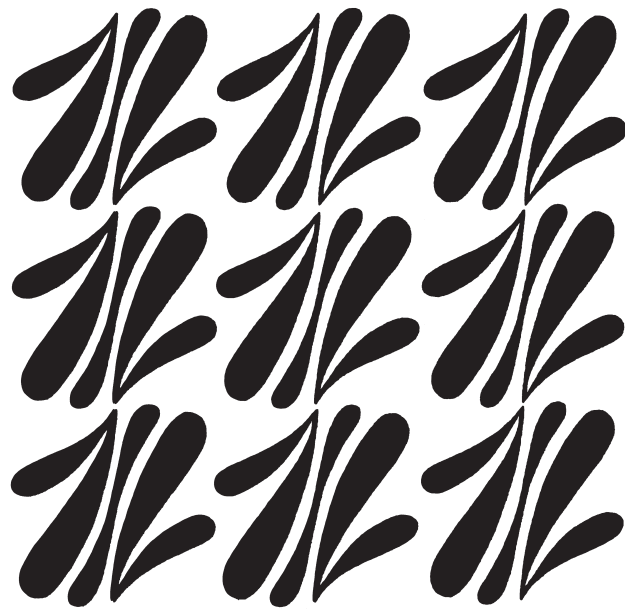


平成28年度

私立幼稚園  
経営実態調査報告



全日本私立幼稚園連合会

## 目 次

調査をおえて	2
調査の概要	3
園児数・学級数・教職員数	4
園児納付金	8
教員給与	19
財務分析①	29
財務分析②	43
財務分析③	46
預かり保育・教員採用・施設整備費調査	47
自己財務分析表	55

## 幼稚園を取り巻く状況と今後の課題

熊本地震により犠牲になられた方々に謹んで哀悼の意を捧げるとともに、被災された皆さんに心よりお見舞い申し上げます。今年度も経営実態調査にご協力頂きました全国の会員幼稚園の理事長・園長先生に深く御礼申し上げます。

平成27年4月1日より始まった子ども・子育て支援新制度は最初の1年が終了しました。文部科学省の調査によると平成27年4月1日現在1,884園であった新制度移行園が、平成28年4月1日現在では2,387園と503園増加しました。29.2%の施設が新制度へ移行しています。

都道府県別にみると茨城県が79.9%と最も高く、反対に最も低いのが奈良県の2.3%となっており、新制度への移行は地域によりかなりの温度差が見受けられます。

幼稚園経営の理想的な姿は、帰属収入の増加が消費支出の増加を上回り、その結果として正味財産が増加していくことです。平成27年度をみると、帰属収入が前年度と比較して大幅に上昇しています。これは新制度移行園の収入が増加したことが一因となっています。

また、消費支出に関しても前年度と比較して大幅に上昇しています。新制度移行園の人員の増加・教員採用難の対策・処遇改善として給与を上げたことが一因となっています。

健全な財政状態とは、長期的には幼稚園の基本財産（基本金要組入額）が借入金ではなく正味財産によってまかなわれ、総資産に占める正味財産の割合が高い状態をいいます。

正味財産／基本財産（基本金要組入額）が100%以上の場合は、基本財産を全て正味財産でまなかっていることを表しますが、平成27年度をみると前年度より若干低下しています。新制度移行に伴う施設整備が行われたことが一因と考えられますが、財政基盤は安定しているといえるでしょう。

平成27年の合計特殊出生率は1.46と前年を0.04ポイント上回り、2年ぶりに上昇しました。また出生数は100万5,677人と5年ぶりに前年比で2,108人増加しました。

国は希望出生率1.8の実現のために、新制度の下での認定こども園及び幼稚園等の保育士の処遇についてキャリアアップの仕組みを構築し、全産業の女性労働者との賃金差がなくなるよう追加的な改善を行い、必要な保育士の確保に取り組んでいます。

厚生労働省が昨年9月に発表した報告書によると、平成28年4月1日現在の待機児童は、前年比386名増の23,553名となっています。「待機児童解消加速プラン」により減少傾向にありますが、都市部を中心に待機児童の解消はなかなか進まないのが現状です。

また政府が推進する「一億総活躍社会」政策により、女性の社会進出がより期待されるなか、幼稚園・保育園・こども園に対する量的・質的要望は、ますます高まってきており、さらなる充実が望まれています。

今後、幼稚園としては園を取り巻く状況を見据えながら、将来に向けての重要な意思決定をしなければなりません。私立幼稚園には建学の精神があります。単に収支がどうなるかだけでなく、どのような教育をするのか、どのような環境下で子どもを育てるのかといった目線での検討も必要です。

この大きな環境変化の中、私立幼稚園が生き残っていくためには、教育力のさらなる向上に加え、新制度への対応を考えつつ、主体性をもって自園の方向性を明確にしていくことが何より重要です。

今後とも、全日私幼連へのご理解・ご協力を賜りますよう宜しくお願い申し上げます。

〔全日私幼連経営研究委員長＝福岡・紅葉幼稚園／尾上正史〕

# 調査の概要

## 1. 目的

本連合会の目的・事業に則り、全国の私立幼稚園の実態と今後の推移を正しく把握し、その現状を明らかにすることによって、我が国の私立幼稚園教育の向上ならびに経営の安定など、今後の私立幼稚園振興の各種施策の基礎資料として広範に有効活用することを目的とする。

## 2. 対象

本連合会に加盟する都道府県の私立幼稚園団体所属の私立幼稚園を対象に実施した。都道府県ごとの調査票の配布枚数ならびに回収枚数は右記表1に掲載のとおり。

## 3. 内容

①都道府県名②設置者別③設置者名④幼稚園名⑤幼稚園電話番号⑥園児数・学級数、特別支援園児、預かり保育利用者数⑦本・兼務・その他教職員数、本務教職員平均年齢・平均勤続年数⑧園児納付金⑨教員給与⑩平成27年度消費収支内訳⑪平成27年度資金収支内訳⑫平成27年度資産負債等調査。また本年度は、教員採用、施設整備費調査、子ども・子育て支援新制度に関する調査も行った。記入の数値は、平成28年5月1日現在で、財務関係資料は平成27年度決算によるもの。

## 4. 方法

本年度も、例年行なっている紙媒体での調査と、インターネットより回答ができる電子化を行った。平成28年6月1日から調査を開始し、8月下旬まで回答期間とした。

## 5. 集計

調査票の集計は、コンピュータ計算による集計ならびに作表処理。表示は1園あたり、園児1人あたりなどを基礎に、都道府県別を中心に表示。なお、集計数は調査項目によって数値の記入もれなどによる不完全な回答があり、各項目ごとの数値が完全に記入されているものを対象にしたため、各項目でサンプル数が異なる。

## 6. 回答数の割合

設置者別の回答数に占める割合は、学校法人立80.0%・その他の法人16.4%・個人立3.6%。

表1 平成28年度・私立幼稚園経営実態調査回収状況

都道府県名	配布の枚数	回収の枚数	回答率	昨年の回答率	
合計	7,590	3,960	52.2	56.4	
北海道	448	249	55.6	54.9	
東北	青森	104	40	38.5	57.7
	岩手	80	60	75.0	92.5
	宮城	168	137	81.5	85.2
	秋田	61	35	57.4	48.5
	山形	84	69	82.1	88.1
関東	福島	140	91	65.0	59.0
	茨城	186	83	44.6	38.0
	栃木	185	112	60.5	43.0
	群馬	121	83	68.6	61.2
	埼玉	529	320	60.5	75.8
東海	千葉	348	124	35.6	46.8
	新潟	107	77	72.0	79.8
	山梨	60	30	50.0	53.2
東京	795	360	45.3	38.2	
神奈川	577	232	40.2	50.2	
東海・北陸	富山	52	37	71.2	77.4
	石川	64	17	26.6	34.4
	福井	32	24	75.0	84.4
	長野	100	64	64.0	57.8
	岐阜	98	54	55.1	60.2
	静岡	234	193	82.5	86.4
	愛知	419	171	40.8	38.8
近畿	三重	60	36	60.0	76.7
	滋賀	22	16	72.7	45.5
	京都	152	57	37.5	54.9
	兵庫	229	67	29.3	52.4
中国	奈良	44	28	63.6	56.8
	和歌山	39	21	53.8	66.7
大阪	417	138	33.1	32.6	
中国	鳥取	27	16	59.3	85.2
	島根	10	8	80.0	90.0
	岡山	34	34	100.0	100.0
	広島	206	163	79.1	79.8
四国	山口	124	77	62.1	78.2
	徳島	10	7	70.0	80.0
	香川	36	27	75.0	72.2
	愛媛	93	35	37.6	50.0
九州	高知	29	21	72.4	75.9
	福岡	406	222	54.7	50.7
	佐賀	86	32	37.2	54.1
	長崎	119	57	47.9	69.4
	熊本	111	62	55.9	64.4
	大分	64	34	53.1	57.8
沖縄	宮崎	110	65	59.1	66.1
	鹿児島	144	54	37.5	57.0
	沖縄	26	21	80.8	88.5

