000	6,737	0	20,073
大宮	6,429	857	4,800	1,200	13,286
宮崎	10,420	2,154	9,308	4,162	26,043
鹿児島	26,692	1,359	5,574	5,805	39,431
沖縄	0	0	0	0	0

表13 平成29年度・園児1人あたり納付金年額（経常的なもの）内訳【認定こども園－2号認定】（単位：円）

都道府県名	納付金合計(A+B)	経常的なもの			
		利用者負担額	特定負担額	実質徴収	A.小計
全国平均	293,104	196,086	20,753	38,845	255,684 (21,306)
北海道	238,497	175,567	3,084	21,231	199,881 (16,656)
青森	291,581	204,403	10,667	51,911	266,981 (22,248)
岩手	239,496	185,203	4,114	26,866	216,184 (18,015)
宮城	343,146	213,451	31,520	45,720	290,691 (24,224)
秋田	243,492	195,354	3,281	30,026	228,660 (19,055)
山形	272,187	200,605	16,190	34,496	251,291 (20,940)
福島	322,039	236,669	6,650	48,121	291,439 (24,286)
茨城	307,863	207,501	13,935	58,622	280,059 (23,338)
栃木	275,347	170,263	28,760	52,271	251,294 (20,941)
群馬	280,568	172,154	37,037	44,813	254,004 (21,167)
埼玉	342,895	198,523	29,857	59,983	288,362 (24,030)
千叶	230,148	161,383	8,645	27,119	197,148 (16,428)
新山梨	293,432	212,083	21,326	30,333	263,742 (21,978)
山梨	336,707	202,292	49,213	50,394	301,899 (25,158)
東京	364,253	212,676	61,454	25,242	299,372 (24,947)
神奈川	436,601	226,051	40,707	72,278	339,036 (28,252)
富山	267,399	188,853	15,465	25,488	229,805 (19,150)
石川	159,771	106,493	7,200	39,578	153,271 (12,772)
福井	267,841	191,261	20,918	48,463	260,642 (21,720)
長野	240,777	183,231	17,554	14,602	215,387 (17,948)
岐阜	353,900	271,900	28,800	13,200	313,900 (26,158)
静岡	284,213	216,099	22,817	27,130	266,046 (22,170)
愛知	291,546	155,107	32,363	48,529	235,999 (19,666)
三重	257,469	157,999	10,500	46,970	215,469 (17,955)
滋賀	193,384	191,384	1,500	500	193,384 (16,115)
京都	0	0	0	0	0 (0)
兵庫	363,630	235,697	34,227	45,148	315,071 (26,255)
奈良	0	0	0	0	0 (0)
和歌山	312,642	190,950	12,000	59,025	261,975 (21,831)
大阪	330,070	184,250	38,235	57,475	279,959 (23,329)
大鳥取	270,186	210,911	9,645	25,880	246,436 (20,536)
島根	232,837	231,251	0	1,586	232,837 (19,403)
岡山	313,694	176,426	31,040	46,228	253,694 (21,141)
広島	307,259	222,653	11,688	29,473	263,814 (21,984)
山口	271,909	192,990	21,279	42,111	256,381 (21,365)
徳島	365,458	230,000	120,000	10,458	360,458 (30,038)
香川	252,050	171,673	24,840	28,788	225,300 (18,775)
愛媛	315,400	198,000	27,600	26,400	252,000 (21,000)
高知	399,241	252,288	20,100	64,453	336,841 (28,070)
福岡	298,991	211,896	18,494	35,119	265,509 (22,125)
佐賀	290,390	222,560	8,700	33,558	264,818 (22,068)
長崎	249,417	183,529	14,093	25,191	222,812 (18,567)
熊本	253,623	190,584	7,000	26,134	223,718 (18,643)
大分	245,824	187,169	8,781	25,999	221,949 (18,495)
宮崎	262,201	175,292	13,891	49,413	238,597 (19,883)
鹿児島	263,614	187,878	11,075	25,096	224,050 (18,670)
沖縄	0	0	0	0	0 (0)

表14 平成29年度・園児1人あたり納付金年額（入園時のもの）内訳【認定こども園－2号認定】（単位：円）

都道府県名	入園時のもの				
	入園受入準備費	入園検定料	施設設備	その他	B.小計
全国平均	21,466	1,765	7,699	6,490	37,420
北海道	19,359	737	5,526	12,993	38,615
青森	13,800	800	0	10,000	24,600
岩手	15,000	0	0	8,313	23,313
宮城	24,545	1,455	14,909	11,545	52,455
秋田	7,727	364	1,636	5,105	14,832
山形	12,375	938	519	7,064	20,896
福島	15,000	1,100	12,000	2,500	30,600
茨城	14,490	1,348	4,697	7,269	27,804
栃木	11,830	2,622	6,838	2,763	24,053
群馬	11,563	1,188	5,288	8,526	26,563
埼玉	41,400	1,467	7,533	4,133	54,533
千叶	20,750	1,000	1,250	10,000	33,000
新山	6,875	1,933	6,567	14,315	29,690
山梨	28,800	1,000	4,800	208	34,808
東京	51,775	2,700	5,440	4,966	64,881
神奈川	56,826	3,261	32,278	5,200	97,565
富山	15,045	0	0	22,549	37,594
石川	5,250	0	1,250	0	6,500
福井	7,200	0	0	0	7,200
長野	15,714	571	0	9,104	25,390
岐阜	35,000	5,000	0	0	40,000
静岡	11,095	0	3,143	3,929	18,167
愛知	37,296	6,417	6,418	5,417	55,547
三重	21,000	1,000	10,000	10,000	42,000
滋賀	0	0	0	0	0
京都	0	0	0	0	0
兵庫	23,618	2,529	16,029	6,382	48,559
奈良	0	0	0	0	0
和歌山	26,667	4,000	0	20,000	50,667
大阪	34,793	2,207	5,931	7,180	50,111
鳥取	2,500	0	10,000	11,250	23,750
島根	0	0	0	0	0
岡山	60,000	0	0	0	60,000
広島	22,500	3,000	6,400	11,544	43,444
山口	5,743	2,000	1,107	6,678	15,528
徳島	0	5,000	0	0	5,000
香川	18,750	1,750	6,250	0	26,750
愛媛	20,000	0	35,000	8,400	63,400
高知	38,400	2,000	16,000	6,000	62,400
福岡	18,281	750	8,250	6,201	33,483
佐賀	16,571	429	4,286	4,286	25,571
長崎	14,530	800	8,233	3,041	26,605
熊本	14,388	2,692	10,883	1,942	29,905
大宮	9,375	500	4,200	9,800	23,875
分崎	7,458	2,091	11,918	2,136	23,604
鹿児島	27,730	1,351	4,362	6,121	39,564
沖縄	0	0	0	0	0

表15 平成29年度・園児1人あたり納付金年額（経常的なもの）内訳【認定こども園－3号認定】（単位：円）

都道府県名	納付金合計(A+B)	経常的なもの				A.小計	
		利用者負担額	特定負担額	実質徴収			
全国平均	299,310	246,323	14,080	12,199	272,602	(22,716)	
北海道	271,618	194,519	811	8,711	204,040	(17,003)	
青森	304,053	276,626	2,667	22,760	302,053	(25,171)	
岩手	215,914	195,990	923	3,205	200,119	(16,676)	
宮城	356,637	274,820	29,300	18,719	322,839	(26,903)	
秋田	240,460	222,443	2,842	7,958	233,243	(19,436)	
山形	279,306	236,565	20,076	11,061	267,702	(22,308)	
福島	294,616	253,613	2,475	12,928	269,016	(22,417)	
茨城	257,739	222,212	8,731	11,487	242,429	(20,202)	
栃木	265,396	202,262	22,198	17,222	241,683	(20,140)	
群馬	287,781	170,283	71,154	29,072	270,509	(22,542)	
埼玉	346,931	280,413	11,356	13,600	305,369	(25,447)	
千葉	278,454	255,671	1,714	5,069	262,454	(21,871)	
新潟	287,830	246,450	14,437	8,761	269,648	(22,470)	
山梨	269,517	189,529	30,747	16,168	236,444	(19,703)	
東京都	394,523	280,363	41,400	8,135	329,898	(27,491)	
神奈川県	458,801	339,138	30,033	20,143	389,314	(32,442)	
富山	284,932	195,667	8,471	8,901	213,038	(17,753)	
石川	170,951	144,628	0	23,656	168,284	(14,023)	
福井	254,379	221,422	14,380	14,383	250,185	(20,848)	
長野	340,051	317,390	12,125	3,203	332,718	(27,726)	
岐阜	371,800	315,000	16,800	0	331,800	(27,650)	
静岡県	305,299	272,938	12,988	3,604	289,530	(24,127)	
愛知県	325,865	282,869	8,057	11,952	302,878	(25,239)	
三重	329,841	270,683	9,532	16,626	296,841	(24,736)	
滋賀	305,702	240,619	1,500	250	242,369	(20,197)	
京都市	0	0	0	0	0	(0)	
兵庫県	604,586	521,277	22,402	11,286	554,965	(46,247)	
奈良	0	0	0	0	0	(0)	
和歌山	366,913	277,986	12,000	10,927	300,913	(25,076)	
大阪府	330,961	266,744	14,217	17,372	298,333	(24,861)	
鳥取	214,690	184,868	8,700	8,621	202,190	(16,849)	
島根	157,801	153,241	0	4,560	157,801	(13,150)	
岡山	347,969	267,219	9,000	11,750	287,969	(23,997)	
広島	314,478	289,851	7,457	6,646	303,954	(25,329)	
山口	264,194	234,809	8,871	13,049	256,729	(21,394)	
徳島	386,685	379,152	0	7,533	386,685	(32,223)	
香川県	324,405	269,820	7,200	5,884	282,905	(23,575)	
愛媛	370,900	276,500	24,000	26,400	326,900	(27,241)	
高知	401,910	233,860	32,000	51,050	316,910	(26,409)	
福岡県	286,137	239,369	6,612	10,906	256,887	(21,407)	
佐賀	273,799	244,689	8,100	13,153	265,942	(22,161)	
長崎	254,304	225,240	10,611	6,760	242,610	(20,217)	
熊本	233,480	176,321	7,870	20,585	204,776	(17,064)	
大分	182,591	139,519	3,269	4,075	146,863	(12,238)	
宮崎	326,535	276,165	9,991	19,036	305,192	(25,432)	
鹿児島	207,676	188,605	10,982	4,937	204,523	(17,043)	
沖縄	0	0	0	0	0	(0)	

表16 平成29年度・園児1人あたり納付金年額（入園時のもの）内訳【認定こども園－3号認定】（単位：円）

都道府県名	入園時のもの				
	入園受入準備費	入園検定料	施設設備	その他	B.小計
全国平均	14,926	1,649	7,577	2,556	26,708
北海道	23,683	0	41,667	2,228	67,578
青森	0	2,000	0	0	2,000
岩手	15,000	0	0	795	15,795
宮城	17,370	571	8,143	7,714	33,798
秋田	4,633	444	2,000	139	7,217
山形	10,714	571	0	319	11,604
福島	0	1,600	24,000	0	25,600
茨城	6,083	2,500	3,333	3,393	15,309
栃木	12,266	2,483	7,586	1,379	23,714
群馬	7,091	1,455	8,727	0	17,273
埼玉	33,875	2,000	5,375	313	41,563
千葉	15,000	1,000	0	0	16,000
新潟	3,900	450	3,800	10,032	18,182
山梨	28,067	833	4,000	173	33,073
東京都	62,125	0	0	2,500	64,625
神奈川県	36,000	2,563	30,925	0	69,488
富山	55,845	0	0	16,049	71,894
石川	1,001	0	1,667	0	2,668
福井	4,193	0	0	0	4,193
長野	6,667	0	0	667	7,333
岐阜	35,000	5,000	0	0	40,000
静岡県	7,273	0	3,273	5,224	15,769
愛知県	15,487	3,333	3,333	833	22,987
三重県	30,000	3,000	0	0	33,000
滋賀県	50,000	1,667	5,000	6,667	63,333
京都府	0	0	0	0	0
兵庫県	22,292	3,021	17,917	6,392	49,621
奈良県	0	0	0	0	0
和歌山県	30,000	6,000	0	30,000	66,000
大阪府	24,286	1,143	3,714	3,485	32,628
鳥取県	2,500	0	10,000	0	12,500
島根県	0	0	0	0	0
岡山県	60,000	0	0	0	60,000
広島県	0	1,667	8,000	857	10,523
山口県	5,040	1,600	0	825	7,465
徳島県	0	0	0	0	0
香川県	27,500	1,500	12,500	0	41,500
愛媛県	20,000	0	12,000	12,000	44,000
高知県	50,000	5,000	15,000	15,000	85,000
福岡県	17,361	4,556	7,333	0	29,250
佐賀県	2,286	429	4,286	857	7,857
長崎県	9,200	300	1,250	944	11,694
熊本県	14,388	2,692	11,624	0	28,705
大分県	34,129	750	0	850	35,729
宮崎県	7,714	2,071	10,368	1,190	21,343
鹿児島県	444	1,222	778	708	3,152
沖縄県	0	0	0	0	0

教員給与

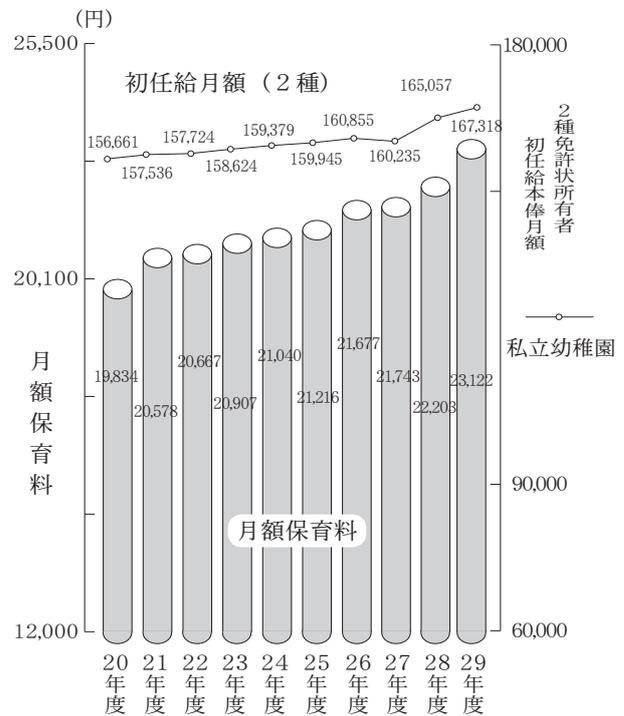
■人材確保と育成こそ課題

今回の経営実態調査のうち「教員給与」については、昨年の調査に引き続き、「私学助成園」と「施設給付園」「認定こども園」の給与の比較を行ったという特徴があります。「処遇改善」が行われるようになって、各園とも教職員の給与の充実に取り組んでいることと思います。保育業界全体が給与の底上げをしていくことが、よい人材確保のために急務の課題です。

まず、28年度と29年度の「私学助成園」における給与の比較では、初任給でみても1種2種とも給与増が行われました。求人を出しても応募のない状況が続く中で、このように各園が努力していることを、外部に広くアピールしていく事が必要だと思います。そして、このように努力を重ねる中で、数年のうちには採用に光が差すことを信じたいと思います。

人材確保と育成においては、教職員が自分の園に誇りを持つことが基本です。そこでは給与が高ければいいというのではなく、職場環境全体の改善が必要です。そして、長く安心して働けるために、教職員の給与を増やすことは欠かせないと思います。28年度から29年度にかけて行われた給与増をしばらくは続ける必要があることを、データが物語っています。給与は各園でどのように決めているのでしょうか。処遇改善に関しては、処遇改善加算が今後も行われる保障はなく、そのために本俸アップではなく一時金（賞与）で対応している園が多いと聞きます。園経営を考えるとそのやり方もわかりますが、他方で基本給増に反映されないと人材確保につながらない面もあります。従って、処遇改善加算を本俸と一時金の両方に反映させることが望ましいと考えます。私学助成園に対しては、処遇改善に相当する補助金が手当されるよう、各団体で振興活動に取り組んでい

グラフ4 月額保育料と初任給本俸月額額の推移



ただきたいと願います。

また「給与」を、「人材確保と育成」の視点で考えることも必要だと思います。安心して働くことのできる職場となるように、雰囲気の良い職場、有給休暇の取りやすさ（パートタイムにも有給休暇を与えているでしょうか）なども就職を希望する学生の大きな関心事です。パートタイムからフルタイムへの転嫁も大切です。何より、必要な教職員が集まらないと、入園を希望する子どもがいても入園させることができません。そうすると園児が減り、運営費が減ることとなります。経営的悪循環とならないように取り組む必要があります。

経営実態調査自体も、回答率が全体でも80%を超えないと実態を表すとはいえません。数園の大きな園の結果が、まともに全体に影響を与えるからです。各園においては、引き続き調査にご協力をお願いいたします。

〔全日私幼連経営研究委員＝茨城・認定こども園ぶどうの木 竜ヶ崎幼稚園 飯塚拓也〕

表17 平成29年度・地区別の教員給与（初任給・月額／年俸）・1園あたり納付金合計（年額）・園児数合計・経常費等補助単価

区 分	教員月額給与 (年 俸)	納 付 金 合 計 (年 額)	園児数合計	経常費等補助単価	区 分	教員月額給与 (年 俸)	納 付 金 合 計 (年 額)	園児数合計	経常費等補助単価
全国平均	177,142 (2,616,416)	383,771	152.0	182,453 (財政措置額)	東海・北陸地区	179,319 (2,687,046)	331,859	174.4	198,613
北海道地区	157,989 (2,347,747)	317,735	149.9	181,137	近畿地区	174,640 (2,586,171)	363,378	149.0	189,710
東北地区	160,845 (2,324,182)	316,629	140.3	181,954	大阪地区	192,584 (2,814,212)	401,898	239.9	184,888
関東地区	183,570 (2,720,475)	376,533	87.3	191,839	中国地区	170,960 (2,508,781)	426,216	157.0	183,480
東京地区	194,027 (2,888,476)	513,362	178.7	193,567	四国地区	157,616 (2,268,902)	323,046	160.0	186,162
神奈川地区	188,487 (2,796,815)	495,211	193.0	160,198	九州地区	168,376 (2,452,351)	357,489	154.0	184,779

※【教員給与の下段】は、2種免許状所有者の初任給「本俸+手当+期末手当」の合計

(単位：円)

表18 平成29年度・教員平均給与（全国平均）

(単位：円)

区 分	年 度	初 任 給				3 年 目				5 年 目			
		給 与 月 額			期 末 手 当 (年 額)	給 与 月 額			期 末 手 当 (年 額)	給 与 月 額			期 末 手 当 (年 額)
		計	本 俸	手 当		計	本 俸	手 当		計	本 俸	手 当	
2種免許 状所有者	28	177,066	165,057	12,009	490,650	186,493	173,433	13,060	681,591	195,757	181,785	13,972	721,384
	29	182,287	167,318	14,969	506,318	190,192	176,410	13,782	708,453	199,628	184,767	14,861	746,672
前年比(%)		2.9	1.4	24.6	3.2	2.0	1.7	5.5	3.9	2.0	1.6	6.4	3.5
1種免許 状所有者	28	186,587	173,700	12,887	526,132	196,504	182,493	14,011	724,480	206,275	191,228	15,047	768,214
	29	189,703	176,342	13,361	539,360	199,751	185,240	14,544	743,951	211,555	196,005	15,549	787,741
前年比(%)		1.7	1.5	3.7	2.5	1.7	1.5	3.8	2.7	2.6	2.5	3.3	2.5

表19 教員平均初任給・10年間の推移（全国平均）

(単位：円/カッコ内は対前年比：%)

区 分		20年度	21年度	22年度	23年度	24年度	25年度	26年度	27年度	28年度	29年度
2種免許 状所有者	本 俸	156,661	157,536	157,724	158,624	159,369	159,945	160,855	160,235	165,057	167,318
	手 当	10,423	10,509	10,902	10,316	10,277	13,241	13,198	13,628	12,009	14,969
	合 計	167,084 (0.3)	168,045 (0.3)	168,626 (0.3)	168,940 (0.2)	169,646 (0.4)	173,186 (2.1)	174,053 (0.5)	173,863 (▲0.1)	177,066 (1.8)	182,287
	期末手当	509,068 (▲1.4)	508,828 (▲1.4)	505,163 (▲0.7)	471,876 (▲6.6)	472,881 (0.2)	485,596 (2.7)	481,002 (▲0.9)	470,758 (▲2.1)	490,650 (4.2)	506,318 (3.1)
1種免許 状所有者	本 俸	167,611	168,043	167,659	168,209	168,718	168,935	169,347	168,725	173,700	176,342
	手 当	11,107	11,427	11,646	11,031	11,067	13,875	13,794	14,402	12,887	13,361
	合 計	178,718 (0.2)	179,470 (0.6)	179,305 (▲0.1)	179,240 (▲0.1)	179,875 (0.3)	182,810 (1.6)	183,141 (0.2)	183,127 (▲0.1)	186,587 (1.9)	189,703 (1.7)
	期末手当	554,908 (▲1.8)	553,345 (▲0.3)	543,297 (▲1.8)	513,516 (▲5.5)	513,875 (▲0.1)	522,244 (1.8)	511,295 (▲2.1)	501,705 (▲1.9)	526,132 (4.9)	539,360 (2.5)

表20 平成29年度・地区別の1種免許状所有者状況

区 分	免許所有者	1園あたり平均所有者数	園 数	区 分	免許所有者	1園あたり平均所有者数	園 数
全 国	7,679	3.5	2,225	東海・北陸地区	1,123	3.5	383
北海道地区	125	1.7	75	近 畿 地 区	649	1.7	161
東北地区	548	2.6	211	大 阪 地 区	396	2.0	97
関東地区	1,601	3.5	458	中 国 地 区	476	2.3	143
東京地区	1,362	5.1	269	四 国 地 区	71	3.5	20
神奈川地区	553	4.1	136	九 州 地 区	775	2.8	272

表21 2種免許初任給比較データ

全国平均	平成 28 年度	平成 29 年度	差異	
給与（月額）	177,066	182,287	5,221	
賞与	490,650	506,318	15,668	
経常費補助単価	180,344	182,453	2,109	
納付金合計	368,210	388,771	20,561	
園児数	168.1	172.6	4.5	
北海道地区	平成 28 年度	平成 29 年度	差異	全国との差異
給与（月額）	157,989	158,102	113	▲ 24,185
経常費補助単価	179,699	181,137	1,438	▲ 1,316
納付金合計	296,656	317,735	21,079	▲ 71,036
園児数	145.3	152.7	7.4	▲ 19.9
東北地区	平成 28 年度	平成 29 年度	差異	全国との差異
給与（月額）	155,208	159,610	4,402	▲ 22,677
経常費補助単価	180,425	181,954	1,529	▲ 499
納付金合計	318,509	324,377	5,868	▲ 64,394
園児数	115.7	119.1	3.4	▲ 53.5
関東地区	平成 28 年度	平成 29 年度	差異	全国との差異
給与（月額）	174,518	177,189	2,671	▲ 5,098
経常費補助単価	189,628	191,839	2,211	9,386
納付金合計	355,228	357,175	1,947	▲ 31,596
園児数	156.8	158.5	1.7	▲ 14.1
東京地区	平成 28 年度	平成 29 年度	差異	全国との差異
給与（月額）	194,025	195,888	1,863	13,601
経常費補助単価	191,317	193,567	2,250	11,114
納付金合計	507,699	513,362	5,663	124,591
園児数	188.8	184.2	▲ 4.6	11.6
神奈川地区	平成 28 年度	平成 29 年度	差異	全国との差異
給与（月額）	188,488	191,233	2,745	8,946
経常費補助単価	152,505	160,198	7,693	▲ 22,255
納付金合計	464,884	495,211	30,327	106,440
園児数	204.8	195.9	▲ 8.9	23.3
東海・北陸地区	平成 28 年度	平成 29 年度	差異	全国との差異
給与（月額）	171,280	173,128	1,848	▲ 9,159
経常費補助単価	193,738	198,613	4,875	16,160
納付金合計	330,283	331,480	1,197	▲ 57,291
園児数	150.1	150.1	0.0	▲ 22.5
近畿地区	平成 28 年度	平成 29 年度	差異	全国との差異
給与（月額）	172,308	173,880	1,572	▲ 8,407
経常費補助単価	187,373	189,710	2,337	7,257
納付金合計	350,903	349,975	▲ 928	▲ 38,796
園児数	150.1	136.9	▲ 13.2	▲ 35.7
大阪地区	平成 28 年度	平成 29 年度	差異	全国との差異
給与（月額）	192,584	188,057	▲ 4,527	5,770
経常費補助単価	180,544	184,888	4,344	2,435
納付金合計	390,796	401,898	11,102	13,127
園児数	216.1	213.6	▲ 2.5	41.0
中国地区	平成 28 年度	平成 29 年度	差異	全国との差異
給与（月額）	162,162	170,006	7,844	▲ 12,281
経常費補助単価	177,139	183,480	6,341	1,027
納付金合計	314,741	327,110	12,369	▲ 61,661
園児数	118.9	142.7	23.8	▲ 29.9
四国地区	平成 28 年度	平成 29 年度	差異	全国との差異
給与（月額）	156,289	160,500	4,211	▲ 21,787
経常費補助単価	183,868	186,162	2,294	3,709
納付金合計	338,119	342,590	4,471	▲ 46,181
園児数	130.9	131.8	0.9	▲ 40.8
九州地区	平成 28 年度	平成 29 年度	差異	全国との差異
給与（月額）	161,621	165,562	3,941	▲ 16,725
経常費補助単価	183,128	184,779	1,651	2,326
納付金合計	323,599	329,790	6,191	▲ 58,981
園児数	120.6	124.7	4.1	▲ 47.9

表2-3 平成29年度・勤務年数別教員平均給与(2種免許状所有者)【施設型給付圏】

(単位:円)

都道府県名	初任給				3年目				5年目			
	月額合計	本俸	手当	期末手当	月額合計	本俸	手当	期末手当	月額合計	本俸	手当	期末手当
全国平均	176,551	165,362	11,189	469,373	180,862	168,539	12,323	645,751	190,504	176,987	13,517	692,841
北海道	166,025	155,425	10,600	515,663	174,145	162,722	11,423	659,056	181,852	170,134	11,718	765,365
青森	155,873	149,964	5,909	349,091	162,818	156,818	6,000	464,091	171,309	165,218	6,091	477,527
岩手	141,100	138,400	2,700	302,920	149,700	147,000	2,700	445,960	159,700	157,000	2,700	488,220
宮城	169,000	160,333	8,667	431,000	176,833	166,500	10,333	561,333	187,167	172,833	14,333	582,000
秋田	137,500	135,000	2,500	245,000	140,000	137,500	2,500	412,500	150,000	150,000	2,500	450,000
山形	159,167	154,333	4,833	444,700	164,583	159,750	4,833	580,492	169,833	165,000	4,833	600,133
福島	165,250	150,500	14,750	340,400	180,500	163,667	16,833	532,917	189,967	172,833	17,133	535,833
茨城	169,945	158,557	11,388	384,814	181,482	168,685	12,798	587,231	191,985	177,115	14,869	627,431
栃木	167,068	156,120	10,948	525,443	175,154	161,666	13,488	601,172	183,500	167,972	15,528	624,604
群馬	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
埼玉	182,000	165,571	16,429	426,771	192,429	175,286	17,143	487,000	201,714	184,000	17,714	501,000
千葉	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
新潟	165,500	154,208	11,292	405,515	172,925	161,633	11,292	564,442	178,917	167,458	11,458	593,254
山梨	168,575	158,450	10,125	239,688	179,563	169,100	10,463	588,410	190,800	179,975	10,825	625,861
東京	193,457	178,843	14,614	511,964	203,830	187,614	16,216	699,203	217,546	199,253	18,293	762,835
神奈川	188,419	173,275	15,144	514,813	198,082	181,440	16,642	723,617	208,523	189,888	18,635	788,473
富山	160,037	155,100	4,937	451,607	168,808	163,686	5,122	654,211	175,940	170,671	5,269	682,767
石川	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
福井	164,000	163,000	1,000	508,200	184,467	182,800	1,667	691,200	195,923	194,257	1,667	735,693
長野	190,000	180,000	10,000	200,000	220,000	200,000	20,000	300,000	230,000	200,000	30,000	400,000
岐阜	167,600	167,600	0	502,800	175,500	175,500	0	526,500	183,300	183,300	0	549,900
静岡	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
愛知	192,175	177,500	14,675	567,500	201,781	186,500	15,281	664,750	212,490	196,500	15,990	907,000
三重	165,983	154,400	11,583	522,300	181,683	167,933	13,750	654,100	192,117	176,200	15,917	763,287
滋賀	164,600	147,600	17,000	340,465	171,800	154,800	17,000	619,310	177,850	160,850	17,000	642,620
京都	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
兵庫	188,500	170,082	18,418	442,609	196,967	177,327	19,640	719,673	206,171	185,336	20,835	780,986
奈良	164,850	157,000	7,850	439,600	173,025	165,000	8,025	642,000	246,000	170,000	82,000	656,000
和歌山	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
大阪	189,382	175,000	14,382	539,153	196,852	180,436	16,415	657,410	208,243	190,673	17,570	727,459
鳥取	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
島根	171,500	166,500	5,000	426,800	180,900	173,900	7,000	765,160	188,600	181,600	7,000	799,040
岡山	169,125	162,313	6,813	516,756	175,238	168,013	7,225	680,590	180,750	173,188	7,563	711,550
広島	175,900	165,857	10,043	550,371	185,057	174,714	10,343	668,457	194,171	183,371	10,800	702,371
山口	183,026	164,844	18,182	516,082	191,544	172,532	19,012	722,554	199,967	180,724	19,243	760,890
徳島	150,600	135,600	15,000	300,000	162,300	142,300	20,000	569,200	181,800	149,800	32,000	599,200
香川	162,333	160,667	1,667	350,500	167,000	165,333	1,667	398,152	171,000	169,333	1,667	420,600
愛媛	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
高知	165,780	161,500	4,280	271,500	174,283	169,913	4,370	480,650	182,505	178,075	4,430	546,800
福岡	173,806	164,696	9,110	450,591	181,335	170,536	10,799	637,988	190,524	176,964	13,560	665,666
佐賀	164,728	155,000	9,728	433,125	170,123	163,500	10,025	665,875	175,450	164,000	11,450	667,625
長崎	162,283	159,900	2,383	549,928	173,733	171,275	2,458	676,281	181,458	178,925	2,533	706,201
熊本	171,333	160,000	11,333	504,333	180,000	166,667	13,333	640,667	188,667	172,667	16,000	663,000
大分	166,293	155,600	10,693	663,807	176,593	165,233	11,360	772,183	188,427	176,400	12,027	820,767
宮崎	167,739	155,780	11,959	418,419	178,381	165,600	12,381	575,706	188,701	176,110	12,591	611,010
鹿児島	173,240	161,000	12,240	490,600	180,920	168,500	12,420	674,000	188,600	176,000	12,600	704,000
沖縄	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0

(単位：円)

表2.5 平成29年度・勤務年数別教員平均給与(1種免許状所有者)【私学助成園】

都道府県名	初任給				3年目				5年目			
	月額合計		期末手当		月額合計		期末手当		月額合計		期末手当	
	本俸	手当	本俸	手当	本俸	手当	本俸	手当	本俸	手当	本俸	手当
全国平均	189,703	13,361	539,360	199,751	185,240	14,544	743,951	211,555	196,005	15,549	787,741	
北海道	173,680	16,508	471,648	180,967	168,497	12,470	640,623	189,451	175,356	14,094	666,450	
青森	165,026	15,947	361,402	176,329	170,488	5,841	451,479	187,232	181,035	6,197	486,118	
岩手	168,384	16,237	450,275	176,844	170,546	6,297	543,506	187,330	180,332	6,997	576,608	
宮城	175,871	16,616	469,037	184,063	174,902	9,160	666,457	193,632	182,883	10,749	693,322	
秋田	151,900	14,500	351,250	159,000	153,800	5,200	460,810	165,500	160,300	5,200	559,150	
山形	166,263	15,879	316,466	174,498	165,528	8,970	488,393	181,707	172,258	9,448	543,162	
福島	178,776	16,723	536,179	187,711	176,368	11,343	597,578	192,936	181,068	11,869	635,928	
茨城	191,205	17,879	518,087	202,925	188,792	14,132	715,906	213,567	198,315	15,252	753,363	
栃木	183,432	17,010	496,003	192,921	177,370	15,551	654,556	201,780	185,306	16,474	687,681	
群馬	174,598	16,524	476,900	180,751	171,348	10,114	629,822	190,505	180,014	10,491	668,350	
埼玉	199,428	18,457	606,856	208,291	195,618	12,673	817,744	217,370	203,860	13,510	853,973	
千葉	202,884	18,984	543,472	212,587	193,218	19,369	757,018	224,638	203,948	20,690	810,338	
新潟	175,514	16,689	360,818	185,521	175,257	10,264	520,266	193,421	182,671	10,750	541,261	
山梨	187,067	18,136	532,715	200,382	192,507	7,875	692,151	212,775	204,714	8,061	767,740	
東京	205,765	18,834	596,736	218,803	196,042	22,761	822,773	231,935	207,553	24,382	901,139	
神奈川	199,975	17,279	608,943	211,556	187,732	23,824	832,356	238,451	211,734	26,717	889,991	
富山	171,449	16,787	494,702	181,748	177,943	3,805	659,203	192,012	187,836	4,177	715,812	
石川	175,743	16,217	438,448	184,191	168,578	14,588	655,703	190,670	175,461	15,209	731,702	
福井	163,888	15,025	469,795	177,935	172,688	5,247	599,396	185,464	179,900	5,564	626,642	
長野	181,181	17,232	445,407	191,315	180,924	10,391	636,660	201,741	190,350	11,391	695,026	
岐阜	191,241	17,108	562,629	199,946	186,226	13,720	748,904	215,604	200,334	15,270	815,089	
静岡	188,453	17,917	596,076	199,217	188,109	10,329	832,931	207,390	196,690	10,700	865,902	
愛知	199,639	18,614	619,631	209,533	195,466	14,067	831,099	220,338	202,428	15,159	876,275	
三重	186,972	18,133	567,644	194,733	188,950	5,783	759,960	202,428	196,311	6,117	795,524	
滋賀	183,135	17,438	574,686	198,350	186,257	12,093	785,306	208,840	196,114	12,726	832,097	
京都	181,444	16,604	506,793	191,635	176,077	15,558	711,707	201,993	184,721	17,271	740,493	
兵庫	198,324	18,428	591,658	211,293	195,748	15,545	837,376	223,561	206,512	17,049	902,216	
奈良	185,200	17,617	469,580	197,174	185,122	10,023	731,747	205,220	194,460	10,761	771,615	
和歌山	168,756	15,945	321,469	174,238	164,673	9,565	546,052	180,029	170,336	9,693	599,552	
大阪	198,855	17,410	543,920	209,634	183,620	26,013	759,477	220,791	193,423	27,368	806,929	
鳥取	174,213	16,811	418,934	185,247	179,381	5,866	676,587	194,775	188,665	6,110	706,521	
島根	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
岡山	182,421	17,515	508,541	194,635	186,645	7,990	739,755	203,856	195,448	8,408	760,784	
広島	185,232	17,378	537,915	195,424	182,627	12,797	724,021	204,715	191,310	13,405	747,667	
山口	173,558	16,218	448,682	182,808	170,922	11,502	623,495	277,536	265,732	11,804	669,196	
徳島	163,423	15,600	345,197	173,896	166,833	7,063	542,121	181,226	174,067	7,159	569,003	
香川	174,254	16,907	415,250	184,275	178,843	5,432	683,448	193,219	187,564	5,655	715,775	
愛媛	166,350	15,850	502,600	174,050	155,750	18,300	600,200	180,200	160,200	19,950	617,300	
高知	171,500	16,500	250,000	173,500	167,000	6,500	584,500	175,500	169,000	6,500	591,500	
福岡	184,902	17,316	516,427	192,896	180,632	12,264	712,265	201,337	188,129	13,208	748,668	
佐賀	178,218	16,500	525,622	184,624	172,778	12,347	714,406	190,263	177,878	12,386	735,939	
長崎	173,956	16,547	426,588	181,031	172,731	8,300	655,067	189,907	181,190	8,717	673,363	
熊本	171,431	16,246	399,562	183,124	172,858	10,267	605,710	191,857	180,758	11,099	637,979	
大分	175,456	17,300	569,725	191,368	188,263	3,105	849,239	197,892	194,750	3,142	871,689	
宮崎	168,444	16,444	466,667	183,625	175,413	8,213	629,950	190,825	182,588	8,238	653,750	
鹿児島	174,603	16,796	508,867	183,358	176,817	6,541	662,474	192,471	185,210	7,261	694,325	
沖縄	177,704	16,529	346,654	189,438	173,069	13,963	590,294	194,810	180,777	14,033	647,071	