# 園児数・学級数・教職員数

グラフ 1 1園あたりの園児数の推移

## ■一園あたりの園児数がV字回復

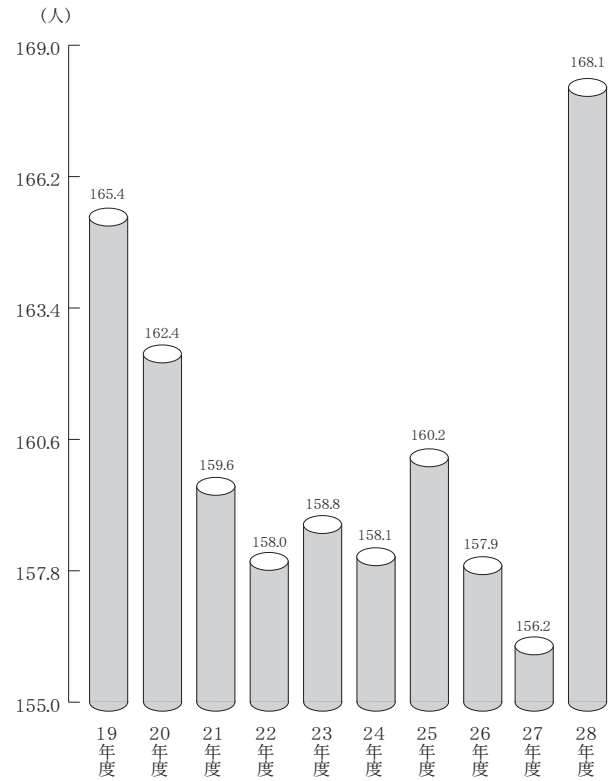
回答率がおよそ50パーセントで、かつ、昨年よりも落ちているという現状で、どれほどにこれらの数字を根拠に園の実情を語る事ができるか「わからない」というのが現実のところ。その前提のもと、いくつか、考察を試みます。

一園あたりの園児数の推移をみると、この二年ほどで10年前のそれに戻っています。あるいは、戻りつつあります。定員充足率も、一度落ち込んでからここ数年で回復傾向を示しています。

これらの数字を単純に「推移」として見ることでできない大きな理由が、新制度です。それぞれの地域で、市町の動向を見ながら、また折衝しながら、自らの園のよりよい立ち位置を探るため、普段の保育に対する情熱以上に制度の研究へのそれを全開にしなければならない、という現実の中、それでも着実に、未来を見ることができているのが、この業界なのではないか、と思いたいところです。

新制度を導入したので園児数が増えたのか、いや、新制度になって園児数が減ったのに収入が増えたのか、まだ、わからないところがいくつかあります。逆に、新制度になったのを嫌って振興補助金による幼稚園に園児が流れたのか、と地域の実情を各園で見ていただく必要があります。

新制度に移るか移らないかは別として、大いに経営努力をしながら、地域の子どものための教育に携わっている、その結果が、上記であると認識したいところです。そのうちの一つに預か



り保育があります。

回答した私学助成園の92.5パーセントが何らかの預かり保育を実施しています。地域が必要としているものは何か、と自問するうちに出て

表 2 平成28年度・設置者別、地区別の1園あたり園児数・学級数・教職員数等

区分	3歳児	4歳児	5歳児	合計			定員充足率	本務教員			本務職員			本務教職員1人当り園児数
				学級数	園児数	前年比		教員数	年齢	勤続年	職員数	年齢	勤続年	
全国平均	52.3	57.0	58.8	7.7	168.1	7.6	78.6	11.2	32.0	7.5	2.6	51.0	11.6	12.2
学校法人	53.3	58.1	59.9	7.8	171.3	7.8	78.9	11.4	32.0	7.6	2.6	51.0	11.6	15.1
その他の法人	38.7	40.9	41.6	5.8	121.3	1.1	78.8	8.5	33.3	6.9	2.2	50.7	10.5	14.3
個人	42.8	46.8	52.1	6.2	141.7	4.6	85.1	10.0	31.4	6.6	2.5	51.0	18.3	14.2
北海道地区	42.4	51.0	51.9	6.7	145.3	5.0	81.4	9.9	30.3	6.1	3.0	54.4	9.9	14.7
東北地区	33.7	39.5	42.5	6.4	115.7	3.1	67.5	9.5	33.6	8.7	2.4	49.9	10.0	12.2
関東地区	50.0	52.2	54.6	7.4	156.8	2.1	70.3	11.6	33.7	9.4	2.9	52.2	12.4	10.8
東京地区	60.2	63.8	64.8	7.5	188.8	0.6	89.4	12.2	32.2	6.9	2.8	48.7	12.0	12.6
神奈川地区	60.3	70.3	74.2	11.4	204.8	0.2	90.9	12.9	30.5	6.2	2.9	53.2	12.4	13.0
東海北陸地区	48.9	50.6	50.6	7.3	150.1	1.4	69.5	10.3	32.8	8.9	2.4	50.6	9.6	14.6
近畿地区	44.1	46.4	48.2	6.3	138.7	▲1.9	70.6	10.2	32.3	7.6	2.3	51.0	11.6	13.6
大阪地区	69.5	73.7	72.9	9.1	216.1	3.1	73.4	14.1	30.8	6.5	2.1	48.3	11.0	15.3
中国地区	38.1	40.5	40.3	6.1	118.9	0.5	59.1	8.7	33.5	8.1	2.0	50.9	13.4	13.6
四国地区	42.2	44.0	44.8	6.3	130.9	2.0	61.0	10.5	34.4	8.9	2.9	52.7	7.8	12.5
九州地区	38.3	41.5	42.2	5.8	121.9	2.3	67.8	8.7	34.1	8.5	2.6	49.5	10.6	14.1

きたのが預かり保育の実施につながったものと思われま。結果として、園児数確保に、大きな役割を果たしていることが想像できます。

新制度を考えると、市町の考え方も大きく作用します。市町どころか、一人の担当者がその町の行く末を決めることさえあると思われま。同じ意味で、たった一つのその地域の私立園のあり方が、その市町の未来の幼児教育像をも変えて

しまうことができる、変え得る時であるとも言えます。およそ100年に一度有るか無いかの制度改革を迎えて、いま、私たちが問われているのは、地域に合った幼児教育のシステムづくりです。官が根がという垣根を超えて、子どもたちの育ちを考えていく、そんな大切な時を迎えての園児数の増加傾向は、まことにありがたいです。が、あくまでもこれは総論です。各幼稚園で園児数が減っているところも、もちろんあるでしょう。その時、従来のままで進むのか、新しい道を作るのかを、見極め、決断することが、さしあたっての喫緊の課題です。

また、その決断と判断が正しいのか否かは、時間が経過して、さらに自分の時代も終わって、次の世代が活躍するとき、やっと出てくる答えです。かつ、世の中の情勢にも左右されるので、爆弾のような不安要素を抱えながらの決断ということになります。つまり、誰かの後についていこう、とか、団体の決定に従おうとか、いわばコミットメントを伴わない決定のもとでの行き先決定は、とん挫しそうです。

判断するためには地域の特性を肌で感じる必要があります。自分の園に来てくれている地域の一学年の出生数を知り、それを地域の保育機関等で分けてみると判断の材料になるかもしれません。

かつ、適正配置という名の元に保護されていた私たちの業界は、いまや、その保護膜をはがされた状態です。厚生労働省も文部科学省も関与しない間に、突然、自園のとなりに内閣府直結で企業主導型の保育所が現れるかもしれません。

これら一つひとつに、心の中で対応しながらの毎日を送ってこそ、今後の「園児数の確保」ということとなります。「認定こども園にしたから園児募集はない」とは言い切れません。今後は、子ども人口が激減します。市町が割り振りを実施しようにも、そもそも子どもがいない、という時代が来ます。この時にものを言うのが教育内容です。

さて、アンテナを高くして、園児数を確保していきましょう。

分析というより希望的観測となったこと、お許しください。

〔全日私幼連経営研究副委員長＝三重・くわな幼稚園／水谷秀史〕

グラフ2 3歳児・4歳児・5歳児の推移

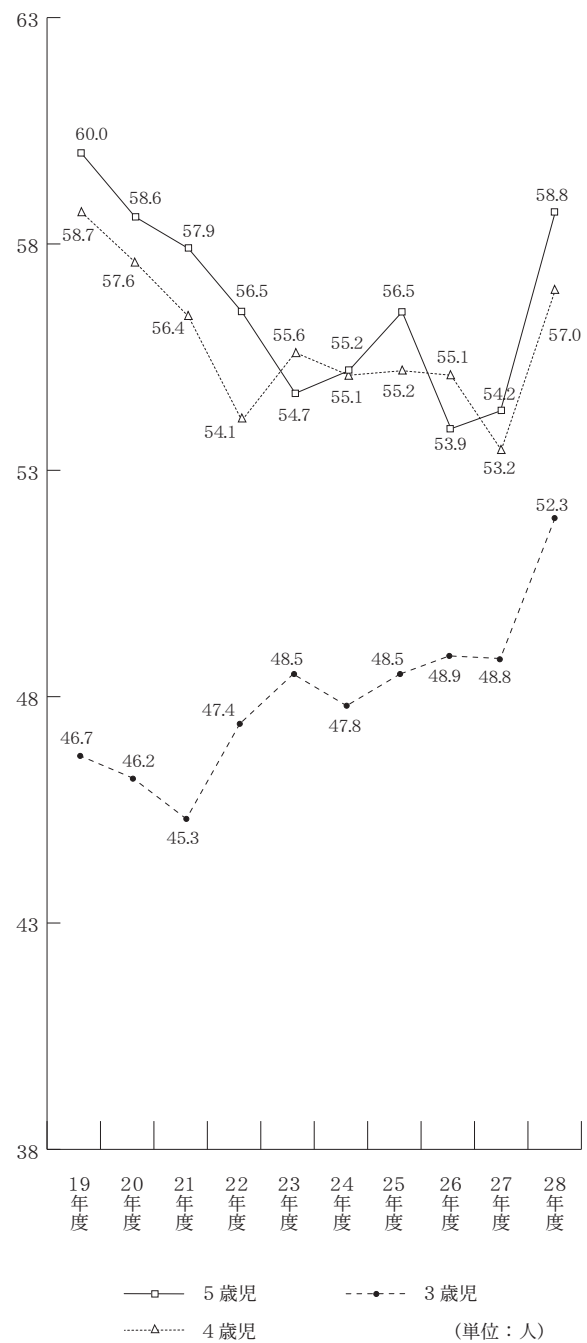


表3 学級数、園児数等の10年間の推移

区分	19年度	20年度	21年度	22年度	23年度	24年度	25年度	26年度	27年度	28年度
学級数	6.8	6.7	6.7	6.8	6.8	6.6	6.7	6.6	6.3	7.7
園児数	165.4	162.4	159.6	158.0	158.8	158.1	160.2	157.9	156.2	168.1
3歳児	46.7	46.2	45.3	47.4	48.5	47.8	48.5	48.9	48.8	52.3
4歳児	58.7	57.6	56.4	54.1	55.6	55.1	55.2	53.9	53.2	57.0
5歳児	60.0	58.6	57.9	56.5	54.7	55.2	56.5	55.1	54.2	58.8
定員充足率	79.6	78.4	77.6	77.6	77.5	77.8	80.5	79.5	74.7	78.6
本務教員数	10.5	10.4	10.5	10.5	10.5	10.5	10.5	10.5	10.4	11.2

表4 平成28年度・1園あたり園児数、学級数、教職員数

(平成28年5月1日現在)

都道府県名	園児数					学級数	定員 充足率 (%)	本務教員			兼務 教員 人数	本務職員			兼務 職員 人数	本務教職員 1人あたり 園児数
	3歳児	4歳児	5歳児	合計 (人数)	前年比 (%)			人数	平均 年齢	平均 勤続 年数		人数	平均 年齢	平均 勤続 年数		
全国平均	52.3	57.0	58.8	168.1	7.6	7.7	78.6%	11.2	32.0	7.5	2.8	2.6	51.0	11.6	2.9	12.2
北海道	42.4	51.0	51.9	145.3	5.0	6.7	81.4%	9.9	30.3	6.1	2.0	3.0	54.4	9.9	1.7	11.3
青森県	23.2	25.3	26.8	75.3	12.4	7.9	56.1%	7.9	33.6	7.6	2.4	2.4	45.1	7.4	2.5	7.3
岩手県	31.1	35.8	38.2	105.1	▲2.5	5.2	58.9%	8.0	34.8	10.4	1.9	1.9	50.4	11.3	4.9	10.6
宮城県	43.6	55.3	59.2	158.1	6.2	6.5	83.5%	10.7	31.6	6.9	2.2	2.8	51.4	10.1	2.8	11.7
秋田県	26.5	31.5	35.3	93.3	▲8.0	5.4	61.9%	8.6	33.5	8.0	1.3	2.1	51.7	8.5	1.0	8.7
山形県	37.2	41.1	44.6	122.9	3.0	6.3	73.2%	11.4	34.9	10.8	1.2	2.9	51.0	11.1	3.3	8.6
福島県	40.4	48.0	50.6	139.0	7.8	7.3	71.6%	10.5	33.0	8.5	2.7	2.4	50.0	11.4	2.1	10.8
茨城県	56.7	56.3	60.9	173.9	9.6	9.4	67.7%	13.0	31.8	8.2	4.7	2.1	48.6	12.8	7.8	11.5
栃木県	59.1	61.0	62.1	182.2	8.5	9.0	68.5%	15.8	32.3	8.1	3.3	4.5	54.9	11.8	1.6	9.0
群馬県	39.9	40.2	42.2	122.3	▲1.0	6.5	70.4%	10.0	34.7	10.3	2.6	2.2	54.2	13.5	2.0	10.0
埼玉県	61.1	68.0	72.0	201.1	1.7	8.2	91.9%	12.6	30.0	6.6	3.1	2.6	52.4	15.4	2.9	13.2
千葉県	59.8	65.2	68.4	193.4	▲4.6	7.6	75.4%	11.5	31.7	8.0	3.3	2.5	50.2	13.9	3.9	13.8
新潟県	33.6	36.7	37.8	108.1	▲3.4	5.0	66.6%	9.1	37.4	13.0	1.6	3.6	51.9	9.6	1.5	8.5
山梨県	40.0	38.2	38.5	116.7	3.4	5.9	51.5%	9.5	37.9	11.6	2.1	3.1	53.3	9.6	1.0	9.3
東京都	60.2	63.8	64.8	188.8	0.6	7.5	89.4%	12.2	32.2	6.9	2.3	2.8	48.7	12.0	3.3	12.6
神奈川県	60.3	70.3	74.2	204.8	0.2	11.4	90.9%	12.9	30.5	6.2	3.3	2.9	53.2	12.4	2.1	13.0
富山県	30.3	34.9	34.5	99.7	▲0.6	5.9	60.4%	8.7	33.4	9.3	3.2	2.2	54.7	6.0	4.0	9.1
石川県	46.1	47.7	48.1	141.9	4.3	7.5	78.1%	10.0	34.5	10.1	2.6	1.9	47.6	7.8	1.0	11.9
福井県	32.2	30.4	27.3	89.9	▲8.6	4.9	56.6%	7.6	36.4	13.0	2.0	2.3	46.2	8.6	0.0	9.1
長野県	30.3	32.1	33.2	95.6	4.7	4.9	59.0%	7.7	31.3	6.5	1.8	2.4	56.1	10.0	2.8	9.5
岐阜県	61.7	64.3	66.3	192.3	▲4.6	8.9	68.5%	12.8	31.8	7.8	2.1	3.3	50.4	10.9	1.7	11.9
静岡県	53.5	56.3	56.2	166.0	0.5	7.3	72.7%	10.8	32.9	9.0	1.7	2.0	50.9	11.4	2.1	13.0
愛知県	70.9	72.6	74.4	217.9	3.2	10.5	86.4%	12.7	29.9	6.5	3.9	1.9	48.6	10.9	2.4	14.9
三重県	66.0	66.6	64.6	197.2	9.6	8.5	74.2%	12.1	32.1	8.7	4.0	3.0	50.3	11.2	1.8	13.1
滋賀県	40.7	36.5	41.1	118.3	▲8.3	4.9	87.6%	9.0	33.8	8.1	4.5	1.8	44.2	9.4	2.0	11.0
京都府	45.2	46.8	48.6	140.6	4.8	7.3	54.4%	11.3	32.3	7.8	1.6	2.8	50.0	11.6	2.3	10.0
兵庫県	51.4	60.9	62.7	175.0	▲5.1	6.8	82.6%	11.2	30.3	5.6	2.8	2.2	48.9	8.0	1.3	13.1
奈良県	40.3	44.1	47.3	131.7	3.2	5.9	73.6%	9.1	32.1	7.5	1.8	1.6	54.5	8.6	2.5	12.3
和歌山県	42.9	43.9	41.2	128.0	▲2.8	6.5	54.7%	10.3	33.2	9.0	2.0	3.0	57.3	20.6	2.0	9.6
大阪府	69.5	73.7	72.9	216.1	3.1	9.1	73.4%	14.1	30.8	6.5	3.2	2.1	48.3	11.0	5.6	13.3
鳥取県	38.3	38.5	35.3	112.1	▲7.9	6.0	53.1%	8.5	34.9	10.2	0.0	2.3	54.6	9.2	0.0	10.4
島根県	16.3	15.3	16.0	47.6	3.7	3.7	28.8%	5.0	31.9	6.8	0.0	1.0	46.0	22.5	0.0	7.9
岡山県	49.7	56.5	54.1	160.3	▲0.7	7.3	71.2%	11.3	33.9	7.6	3.0	2.2	48.7	9.9	4.0	11.9
広島県	47.9	51.2	52.3	151.4	2.5	7.2	76.6%	9.6	33.3	7.8	2.8	2.5	52.5	12.8	2.2	12.5
山口県	38.2	41.1	43.7	123.0	7.0	6.3	65.8%	9.2	33.6	8.2	2.8	2.0	52.8	12.5	5.2	11.0
徳島県	35.6	38.4	39.4	113.4	▲0.2	6.0	51.5%	11.4	37.2	11.9	1.0	3.5	54.5	5.7	0.0	7.6
香川県	54.2	53.9	50.6	158.7	3.9	7.6	68.9%	10.6	34.5	8.2	2.0	2.1	53.9	10.3	0.0	12.5
愛媛県	48.6	47.8	48.4	144.8	5.7	6.1	74.0%	10.4	35.6	7.7	2.0	2.2	50.0	5.4	3.0	11.5
高知県	30.2	35.8	40.6	106.6	▲2.7	5.6	49.4%	9.4	30.1	7.7	0.0	3.6	52.3	9.6	0.0	8.2
福岡県	53.9	58.1	60.5	172.5	7.3	8.1	79.1%	11.5	31.6	6.8	2.8	2.6	49.0	10.6	1.9	12.2
佐賀県	26.0	29.4	28.9	84.3	▲7.5	4.8	54.2%	7.7	34.6	10.2	1.0	2.7	48.3	14.5	1.0	8.1
長崎県	29.8	35.5	37.1	102.4	2.5	5.7	52.2%	8.7	32.2	6.4	2.1	2.9	50.6	12.3	1.8	8.8
熊本県	44.1	46.9	47.9	138.9	2.4	6.2	74.4%	9.0	34.1	8.1	3.4	2.7	47.7	7.8	1.6	11.9
大分県	39.7	46.7	44.6	131.0	7.3	5.7	78.8%	8.3	33.0	9.9	2.5	3.0	52.8	7.0	0.0	11.6
宮崎県	24.3	25.9	29.3	79.5	▲2.8	4.7	64.8%	6.2	35.8	8.0	4.2	1.9	53.0	8.4	2.6	9.8
鹿児島県	39.7	41.2	41.4	122.3	0.3	5.5	72.4%	8.1	32.8	7.7	3.0	2.3	48.3	13.6	2.8	11.8
沖縄県	44.8	44.5	44.4	133.7	▲4.8	5.3	66.9%	9.7	38.7	10.9	2.6	2.7	46.2	7.8	4.1	10.8