表2-6 平成29年度・勤務年数別教員平均給与(1種免許状所有者)【施設型給付圏】

(単位:円)

都道府県名	初任給				3年目				5年目			
	月額合計	本俸	手当	期末手当	月額合計	本俸	手当	期末手当	月額合計	本俸	手当	期末手当
全国平均	185,844	173,717	12,127	503,387	190,471	177,624	12,846	690,898	199,399	185,848	13,551	715,820
北海道	173,333	163,572	9,761	537,080	182,265	171,848	9,988	678,783	189,995	179,610	10,385	723,702
青森	162,333	155,500	6,833	352,000	170,185	161,185	9,000	455,623	179,046	169,585	9,462	470,138
岩手	149,500	146,800	2,700	319,400	160,100	157,400	2,700	474,240	172,380	169,680	2,700	521,620
宮城	174,333	165,000	9,333	442,667	184,333	171,667	12,667	576,667	195,333	178,667	16,667	598,667
秋田	140,000	140,000	0	420,000	145,000	145,000	0	435,000	150,000	150,000	0	450,000
山形	166,600	162,800	3,800	566,340	171,880	168,080	3,800	663,800	177,160	173,360	3,800	684,780
福島	180,000	175,000	5,000	330,400	195,000	180,000	17,500	688,125	203,200	185,000	18,200	701,250
茨城	178,103	165,400	12,703	442,754	190,452	176,145	14,306	637,719	202,655	185,555	17,100	694,434
栃木	175,885	163,400	12,485	574,667	185,818	170,158	15,660	619,119	193,700	175,490	18,210	637,309
群馬	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
埼玉	201,500	176,500	25,000	409,000	216,000	189,750	26,250	601,550	226,250	199,250	27,000	635,750
千葉	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
新潟	170,300	159,750	10,550	452,893	176,220	165,670	10,550	566,975	181,860	170,810	11,050	584,535
山梨	181,817	174,267	7,550	349,300	191,817	183,900	7,917	667,602	202,933	194,567	8,367	706,152
東京	200,010	185,190	14,820	529,100	211,679	195,257	16,422	728,370	223,438	206,058	17,380	773,228
神奈川	196,003	179,658	16,345	572,914	205,578	188,172	17,407	717,484	217,487	197,599	19,888	825,826
富山	166,817	161,957	4,860	494,464	175,605	170,543	5,062	680,711	183,737	178,529	5,209	713,481
石川	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
福井	169,600	168,600	1,000	525,700	187,183	185,517	1,667	698,733	198,693	197,027	1,667	743,440
長野	220,000	200,000	20,000	220,000	250,000	230,000	20,000	350,000	290,000	260,000	30,000	450,000
岐阜	178,200	178,200	0	534,600	183,300	183,300	0	549,900	190,100	190,100	0	570,300
静岡	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
愛知	198,475	183,500	14,975	591,500	209,734	194,000	15,734	694,900	224,877	208,000	16,877	960,000
三重	178,900	166,483	12,417	586,045	195,733	181,983	13,750	874,003	207,183	191,267	15,917	918,133
滋賀	169,400	152,400	17,000	350,410	175,900	158,900	17,000	634,780	181,750	164,750	17,000	667,250
京都	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
兵庫	194,858	175,673	19,185	458,727	204,707	183,864	20,844	748,086	213,084	191,327	21,756	803,909
奈良	173,250	165,000	8,250	462,000	185,850	177,000	8,850	708,000	194,250	185,000	9,250	740,000
和歌山	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
大阪	191,433	178,120	13,313	561,096	203,262	188,190	13,411	701,250	212,081	198,545	13,536	830,083
鳥取	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
島根	178,900	173,900	5,000	445,760	188,600	181,600	7,000	799,040	196,600	189,600	7,000	834,240
岡山	174,431	167,563	6,869	532,925	180,931	173,638	7,294	701,265	187,194	179,563	7,631	732,200
広島	184,143	174,000	10,143	577,571	192,400	182,000	10,400	696,057	201,814	191,143	10,671	731,086
山口	196,797	175,737	21,060	551,711	207,028	184,632	22,396	803,916	214,996	192,368	22,627	838,153
徳島	154,000	139,000	15,000	300,000	165,900	145,900	20,000	583,600	179,400	154,400	25,000	617,600
香川	172,333	170,667	1,667	371,333	177,000	175,333	1,667	613,567	181,833	180,167	1,667	629,067
愛媛	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
高知	173,200	167,500	5,700	225,000	179,880	174,000	5,880	358,000	186,000	180,000	6,000	370,000
福岡	184,388	172,525	11,863	475,318	194,720	179,845	14,875	634,620	202,901	186,262	16,639	675,026
佐賀	177,500	170,000	7,500	680,000	187,500	180,000	7,500	700,000	195,000	197,500	7,500	750,000
長崎	170,158	167,525	2,633	634,851	176,633	173,925	2,708	687,151	183,333	180,550	2,783	713,633
熊本	182,000	172,000	10,000	516,000	190,000	176,000	14,000	704,000	197,000	180,000	17,000	720,000
大分	175,927	165,233	10,693	772,183	187,760	176,400	11,360	820,767	198,493	186,467	12,027	864,400
宮崎	180,854	169,222	11,632	458,333	193,290	181,189	12,101	629,398	203,796	191,489	12,307	663,973
鹿児島	180,920	168,500	12,420	512,800	188,600	176,000	12,600	704,000	196,530	183,750	12,780	735,000
沖縄	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0

(単位：円)

表27 平成29年度・勤務年数別教員平均給与（1種免許状所有者）【認定こども園】

都道府県名	初任給			3年目			5年目			
	月額合計	本俸	手当	月額合計	本俸	手当	月額合計	本俸	手当	期末手当
全国平均	186,985	174,345	12,640	200,576	186,676	13,900	205,678	191,328	14,350	730,051
北海道	179,676	171,758	7,200	187,873	180,000	7,873	194,271	186,010	8,260	742,546
青森	159,575	153,625	5,950	167,000	160,925	6,075	174,750	168,550	6,200	585,823
岩手	170,266	161,583	8,683	175,470	166,696	8,774	184,036	173,596	10,440	553,579
宮城	181,311	172,825	8,486	190,160	179,920	10,240	200,705	188,293	12,411	778,596
秋田	150,974	146,790	4,185	156,752	152,271	4,480	163,433	158,135	5,298	581,300
山形	166,855	162,748	4,107	188,488	177,523	4,500	202,560	197,858	4,702	632,853
福島	173,854	161,385	12,469	187,310	171,180	16,130	197,790	177,790	19,310	472,918
茨城	186,326	174,538	11,788	195,337	182,771	12,566	204,036	190,966	13,071	699,016
栃木	184,829	167,552	17,277	196,018	174,132	18,000	199,806	180,457	19,350	678,535
群馬	184,499	174,098	10,401	193,657	182,423	11,234	202,348	190,779	11,569	727,649
埼玉	194,099	183,370	10,730	202,906	191,173	11,733	211,134	198,831	12,303	780,222
千葉	186,625	172,850	13,775	195,655	180,683	14,972	204,451	188,333	16,118	719,624
新潟	175,641	166,597	9,044	186,028	175,136	10,892	194,680	183,272	11,408	700,974
山梨	188,880	175,922	12,400	198,312	185,864	12,448	210,684	196,712	13,972	646,609
東京	212,404	191,300	21,104	224,120	201,155	22,965	235,456	210,705	24,751	826,658
神奈川	210,554	182,259	28,295	222,849	190,937	29,000	228,614	198,179	30,435	989,004
富山	173,568	166,047	7,521	180,602	171,929	8,673	188,129	178,878	9,251	801,332
石川	172,780	159,920	12,860	180,060	166,200	13,860	185,384	171,324	14,060	643,823
福井	380,651	373,993	6,658	400,600	393,246	7,354	415,184	407,136	8,048	714,510
長野	176,647	172,882	3,765	186,454	181,718	4,737	200,888	195,941	4,947	634,383
岐阜	186,000	175,000	11,000	192,000	181,000	11,000	198,000	187,000	11,000	748,000
静岡	190,672	178,673	12,000	198,843	186,068	12,775	207,150	193,787	13,363	838,389
愛知	190,537	169,907	20,629	211,794	190,807	20,987	223,145	201,827	21,318	809,449
三重	179,984	163,025	16,959	191,437	173,050	18,387	211,638	188,563	23,076	794,669
滋賀	179,967	177,300	2,667	187,333	183,333	4,000	193,333	189,333	4,000	782,333
京都	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
兵庫	200,452	182,873	17,580	211,559	192,313	19,246	221,854	200,608	21,247	841,800
奈良	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
和歌山	175,500	170,500	5,000	182,325	177,325	5,000	190,277	185,277	5,000	739,323
大阪	201,094	176,651	24,443	210,161	185,000	25,161	221,680	194,795	26,885	819,004
鳥取	169,225	166,300	2,925	179,385	175,925	3,460	187,975	184,475	3,500	698,816
島根	178,000	174,000	4,000	183,000	179,000	4,000	188,000	184,000	4,000	552,000
岡山	188,216	180,160	8,056	196,510	188,200	8,310	214,913	204,000	10,913	883,039
広島	189,493	177,155	12,338	196,001	183,237	12,765	201,785	188,558	13,227	627,565
山口	180,175	160,031	20,144	193,007	171,633	21,374	204,976	182,433	22,542	649,707
徳島	156,800	153,800	3,000	162,700	159,700	3,000	169,000	166,000	3,000	684,000
香川	177,360	165,000	12,360	186,380	173,640	12,740	195,500	182,300	13,200	688,300
愛媛	186,700	186,700	0	211,100	211,100	0	215,000	215,000	0	860,000
高知	166,000	154,400	11,600	175,400	163,800	11,600	188,200	172,600	15,600	614,300
福岡	184,198	170,014	14,184	193,685	178,311	15,374	201,274	184,841	16,433	713,922
佐賀	177,174	169,340	7,834	186,109	178,142	7,967	194,125	185,984	8,141	659,726
長崎	178,773	168,240	10,533	179,878	168,245	11,633	197,108	184,694	12,414	730,925
熊本	178,980	167,163	11,817	188,476	174,935	13,541	196,102	181,135	14,967	681,076
大分	180,543	171,467	9,076	190,060	180,173	9,887	198,995	188,693	10,301	672,244
宮崎	192,487	176,061	16,426	203,985	185,252	18,733	214,779	194,770	20,010	786,159
鹿児島	184,503	174,526	6,500	188,857	181,967	6,890	193,262	184,412	8,851	748,483
沖縄	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0

表28 産業別新規学卒者の初任給の推移（平成24年～）

（単位：円）

学歴、産業		男女計						女					
		24年	25年	26年	27年	28年	29年度	24年	25年	26年	27年	28年	29年度
大 学 卒	T. 産業計	199.6	198.0	200.4	202.0	203.4	206.1	196.5	195.1	197.2	198.8	200.0	204.1
	C. 鉱業、採石業、砂利採取業	221.2	215.4	219.2	217.5	223.2	218.8	211.4	201.0	209.3	203.5	212.5	214.5
	D. 建設業	203.7	198.0	201.5	209.7	210.2	208.7	198.9	189.4	194.3	207.8	202.5	202.8
	E. 製造業	199.7	198.7	198.9	202.0	202.0	203.2	195.8	195.5	196.3	199.4	198.7	200.8
	F. 電気・ガス・熱供給・水道業	197.6	196.7	197.0	197.2	200.9	200.9	198.7	195.2	198.3	198.4	201.4	200.9
	G. 情報通信業	205.3	211.7	209.0	209.0	212.0	215.0	204.4	210.9	207.2	209.8	210.9	216.4
	H. 運輸業、郵便業	193.5	188.6	192.9	189.3	192.8	195.0	189.9	183.6	190.9	182.4	185.2	191.9
	I. 卸売業、小売業	202.2	199.1	202.2	201.6	203.8	207.2	199.8	197.2	200.3	197.4	201.3	207.0
	J. 金融業、保険業	193.0	193.3	196.1	201.2	202.7	205.4	189.6	188.4	190.5	197.5	198.0	201.9
	K. 不動産業、物品賃貸業	204.7	206.5	207.7	208.0	210.8	210.7	193.1	195.5	199.3	202.7	204.8	204.2
	L. 学術研究、専門・技術サービス業	211.4	206.9	216.9	212.2	204.2	213.9	208.1	205.2	219.3	212.2	204.1	210.0
	M. 宿泊業、飲食サービス業	190.9	190.1	191.1	193.0	191.7	194.5	186.7	188.4	185.8	188.1	190.4	192.1
	N. 生活関連サービス業、娯楽業	197.6	200.2	200.9	201.8	204.8	207.2	191.2	196.7	196.1	197.4	201.2	200.9
	O. 教育、学習支援業	198.2	198.2	199.3	199.4	200.6	206.4	195.8	194.9	195.4	196.4	199.1	203.2
	P. 医療、福祉	195.7	192.7	195.8	199.0	196.7	204.9	198.2	193.9	196.7	198.3	196.8	205.9
	Q. 複合サービス事業	173.3	175.2	171.9	171.1	179.0	177.9	173.5	174.6	171.3	173.7	178.2	178.6
	R. サービス業（その他）	200.1	195.7	200.0	200.0	203.6	199.2	197.3	192.8	199.7	199.8	205.0	197.7
	高 専 門 学 校 卒	T. 産業計	170.1	172.2	174.1	175.6	176.9	179.2	168.4	171.2	172.8	174.6	175.2
C. 鉱業、採石業、砂利採取業		186.3	160.6	164.9	178.9	169.5	-	-	-	-	166.6	-	-
D. 建設業		181.0	178.0	181.0	184.7	184.8	181.7	171.8	175.2	176.5	182.0	179.3	178.5
E. 製造業		173.7	172.6	173.5	175.4	176.8	177.7	166.2	162.6	168.9	170.3	171.5	175.5
F. 電気・ガス・熱供給・水道業		174.0	173.7	176.6	176.9	179.4	180.0	172.9	170.6	179.0	177.0	178.3	179.9
G. 情報通信業		172.2	177.1	182.9	183.9	189.3	189.3	157.6	169.4	185.6	180.6	194.4	192.2
H. 運輸業、郵便業		167.7	179.8	174.3	175.9	168.0	173.6	157.3	182.9	171.7	169.3	157.6	173.3
I. 卸売業、小売業		169.7	169.0	171.0	174.2	173.3	176.4	170.5	167.2	174.9	174.7	172.1	175.8
J. 金融業、保険業		159.0	159.3	164.6	165.1	174.4	170.7	158.5	156.1	163.0	160.8	172.2	169.3
K. 不動産業、物品賃貸業		166.4	173.2	175.6	180.3	182.2	178.1	162.1	166.9	170.2	181.0	179.9	176.5
L. 学術研究、専門・技術サービス業		171.3	175.7	177.1	172.2	185.3	182.6	166.1	170.4	169.1	169.4	174.2	181.6
M. 宿泊業、飲食サービス業		165.1	164.1	166.2	165.2	167.4	168.2	165.4	163.5	164.9	164.2	166.7	168.3
N. 生活関連サービス業、娯楽業		165.5	163.6	159.5	166.4	172.5	173.3	166.0	163.9	158.7	165.8	172.2	171.1
O. 教育、学習支援業		173.9	174.4	175.6	173.8	175.9	179.2	174.3	174.5	175.3	173.8	175.6	179.4
P. 医療、福祉		169.8	174.5	176.5	179.3	179.2	183.0	169.3	173.6	175.3	178.8	178.2	181.8
Q. 複合サービス事業		154.3	153.5	151.1	156.5	159.7	158.5	155.8	152.9	149.9	158.8	161.1	158.1
R. サービス業（その他）		167.8	170.1	172.7	173.3	173.8	175.9	164.2	163.4	164.3	166.7	163.5	170.0

※平成29年賃金構造基本統計調査結果（初任給）より抜粋（厚生労働省調べ）

財務分析①

■幼児教育を取り巻く環境変化の激流の中で財務分析を通じて自園の将来をみつめる

平成 28 年の経営実態調査報告の数字がまとまりました。「子ども子育て支援新制度」（平成 27 年 4 月 1 日施行）から 2 年を経て私学助成園、新制度移行園（施設型給付園 認定こども園を含む）の財務状況から公費と収支バランスの傾向が徐々に明らかになってきました。また制度移行に関しても、初年度（平成 27 年度）スタート時 1884 園の移行園で始まり、28 年度 2387 園（前年比 503 園増）平成 29 年 4 月 1 日現在 2931 園となり率にすると全体の 36% となっています。全国的にみると少子化に伴う就園児人口の減少が顕著な地域と新制度移行に一定の相関も見られます。都道府県の行政サイドから制度移行への積極的な働きかけ等がなされ移行率を高めている自治体が散見される一方、移行に慎重な都市部の自治体との対比が顕著になっています。

■出生率 1.44 出生数 100 万を割り込む

平成 28 年度の合計特殊出生率 1.44 出生数は 97 万 6978 人と平成 28 年初めて 100 万人を下回りました。出生数が減少するものの保護者の就労等に伴う待機児童数と保育利用率は増え続けています。都市圏を中心に待機児が偏在しており施設拡充がさらなる待機児を生むという状況が発生しています。

■平成 28 年データから見たもの 過年度比較

●人件費依存率は高止まり

人件費依存率（人件費 / 学生生徒等納付金 × 100）は 126.3% となり前年平成 27 年度 133.8% から微減したもののグラフ 5 が示すよ

うに新制度スタート（平成 27 年 4 月）を契機に私学助成園の人件費依存率が高止まり傾向にあります。昨年同様、処遇改善が進む新制度移行園との賃金格差を経常費補助の中から埋め合わせているものと思われます。待機児童問題が生み出す保育サービスの市場規模拡大の中、保育の直接の担い手である先生の確保が困難化しています。園経営にも色濃く影を落としているため人材確保が最優先項目として判断されていることが背景として推測されます。支出の大半を占めるのは人件費と管理経費です。著しい収入増が急には見込めない幼稚園業界として人件費増の分を管理経費の支出減等でやり繰りしている経営者の苦悩を数値結果から垣間見る思いです。

●財務諸比率の推移から

納付金比率（園児納付金 / 帰属収入）は 47.3% となりました。グラフ 7 に見られるように平成 4 年データから緩やかに下降線をたどってきた保育料等の園児納付金比率は下げ止まった感があります。少子化の中で園児募集のために保育料の値上げに慎重な姿勢を数値から読み取ることができます。

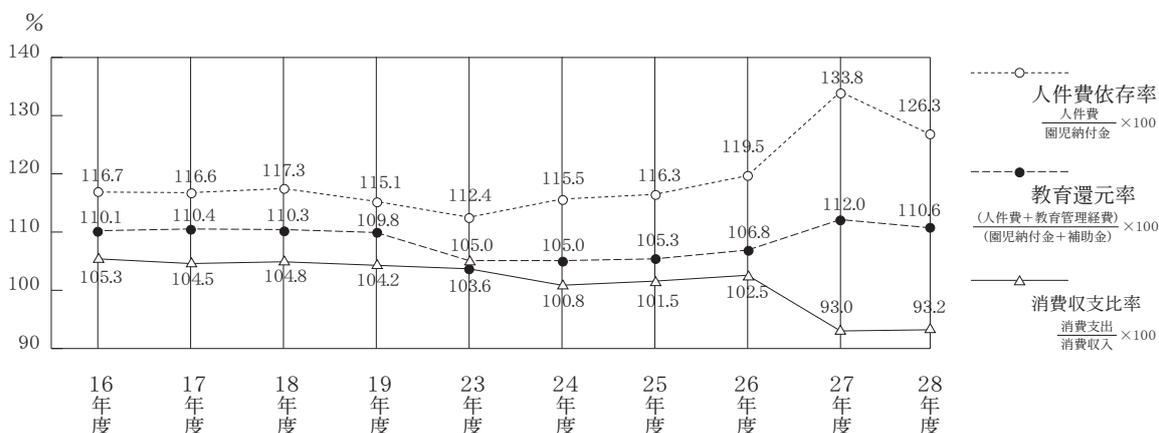
補助金比率（補助金 / 帰属収入 × 100）は 35.5% となりこちらの数値は納付金比率の緩やかな下降傾向とは対照的に平成 4 年の 24.2% から微増カーブを描き昨年 37.4% で平成 4 年以降の最高値を記録しました。平成 28 年度は 35.5% でほぼ 2 年前（平成 26 年度 35.2%）と同じレベルとなっています。

納付金比率や補助金比率の数値データからも昨年度同様、園経営の屋台骨を支える園児募集のために保育料の値上げを断念または先送りし補助金で経営を賄う姿勢が常態化してきたと解釈することが可能ではないでしょうか。

●まとめに

今回の平成 28 年度データは新制度 2 年目のそれであることを念頭にまた初年度（27 年

グラフ 5 収支バランス関係比率の 10 年推移



度)との過年度比較と合わせて私学助成園・新制度移行園との制度間比較という両面から見ていく必要があります。安易に損得で制度間比較をすることには慎重であるべきですが、他方全国的に少子化が著しい地域の幼稚園がこの新しい「子ども子育て支援新制度」のおかげで財務状況が改善しました。そして地域の子育てセンターとしての役割と活力を取り戻し各地の子育て支援に大いなる貢献をしていることも忘れてはいけないことでしょう。幼稚園やこども園も

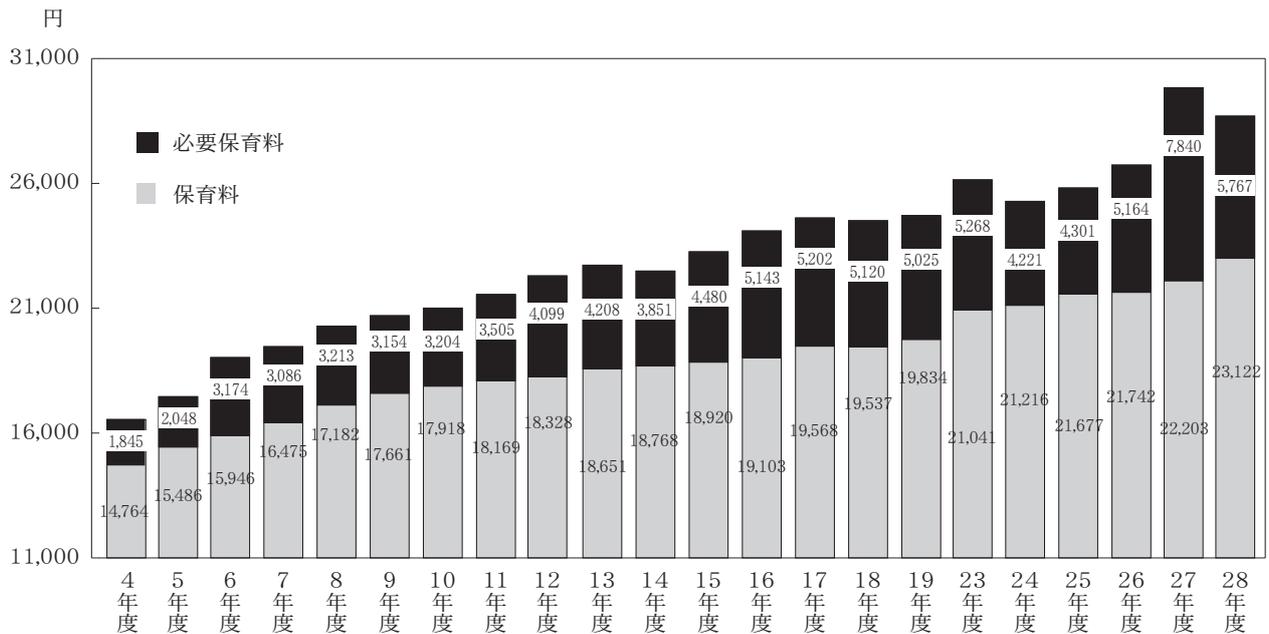
事業体としてその成績表は年度ごとの資金収支計算書や事業活動収支計算書また貸借対照表に如実に表れるものです。

自園の財務状況を正しく分析し中長期的な視野で教育計画・財務計画を策定して教育の持続性を考えた経営をすることがこれまで以上に大切な課題となりそうです。

※参考資料 「ゆびすいニュース2016 12月号」

〔全日私幼連経営研究委員＝神奈川・ふじがおか第二幼稚園／池田 清〕

グラフ6 ある試算 ～理想収支差額比率（15%）から逆算した適正保育料～



※ 必要（不足）保育料 = $\frac{\text{消費支出}}{1 - \text{目標収支差額比率}^*} - \text{帰属収入} \div \text{園児数} \div 12 \text{ 月}$ *この試算では0.15

グラフ7 財務諸比率の推移

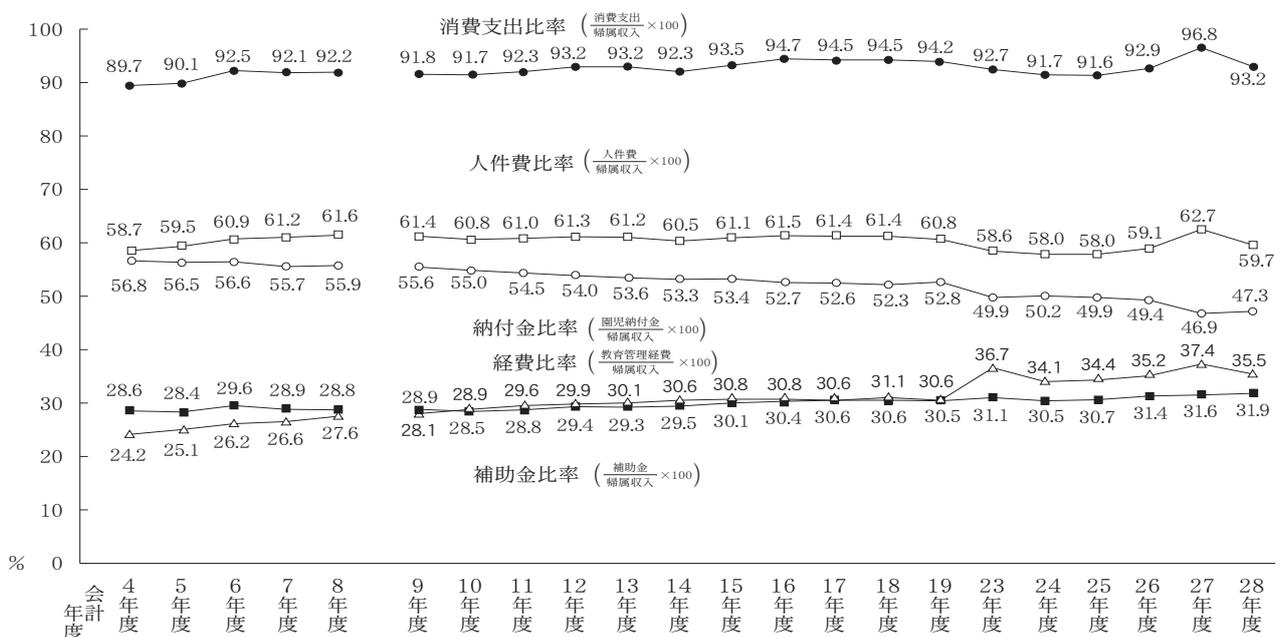


表29 平成28年度・1園あたり事業活動収支内訳「事業活動収入」【私学助成園】

(単位：千円)

都道府県名	教育活動収入計	教育活動収入内訳					教育活動外収入計	特別収入計	事業活動収入計
		学生生徒等納付金	手数料	寄付金	補助金	その他			
全国平均	119,392	58,212	291	996	43,699	16,194	650	3,070	123,112
北海道	85,929	42,593	59	777	34,300	8,200	636	2,284	88,849
青森県	62,320	21,237	65	231	33,510	7,277	1	247	62,568
岩手県	66,303	27,699	43	558	28,549	9,454	1,531	106	67,940
宮城県	101,745	47,025	176	297	41,342	12,905	341	724	102,810
秋田県	70,907	33,039	90	243	24,240	13,295	115	0	71,022
山形県	93,597	30,481	123	750	46,392	15,851	182	319	94,098
福島県	89,361	36,225	77	1,156	36,580	15,323	763	159	90,283
茨城県	127,821	50,760	211	292	60,865	15,693	738	67	128,626
栃木県	127,894	68,960	170	321	48,974	9,469	243	377	128,514
群馬県	72,954	35,230	131	739	28,000	8,854	597	18,309	91,860
埼玉県	142,018	71,763	362	436	44,506	24,951	452	3,389	145,859
千葉県	124,803	62,986	192	575	40,814	20,236	205	858	125,866
新潟県	66,712	24,646	47	676	33,307	8,036	394	196	67,302
山梨県	70,878	27,739	22	145	30,705	12,267	23	72	70,973
東京都	131,483	75,956	530	1,591	36,159	17,247	1,471	8,532	141,486
神奈川県	139,709	82,330	425	1,712	35,613	19,629	481	757	140,947
富山県	86,938	40,531	37	489	37,162	8,719	435	6,062	93,435
石川県	90,938	41,791	0	395	41,845	6,907	4,412	637	95,987
福井県	73,030	27,212	45	2,591	32,408	10,774	658	3,295	76,983
長野県	63,799	29,365	17	324	27,878	6,215	216	76	64,091
岐阜県	146,951	75,037	201	421	51,203	20,089	620	161	147,732
静岡県	105,165	45,786	13	824	44,872	13,670	412	726	106,303
愛知県	168,607	78,523	830	2,073	66,707	20,474	481	6,384	175,472
三重県	135,263	75,858	442	469	45,704	12,790	1,384	3,556	140,203
滋賀県	92,343	28,572	175	1,486	55,409	6,701	583	2,813	95,739
京都府	108,182	47,332	204	668	44,694	15,284	676	2,793	111,651
兵庫県	117,075	55,304	216	1,106	43,044	17,405	843	231	118,149
奈良県	75,651	38,299	140	863	26,994	9,355	100	74	75,825
和歌山県	64,197	22,404	70	889	30,461	10,373	71	696	64,964
大阪府	204,313	92,227	881	1,287	81,649	28,269	1,283	5,755	211,351
鳥取県	95,479	45,430	88	267	37,466	12,228	1,725	397	97,601
島根県	0	0	0	0	0	0	0	0	0
岡山県	117,942	40,044	351	1,197	53,964	22,386	1,408	1,808	121,158
広島県	119,826	50,319	324	598	54,384	14,201	588	690	121,104
山口県	96,934	30,589	126	302	54,649	11,268	71	145	97,150
徳島県	75,557	44,741	301	395	23,117	7,003	2,731	812	79,100
香川県	101,882	48,828	254	385	43,848	8,567	481	1,336	103,699
愛媛県	81,335	36,071	60	738	33,644	10,822	48	0	81,383
高知県	76,321	30,629	58	50	40,908	4,676	0	744	77,065
福岡県	115,862	61,303	127	1,234	38,903	14,295	436	737	117,035
佐賀県	68,201	34,523	29	411	25,763	7,475	207	37	68,445
長崎県	86,439	42,282	129	2,530	27,424	14,074	206	10,107	96,752
熊本県	91,535	31,974	118	2,477	51,127	5,839	179	2,942	94,656
大分県	109,352	45,697	88	213	48,976	14,378	965	104	110,421
宮崎県	50,987	14,477	65	721	28,219	7,505	13	0	51,000
鹿児島県	84,792	26,896	100	564	49,193	8,039	113	4,099	89,004
沖縄県	99,822	49,629	317	2,108	29,186	18,582	128	21,308	121,258

表30 平成28年度・1園あたり事業活動収支内訳「事業活動支出」【私学助成園】(単位：千円)

都道府県名	教育活動支出計	教育活動支出内訳			教育活動外支出計	教育活動外支出内訳		特別支出計	事業活動支出計	基本金組入額	収支差額
		人件費	教育管理費	その他		借入金利息	その他				
全国平均	112,840	73,499	39,245	96	934	287	647	1,024	114,798	-8,227	87
北海道	85,623	58,736	26,884	3	541	238	303	158	86,322	-4,575	-2,048
青森県	67,099	45,780	21,309	10	291	291	0	4,965	72,355	-3,246	-13,033
岩手県	66,507	44,622	21,876	9	312	196	116	167	66,986	-2,648	-1,694
宮城県	94,441	61,977	32,446	18	718	185	533	478	95,637	-6,710	463
秋田県	77,082	45,137	31,945	0	0	0	0	10	77,092	-662	-6,732
山形県	93,117	61,179	31,931	7	289	289	0	42	93,448	-6,181	-5,531
福島県	91,162	58,949	32,195	18	154	126	28	208	91,524	-3,285	-4,526
茨城県	129,773	81,929	47,830	14	571	571	0	25	130,369	-10,734	-12,477
栃木県	121,675	79,363	41,663	649	438	438	0	84	122,197	-6,288	29
群馬県	71,151	48,800	22,315	36	751	172	579	425	72,327	-24,617	-5,084
埼玉県	132,668	85,054	47,455	159	342	325	17	1,014	134,024	-14,042	-2,207
千葉県	123,474	82,936	40,507	31	296	277	19	152	123,922	-1,951	-7
新潟県	72,728	47,975	24,753	0	288	138	150	20	73,036	-8,698	-14,432
山梨県	77,863	54,524	23,339	0	5	5	0	62	77,930	-420	-7,377
東京都	120,070	83,452	36,609	9	2,834	617	2,217	2,286	125,190	-10,254	6,042
神奈川県	129,881	86,175	43,703	3	223	219	4	719	130,823	-7,103	3,021
富山県	86,516	50,691	35,825	0	447	76	371	144	87,107	-12,687	-6,359
石川県	79,297	53,476	25,821	0	5,889	21	5,868	8	85,194	-6,736	4,057
福井県	75,877	41,451	27,104	7,322	864	0	864	4,614	81,355	-1,322	-5,694
長野県	63,336	41,327	22,009	0	178	60	118	41	63,555	-1,651	-1,115
岐阜県	141,036	91,314	49,722	0	488	487	1	269	141,793	-5,983	-44
静岡県	100,976	66,899	34,074	3	4,749	275	4,474	163	105,888	-7,812	-7,397
愛知県	155,099	101,637	53,461	1	383	333	50	444	155,926	-126	19,420
三重県	132,100	82,910	49,174	16	368	368	0	1,549	134,017	-15,049	-8,863
滋賀県	95,004	68,927	26,077	0	22	22	0	114	95,140	-5,228	-4,629
京都府	111,440	70,426	41,013	1	622	571	51	5,491	117,553	-13,216	-19,118
兵庫県	113,310	72,156	41,154	0	977	146	831	3,322	117,609	-6,619	-6,079
奈良県	79,905	49,596	30,309	0	123	123	0	4	80,032	-418	-4,625
和歌山県	65,291	40,110	25,181	0	50	25	25	8	65,349	-1,918	-2,303
大阪府	198,612	126,340	72,263	9	413	247	166	120	199,145	-16,943	-4,737
鳥取県	95,100	63,001	32,095	4	371	366	5	633	96,104	-13,233	-11,736
島根県	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
岡山県	109,478	73,077	36,398	3	402	402	0	241	110,121	-12,710	-1,673
広島県	112,760	62,217	50,542	1	239	238	1	613	113,612	-10,302	-2,810
山口県	87,868	58,549	29,315	4	87	87	0	28	87,983	-4,667	4,500
徳島県	95,541	61,637	33,904	0	58	58	0	0	95,599	-3,181	-19,680
香川県	93,744	62,174	31,570	0	506	149	357	555	94,805	-11,140	-2,246
愛媛県	76,536	50,001	26,535	0	46	46	0	0	76,582	-6,168	-1,367
高知県	79,133	49,006	30,127	0	0	0	0	96	79,229	-1,224	-3,388
福岡県	101,716	64,819	36,878	19	205	203	2	1,395	103,316	-6,171	7,548
佐賀県	63,447	45,284	18,163	0	63	63	0	6	63,516	-3,353	1,576
長崎県	79,671	52,246	27,424	1	285	285	0	6,188	86,144	-23,929	-13,321
熊本県	82,865	53,179	29,684	2	172	172	0	376	83,413	-6,335	4,908
大分県	89,273	58,339	30,915	19	405	351	54	89	89,767	-6,828	13,826
宮崎県	47,209	29,334	17,836	39	13	13	0	4	47,226	-1,296	2,478
鹿児島県	75,161	49,308	25,825	28	90	90	0	1,722	76,973	-6,480	5,551
沖縄県	97,997	57,493	36,436	4,068	228	161	67	-143	98,082	-4,185	18,991