表5 平成28年度・1園あたり園児数、教職員数（学校基本調査）

（平成28年5月1日現在）

都道府県名	園数	園児数				本務教員	本務職員
		3歳児	4歳児	5歳児	園児数		
全国平均		48.9	53.2	55.0	157.1	11.2	2.3
北海道	467	38.9	44.9	46.6	130.4	10.5	3.0
青森	110	18.5	21.6	21.7	61.8	7.0	2.2
岩手	84	32.6	36.4	38.8	107.8	8.2	1.7
宮城	184	42.7	53.2	56.4	152.3	10.5	2.2
秋田	73	22.4	26.2	28.5	77.2	8.5	3.3
山形	89	33.2	37.2	39.5	109.9	10.6	2.7
福島	150	32.8	38.9	40.2	111.9	10.1	2.5
茨城	195	46.2	49.4	51.6	147.2	10.3	1.5
栃木	189	47.6	49.5	52.7	149.8	13.9	3.2
群馬	123	38.9	39.8	41.0	119.7	11.2	2.1
埼玉	563	57.0	64.0	68.1	189.2	12.4	2.6
千葉	428	56.4	62.1	64.8	183.2	11.1	2.1
新潟	111	29.1	32.1	32.6	93.8	9.8	3.4
山梨	69	24.2	25.0	25.6	74.8	12.9	2.2
東京	840	57.1	60.0	61.8	178.9	12.1	2.5
神奈川	665	56.6	65.8	69.8	192.2	12.2	2.1
富山	56	27.6	28.9	29.5	85.9	9.0	1.7
石川	65	38.3	40.4	39.8	118.6	11.6	1.8
福井	34	26.3	27.2	24.2	77.7	9.5	1.5
長野	106	33.8	35.4	35.8	104.9	8.5	2.0
岐阜	104	56.2	57.6	59.4	173.2	12.9	3.6
静岡	243	51.5	53.7	53.6	158.8	11.2	2.2
愛知	429	64.0	64.8	67.0	195.9	11.6	1.7
三重	61	59.2	59.5	59.0	177.7	12.1	2.7
滋賀	33	48.0	45.6	48.3	141.8	10.3	1.6
京都	160	44.6	46.7	49.0	140.3	11.9	2.9
兵庫	249	55.1	62.3	64.4	181.8	12.3	1.9
奈良	43	42.1	44.6	47.5	134.2	10.7	1.5
和歌山	46	43.1	42.9	41.6	127.6	9.5	2.1
大阪	432	67.6	72.8	73.5	213.9	13.8	2.3
鳥取	27	41.9	41.9	39.8	123.7	13.8	3.9
島根	15	10.8	10.0	10.1	30.9	4.2	0.5
岡山	35	57.7	62.2	61.0	180.9	12.8	2.8
広島	206	46.1	49.1	50.1	145.4	10.0	2.0
山口	141	31.9	34.4	35.3	101.6	8.1	1.9
徳島	12	29.7	33.4	32.5	95.6	9.7	2.2
香川	35	54.3	52.5	50.5	157.3	11.5	1.9
愛媛	106	39.9	42.7	42.2	124.8	10.2	2.6
高知	31	29.8	31.2	33.0	94.0	11.0	3.2
福岡	427	46.2	50.0	51.8	148.0	11.3	2.0
佐賀	92	25.7	28.9	29.3	83.9	7.3	1.5
長崎	130	30.0	34.6	34.9	99.5	9.2	2.8
熊本	110	34.9	36.7	37.9	109.6	8.3	2.1
大分	74	33.8	39.8	38.8	112.4	8.5	2.6
宮崎	116	24.7	27.7	29.6	82.0	7.2	1.5
鹿児島	150	37.8	40.3	40.8	119.0	7.9	1.5
沖縄	36	40.5	42.2	42.7	125.4	8.5	2.8
合計	8,144	345,678	376,200	389,423	1,111,301	79,205	16,170

※文部科学省が調査している、学校基本調査をもとに算出しています。

※本数値は、未加盟園のデータが含まれています。



# 園児納付金

■ 「学校法人」は増額、「その他の法人」は2年連続大幅な増額、「個人」は減額に転じる、サンプル数の減少が影響か？

平成28年度の園児一人当たりの年間納付金（保育料等経常的納付金＋入園料等一時的納付金の合計）の全国平均は、表6のとおり368,210円となり、前年度と比べると8,936円増額（2.5%増）になりました。設置者別に見ると「学校法人」は365,525円で前年度より8,713円増額（2.4%増）と増加傾向が続く中、「その他の法人」は419,378円で前年度より33,184円増額（8.6%増）と二年続けて大幅な増額となりました。一方「個人」は441,299円で前年度より8,094円減額（1.8%減）となり、昨年的大幅な増加から転じて減額となりました。

数値の増減の要因として、ここ数年続いている実態調査表回収率の低下が影響しているものと推察されます。

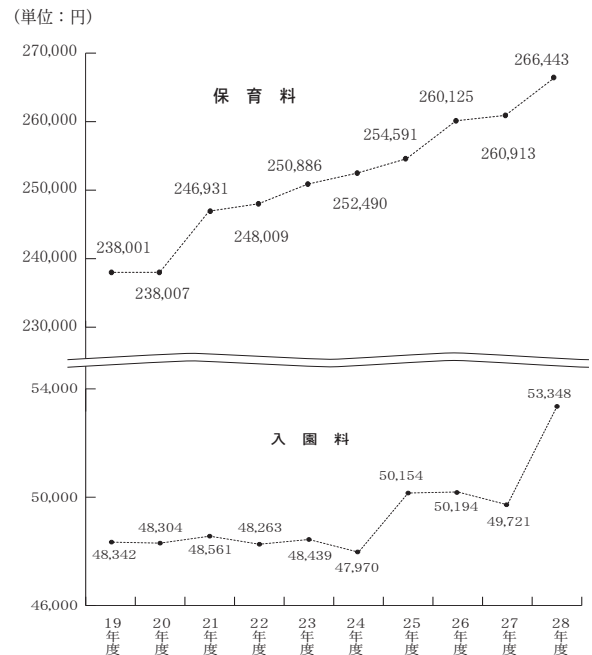
都道府県別に見ると表7のとおり、東京都の507,699円、神奈川県464,884円が前年同様45万円を超えて突出しており、全国平均を上回っている都道府県は47都道府県中13都道府県で昨年度に比べて1県減少しました。

前年対比で増額したのは28都道府県で、増額比率が高いのは秋田県（9.1%増）、次いで徳島県（8.4%増）、山梨県（5.4%増）となりました。一方、減額比率が高いのは島根県（7.5%減）で減少県の中でも突出しており、次いで宮崎県（5.4%減）となりました。

次に経常的納付金の中の保育料だけを見ると、全国平均が266,443円となり、前年度と比べると5,530円増額（2.1%増）となりました。前年対比で5.0%以上増加したのは、滋賀県を筆頭に、秋田県、山口県、奈良県、大分の5県でした。一方、5.0%以上減少したのは、宮崎県の1県でした。

次に、入園料等一時的納付金について見ると、全国平均が53,348円となり、前年度と比べ3,627円の増額（7.3%増）で、昨年の減額から増額に転じました。増減で見ると増加したのは47都道府県中21都道府県で、昨年の23

グラフ3 保育料・入園料の推移



都道府県から2県減少しました。増加額が大きいのは、鹿児島県を筆頭に、大分県、岡山県、熊本県、群馬県となっています。一方、減少額が大きいのは、宮崎県を筆頭に、和歌山県、茨城県、高知県、宮城県、青森県、滋賀県、大阪府、岩手県となっています。

保育料・入園料ともに増加の兆しがみえてきましたが、サンプル数減少の影響を考慮すると、引き続き継続して数値の変動を注意深く見守る必要があります。

とはいえ、これからは現行の私学助成と新制度という二つの制度の枠組みの中で、各園が大切にしてきた建学の精神に則った教育を実現する為に、必要な適正経費の把握と徴収が重要で

す。その為にも、現行の私学助成と新制度とのバランスの取れた助成制度の拡充も今後一層求められます。

[全日幼連経営研究副委員長＝東京・桜輪幼稚園／堀江真嗣]

表6 平成28年度・設置者別園児1人あたり納付金年額

	納付金合計 (A+B)	経常的なもの					入園時のもの					
		保育料	教材費	施設設備費等	その他	A.小計	入園料	入園検定料	施設設備費等	その他	B.小計	
全国平均	368,210	266,443	8,826	12,579	16,015	303,863	53,348	2,462	6,305	2,232	64,347	
設置者別	学校法人	365,525	265,724	8,731	12,774	16,209	303,415	51,675	2,404	5,935	2,092	62,111
	その他法人	419,378	277,071	11,110	9,330	14,803	312,315	82,531	3,870	16,131	4,532	107,064
	個人	441,299	298,714	10,655	8,322	9,615	327,306	95,500	2,950	10,667	4,877	113,993