表31 平成28年度・1園あたり事業活動収支内訳「事業活動収入」【施設給付園】（単位：千円）

都道府県名	教育活動収入計	教育活動収入内訳					教育活動外収入計	特別収入計	事業活動収入計
		学生生徒等納付金	手数料	寄付金	補助金	その他			
全国平均	71,945	17,854	271	524	46,281	7,015	176	2,256	74,377
北海道	86,357	20,802	155	454	56,232	8,714	204	4,579	91,140
青森県	37,418	5,259	2	15	30,152	1,990	3	42	37,463
岩手県	42,991	7,068	5	466	31,669	3,783	2	11,205	54,198
宮城県	62,711	14,290	21	2,333	42,662	3,405	72	1,456	64,239
秋田県	19,929	7,558	18	862	8,175	3,316	2	0	19,931
山形県	61,058	15,029	67	138	38,575	7,249	426	40	61,524
福島県	69,906	15,934	50	1,375	41,493	11,054	540	0	70,446
茨城県	76,958	21,167	59	108	46,677	8,947	8	131	77,097
栃木県	39,997	5,510	19	699	31,520	2,249	191	1,984	42,172
群馬県	0	0	0	0	0	0	0	0	0
埼玉県	72,440	18,992	166	259	44,701	8,322	361	53	72,854
千葉県	0	0	0	0	0	0	0	0	0
新潟県	75,706	21,073	36	1,356	44,381	8,860	60	67	75,833
山梨県	69,137	21,058	203	127	42,831	4,918	1,706	55	70,898
東京都	102,063	31,160	1,569	220	59,176	9,938	17	20	102,100
神奈川県	98,263	27,728	782	201	61,100	8,452	251	2,454	100,968
富山県	57,783	11,331	8	532	41,596	4,316	54	1,118	58,955
石川県	0	0	0	0	0	0	0	0	0
福井県	31,400	9,650	19	108	18,846	2,777	1	197	31,598
長野県	56,778	8,737	0	0	46,700	1,341	0	0	56,778
岐阜県	96,295	56,997	165	0	36,582	2,551	12,290	100	108,685
静岡県	0	0	0	0	0	0	0	0	0
愛知県	38,731	1,938	0	40	12,032	24,721	0	335	39,066
三重県	75,787	21,181	551	361	44,303	9,391	13	169	75,969
滋賀県	88,745	15,443	83	1,870	57,856	13,493	0	437	89,182
京都府	0	0	0	0	0	0	0	0	0
兵庫県	87,166	20,572	369	785	57,702	7,738	13	314	87,493
奈良県	58,883	29,312	108	410	19,369	9,684	10	17,241	76,134
和歌山県	0	0	0	0	0	0	0	0	0
大阪府	65,052	14,199	424	2,290	42,699	5,440	121	0	65,173
鳥取県	0	0	0	0	0	0	0	0	0
島根県	52,240	8,100	71	830	40,765	2,474	2	128	52,370
岡山県	88,651	13,860	878	1,294	56,100	16,519	4	38,521	127,176
広島県	87,850	20,072	702	260	58,042	8,774	48	139	88,037
山口県	59,850	10,461	104	260	44,669	4,356	7	1,600	61,457
徳島県	0	0	0	0	0	0	0	0	0
香川県	45,249	14,790	267	285	27,571	2,336	0	0	45,249
愛媛県	0	0	0	0	0	0	0	0	0
高知県	56,890	10,877	335	228	41,661	3,789	59	18	56,967
福岡県	66,221	19,588	70	406	39,355	6,802	85	1,211	67,517
佐賀県	56,302	10,321	119	543	41,043	4,276	144	0	56,446
長崎県	76,130	18,582	121	167	50,982	6,278	26	82	76,238
熊本県	61,594	29,030	89	53	29,555	2,867	889	0	62,483
大分県	77,083	16,624	18	2,098	50,007	8,336	33	2,099	79,215
宮崎県	54,634	14,645	72	138	35,283	4,496	5	70	54,709
鹿児島県	77,004	17,959	90	1,925	49,892	7,138	101	11	77,116
沖縄県	0	0	0	0	0	0	0	0	0

表32 平成28年度・1園あたり事業活動収支内訳「事業活動支出」【施設給付園】（単位：千円）

都道府県名	教育活動支出計	教育活動支出内訳			教育活動外支出計	教育活動外支出内訳		特別支出計	事業活動支出計	基本金組入額	収支差額
		人件費	教育管理費	その他		借入金利息	その他				
全国平均	67,756	43,384	19,893	4,479	328	134	194	592	68,676	-5,540	161
北海道	1,033	53,492	20,899	5,897	237	215	23	2,618	77,266	-11,073	2,801
青森県	97	20,282	8,584	5,639	8	8	0	1	30,061	-969	6,433
岩手県	1,403	23,343	26,436	4,636	701	701	0	0	50,480	-11,568	-7,850
宮城県	6,065	39,520	15,494	962	4,043	14	4,029	1,477	60,534	0	3,705
秋田県	0	18,850	11,193	6,308	0	0	0	0	30,043	-1,663	-11,775
山形県	2,726	40,954	17,997	4,280	454	7	448	0	59,096	-424	2,004
福島県	45	37,689	23,663	2,902	8	8	0	36	67,306	-7,525	-4,385
茨城県	211	45,570	21,946	5,447	75	75	0	21	67,698	-5,130	4,269
栃木県	167	31,407	12,094	3,180	33	33	0	8	43,542	-1,618	-2,988
群馬県	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
埼玉県	281	36,941	23,648	4,128	120	21	99	0	60,710	-1,536	10,608
千葉県	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
新潟県	160	43,220	23,234	5,697	44	44	0	511	67,009	-2,180	6,644
山梨県	223	49,835	17,809	3,897	112	112	0	0	67,756	-1,231	1,911
東京都	3,128	59,398	27,318	3,333	988	473	515	7	88,959	-1,591	11,550
神奈川県	1,395	56,410	21,771	4,400	246	138	108	2	88,541	-8,288	4,139
富山県	250	33,378	22,108	3,751	55	55	0	92	55,633	-3,215	107
石川県	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
福井県	40	21,293	12,948	1,745	8	8	0	3	41,469	-2,523	-12,394
長野県	0	36,495	0	10,650	0	0	0	0	47,145	16,261	25,894
岐阜県	0	60,806	34,871	7,531	0	0	0	0	95,677	0	13,008
静岡県	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
愛知県	0	37,193	4,770	1,507	0	0	0	421	42,384	0	-3,318
三重県	563	52,612	23,313	6,425	188	188	0	21	76,134	-6,963	-7,128
滋賀県	0	48,104	20,380	4,962	0	0	0	0	68,484	-1,875	18,823
京都府	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
兵庫県	30	47,190	23,665	2,174	3	0	3	5	70,864	-8,237	8,392
奈良県	0	44,225	24,989	4,945	0	0	0	0	69,214	-38,449	-31,529
和歌山県	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
大阪府	3,985	41,198	18,619	3,392	398	0	398	105	63,614	4,577	6,136
鳥取県	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
島根県	0	30,546	9,710	4,850	0	0	0	30	40,286	-607	11,477
岡山県	459	52,141	32,350	6,820	275	275	0	1,716	86,481	-53,399	-12,704
広島県	83	50,708	28,581	4,303	48	48	0	71	79,407	-6,538	2,092
山口県	949	38,457	15,164	3,970	124	124	0	45	53,288	-4,750	3,419
徳島県	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
香川県	0	19,554	16,740	22,072	0	0	0	16	42,975	-118	2,156
愛媛県	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
高知県	0	33,327	11,444	3,050	0	0	0	1	44,772	-548	11,647
福岡県	2,922	39,648	19,961	1,998	935	66	869	67	58,786	-1,195	7,536
佐賀県	7,728	26,876	13,620	2,141	1,546	18	1,527	0	42,354	-4,273	9,819
長崎県	366	46,523	21,047	5,139	91	91	0	7	67,668	-1,404	7,166
熊本県	0	38,603	12,447	3,625	0	0	0	0	51,050	-1,183	10,250
大分県	0	50,421	21,189	3,122	0	0	0	322	71,933	-1,487	5,795
宮崎県	1,105	33,341	15,665	3,711	246	246	0	337	49,934	-2,739	2,036
鹿児島県	393	47,671	21,819	4,640	393	393	0	0	69,883	-3,721	3,512
沖縄県	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0

表33 平成28年度・1園あたり事業活動収支内訳「事業活動収入」【認定こども園】（単位：千円）

都道府県名	教育活動収入計	教育活動収入内訳					教育活動外収入計	特別収入計	事業活動収入計
		学生生徒等納付金	手数料	寄付金	補助金	その他			
全国平均	163,470	39,191	476	685	108,449	14,669	679	13,442	177,591
北海道	173,097	36,770	292	260	124,218	11,557	71	8,322	181,490
青森県	184,145	41,091	90	0	117,915	25,049	17	20,196	204,358
岩手県	164,689	30,359	20	376	120,640	13,294	371	1,656	166,716
宮城県	139,326	33,945	375	228	92,442	12,336	728	38,918	178,972
秋田県	136,148	27,820	140	313	97,316	10,559	624	11,955	148,727
山形県	120,171	23,843	65	572	83,401	12,290	485	29,631	150,287
福島県	120,616	31,211	200	360	74,581	14,264	3,113	688	124,417
茨城県	150,796	33,617	470	872	99,826	16,011	757	251	151,804
栃木県	189,340	41,815	396	1,741	137,237	8,151	200	38,973	228,513
群馬県	144,444	35,498	452	247	95,655	12,592	156	21,996	166,596
埼玉県	197,215	52,630	504	271	117,095	26,715	142	13,931	211,288
千葉県	145,858	36,786	310	623	83,432	24,707	65	133	146,056
新潟県	149,031	39,108	123	615	102,202	6,983	22	2,875	151,928
山梨県	154,831	41,809	393	179	96,779	15,671	925	831	156,587
東京都	207,364	61,065	3,128	766	123,113	19,292	382	10,964	218,710
神奈川県	237,036	72,806	1,491	267	138,734	23,738	6,058	2,400	245,494
富山県	170,856	33,639	15	1,521	122,151	13,530	1,311	6,406	178,573
石川県	105,290	19,686	80	149	80,412	4,963	189	8,845	114,324
福井県	128,188	35,082	82	100	78,774	14,150	1,715	5,855	135,758
長野県	98,084	24,026	101	86	65,585	8,286	174	14,248	112,506
岐阜県	161,015	37,496	2,560	299	106,651	14,009	20	174	161,209
静岡県	168,945	40,473	198	405	114,404	13,465	211	6,424	175,580
愛知県	262,181	57,310	1,429	201	175,814	27,427	230	86,389	348,800
三重県	186,042	43,129	152	680	123,728	18,353	1,974	3,361	191,377
滋賀県	117,338	16,698	94	40	90,300	10,206	6	71,962	189,306
京都府	0	0	0	0	0	0	0	0	0
兵庫県	212,088	59,668	1,338	1,068	121,680	28,334	1,022	9,394	222,504
奈良県	0	0	0	0	0	0	0	0	0
和歌山県	195,282	38,930	1,024	251	119,733	35,344	18	1,633	196,933
大阪府	245,624	66,307	1,214	509	149,643	27,951	462	34,439	280,525
鳥取県	208,147	48,846	71	446	140,068	18,716	99	206	208,452
島根県	119,030	17,242	0	0	96,220	5,568	2	0	119,032
岡山県	160,242	41,304	224	768	107,631	10,315	935	702	161,879
広島県	182,233	41,608	354	793	123,360	16,118	42	6,128	188,403
山口県	118,804	24,151	276	485	83,210	10,682	3,889	13,477	136,170
徳島県	171,233	51,977	215	405	88,844	29,792	2,497	1,297	175,027
香川県	137,233	41,213	97	582	86,556	8,785	1,266	13,548	152,047
愛媛県	339,070	100,892	444	1,406	173,478	62,850	2,100	105	341,275
高知県	132,347	37,014	570	404	82,886	11,473	24	107	132,478
福岡県	132,004	33,812	531	484	82,304	14,873	434	15,589	148,027
佐賀県	138,444	38,239	82	403	90,790	8,930	58	17,434	155,936
長崎県	144,114	31,650	67	211	101,922	10,264	781	739	145,634
熊本県	117,302	25,027	110	1,703	84,038	6,424	125	954	118,381
大分県	142,777	28,458	55	179	100,187	13,898	5	2,249	145,031
宮崎県	121,579	26,250	138	174	86,489	8,528	51	12,374	134,004
鹿児島県	131,949	25,763	216	1,948	94,695	9,327	592	1,075	133,616
沖縄県	0	0	0	0	0	0	0	0	0

表34 平成28年度・1園あたり事業活動収支内訳「事業活動支出」【認定こども園】(単位：千円)

都道府県名	教育活動支出計	教育活動支出内訳			教育活動外支出計	教育活動外支出内訳		特別支出計	事業活動支出計	基本金組入額	収支差額
		人件費	教育管理費	その他		借入金利息	その他				
全国平均	150,654	93,614	46,206	10,834	766	562	204	1,770	153,190	-25,617	-1,216
北海道	1,032	92,524	39,995	8,555	567	462	106	3,266	137,343	-13,114	31,033
青森県	692	102,253	63,966	6,862	461	461	0	20,908	166,530	-16,328	21,500
岩手県	675	94,452	44,759	11,697	531	531	0	224	141,686	-13,442	11,588
宮城県	766	84,513	74,675	9,905	357	357	0	833	132,282	-37,210	9,480
秋田県	985	80,916	41,343	15,972	471	471	0	482	124,220	-21,114	3,393
山形県	1,360	75,180	39,614	8,899	1,058	560	497	3,105	119,562	-40,203	-9,478
福島県	1,720	84,480	29,246	6,571	1,032	500	532	203	117,597	-6,764	56
茨城県	632	88,548	40,394	8,416	350	350	0	385	130,156	-3,478	18,170
栃木県	1,235	103,122	46,185	12,932	806	760	46	3,610	156,219	-40,623	31,671
群馬県	502	76,952	38,829	10,533	237	237	0	4,818	122,132	-15,925	28,539
埼玉県	2,197	110,895	69,523	16,863	1,598	930	668	3,175	185,191	-39,879	-13,782
千葉県	1,614	87,654	44,443	6,993	807	766	42	2,386	147,887	-11,296	-13,127
新潟県	1,272	87,709	37,726	11,258	800	800	0	1,073	127,757	-34,154	-9,983
山梨県	225	83,247	46,228	13,342	100	100	0	444	130,114	-13,588	12,885
東京都	2,569	120,916	56,829	10,760	1,670	690	980	3,311	202,741	-28,111	-12,142
神奈川県	1,384	117,231	70,643	17,421	629	628	1	226	193,995	-10,627	40,872
富山県	1,705	84,466	51,285	12,244	1,279	695	584	672	137,702	-21,052	19,819
石川県	0	75,463	23,482	14,598	0	0	0	1,277	93,796	-21,485	-957
福井県	432	71,551	49,629	9,355	303	303	0	284	124,848	-28,915	-18,005
長野県	414	52,497	27,535	5,892	276	276	0	4	73,167	-24,694	14,645
岐阜県	508	94,092	12,784	12,784	508	508	0	0	110,074	-4,219	46,916
静岡県	1,847	95,963	45,740	12,418	1,270	986	284	145	143,118	-33,967	-1,505
愛知県	1,512	153,032	78,706	21,621	1,080	1,053	27	2,763	235,581	-88,291	24,928
三重県	540	109,512	58,590	14,840	405	405	0	363	168,870	-14,531	7,976
滋賀県	71	65,570	31,250	9,534	18	18	0	0	96,838	-73,338	19,130
京都府	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
兵庫県	1,651	116,478	66,953	15,310	782	683	100	1,070	186,108	-23,313	13,083
奈良県	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
和歌山県	455	107,662	62,012	11,051	341	341	0	3,770	173,786	-18,274	4,873
大阪府	1,711	152,943	66,412	10,449	835	832	3	1,252	233,274	-50,377	-3,126
鳥取県	1,332	119,490	56,646	15,884	1,166	1,166	0	1,719	183,589	-25,994	-1,131
島根県	0	68,234	18,984	3,625	0	0	0	0	87,218	-4,483	27,331
岡山県	1,531	92,760	55,662	17,222	1,148	304	844	159	149,729	-1,930	10,220
広島県	1,106	108,128	51,422	12,639	801	801	0	204	165,320	-35,244	-12,161
山口県	2,291	71,009	31,294	6,074	1,222	223	999	1,796	105,897	-18,293	11,980
徳島県	0	122,396	58,556	12,391	0	0	0	2,226	183,178	-971	-9,122
香川県	1,035	82,194	37,757	10,674	621	619	2	321	120,893	1,036	32,190
愛媛県	0	173,399	90,486	0	0	0	0	0	263,885	-22,310	55,080
高知県	979	79,658	34,998	7,409	587	587	0	0	115,244	-9,414	7,820
福岡県	5,503	74,992	46,861	13,264	3,852	753	3,099	1,727	130,331	-43,648	-25,952
佐賀県	666	84,542	39,746	7,409	366	366	0	6,720	129,339	-9,463	17,134
長崎県	1,105	82,611	37,383	9,641	533	532	1	2,010	120,740	-14,900	9,994
熊本県	629	69,677	30,761	7,375	315	307	7	1,414	103,132	-11,433	3,816
大分県	945	83,987	34,549	5,175	581	581	0	43	120,217	-9,101	15,713
宮崎県	479	63,506	30,444	6,062	345	345	0	2,109	97,166	-26,037	10,801
鹿児島県	732	77,768	33,689	7,212	269	269	0	330	114,425	-22,661	-3,470
沖縄県	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0

表35 平成28年度・1法人あたり貸借対照表【私学助成】

(単位：千円)

都道府県名	資産の部			負債及び純資産の部							減価償却額 累計額合計
				負債の部					純資産の部		
	固定	流動	計	固定	内長期 借入	流動	内短期 借入	計	基本金	繰越収支差額	
全国平均	453,842	140,139	593,981	36,374	26,281	20,023	6,501	56,397	557,320	▲ 19,736	189,299
北海道	333,671	99,386	433,057	31,525	23,466	26,324	4,655	57,849	416,538	▲ 41,330	179,727
青森	112,735	20,226	132,961	20,986	15,276	4,221	1,918	25,207	197,411	▲ 89,657	87,495
岩手	229,465	49,705	279,170	15,613	10,164	7,415	4,368	23,028	311,479	▲ 55,337	253,357
宮城	344,305	94,715	439,020	25,805	18,693	17,079	3,846	42,884	460,037	▲ 63,901	180,588
秋田	578,264	48,341	626,605	27,311	0	17,850	13,648	45,161	609,841	▲ 28,397	321,060
山形	297,873	43,455	341,328	15,047	8,705	5,364	1,120	20,411	310,069	10,848	138,220
福島	254,915	177,214	432,129	23,835	8,347	24,882	5,649	48,717	447,551	▲ 64,139	312,248
茨城	322,227	122,705	444,932	15,649	10,172	9,211	836	24,860	435,039	▲ 14,967	156,041
栃木	481,090	127,808	608,898	46,391	40,568	13,347	5,142	59,738	518,422	30,738	276,460
群馬	215,149	50,532	265,681	17,872	11,263	10,624	5,658	28,496	299,461	▲ 62,276	120,535
埼玉	569,674	188,878	758,552	41,642	30,804	20,977	5,880	62,619	707,897	▲ 11,964	208,399
千葉	550,180	156,043	706,223	42,124	38,238	19,803	27,606	61,927	694,068	▲ 49,772	164,857
新潟	198,093	69,186	267,279	22,144	10,841	11,535	914	33,679	293,937	▲ 60,337	131,969
山梨	182,650	88,672	271,322	7,888	4,300	9,886	91	17,774	324,517	▲ 70,969	166,389
東京	584,198	159,234	743,432	53,561	46,883	29,356	11,533	82,917	626,251	34,264	136,822
神奈川	628,907	235,789	864,696	34,211	20,969	21,396	4,657	55,607	807,917	1,172	236,081
富山	235,587	47,291	282,878	18,413	12,995	4,740	2,073	23,153	339,597	▲ 79,872	181,804
石川	451,436	169,754	621,190	17,823	17,343	7,018	1,526	24,841	541,561	54,788	262,532
福井	221,216	107,768	328,984	18,578	17,832	1,644	0	20,222	230,726	78,036	36,802
長野	184,510	55,592	240,102	8,744	5,731	3,371	768	12,115	238,317	▲ 10,330	103,173
岐阜	516,802	212,783	729,585	66,105	27,016	33,572	21,403	99,677	696,937	▲ 67,029	294,321
静岡	401,952	91,399	493,351	30,531	25,004	14,095	4,808	44,626	456,463	▲ 7,738	179,463
愛知	506,413	185,444	691,857	41,217	28,614	22,363	7,663	63,580	684,024	▲ 55,747	237,496
三重	542,171	209,168	751,339	81,689	70,245	24,005	10,176	105,694	676,722	▲ 31,077	221,185
滋賀	156,253	70,261	226,514	12,073	1,877	7,786	2,540	19,859	224,671	▲ 18,016	117,421
京都	499,811	80,317	580,128	78,659	62,049	19,403	5,391	98,062	563,158	▲ 81,092	189,582
兵庫	684,680	192,823	877,503	23,604	19,499	29,288	2,207	52,892	743,217	81,394	257,871
奈良	328,946	77,049	405,995	169,267	16,186	12,170	6,673	181,437	458,571	▲ 234,013	136,906
和歌山	312,425	50,242	362,667	40,978	57,646	13,239	7,389	54,217	411,660	▲ 103,210	161,068
大阪	910,044	223,600	1,133,644	39,950	22,848	48,873	6,828	88,823	1,119,749	▲ 74,928	367,870
鳥取	227,507	70,878	298,385	15,407	15,172	4,668	1,938	20,075	320,499	▲ 42,189	188,525
島根	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
岡山	309,737	74,296	384,033	26,119	23,286	10,845	2,507	36,964	415,232	▲ 68,163	165,979
広島	394,272	116,355	510,627	33,132	24,034	23,285	3,752	56,417	471,389	▲ 17,179	126,967
山口	356,044	99,470	455,514	11,830	8,445	8,252	1,651	20,082	453,837	▲ 18,405	193,945
徳島	351,102	27,612	378,714	44,730	17,455	17,052	11,109	61,782	633,301	▲ 316,369	308,103
香川	339,486	98,411	437,897	15,235	13,721	11,695	8,372	26,930	388,180	22,787	133,396
愛媛	175,780	86,885	262,665	15,493	9,450	4,034	0	19,527	233,318	9,820	125,997
高知	298,775	131,288	430,063	6,966	0	2,229	0	9,195	411,972	8,896	114,115
福岡	348,745	146,600	495,345	35,578	24,720	15,619	5,458	51,197	436,091	8,057	147,323
佐賀	287,010	36,310	323,320	33,413	26,107	5,926	1,486	39,339	293,904	▲ 9,923	113,787
長崎	287,493	142,925	430,418	41,950	41,943	18,083	8,929	60,033	454,727	▲ 84,342	200,700
熊本	273,894	93,797	367,691	21,280	12,440	17,314	2,356	38,594	314,603	14,494	134,747
大分	238,520	85,759	324,279	24,253	24,062	12,200	3,054	36,453	305,721	▲ 17,895	143,899
宮崎	158,531	15,008	173,539	7,385	4,865	7,930	5,392	15,315	213,027	▲ 54,803	78,746
鹿児島	191,318	93,291	284,609	8,777	2,708	3,063	485	11,840	252,889	19,880	129,760
沖縄	440,293	138,096	578,389	37,762	36,464	41,331	6,622	79,093	458,085	41,211	174,261

表36 平成28年度・1法人あたり貸借対照表【施設給付圏】

(単位：千円)

都道府県名	資産の部			負債及び純資産の部							減価償却額 累計額合計
	固定	流動	計	負債の部					純資産の部		
				固定	内長期 借入	流動	内短期 借入	計	基本金	繰越収支差額	
全国平均	214,843	58,092	272,935	18,609	15,186	9,969	4,613	28,578	261,875	▲ 17,518	94,766
北海道	277,062	45,312	322,374	35,189	32,773	9,962	3,422	45,151	343,323	▲ 66,100	135,965
青森	148,969	28,511	177,480	8,934	660	1,226	148	10,160	225,053	▲ 57,733	102,710
岩手	448,656	51,682	500,338	45,129	43,346	41,126	567	86,255	421,301	▲ 7,218	46,151
宮城	58,569	20,196	78,765	1,563	1,563	1,507	750	3,070	96,203	▲ 20,508	42,974
秋田	59,410	13,486	72,896	15,280	13,900	1,658	1,000	16,938	71,300	▲ 15,342	29,346
山形	307,672	7,881	315,553	3,381	40	5,650	3,023	9,031	311,152	▲ 4,630	145,287
福島	152,805	104,415	257,220	7,529	2,990	2,679	600	10,208	263,807	▲ 16,795	133,438
茨城	139,609	70,594	210,203	7,921	2,374	4,416	312	12,337	231,477	▲ 33,611	86,748
栃木	196,352	75,762	272,114	12,295	4,742	4,592	357	16,887	282,626	▲ 27,399	102,667
群馬	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
埼玉	239,542	64,353	303,895	484	0	3,236	0	3,720	284,411	15,764	142,238
千葉	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
新潟	110,656	60,941	171,597	6,910	5,821	4,083	1,768	10,993	183,863	▲ 23,259	94,261
山梨	248,706	37,400	286,106	21,806	7,037	3,181	943	24,987	177,269	83,850	86,294
東京	394,001	87,309	481,310	51,208	50,987	28,997	19,073	80,205	222,556	178,549	37,657
神奈川	315,033	100,270	415,303	18,825	12,829	5,885	2,049	24,710	390,006	587	99,881
富山	244,050	60,904	304,954	18,543	18,423	10,287	7,190	28,830	297,082	▲ 20,958	103,965
石川	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
福井	77,953	12,291	90,244	5,915	5,893	2,578	1,218	8,493	106,427	▲ 24,676	49,644
長野	154,384	6,295	160,679	1,696	1,696	1,290	900	2,986	217,375	▲ 59,682	2,636
岐阜	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
静岡	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
愛知	215,714	25,349	241,063	2,300	2,300	235,700	0	238,000	81,685	▲ 78,622	59,728
三重	88,579	22,849	111,428	12,253	8,536	8,511	4,290	20,764	159,840	▲ 69,176	46,666
滋賀	48,219	36,448	84,667	445	0	1,989	0	2,434	69,670	12,563	25,282
京都	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
兵庫	169,802	94,461	264,263	15,374	13,028	4,248	1,469	19,622	147,593	97,048	204,179
奈良	78,782	54,108	132,890	0	0	1,741	0	1,741	199,255	▲ 68,106	115,872
和歌山	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
大阪	514,418	119,820	634,238	4,352	583	10,917	83	15,269	667,635	▲ 48,666	146,523
鳥取	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
島根	363,383	280,723	644,106	1,110	0	5,669	0	6,779	588,755	48,572	323,149
岡山	149,123	34,651	183,774	30,251	25,677	6,710	5,000	36,961	216,313	▲ 69,500	87,257
広島	261,872	58,749	320,621	1,971	1,610	1,768	805	3,739	346,599	▲ 29,717	-82,577
山口	152,218	58,626	210,844	15,383	13,485	4,239	17,456	19,622	164,589	26,633	71,459
徳島	103,874	27,921	131,795	33,170	33,170	7,512	1,048	40,682	188,213	▲ 97,100	132,787
香川	57,664	21,279	78,943	0	0	710	0	710	124,918	▲ 46,685	39,609
愛媛	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
高知	146,810	170,532	317,342	0	0	2,936	0	2,936	282,650	31,756	138,444
福岡	102,544	56,218	158,762	11,399	1,174	10,737	7,245	22,136	150,913	▲ 14,287	48,743
佐賀	34,435	29,053	63,488	3,838	0	2,075	584	5,913	80,286	▲ 22,711	28,679
長崎	181,072	56,361	237,433	5,850	4,750	4,187	750	10,037	244,806	▲ 17,410	110,231
熊本	94,021	5,419	99,440	0	0	138	0	138	138,720	▲ 39,418	42,020
大分	138,952	99,720	238,672	0	0	4,178	1,667	4,178	253,208	▲ 18,714	118,056
宮崎	198,097	25,559	223,656	29,871	26,646	11,912	7,130	41,783	260,043	▲ 78,170	96,466
鹿児島	208,967	42,268	251,235	270	270	64,605	62,770	64,875	242,269	▲ 55,909	90,633
沖縄	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0

表37 平成28年度・1法人あたり貸借対照表【認定こども園】

(単位：千円)

都道府県名	資産の部			負債及び純資産の部							減価償却額 累計額合計
				負債の部					純資産の部		
	固定	流動	計	固定	内長期 借入	流動	内短期 借入	計	基本金	繰越収支差額	
全国平均	437,387	116,248	553,635	59,703	52,247	31,926	15,415	91,629	490,498	▲ 28,492	149,541
北海道	379,786	62,868	442,654	47,005	41,094	24,962	6,437	71,967	461,715	▲ 91,028	173,881
青森	183,598	140,754	324,352	18,207	11,840	3,978	1,480	22,185	302,465	▲ 298	83,392
岩手	357,684	78,720	436,404	63,524	29,612	12,226	4,866	75,750	408,028	▲ 47,374	122,535
宮城	589,216	201,810	791,026	51,021	41,459	71,883	26,789	122,904	600,270	67,852	173,343
秋田	448,997	83,751	532,748	29,980	23,367	29,911	2,699	59,891	437,634	35,223	177,097
山形	269,043	50,037	319,080	46,363	40,518	12,612	4,460	58,975	334,555	▲ 74,450	120,278
福島	424,572	103,353	527,925	47,429	38,025	12,329	5,243	59,758	554,677	▲ 86,510	217,583
茨城	327,379	96,979	424,358	31,163	24,881	13,628	5,073	44,791	412,127	▲ 32,560	140,697
栃木	488,272	129,687	617,959	64,709	55,027	56,698	20,583	121,407	540,406	▲ 43,854	171,643
群馬	372,974	85,899	458,873	33,518	27,529	34,463	6,653	67,981	464,362	▲ 73,470	166,765
埼玉	609,568	137,716	747,284	86,493	79,928	45,572	19,367	132,065	704,926	▲ 89,707	206,029
千葉	354,702	79,572	434,274	27,201	25,569	23,168	6,779	50,369	388,229	▲ 4,324	74,544
新潟	432,107	97,721	529,828	91,673	87,078	34,663	25,637	126,336	474,063	▲ 70,571	147,037
山梨	433,220	169,813	603,033	31,347	17,147	21,254	2,415	52,601	566,985	▲ 16,553	174,023
東京	830,292	143,295	973,587	77,722	77,713	40,901	8,601	118,623	825,011	29,953	123,265
神奈川	751,118	338,764	1,089,882	118,870	109,012	19,937	146,220	138,807	921,240	29,835	208,466
富山	303,122	105,594	408,716	62,545	55,520	25,924	12,781	88,469	361,614	▲ 41,367	116,322
石川	189,362	60,068	249,430	2,332	1,116	10,600	7,720	12,932	252,332	▲ 15,834	106,136
福井	505,165	113,080	618,245	45,157	35,407	26,660	2,977	71,817	544,825	1,603	143,372
長野	221,263	68,296	289,559	33,606	28,167	15,503	10,874	49,109	233,842	6,608	75,999
岐阜	507,179	206,424	713,603	97,304	67,976	8,196	4,008	105,500	599,611	8,492	58,713
静岡	489,276	92,590	581,866	86,070	78,542	27,904	9,610	113,974	482,149	▲ 14,257	141,337
愛知	828,735	164,585	993,320	136,245	135,059	85,451	46,079	221,696	799,639	▲ 28,015	253,443
三重	458,173	37,680	495,853	41,103	29,326	19,931	8,222	61,034	523,388	▲ 88,569	195,383
滋賀	556,329	168,164	724,493	365	0	154,200	26,567	154,565	588,853	▲ 18,925	281,972
京都	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
兵庫	811,851	197,438	1,009,289	98,197	72,113	51,076	24,247	149,273	865,408	▲ 5,392	176,687
奈良	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
和歌山	260,681	27,288	287,969	44,641	43,666	10,170	4,947	54,811	272,413	▲ 39,255	172,848
大阪	756,250	266,416	1,022,666	129,733	115,702	81,513	7,187	211,246	831,410	▲ 19,990	232,295
鳥取	425,670	92,792	518,462	79,248	44,097	23,397	13,757	102,645	457,702	▲ 41,885	118,023
島根	116,224	26,305	142,529	128	128	4,807	480	4,935	150,770	▲ 13,176	86,213
岡山	543,914	49,793	593,707	38,365	37,823	17,718	14,331	56,083	575,453	▲ 37,829	151,559
広島	504,864	103,645	608,509	83,199	75,402	33,633	8,041	116,832	534,556	▲ 42,879	126,812
山口	294,288	119,377	413,665	33,579	32,495	40,338	38,096	73,917	316,643	23,105	115,432
徳島	256,554	273,019	529,573	1,976	0	31,982	0	33,958	536,088	▲ 40,473	300,909
香川	444,241	88,724	532,965	107,036	99,295	8,153	3,254	115,189	431,215	▲ 13,439	152,350
愛媛	427,282	20,291	447,573	918	0	9,216	0	10,134	350,481	86,958	351,775
高知	283,984	96,440	380,424	46,226	42,163	45,412	9,692	91,638	378,825	▲ 90,039	118,459
福岡	304,313	71,704	376,017	52,357	54,845	15,604	9,783	67,961	314,514	▲ 6,458	62,299
佐賀	271,844	107,490	379,334	45,533	40,165	55,812	38,099	101,345	313,967	▲ 35,978	105,686
長崎	233,679	118,846	352,525	11,955	10,383	13,825	4,081	25,780	313,904	12,841	119,090
熊本	307,662	81,527	389,189	51,410	47,906	9,746	3,684	61,156	361,362	▲ 33,329	120,367
大分	243,442	80,001	323,443	25,628	25,215	10,569	3,530	36,197	311,364	▲ 24,118	128,988
宮崎	263,724	56,782	320,506	31,013	29,805	19,183	12,905	50,196	264,243	6,067	84,776
鹿児島	297,448	79,073	376,521	34,032	28,874	10,481	2,834	44,513	345,171	▲ 13,163	121,931
沖縄	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0