表7 平成28年度・園児1人あたり納付金年額（経常的なもの）内訳 【私学助成園】

（単位：円）

都道府県名	納付金合計(A+B)	前年比増▲減(%)	経常的なもの						前年比増▲減(%)
			保育料	前年比増▲減(%)	教材費	施設設備費	その他	A.小計	
全国平均	368,210	2.5	266,443	2.1	8,826	12,579	16,015	303,863 (25,321)	1.6
北海道	296,656	0.6	219,897	▲ 0.1	7,090	8,490	10,661	246,138 (20,511)	0.1
青森	327,757	3.1	251,867	1.6	851	5,333	38,594	296,645 (24,720)	4.6
岩手	290,453	▲ 0.7	226,965	0.4	2,760	9,183	15,429	254,337 (21,194)	0.7
宮城	318,426	▲ 0.4	242,731	0.2	7,890	8,171	16,644	275,436 (22,953)	0.3
秋田	301,869	9.1	203,040	6.1	18,000	18,520	33,576	273,136 (22,761)	9.2
山形	381,114	0.5	287,552	▲ 1.0	11,168	25,307	23,434	347,461 (28,955)	0.6
福島	291,436	▲ 0.8	217,596	▲ 1.8	7,684	11,161	15,587	252,028 (21,002)	▲ 2.1
茨城	311,974	▲ 1.1	216,708	▲ 1.5	9,474	11,074	22,953	260,209 (21,684)	▲ 0.2
栃木	365,981	4.0	265,409	1.1	5,508	19,831	21,650	312,398 (26,033)	3.9
群馬	323,432	2.7	245,777	0.9	8,193	16,785	14,990	285,745 (23,812)	2.1
埼玉	381,178	0.8	285,264	▲ 3.4	8,219	7,066	10,049	310,598 (25,883)	0.4
千葉	377,940	▲ 1.4	259,879	▲ 0.1	9,265	13,460	14,546	297,150 (24,762)	▲ 1.1
新潟	329,160	1.7	245,402	1.7	16,389	16,607	19,375	297,773 (24,814)	1.5
山梨	396,930	5.4	264,686	▲ 1.3	22,362	21,686	48,234	356,968 (29,747)	5.9
東京	507,699	0.1	324,672	▲ 0.2	12,355	14,448	15,542	367,017 (30,584)	▲ 0.6
神奈川	464,884	▲ 1.7	310,937	0.5	8,474	12,462	11,122	342,995 (28,582)	▲ 1.2
富山	327,935	▲ 3.5	244,950	3.0	13,788	13,925	27,373	300,036 (25,003)	▲ 3.6
石川	299,154	▲ 0.3	249,075	4.2	3,540	9,750	12,760	275,125 (22,927)	▲ 0.9
福井	286,456	▲ 4.9	224,110	▲ 3.9	9,521	12,810	14,515	260,956 (21,746)	▲ 4.7
長野	334,927	▲ 0.7	283,814	0.1	6,552	9,122	9,117	308,605 (25,717)	▲ 0.7
岐阜	391,967	0.9	303,114	2.5	11,617	25,268	22,816	362,815 (30,234)	1.1
静岡	306,444	2.6	228,297	1.2	9,271	21,396	14,350	273,314 (22,776)	2.8
愛知	334,621	▲ 0.6	244,080	0.1	4,861	14,826	27,057	290,824 (24,235)	▲ 0.2
三重	360,759	3.9	283,511	4.1	4,294	27,650	5,355	320,810 (26,734)	3.9
滋賀	321,395	▲ 1.3	234,127	9.7	14,420	600	15,602	264,749 (22,062)	▲ 2.1
京都	381,862	0.6	254,461	0.3	11,471	15,096	22,411	303,439 (25,286)	0.4
兵庫	361,734	▲ 2.1	246,780	▲ 3.8	18,266	11,392	14,309	290,747 (24,228)	▲ 0.2
奈良	370,840	2.9	241,293	5.4	21,882	13,150	40,210	316,535 (26,377)	4.1
和歌山	318,682	0.1	248,350	▲ 1.2	9,880	7,907	20,479	286,616 (23,884)	1.1
大阪	390,796	4.0	281,058	1.4	5,559	6,030	24,919	317,566 (26,463)	4.3
鳥取	346,905	0.4	276,545	1.6	7,727	21,273	20,450	325,995 (27,166)	0.4
島根	317,167	▲ 7.5	256,667	3.8	6,000	9,333	8,000	280,000 (23,333)	▲ 7.2
岡山	289,361	1.2	205,104	▲ 3.8	8,376	8,680	28,952	251,112 (20,926)	0.2
広島	325,673	▲ 0.1	248,410	0.1	6,442	12,791	10,035	277,678 (23,139)	0.0
山口	294,599	2.9	247,141	5.7	5,810	7,776	12,115	272,842 (22,736)	2.9
徳島	418,917	8.4	264,000	0.8	14,784	56,880	29,853	365,517 (30,459)	9.1
香川	294,070	1.1	235,255	4.8	11,082	12,136	8,370	266,843 (22,236)	1.4
愛媛	262,746	0.2	195,500	▲ 1.0	5,204	10,800	21,257	232,761 (19,396)	1.7
高知	376,744	1.5	312,400	1.5	10,000	2,400	7,544	332,344 (27,695)	1.5
福岡	383,877	0.2	291,499	▲ 0.2	10,101	8,227	14,528	324,355 (27,029)	▲ 0.1
佐賀	314,445	1.0	239,311	▲ 1.2	8,785	18,140	20,803	287,039 (23,919)	0.6
長崎	340,748	0.7	274,103	1.1	4,699	7,966	16,187	302,955 (25,246)	1.2
熊本	293,058	▲ 0.9	232,442	▲ 4.2	7,378	11,218	11,940	262,978 (21,914)	▲ 1.8
大分	330,980	2.2	268,880	5.4	3,200	13,920	11,912	297,912 (24,826)	1.8
宮崎	285,627	▲ 5.4	216,774	▲ 6.0	10,265	5,352	20,060	252,451 (21,037)	▲ 6.0
鹿児島	346,600	▲ 2.0	273,682	▲ 2.7	10,447	13,256	8,281	305,666 (25,472)	▲ 3.2
沖縄	293,459	▲ 2.0	220,590	▲ 0.6	6,590	19,952	10,452	257,584 (21,465)	▲ 1.9

表8 平成28年度・園児1人あたり納付金年額（入園時のもの）内訳 【私学助成園】

（単位：円）

都道府県名	入園時のもの						
	入園料	前年比増 ▲減(%)	検定料	施設整備費	その他	B.小計	前年比増 ▲減(%)
全国平均	53,348	7.3	2,462	6,305	2,232	64,347	6.8
北海道	42,405	2.7	622	3,822	3,669	50,518	2.6
青森	26,111	▲ 8.0	1,667	2,056	1,278	31,112	▲ 8.9
岩手	25,472	▲ 5.4	1,208	7,833	1,603	36,116	▲ 9.7
宮城	30,582	▲ 8.1	2,459	8,197	1,752	42,990	▲ 4.4
秋田	22,444	1.4	1,833	0	4,456	28,733	7.6
山形	29,205	▲ 1.2	1,989	477	1,982	33,653	▲ 0.9
福島	28,620	0.6	1,627	6,617	2,544	39,408	8.7
茨城	37,353	▲ 8.4	2,353	5,000	7,059	51,765	▲ 5.5
栃木	41,889	▲ 0.1	3,287	4,500	3,907	53,583	4.8
群馬	32,689	5.8	922	2,164	1,912	37,687	7.3
埼玉	64,586	▲ 3.9	2,088	3,021	885	70,580	3.0
千叶	64,975	0.1	2,784	11,263	1,768	80,790	▲ 2.8
新潟	27,871	4.0	1,000	806	1,710	31,387	4.2
山梨	32,308	▲ 0.6	346	6,154	1,154	39,962	0.8
東京都	110,502	0.7	5,377	22,193	2,610	140,682	1.8
神奈川県	106,112	▲ 0.5	4,120	8643	3014	121,889	▲ 2.9
富山	26,333	▲ 3.5	1,033	0	533	27,899	▲ 3.2
石川	22,500	▲ 0.6	0	0	1,529	24,029	6.2
福井	23,857	▲ 4.3	714	0	929	25,500	▲ 7.6
長野	24,880	1.4	560	500	382	26,322	▲ 0.5
岐阜	24,925	▲ 1.0	3,415	755	57	29,152	▲ 1.7
静岡県	31,430	1.2	168	829	703	33,130	0.7
愛知県	34,981	▲ 4.5	2,127	1,138	5,551	43,797	▲ 2.9
三重	32,897	2.4	5,155	1,897	0	39,949	4.2
滋賀	43,000	▲ 7.9	2,600	7,000	4,046	56,646	2.4
京都	58,857	1.6	3,804	14,196	1,566	78,423	1.2
兵庫県	57,838	▲ 2.0	2,419	10135	595	70,987	▲ 9.1
奈良	44,286	▲ 0.2	2,982	6,607	430	54,305	▲ 3.7
和歌山	30,000	▲ 9.0	1,133	933	0	32,066	▲ 8.4
大阪府	57,155	▲ 7.0	2,350	7,214	6,511	73,230	2.9
鳥取	20,273	2.1	455	0	182	20,910	1.6
島根	26,667	1.6	4,000	5,000	1,500	37,167	▲ 9.6
岡山	29,458	7.3	2,708	4,375	1,708	38,249	8.1
広島	40,294	▲ 1.5	4,390	2,504	807	47,995	▲ 1.0
山口	16,513	▲ 1.9	1,346	3,385	513	21,757	2.6
徳島	50,000	3.4	3,400	0	0	53,400	3.4
香川	25,545	▲ 0.9	1,455	227	0	27,227	▲ 2.0
愛媛	26,368	▲ 3.4	526	263	2,828	29,985	▲ 9.9
高知	30,000	▲ 8.4	2,400	12,000	0	44,400	1.7
福岡	50,677	▲ 2.3	1,262	4,237	3,346	59,522	1.8
佐賀	25,781	3.1	500	1,125	0	27,406	5.9
長崎	34,069	1.7	2,224	1,034	466	37,793	▲ 3.7
熊本	26,265	6.9	2,000	1,309	506	30,080	8.2
大分	31,267	9.3	667	667	467	33,068	5.6
宮崎	26,250	▲ 9.4	1,583	2,389	2,954	33,176	▲ 0.5
鹿児島	38,036	9.6	1,607	0	1,291	40,934	8.0
沖縄	26,429	0.5	1,024	6,667	1,755	35,875	▲ 2.9