表41 平成28年度・設置者別1園あたり事業活動収支内訳（事業活動収入）

(単位：千円)

	事業活動収入計	事業活動収入内訳		
		学生生徒等納付金	経常費等補助金	寄付金・その他
全国平均	113,960	53,415	42,634	17,712
	123,112	58,212	43,699	21,201
設置者別	学校法人	53,627	44,122	18,024
	121,270	57,742	42,980	20,548
設置者別	その他の法人	45,258	14,083	11,510
	74,866	45,157	14,813	14,896
設置者別	個人	65,781	14,060	12,269
	73,822	53,446	13,393	6,983

上段は平成27年度の数字・下段は平成28年度の数字

表42 平成28年度・設置者別1園あたり事業活動収支内訳（事業活動支出）

(単位：千円)

	事業活動支出計	事業活動支出内訳				基本組入金
		人件費	教育管理経費	借入金利等利息	その他	
全国平均	106,018	67,190	36,062	294	2,472	▲ 9,200
	114,798	73,499	39,245	287	1,767	▲ 8,502
設置者別	学校法人	72,700	37,081	307	2,238	▲ 9,664
	113,924	72,923	39,342	292	1,367	▲ 8,555
設置者別	その他の法人	47,394	16,757	255	6,460	▲ 272
	70,366	46,518	18,505	367	4,976	▲ 7,880
設置者別	個人	57,310	20,385	231	9,295	▲ 989
	76,951	47,943	21,479	235	7,294	▲ 4,018

上段は平成27年度の数字・下段は平成28年度の数字

表43 設置者別財務諸比率（平成28年度決算）

(単位：%)

	納付金比率	補助金比率	人件費比率	経費比率	事業活動支出比率
	園児納付金	補助金	人件費	教育管理経費	事業活動支出計
	事業活動収入計	事業活動収入計	事業活動収入計	事業活動収入計	事業活動収入計
全国平均	46.9	37.4	62.7	31.6	90.1
	44.9	33.5	56.2	30.1	90.0
設置者別	学校法人	41.2	60.0	31.4	92.2
	45.2	40.5	57.1	30.8	89.8
設置者別	その他の法人	38.4	62.8	30.0	88.3
	50.8	24.5	62.3	30.6	87.7
設置者別	個人	21.0	73.7	24.6	91.5
	65.1	23.2	60.6	33.5	91.6

上段は平成27年度の数字・下段は平成28年度の数字

財務分析②

■自園の置かれている状況（規模や地域など）を多角的に分析し、中長期的な経営計画を立てましょう

園児数について

1園あたりの平均園児数は208.4人と前年度より3人増加しています（学法以外は36.9人減の129.1人）。詳しく見ても地域（学法以外）によって大きな差は見られず全国的に横ばい或いは微増と読み取れますが、背景には①小規模園（特に地方）の新制度移行が進んでいること、②サンプル数減少によるデータの信ぴょう性などの事情があり決して楽観できる状況とは言えません。

また単純に前年度と比較することが年々難しくなっており、都市部と地方の格差が今後益々広がることも考えられる中、この先数年のデータの推移を注意深く見守り多角的に分析する必要があります。

発展性について

発展性の分析は、学園の収入や支出がバランスよく増加しているかを判断するものです。学園経営の理想は、事業活動収入の増加が事業活動支出の増加を上回り、その結果として正味財産が増加していくことです。

事業活動収入伸長率の全国平均は135.2%（学法以外は149.7%）と前年度の108.9%（学法以外は115.0%）より大幅に改善されています。しかし全体的に改善傾向にあるというよりは、新制度へ移行した園（特に地方の小規模園）が前年度よりさらに増えた結果、比較的安定した経営が出来ている都市部のサンプル数が増えただけで、都市部と地方の格差は依然として広がっている状況にあります。特に東北、中国、四国の伸び率が鈍化しています。

一方、事業活動支出伸長率の全国平均は129.6%（学法以外は138.0%）と前年度の112.5%（学法以外は118.4%）と比較してこちらも大幅な増加傾向にあります。関東（東京以外）、東海・北陸の大幅増が全体の数字を押し上げている状況ですが、全体的に教職員数増

加による人件費増、或いは建替えや大規模修繕等による支出増などが考えられます。

健全性について

収支差額比率の全国平均は8.4%（学法以外は6.6%）でいずれも前年比でプラスとなりやや改善しています。近畿（大阪を除く）以外はプラスとなっていますが、全地域に共通して言えるのは、200人以上の大規模園でマイナスとなる傾向にあります。

人件費比率は、全国平均で28年度57.1%（学法以外は58.2%）、27年度60.2%（学法以外は56.3%）、26年度61.0%（学法以外は61.4%）とほぼ60%前後で推移しています。しかし近年、派遣会社を通じた人材登用が増え、表向きの人件費として現れない隠れ人件費は増加しているものと推察されます。

人件費依存率は、131.4%（学法以外は87.9%）で、特に学法の園では前年度より悪化しており、園児納付金だけでは人件費がカバーできない状況が依然として続いています（補助金頼みの園経営がより鮮明になっています）。

充実性について

充実性の分析の指標として教育還元率＜教育費（人件費＋教育管理経費）／基礎収入（納付金＋補助金）、100%以下が理想＞が有効です。一部の大規模園を除いて軒並み100%を超えており、人件費・教育経費を納付金・補助金で賄いきれていないことを示しています。

今後、保育料の値上げや大幅な補助金増もなかなか見込めない状況の中、経常費等補助金の配分が項目毎に絞った基準になる傾向があり、限られた収入を無駄なく園経営に充当する経営計画を検討する必要があります。

園児一人あたりの基礎収入について

平成27年度に新制度がスタートし、現在移行の過渡期にあるため規模によってはサンプル数の増減が大きく、新制度の「公定価格の試算表の園児一人あたりの施設型給付の単価」と現行の私学助成における「園児一人あたりの基礎収入」を単純に比較することが難しくなっています。各園の規模や地域の実情を十分に把握した上で、今後の判断材料のひとつにしたいだければと思います。

〔全日私幼連経営研究委員＝大阪府・朋来幼稚園／藤井宣昭〕

表4-4 平成28年度地区別・規模別分析（非学校法人）

（園児1人あたり単価、単位：千円）

規模区分	園児数	事業活動収入計	学生生徒等納付金	経常費補助金	その他収入	事業活動支出計	人件費	教育管理経費	その他支出	収支差額	収支差額比率	収支比率	教育還元率	人件費比率	人件費依存率	事業活動収入伸長率	事業活動支出伸長率
全国	129.1	775	513	141	121	688	451	211	27	87	6.6	88.8	101.2	58.2	87.9	149.7	138.0
～100	36.0	2,618	1,515	625	478	2,213	1,239	889	85	405	5.6	84.5	99.4	47.3	81.8	305.4	271.5
101～200	156.3	578	384	98	97	523	363	143	18	55	7.9	90.5	105.0	62.8	94.7	104.0	92.8
201～300	200.0	654	567	82	5	587	402	185	0	67	9.7	89.8	90.5	61.5	70.9	101.2	101.8
301～400	310.5	449	351	45	53	406	325	81	0	44	3.5	90.3	102.4	72.4	92.5	84.4	75.0
401～	0.0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0

預かり保育・教員採用・施設整備費調査

預かり保育

昨年とくらべてみても、平日の実施率はほぼ変わらず全国的に9割以上の実施が見られます。都道府県によっては全ての施設で行っているところもあるようです。また早朝の預かり保育に関しても、認定こども園では9割以上、私学助成の園でも7割5分以上、施設型給付の園では8割弱の実施が行われており、預かり保育の充実が見られます。ただ土曜日の預かり保育に関しては、若干落ち認定こども園でも7割弱、私学助成の園では2割強、施設型給付の園では、3割強とかなり実施率は落ちてしまいます。子育て支援の一環としてさらに充実されることが望ましいとは思いますが、なかなか幼稚園の事情に合わないのが課題であるように感じます。

教員採用

今回の調査では、全体の回答数が3643園と昨年の3908園と比べ回答数が265園減らしています。その回答の類型をみると、認定こども園が721園から830園、私学助成の園が2918園から2459園、施設給付型の園が269園から354園と私学助成園が大きく数を減らしており、その中の一部は新制度に移行したことがわかります。教員の採用活動をみると昨年より微増といったところです。今年の採用活動の回答を見ると認定こども園は9割近い園が、私学助成の7割、施設給付型の幼稚園の6割5分が採用活動を行っていますが、昨年と同様に応募者数と採用者数を見るとほぼほぼ同じところを見ると、厳しい採用状況である

ことが読み取れます。

施設整備費調査（借入金）

この項目の回答数をしてみると、昨年と比べ私学助成の園が826園から710園、認定こども園が398園から486園、施設給付型の幼稚園は65園から82園です。全体の回答数はほぼ昨年と同じなので、いかに新制度の認定こども園や施設型給付の幼稚園に移行しているかがわかります。それを踏まえて借入金の総額を昨年と比べてみると、私学助成の園の総額は、約921億円から約876億円、認定こども園の総額は約469億円から約589億円、施設型給付の園の総額は、約45億円から約62億円と全体での借入金は約92億円の増加となります。私学助成の園の回答数が116園減り、新制度の園の回答数が108園増えていることを考えると、新制度の園の起こした借入金の多さを伺うことができます。内訳をみると、多くは園舎建替えによる借入です。老朽化や耐震化にあたっての建替えが全国規模で起こっているようです。

〔全日私幼連経営研究委員＝栃木県・花園幼稚園／遠藤英昌〕

表4-7 預かり保育状況①【私学助成園】

都道府県名	回答数	預かり保育 実施率/平日	預かり保育 平均時刻/平日	預かり保育 実施率/土曜	預かり保育 実施率/早朝	預かり保育 保育料/1h
全国平均	2496	96.9%	17:30	21.5%	77.2%	201円
北海道	106	99.1%	17:26	14.2%	66.0%	169円
東北	青森	18	100.0%	18:26	77.8%	75円
	岩手	25	100.0%	18:36	52.0%	133円
	宮城	108	100.0%	18:26	34.3%	188円
	秋田	6	100.0%	19:00	83.3%	140円
	山形	34	100.0%	18:12	70.6%	128円
	福島	54	100.0%	18:42	75.9%	194円
関東	茨城	16	100.0%	18:26	37.5%	232円
	栃木	33	100.0%	18:12	21.2%	170円
	群馬	31	100.0%	17:58	9.7%	165円
	埼玉	272	100.0%	16:48	8.5%	223円
	千葉	101	98.0%	17:35	10.9%	263円
	新潟	17	100.0%	18:17	29.4%	136円
東海	山梨	15	100.0%	17:00	6.7%	165円
	東京	283	86.2%	16:24	1.8%	320円
北陸	神奈川	152	93.4%	16:31	14.5%	261円
	富山	16	100.0%	17:52	56.3%	96円
	石川	20	100.0%	17:51	35.0%	144円
	福井	10	100.0%	18:06	40.0%	131円
	長野	45	100.0%	17:38	17.8%	150円
	岐阜	38	97.4%	18:04	28.9%	151円
	静岡	144	96.5%	17:56	5.6%	169円
	愛知	137	98.5%	16:38	7.3%	207円
近畿	三重	20	100.0%	17:45	20.0%	197円
	滋賀	8	100.0%	17:15	0.0%	225円
	京都	52	100.0%	17:51	7.7%	198円
	兵庫	73	97.3%	17:21	20.5%	220円
大	奈良	23	95.7%	17:00	4.3%	259円
	和歌山	14	85.7%	16:35	21.4%	164円
中国	大阪	101	99.0%	18:21	19.8%	191円
	鳥取	14	100.0%	18:47	57.1%	171円
	島根	0	---	---	---	---
	岡山	20	95.0%	18:06	15.0%	159円
	広島	111	98.2%	18:09	29.7%	157円
四国	山口	28	100.0%	18:12	28.6%	130円
	徳島	3	100.0%	18:40	33.3%	175円
	香川	14	100.0%	16:55	21.4%	125円
	愛媛	2	100.0%	18:00	0.0%	75円
	高知	1	100.0%	19:00	0.0%	200円
九州	福岡	179	97.2%	17:50	33.0%	160円
	佐賀	12	100.0%	18:20	58.3%	120円
	長崎	30	100.0%	18:32	60.0%	186円
	熊本	31	100.0%	17:30	41.9%	132円
	大分	11	90.9%	18:12	54.5%	117円
	宮崎	9	100.0%	18:06	44.4%	100円
	鹿児島	41	92.7%	17:14	51.2%	110円
沖縄	18	100.0%	18:33	27.8%	313円	

表48 預かり保育状況【施設型給付園】

都道府県名	回答数	預かり保育 実施率／平日	預かり保育 平均時刻／平日	預かり保育 実施率／土曜	預かり保育 実施率／早朝	預かり保育 保育料／1h	
全国平均	357	97.8%	17:10	31.1%	79.6%	160円	
北海道	73	95.9%	18:07	30.1%	63.0%	152円	
東北	青森	13	100.0%	16:32	38.5%	92.3%	101円
	岩手	6	100.0%	18:20	50.0%	50.0%	113円
	宮城	3	100.0%	18:20	0.0%	33.3%	117円
	秋田	2	100.0%	18:30	0.0%	100.0%	124円
	山形	6	100.0%	18:30	83.3%	83.3%	175円
	福島	6	100.0%	18:10	33.3%	33.3%	175円
関東	茨城	14	100.0%	16:34	28.6%	57.1%	140円
	栃木	10	80.0%	17:37	10.0%	20.0%	198円
	群馬	0	---	---	---	---	---
	埼玉	7	100.0%	5:08	0.0%	71.4%	151円
	千葉	0	0.0%	0:00	0.0%	0.0%	0円
	新潟	12	100.0%	18:20	58.3%	58.3%	143円
東京都	山梨	4	100.0%	18:00	0.0%	75.0%	200円
	東京	21	100.0%	17:42	0.0%	42.9%	247円
神奈川県	21	100.0%	16:21	19.0%	71.4%	281円	
東海・北陸	富山	9	88.9%	18:00	55.6%	44.4%	69円
	石川	0	0.0%	0:00	0.0%	0.0%	0円
	福井	5	100.0%	14:24	0.0%	40.0%	100円
	長野	1	100.0%	18:00	0.0%	100.0%	100円
	岐阜	1	100.0%	18:00	100.0%	100.0%	0円
	静岡	0	---	---	---	---	---
	愛知	2	100.0%	17:30	50.0%	50.0%	185円
近畿	三重	6	100.0%	17:50	16.7%	66.7%	144円
	滋賀	2	100.0%	18:00	0.0%	50.0%	175円
	京都	0	---	---	---	---	---
	兵庫	11	100.0%	17:54	18.2%	63.6%	249円
	奈良	1	100.0%	18:00	0.0%	0.0%	200円
大阪	和歌山	0	---	---	---	---	---
	大阪	11	100.0%	17:54	9.1%	27.3%	216円
	鳥取	0	0.0%	0:00	0.0%	0.0%	0円
	島根	3	100.0%	18:00	33.3%	100.0%	183円
	岡山	8	100.0%	18:15	62.5%	87.5%	207円
中国	広島	7	100.0%	18:08	28.6%	57.1%	181円
	山口	25	100.0%	17:09	36.0%	48.0%	119円
	徳島	1	100.0%	18:00	0.0%	100.0%	500円
	香川	3	100.0%	18:00	33.3%	33.3%	148円
	愛媛	1	100.0%	18:00	100.0%	100.0%	100円
九州	高知	4	100.0%	18:30	0.0%	75.0%	118円
	福岡	26	96.2%	15:52	23.1%	30.8%	127円
	佐賀	5	100.0%	18:12	40.0%	60.0%	170円
	長崎	4	100.0%	18:15	25.0%	50.0%	125円
	熊本	3	100.0%	12:40	0.0%	0.0%	50円
	大分	3	100.0%	18:20	66.7%	100.0%	88円
	宮崎	15	93.3%	15:38	66.7%	46.7%	78円
	鹿児島	2	100.0%	19:00	100.0%	50.0%	100円
沖縄	0	---	---	---	---	---	