表9 平成28年度・園児1人あたり納付金年額（経常的なもの）内訳 【施設型給付園】（単位：円）

都道府県名	納付金合計(A+B)	経常的なもの			
		利用者負担額	特定負担額	実質徴収	A.小計
全国平均	247,969	138,890	13,582	52,229	204,701 (17,058)
北海道	197,382	139,597	7,588	39,727	186,911 (15,575)
青森	195,348	126,819	3,917	46,779	177,515 (14,792)
岩手	224,694	125,350	0	78,343	203,694 (16,974)
宮城	163,189	93,958	0	43,691	137,649 (11,470)
秋田	0	0	0	0	0 (0)
山形	149,070	31,890	33,000	47,680	112,570 (9,380)
福島	208,320	90,152	10,800	82,368	183,320 (15,276)
茨城	211,388	116,269	17,200	65,920	199,388 (16,615)
栃木	218,918	124,149	22,500	52,269	198,918 (16,576)
群馬	269,740	111,920	31,200	50,000	193,120 (16,093)
埼玉	304,364	161,905	7,890	68,640	238,435 (19,869)
千叶	0	0	0	0	0 (0)
新潟	310,508	182,743	10,320	83,988	277,051 (23,087)
山梨	295,374	153,105	36,800	74,469	264,374 (22,031)
東京	354,604	192,881	24,335	45,045	262,260 (21,855)
神奈川	391,306	182,759	26,192	57,307	266,258 (22,188)
富山	137,097	88,759	2,000	44,838	135,597 (11,299)
石川	0	0	0	0	0 (0)
福井	225,533	106,500	30,000	63,733	200,233 (16,686)
長野	180,800	165,800	0	14,000	179,800 (14,983)
岐阜	0	0	0	0	0 (0)
静岡	78,000	0	0	53,000	53,000 (4,416)
愛知	187,896	85,200	19,440	73,256	177,896 (14,824)
三重	244,143	145,440	5,000	70,453	220,893 (18,407)
滋賀	189,508	103,908	12,000	70,600	186,508 (15,542)
京都市	243,846	114,489	0	46,357	160,846 (13,403)
兵庫県	237,711	123,119	16,500	59,343	198,961 (16,580)
奈良	0	0	0	0	0 (0)
和歌山	321,200	247,200	0	42,000	289,200 (24,100)
大阪府	229,384	130,174	0	50,835	181,009 (15,084)
大分	0	0	0	0	0 (0)
鳥取	183,410	144,150	12,000	23,760	179,910 (14,992)
島根	160,648	77,596	12,560	40,692	130,848 (10,903)
岡山	191,930	103,177	0	46,086	149,263 (12,438)
広島	173,831	121,335	4,600	40,459	166,394 (13,866)
徳島	300,000	180,000	108,000	0	288,000 (24,000)
香川	276,338	95,916	19,200	134,222	249,338 (20,778)
愛媛	178,366	84,962	6,286	69,693	160,941 (13,411)
高知	195,594	112,599	3,000	34,670	150,269 (12,522)
福岡	248,543	137,222	9,760	54,411	201,393 (16,782)
佐賀	312,112	215,462	17,200	76,450	309,112 (25,759)
長崎	230,690	151,733	11,400	40,890	204,023 (17,001)
熊本	168,270	112,313	40,860	7,597	160,770 (13,397)
大宮	162,218	13,218	15,000	134,000	162,218 (13,518)
宮崎	246,800	157,885	28,500	33,040	219,425 (18,285)
鹿児島	261,800	105,800	12,000	122,000	239,800 (19,983)
沖縄	0	0	0	0	0 (0)

表10 平成28年度・園児1人あたり納付金年額（入園時のもの）内訳 【施設型給付園】（単位：円）

都道府県名	入園時のもの				
	入園受入準備費	入園検定料	施設設備	その他	B.小計
全国平均	26,216	3,049	8,540	5,463	43,268
北海道	6,583	1,158	1,458	1,271	10,471
青森	3,333	583	11,417	2,500	17,833
岩手	20,000	1,000	0	0	21,000
宮城	0	0	10,000	15,540	25,540
秋田	0	0	0	0	0
山形	20,000	1,500	15,000	0	36,500
福島	15,000	0	10,000	0	25,000
茨城	9,143	2,857	0	0	12,000
栃木	1,000	1,000	10,000	8,000	20,000
群馬	20,000	0	31,200	25,420	76,620
埼玉	47,778	3,889	7,022	7,240	65,929
千叶	0	0	0	0	0
新潟	7,429	4,095	6,848	15,086	33,457
山梨	30,000	1,000	0	0	31,000
東京都	58,478	4,522	10,043	19,300	92,344
神奈川県	78,952	10,619	31,667	3,810	125,048
富山	1,000	500	0	0	1,500
石川	0	0	0	0	0
福井	0	300	25,000	0	25,300
長野	1,000	0	0	0	1,000
岐阜	0	0	0	0	0
静岡県	10,000	0	15,000	0	25,000
愛知県	10,000	0	0	0	10,000
三重	13,000	1,250	9,000	0	23,250
滋賀	0	3,000	0	0	3,000
京都	80,000	3,000	0	0	83,000
兵庫県	20,000	1,250	17,500	0	38,750
奈良	0	0	0	0	0
和歌山	30,000	2,000	0	0	32,000
大阪府	40,625	1,375	6,375	0	48,375
大分	0	0	0	0	0
鳥取	0	3,500	0	0	3,500
岡山	24,000	3,800	2,000	0	29,800
広島	38,333	4,333	0	0	42,667
山口	2,875	4,250	313	0	7,438
徳島	10,000	2,000	0	0	12,000
香川県	25,000	2,000	0	0	27,000
愛媛	4,925	0	12,500	0	17,425
高知	26,500	2,250	2,500	14,075	45,325
福岡	32,417	167	7,500	7,067	47,150
佐賀	3,000	0	0	0	3,000
長崎	15,000	333	8,333	3,000	26,667
熊本	2,500	0	5,000	0	7,500
大分	0	0	0	0	0
宮崎	7,917	1,625	5,333	12,500	27,375
鹿児島	2,000	0	20,000	0	22,000
沖縄	0	0	0	0	0