表4-9 預かり保育状況①【認定こども園】

都道府県名	回答数	預かり保育 実施率/平日	預かり保育 平均時刻/平日	預かり保育 実施率/土曜	預かり保育 実施率/早朝	預かり保育 保育料/1h	
全国平均	879	98.0%	18:02	69.2%	93.2%	178円	
北海道	49	100.0%	17:26	67.3%	85.7%	170円	
東北	青森	7	100.0%	18:42	100.0%	136円	
	岩手	14	92.9%	17:23	85.7%	140円	
	宮城	16	100.0%	18:45	75.0%	197円	
	秋田	24	95.8%	18:02	87.5%	110円	
	山形	32	93.8%	16:58	75.0%	181円	
	福島	16	100.0%	18:52	93.8%	214円	
関東	茨城	44	97.7%	18:46	56.8%	195円	
	栃木	51	100.0%	18:08	58.8%	193円	
	群馬	38	100.0%	17:07	55.3%	163円	
	埼玉	23	100.0%	16:20	73.9%	227円	
	千葉	12	100.0%	17:00	25.0%	201円	
	新潟	36	100.0%	18:50	86.1%	135円	
	山梨	9	100.0%	18:33	55.6%	123円	
東京都	22	95.5%	18:40	27.3%	77.3%	269円	
神奈川県	25	100.0%	18:43	52.0%	100.0%	303円	
東海・北陸	富山	19	100.0%	18:41	84.2%	153円	
	石川	5	100.0%	18:24	100.0%	130円	
	福井	10	100.0%	18:48	90.0%	148円	
	長野	12	91.7%	18:38	66.7%	123円	
	岐阜	1	100.0%	19:00	0.0%	90円	
	静岡	36	97.2%	18:24	38.9%	169円	
	愛知	14	92.9%	16:18	14.3%	194円	
	三重	4	100.0%	18:00	0.0%	144円	
近畿	滋賀	4	100.0%	18:45	25.0%	250円	
	京都	0	0.0%	0:00	0.0%	0円	
	兵庫	39	97.4%	18:12	64.1%	243円	
	奈良	0	0.0%	0:00	0.0%	0円	
大阪	和歌山	4	100.0%	18:30	0.0%	108円	
	大阪	45	100.0%	18:26	73.3%	236円	
	中国	鳥取	8	100.0%	18:52	75.0%	85円
		島根	1	100.0%	19:00	100.0%	100円
岡山		5	100.0%	18:36	60.0%	195円	
広島		30	100.0%	17:42	60.0%	173円	
山口		17	100.0%	17:07	47.1%	114円	
四国	徳島	1	100.0%	19:00	100.0%	220円	
	香川	5	100.0%	18:36	20.0%	344円	
	愛媛	1	100.0%	19:00	100.0%	200円	
	高知	6	100.0%	19:00	66.7%	331円	
九州	福岡	20	95.0%	16:31	60.0%	182円	
	佐賀	20	100.0%	17:42	70.0%	298円	
	長崎	30	93.3%	18:49	83.3%	130円	
	熊本	30	96.7%	16:04	63.3%	96円	
	大分	16	100.0%	18:44	93.8%	151円	
	宮崎	29	100.0%	18:39	82.8%	114円	
	鹿児島	49	91.8%	18:45	87.8%	102円	
沖縄	0	0.0%	0:00	0.0%	0円		

表50 教員採用 【私学助成園】

都道府県名	回答数	採用実施	採用活動	応募者数	採用者数	応募者数	採用者数	
			実施率	平均/園	平均/園	合計	合計	
全国平均	2,459	1,728	70.3%	3.0	2.2	5,190	3,755	
北海道	104	75	72.1%	6.9	1.9	519	146	
東北	青森	18	10	55.6%	2.4	2.2	24	22
	岩手	24	10	41.7%	2.0	1.6	20	16
	宮城	108	79	73.1%	2.6	1.9	204	153
	秋田	6	1	16.7%	2.0	1.0	2	1
	山形	33	20	60.6%	2.4	1.7	47	34
	福島	53	36	67.9%	2.2	1.7	78	62
関東	茨城	16	13	81.3%	2.8	2.1	37	27
	栃木	33	21	63.6%	3.7	2.1	77	45
	群馬	28	16	57.1%	2.1	1.6	33	26
	埼玉	272	211	77.6%	2.2	3.2	463	675
	千葉	97	74	76.3%	2.8	2.1	209	157
	新潟	16	6	37.5%	2.3	2.2	14	13
	山梨	14	6	42.9%	3.3	1.7	20	10
東京都	277	208	75.1%	3.3	2.2	685	459	
神奈川県	148	108	73.0%	2.7	2.0	291	218	
東海・北陸	富山	16	5	31.3%	2.4	2.0	12	10
	石川	20	6	30.0%	2.5	1.7	15	10
	福井	10	4	40.0%	4.0	2.0	16	8
	長野	44	23	52.3%	2.9	1.8	67	42
	岐阜	38	30	78.9%	3.4	2.0	101	59
	静岡	144	100	69.4%	2.5	1.7	254	167
	愛知	134	102	76.1%	2.8	2.0	284	203
	三重	19	14	73.7%	8.3	5.6	116	79
近畿	滋賀	8	5	62.5%	1.0	1.0	5	5
	京都	52	38	73.1%	2.4	1.9	91	73
	兵庫	72	47	65.3%	3.0	2.2	139	105
	奈良	23	14	60.9%	2.9	2.4	40	34
	和歌山	13	7	53.8%	1.9	1.7	13	12
大阪	100	85	85.0%	3.2	2.5	271	215	
中国	鳥取	14	7	50.0%	2.1	2.0	15	14
	島根	0	0	0.0%	0.0	0.0	0	0
	岡山	20	14	70.0%	2.6	2.1	37	30
	広島	111	72	64.9%	3.2	1.7	233	125
	山口	28	20	71.4%	2.2	1.8	44	36
四国	徳島	3	2	66.7%	0.5	0.5	1	1
	香川	14	9	64.3%	2.6	2.2	23	20
	愛媛	2	1	50.0%	3.0	3.0	3	3
	高知	1	1	100.0%	1.0	1.0	1	1
九州	福岡	175	126	72.0%	3.5	1.9	440	240
	佐賀	12	7	58.3%	2.4	2.3	17	16
	長崎	30	23	76.7%	1.7	1.8	40	41
	熊本	31	21	67.7%	3.2	2.0	68	42
	大分	11	9	81.8%	3.2	2.0	29	18
	宮崎	9	5	55.6%	2.4	2.0	12	10
	鹿児島	41	25	61.0%	2.0	1.7	49	43
沖縄	17	12	70.6%	2.6	2.4	31	29	

表51 教員採用 【施設型給付園】

都道府県名	回答数	採用実施	採用活動	応募者数	採用者数	応募者数	採用者数	
			実施率	平均/園	平均/園	合計	合計	
全国平均	354	232	65.5%	3.7人	1.7人	859人	400人	
北海道	71	46	64.8%	2.9人	2.1人	133人	97人	
東北	青森	13	7	53.8%	1.6人	1.4人	11人	10人
	岩手	6	3	50.0%	113.3人	0.7人	340人	2人
	宮城	3	2	66.7%	2.0人	1.0人	4人	2人
	秋田	2	0	0.0%	0.0人	0.0人	0人	0人
	山形	6	5	83.3%	1.4人	1.4人	7人	7人
	福島	6	5	83.3%	2.4人	1.8人	12人	9人
関東	茨城	14	7	50.0%	1.6人	1.6人	11人	11人
	栃木	10	6	60.0%	1.8人	1.5人	11人	9人
	群馬	0	0	0.0%	0.0人	0.0人	0人	0人
	埼玉	7	3	42.9%	1.3人	2.7人	4人	8人
	千葉	0	0	0.0%	0.0人	0.0人	0人	0人
	新潟	12	7	58.3%	1.9人	1.4人	13人	10人
	山梨	4	3	75.0%	1.7人	1.0人	5人	3人
東京	21	15	71.4%	3.2人	2.3人	48人	34人	
神奈川	21	18	85.7%	2.2人	1.6人	39人	29人	
東海・北陸	富山	9	5	55.6%	2.0人	2.0人	10人	10人
	石川	0	0	0.0%	0.0人	0.0人	0人	0人
	福井	5	3	60.0%	1.3人	1.3人	4人	4人
	長野	1	1	100.0%	3.0人	3.0人	3人	3人
	岐阜	1	1	100.0%	1.0人	1.0人	1人	1人
	静岡	0	0	0.0%	0.0人	0.0人	0人	0人
	愛知	2	0	0.0%	0.0人	0.0人	0人	0人
	三重	6	3	50.0%	2.3人	1.0人	7人	3人
近畿	滋賀	2	2	100.0%	1.5人	1.5人	3人	3人
	京都	0	0	0.0%	0.0人	0.0人	0人	0人
	兵庫	11	8	72.7%	2.4人	1.8人	19人	14人
	奈良	1	1	100.0%	3.0人	1.0人	3人	1人
	和歌山	0	0	0.0%	0.0人	0.0人	0人	0人
大阪	11	6	54.5%	2.2人	1.7人	13人	10人	
中国	鳥取	0	0	0.0%	0.0人	0.0人	0人	0人
	島根	3	2	66.7%	1.5人	1.5人	3人	3人
	岡山	8	5	62.5%	2.6人	2.0人	13人	10人
	広島	6	5	83.3%	2.2人	2.2人	11人	11人
	山口	25	17	68.0%	2.1人	1.4人	36人	24人
四国	徳島	1	1	100.0%	2.0人	2.0人	2人	2人
	香川	3	2	66.7%	2.0人	2.0人	4人	4人
	愛媛	1	1	100.0%	0.0人	1.0人	0人	1人
	高知	4	1	25.0%	1.0人	1.0人	1人	1人
九州	福岡	26	19	73.1%	2.3人	1.8人	44人	34人
	佐賀	5	1	20.0%	1.0人	1.0人	1人	1人
	長崎	4	4	100.0%	1.3人	1.3人	5人	5人
	熊本	3	3	100.0%	1.7人	1.7人	5人	5人
	大分	3	2	66.7%	1.5人	1.0人	3人	2人
	宮崎	15	10	66.7%	2.6人	1.3人	26人	13人
	鹿児島	2	2	100.0%	2.0人	2.0人	4人	4人
	沖縄	0	0	0.0%	0.0人	0.0人	0人	0人

表52 教員採用 【認定こども園】

都道府県名	回答数	採用実施	採用活動	応募者数	採用者数	応募者数	採用者数	
			実施率	平均/園	平均/園	合計	合計	
全国平均	830	734	88.4%	4.3人	3.2人	3,163人	2,385人	
北海道	47	44	93.6%	6.9人	3.8人	305人	166人	
東北	青森	7	7	100.0%	3.0人	2.3人	21人	16人
	岩手	14	12	85.7%	2.8人	2.5人	33人	30人
	宮城	15	14	93.3%	5.5人	3.6人	77人	50人
	秋田	24	19	79.2%	3.6人	3.1人	68人	59人
	山形	31	26	83.9%	3.1人	2.8人	81人	72人
	福島	16	13	81.3%	3.7人	2.6人	48人	34人
関東	茨城	44	35	79.5%	3.6人	2.8人	125人	98人
	栃木	50	46	92.0%	4.3人	3.3人	198人	154人
	群馬	36	31	86.1%	4.1人	3.2人	128人	100人
	埼玉	0	0	0.0%	0.0人	0.0人	81人	122人
	千葉	11	8	72.7%	3.1人	2.5人	25人	20人
	新潟	36	32	88.9%	3.4人	2.3人	109人	74人
	山梨	9	7	77.8%	3.4人	3.1人	24人	22人
東京都	20	18	90.0%	3.7人	3.4人	66人	62人	
神奈川県	21	20	95.2%	4.6人	3.9人	91人	77人	
東海・北陸	富山	18	15	83.3%	3.4人	3.1人	51人	47人
	石川	5	4	80.0%	2.3人	2.3人	9人	9人
	福井	10	9	90.0%	8.6人	4.2人	77人	38人
	長野	12	11	91.7%	2.9人	1.6人	32人	18人
	岐阜	1	1	100.0%	3.0人	2.0人	3人	2人
	静岡	36	34	94.4%	4.1人	3.5人	140人	119人
	愛知	13	13	100.0%	5.5人	4.3人	71人	56人
	三重	4	4	100.0%	4.0人	3.3人	16人	13人
近畿	滋賀	4	4	100.0%	2.0人	2.0人	8人	8人
	京都	0	0	0.0%	0.0人	0.0人	0人	0人
	兵庫	38	36	94.7%	4.3人	3.5人	154人	127人
	奈良	0	0	0.0%	0.0人	0.0人	0人	0人
	和歌山	4	3	75.0%	4.3人	3.3人	13人	10人
大阪	43	43	100.0%	6.8人	4.2人	293人	181人	
中国	鳥取	7	4	57.1%	4.3人	3.5人	17人	14人
	島根	1	1	100.0%	4.0人	4.0人	4人	4人
	岡山	5	4	80.0%	3.8人	3.3人	15人	13人
	広島	29	28	96.6%	5.2人	3.0人	146人	84人
	山口	17	16	94.1%	3.1人	2.4人	49人	38人
四国	徳島	1	1	100.0%	2.0人	2.0人	2人	2人
	香川	5	5	100.0%	3.2人	2.8人	16人	14人
	愛媛	1	1	100.0%	2.0人	2.0人	2人	2人
	高知	6	2	33.3%	3.0人	2.5人	6人	5人
九州	福岡	20	17	85.0%	3.1人	2.5人	52人	43人
	佐賀	20	18	90.0%	4.1人	3.1人	74人	56人
	長崎	30	29	96.7%	3.1人	2.7人	90人	77人
	熊本	29	23	79.3%	3.7人	3.1人	85人	72人
	大分	15	14	93.3%	3.4人	2.6人	48人	36人
	宮崎	26	21	80.8%	3.0人	2.4人	62人	50人
	鹿児島	49	41	83.7%	3.6人	2.2人	148人	91人
	沖縄	0	0	0.0%	0.0人	0.0人	0人	0人

表53 施設設備費調査【私学助成園】

都道府県名	借入金総額	借入金総額平均	借入残高 (H29.3.31現在)	返済期限
全国平均	87,565,434 千円	123,332 千円	77,636 千円	13 年
北海道	2,658,427 千円	83,076 千円	44,807 千円	17 年
東北	6,104,546 千円	34,979 千円	42,248 千円	13 年
関東	18,305,209 千円	118,865 千円	83,229 千円	26 年
東京都	17,772,164 千円	216,734 千円	147,261 千円	16 年
神奈川県	3,296,679 千円	117,739 千円	93,507 千円	16 年
東海・北海	16,957,475 千円	142,500 千円	66,199 千円	15 年
近畿	5,439,525 千円	135,988 千円	96,522 千円	17 年
大阪府	3,563,168 千円	137,045 千円	69,916 千円	16 年
中国	3,538,593 千円	63,189 千円	46,107 千円	13 年
四国	439,930 千円	4,834 千円	3,993 千円	17 年
九州	9,489,718 千円	104,283 千円	71,034 千円	12 年

表54 施設設備費調査【施設型給付園】

都道府県名	借入金総額	借入金総額平均	借入残高 (H29.3.31現在)	返済期限
全国平均	6,194,883 千円	75,547 千円	54,744 千円	11 年
北海道	1,570,562 千円	120,812 千円	107,973 千円	10 年
東北	588,122 千円	58,812 千円	34,914 千円	12 年
関東	342,561 千円	26,351 千円	15,161 千円	11 年
東京	860,040 千円	143,340 千円	105,819 千円	16 年
神奈川	925,000 千円	308,333 千円	96,858 千円	17 年
東海・北陸	266,576 千円	44,429 千円	34,516 千円	12 年
近畿	138,000 千円	138,000 千円	86,135 千円	25 年
大阪	4,000 千円	4,000 千円	3,500 千円	0 年
中国	866,257 千円	78,751 千円	67,484 千円	9 年
四国	34,850 千円	34,850 千円	34,218 千円	20 年
九州	598,915 千円	35,230 千円	31,787 千円	8 年

表55 施設設備費調査【認定こども園】

都道府県名	借入金総額	借入金総額平均	借入残高 (H29.3.31現在)	返済期限
全国平均	58,923,915 千円	121,243 千円	93,736 千円	15 年
北海道	2,370,845 千円	94,834 千円	80,641 千円	13 年
東北	5,793,951 千円	93,451 千円	63,637 千円	15 年
関東	13,145,194 千円	108,638 千円	90,499 千円	15 年
東京	2,478,891 千円	165,259 千円	147,155 千円	14 年
神奈川	2,266,428 千円	251,825 千円	209,962 千円	17 年
東海・北陸	10,593,275 千円	160,504 千円	115,448 千円	17 年
近畿	3,343,792 千円	145,382 千円	106,021 千円	15 年
大阪	4,974,166 千円	226,098 千円	177,584 千円	17 年
中国	5,196,228 千円	129,906 千円	84,691 千円	14 年
四国	958,787 千円	159,798 千円	124,428 千円	13 年
九州	7,802,357 千円	80,437 千円	66,470 千円	15 年

全日私幼連・経営研究委員会名簿

会 長	香 川 敬	山 口・鞠生幼稚園
副 会 長	園 尾 憲 一	鹿 児 島・竹の子幼稚園
委 員 長	尾 上 正 史	福 岡・紅葉幼稚園
副 委 員 長	堀 江 眞 嗣	東 京・桜輪幼稚園
副 委 員 長	水 谷 秀 史	三 重・くわな幼稚園
委 員	今 西 界 雄	岩 手・双葉幼稚園
委 員	飯 塚 拓 也	茨 城・竜ヶ崎幼稚園
委 員	遠 藤 英 昌	栃 木・花園幼稚園
委 員	鮎 川 剛	山 梨・かおり幼稚園
委 員	池 田 清	神 奈 川・ふじがおか第二幼稚園
委 員	藤 井 宣 昭	大 阪・朋来幼稚園
委 員	森 一 男	愛 媛・今治精華幼稚園
委 員	溝 口 栄 仙	福 岡・西照寺みのり幼稚園

平成29年度・私立幼稚園経営実態調査報告

編集 全日私幼連経営研究委員会

協力 指吸会計センター株式会社

発行 全日本私立幼稚園連合会

〒102-0073 東京都千代田区九段北 4-2-25 私学会館別館4階

電 話 03 (3237) 1080 FAX 03 (3263) 7038