表11 平成28年度・園児1人あたり納付金年額（経常的なもの）内訳【認定こども園－1号認定】（単位：円）

都道府県名	納付金合計(A+B)	経常的なもの			
		利用者負担額	特定負担額	実質徴収	A.小計
全国平均	245,480	126,155	20,277	68,633	215,052 (17,921)
北海道	204,395	129,025	4,642	51,502	185,169 (15,430)
青森	212,709	131,225	9,750	54,484	195,459 (16,288)
岩手	214,780	115,036	6,033	68,606	189,675 (15,806)
宮城	256,146	122,020	34,000	62,726	218,746 (18,228)
秋田	189,649	121,948	3,595	56,645	182,188 (15,182)
山形	260,565	133,838	28,242	72,866	234,946 (19,578)
福島	199,829	106,813	6,000	56,716	169,529 (14,127)
茨城	215,097	103,343	15,940	76,086	195,369 (16,280)
栃木	253,900	114,167	29,552	84,047	227,766 (18,980)
群馬	236,386	125,381	12,336	78,581	216,299 (18,024)
埼玉	310,230	140,688	34,966	81,807	257,461 (21,455)
千叶	193,976	95,296	3,000	79,430	177,726 (14,810)
新潟	237,140	126,678	26,184	64,669	217,530 (18,127)
山梨	311,849	152,913	47,375	80,605	280,893 (23,407)
東京都	298,784	143,369	52,700	43,856	239,925 (19,993)
神奈川県	373,431	169,717	60,064	68,210	297,525 (24,793)
富山	213,314	121,272	12,811	64,557	198,641 (16,553)
石川	0	0	0	0	0 (0)
福井	261,408	117,145	20,829	118,435	256,408 (21,367)
長野	272,317	168,037	21,164	42,573	231,774 (19,314)
岐阜	335,940	152,900	28,440	114,600	295,940 (24,661)
静岡県	232,561	124,361	25,445	65,256	215,061 (17,921)
愛知県	237,858	120,240	12,156	90,462	222,858 (18,571)
三重	269,781	147,702	14,000	64,412	226,114 (18,842)
滋賀	202,366	84,122	0	63,244	147,366 (12,280)
京都市	0	0	0	0	0 (0)
兵庫県	306,605	146,072	20,872	83,422	250,366 (20,863)
奈良	0	0	0	0	0 (0)
和歌山	293,812	127,764	13,200	113,848	254,812 (21,234)
大阪府	287,246	132,455	31,481	71,287	235,223 (19,601)
鳥取	248,650	148,212	9,600	60,838	218,650 (18,220)
島根	288,340	87,014	85,233	51,093	223,340 (18,611)
岡山	228,898	80,523	28,800	100,575	209,898 (17,491)
広島	234,101	126,520	12,436	73,981	212,938 (17,744)
山口	201,159	121,324	7,875	63,468	192,666 (16,055)
徳島	207,404	161,196	12,000	29,208	202,404 (16,867)
香川県	211,713	103,630	31,200	58,550	193,380 (16,115)
愛媛	259,439	117,693	25,380	78,016	221,089 (18,424)
高知	329,054	123,561	44,779	99,790	268,130 (22,344)
福岡	272,060	160,124	32,184	46,051	238,360 (19,863)
佐賀	224,338	118,006	6,220	78,512	202,738 (16,894)
長門	209,597	118,438	13,492	56,534	188,463 (15,705)
熊本	236,199	138,628	9,600	64,525	212,753 (17,729)
大分	200,078	108,008	7,206	65,018	180,233 (15,019)
宮崎	214,149	122,506	20,341	50,199	193,047 (16,087)
鹿児島	256,462	126,816	12,000	74,529	213,344 (17,778)
沖縄	0	0	0	0	0 (0)

表12 平成28年度・園児1人あたり納付金年額（入園時のもの）内訳【認定こども園－1号認定】（単位：円）

都道府県名	入園時のもの				
	入園受入準備費	入園検定料	施設設備	その他	B.小計
全国平均	16,191	2,335	7,533	4,369	30,427
北海道	8,684	3,158	6,632	753	19,226
青森	7,500	1,750	6,750	1,250	17,250
岩手	10,909	545	7,727	5,923	25,105
宮城	17,000	2,500	17,900	0	37,400
秋田	5,385	923	1,154	0	7,462
山形	18,750	2,250	0	4,618	25,618
福島	15,000	2,300	13,000	0	30,300
茨城	7,248	2,037	5,715	4,729	19,728
栃木	11,476	2,881	9,669	2,108	26,134
群馬	14,261	1,391	2,087	2,348	20,087
埼玉	35,615	2,538	12,692	1,923	52,769
千叶	15,000	1,250	0	0	16,250
新山	8,090	770	2,444	8,305	19,610
山梨	24,940	1,100	4,800	116	30,956
東京都	33,607	3,750	11,271	10,230	58,858
神奈川県	40,344	3,656	23,031	8,875	75,906
富山	375	500	0	13,799	14,674
石川	0	0	0	0	0
福井	5,000	0	0	0	5,000
長野	14,714	571	857	24,400	40,543
岐阜	35,000	5,000	0	0	40,000
静岡	9,667	1,250	4,500	2,083	17,500
愛知	11,250	3,750	0	0	15,000
三重	21,000	2,667	10,000	10,000	43,667
滋賀	50,000	5,000	0	0	55,000
京都	0	0	0	0	0
兵庫	25,870	4,587	18,913	6,870	56,239
奈良	0	0	0	0	0
和歌山	24,000	3,000	0	12,000	39,000
大阪府	36,348	3,727	6,136	5,811	52,022
大鳥	1,667	0	13,333	15,000	30,000
島根	65,000	0	0	0	65,000
岡山	15,000	4,000	0	0	19,000
広島	11,000	4,333	0	5,829	21,163
山口	3,671	2,286	2,536	0	8,493
徳島	0	5,000	0	0	5,000
香川	16,667	1,667	0	0	18,333
愛媛	10,750	2,250	8,750	16,600	38,350
高知	39,857	3,067	15,000	3,000	60,924
福岡	23,600	5,400	4,700	0	33,700
佐賀	4,800	800	16,000	0	21,600
長崎	8,259	1,333	11,542	0	21,134
熊本	10,611	3,333	5,278	4,224	23,446
大宮	12,125	750	0	6,970	19,845
宮崎	7,677	758	8,884	3,782	21,102
鹿児島	20,941	1,118	12,588	8,471	43,118
沖縄	0	0	0	0	0

表13 平成28年度・園児1人あたり納付金年額（経常的なもの）内訳【認定こども園－2号認定】（単位：円）

都道府県名	納付金合計(A+B)	経常的なもの			
		利用者負担額	特定負担額	実質徴収	A.小計
全国平均	282,992	195,480	17,521	36,950	249,951 (20,829)
北海道	247,895	186,083	3,212	24,271	213,567 (17,797)
青森	256,347	186,899	10,286	36,829	234,014 (19,501)
岩手	215,021	161,744	4,033	28,838	194,616 (16,217)
宮城	335,168	222,924	24,950	37,919	285,793 (23,816)
秋田	222,697	185,013	3,053	26,520	214,586 (17,882)
山形	278,169	205,816	15,616	34,963	256,395 (21,366)
福島	286,480	210,802	6,000	39,779	256,580 (21,381)
茨城	264,635	176,693	15,816	40,599	233,108 (19,425)
栃木	262,228	160,128	25,185	49,165	234,478 (19,539)
群馬	251,904	182,555	9,133	40,417	232,104 (19,342)
埼玉	364,090	228,476	29,986	50,528	308,990 (25,749)
千葉	228,638	149,583	3,250	54,805	207,638 (17,303)
新潟	276,503	205,785	17,329	33,032	256,145 (21,345)
山梨	349,746	211,467	53,920	53,503	318,890 (26,574)
東京	345,932	201,514	54,243	29,674	285,431 (23,785)
神奈川	449,183	262,967	57,534	58,776	379,277 (31,606)
富山	282,083	219,287	11,543	25,406	256,236 (21,352)
石川	0	0	0	0	0 (0)
福井	252,122	163,179	20,829	63,114	247,122 (20,593)
長野	233,880	185,850	9,840	16,390	212,080 (17,673)
岐阜	341,740	260,700	28,440	12,600	301,740 (25,145)
静岡	283,524	209,621	23,711	30,692	264,024 (22,001)
愛知	270,554	176,257	17,089	60,494	253,839 (21,153)
三重	300,506	194,694	14,000	49,812	258,506 (21,542)
滋賀	267,566	189,798	0	27,768	217,566 (18,130)
京都	0	0	0	0	0 (0)
兵庫	365,978	241,220	20,171	48,382	309,774 (25,814)
奈良	0	0	0	0	0 (0)
和歌山	306,817	203,749	13,200	44,368	261,317 (21,776)
大阪	340,126	199,756	29,865	53,437	283,059 (23,588)
大鳥取	272,314	211,032	9,600	21,682	242,314 (20,192)
島根	325,712	242,152	0	18,560	260,712 (21,726)
岡山	285,434	213,559	36,050	35,825	285,434 (23,786)
広島	270,582	194,125	11,029	30,795	235,948 (19,662)
山口	227,156	178,133	9,000	31,865	218,998 (18,249)
徳島	315,458	240,000	60,000	10,458	310,458 (25,871)
香川	232,792	174,025	22,000	18,433	214,459 (17,871)
愛媛	275,320	161,254	22,106	55,860	239,220 (19,935)
高知	358,961	226,932	43,588	39,034	309,554 (25,796)
福岡	267,625	199,423	16,200	21,602	237,225 (19,768)
佐賀	324,906	200,310	7,104	91,767	299,181 (24,931)
長崎	227,677	169,883	11,783	26,204	207,870 (17,322)
熊本	269,866	204,756	5,520	32,160	242,435 (20,202)
大分	263,602	205,043	8,167	26,202	239,412 (19,950)
宮崎	242,279	183,645	16,876	20,020	220,541 (18,378)
鹿児島	291,112	206,623	10,552	32,053	249,229 (20,769)
沖縄	0	0	0	0	0 (0)



表14 平成28年度・園児1人あたり納付金年額（入園時のもの）内訳【認定こども園－2号認定】（単位：円）

都道府県名	入園時のもの				
	入園受入準備費	入園検定料	施設設備	その他	B.小計
全国平均	18,533	1,969	7,580	4,971	33,041
北海道	23,037	792	8,450	2,050	34,328
青森	10,000	1,667	9,000	1,667	22,333
岩手	7,500	0	5,625	7,280	20,405
宮城	21,250	1,625	13,625	12,875	49,375
秋田	7,556	556	0	0	8,111
山形	16,857	2,143	0	2,774	21,774
福島	15,000	1,900	13,000	0	29,900
茨城	15,141	1,656	8,740	5,990	31,527
栃木	12,158	3,000	10,262	2,330	27,750
群馬	13,150	1,550	2,400	2,700	19,800
埼玉	39,500	1,600	11,500	2,500	55,100
千叶	20,000	1,000	0	0	21,000
新山梨	7,889	588	2,702	9,179	20,358
山梨	24,840	1,100	4,800	116	30,856
東京都	38,227	2,545	6,709	13,020	60,501
神奈川県	59,969	3,969	4,906	1,375	69,906
富山	750	0	0	25,098	25,848
石川	0	0	0	0	0
福井	5,000	0	0	0	5,000
長野	14,600	400	0	6,800	21,800
岐阜	35,000	5,000	0	0	40,000
静岡県	11,500	1,875	3,000	3,125	19,500
愛知	12,857	3,857	0	0	16,714
三重	21,000	1,000	10,000	10,000	42,000
滋賀	50,000	0	0	0	50,000
京都	0	0	0	0	0
兵庫県	25,682	4,477	18,864	7,182	56,205
奈良	0	0	0	0	0
和歌山	27,500	3,000	0	15,000	45,500
大阪府	37,667	3,933	7,000	8,467	57,067
鳥取	1,667	0	13,333	15,000	30,000
島根	65,000	0	0	0	65,000
岡山	0	0	0	0	0
広島	19,286	2,857	0	12,491	34,634
山口	2,533	2,667	2,958	0	8,158
徳島	0	5,000	0	0	5,000
香川	16,667	1,667	0	0	18,333
愛媛	10,750	0	8,750	16,600	36,100
高知	26,889	2,518	16,667	3,333	49,407
福岡県	19,000	2,000	9,400	0	30,400
佐賀	0	1,500	24,225	0	25,725
長崎	9,125	818	9,864	0	19,806
熊本	12,429	2,786	6,786	5,431	27,431
大分	9,250	1,000	0	13,941	24,191
宮崎	8,143	643	8,943	4,009	21,738
鹿児島	18,941	1,000	12,471	9,471	41,882
沖縄	0	0	0	0	0

表15 平成28年度・園児1人あたり納付金年額（経常的なもの）内訳【認定こども園－3号認定】（単位：円）

都道府県名	納付金合計(A+B)	経常的なもの			
		利用者負担額	特定負担額	実質徴収	A.小計
全国平均	271,844	223,207	9,625	13,540	246,372 (20,531)
北海道	298,441	211,604	0	11,238	222,841 (18,570)
青森	234,316	200,333	2,250	8,400	210,983 (17,581)
岩手	216,689	199,927	1,200	3,643	204,771 (17,064)
宮城	287,169	245,765	11,057	3,347	260,169 (21,680)
秋田	223,579	207,691	2,703	6,685	217,079 (18,089)
山形	292,555	255,412	10,737	13,407	279,555 (23,296)
福島	326,570	288,025	0	12,945	300,970 (25,080)
茨城	241,896	204,374	9,082	11,438	224,894 (18,741)
栃木	269,643	206,247	18,685	20,804	245,736 (20,477)
群馬	212,201	164,226	4,830	27,228	196,284 (16,357)
埼玉	350,383	316,138	8,300	5,945	330,383 (27,531)
千葉	231,210	209,950	3,250	2,010	215,210 (17,934)
山梨	278,332	241,738	11,823	8,058	261,618 (21,801)
新潟	275,800	191,799	36,175	16,971	244,944 (20,412)
東京	382,959	301,349	20,229	1,381	322,959 (26,913)
神奈川	440,360	349,692	26,595	10,173	386,460 (32,205)
富山	217,658	182,794	5,000	17,017	204,810 (17,067)
石川	0	0	0	0	0 (0)
福井	275,844	242,465	19,300	9,079	270,844 (22,570)
長野	247,303	229,990	6,000	3,980	239,970 (19,997)
岐阜	300,000	250,000	10,000	0	260,000 (21,666)
静岡	283,668	244,892	12,883	5,093	262,868 (21,905)
愛知	295,182	255,813	9,200	10,169	275,182 (22,931)
三重	308,541	256,216	9,532	9,793	275,541 (22,961)
滋賀	322,760	257,712	0	15,048	272,760 (22,730)
京都	0	0	0	0	0 (0)
兵庫	384,879	291,471	20,627	12,440	324,538 (27,044)
奈良	0	0	0	0	0 (0)
和歌山	379,840	288,835	13,500	11,505	313,840 (26,153)
大阪	320,049	270,855	7,614	13,569	292,039 (24,336)
大鳥取	222,690	186,776	9,600	11,314	207,690 (17,307)
島根	170,960	166,400	0	4,560	170,960 (14,246)
岡山	263,286	236,686	13,000	13,600	263,286 (21,940)
広島	257,574	239,469	6,407	6,647	252,524 (21,043)
山口	268,591	239,714	5,900	11,302	256,916 (21,409)
徳島	310,017	302,484	0	7,533	310,017 (25,834)
香川	327,575	278,475	7,000	15,600	301,075 (25,089)
愛媛	335,144	278,166	7,200	32,112	317,478 (26,456)
高知	316,237	193,929	19,935	23,240	237,104 (19,758)
福岡	264,092	227,550	1,560	10,107	239,217 (19,934)
佐賀	275,489	239,463	7,104	25,922	272,489 (22,707)
長崎	213,475	186,788	7,511	10,819	205,118 (17,093)
熊本	261,988	170,199	4,954	61,080	236,234 (19,686)
大分	154,595	124,973	3,633	7,735	136,341 (11,361)
宮崎	238,034	201,407	11,458	8,600	221,465 (18,455)
鹿児島	233,216	167,441	6,706	7,588	181,735 (15,144)
沖縄	0	0	0	0	0 (0)

表16 平成28年度・園児1人あたり納付金年額（入園時のもの）内訳【認定こども園－3号認定】（単位：円）

都道府県名	入園時のもの				
	入園受入準備費	入園検定料	施設設備	その他	B.小計
全国平均	12,385	1,978	7,569	3,540	25,472
北海道	30,000	0	45,600	0	75,600
青森	10,000	1,667	10,000	1,667	23,333
岩手	6,000	0	5,000	918	11,918
宮城	16,667	333	5,000	5,000	27,000
秋田	6,167	333	0	0	6,500
山形	11,667	1,333	0	0	13,000
福島	0	1,600	24,000	0	25,600
茨城	4,167	1,833	5,500	5,503	17,003
栃木	10,084	2,935	9,500	1,388	23,907
群馬	9,083	1,583	5,000	250	15,917
埼玉	2,500	0	15,000	2,500	20,000
千叶	15,000	1,000	0	0	16,000
新山梨	4,803	500	3,167	8,244	16,713
山梨	24,840	1,100	4,800	116	30,856
東京都	60,000	0	0	0	60,000
神奈川県	39,900	2,400	11,600	0	53,900
富山	750	0	0	12,098	12,848
石川	0	0	0	0	0
福井	5,000	0	0	0	5,000
長野	6,667	0	0	667	7,333
岐阜	35,000	5,000	0	0	40,000
静岡県	11,667	0	4,000	5,133	20,800
愛知	15,000	5,000	0	0	20,000
三重	30,000	3,000	0	0	33,000
滋賀	50,000	0	0	0	50,000
京都	0	0	0	0	0
兵庫県	25,506	5,933	21,333	7,568	60,340
奈良	0	0	0	0	0
和歌山	30,000	6,000	0	30,000	66,000
大阪府	22,000	2,000	0	4,010	28,010
鳥取	1,667	0	13,333	0	15,000
島根	0	0	0	0	0
岡山	0	0	0	0	0
広島	2,500	1,250	0	1,300	5,050
山口	2,675	2,000	2,500	4,500	11,675
徳島	0	0	0	0	0
香川	25,000	1,500	0	0	26,500
愛媛	14,333	0	3,333	0	17,667
高知	62,000	4,133	7,000	6,000	79,133
福岡	13,125	5,875	5,875	0	24,875
佐賀	0	3,000	0	0	3,000
長崎	7,714	286	357	0	8,357
熊本	12,231	2,846	7,308	3,370	25,755
大分	333	1,000	0	16,921	18,254
宮崎	6,593	667	7,526	1,784	16,569
鹿児島	250	1,250	29,406	20,575	51,481
沖縄	0	0	0	0	0

# 教員給与

## ■人材確保と育成こそ課題

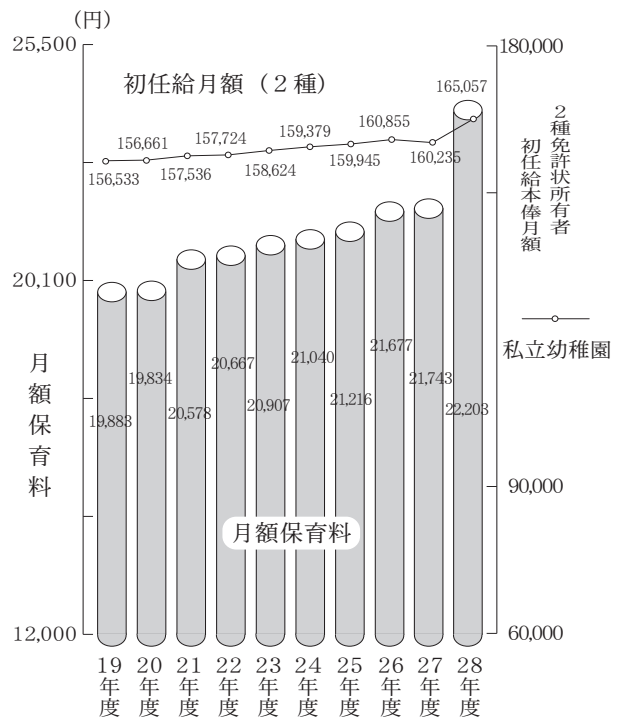
今回の経営実態調査のうち「教員給与」については、今回の調査から「私学助成園」と「施設給付園」「認定こども園」の給与の比較を行ったという特徴があります。「処遇改善」が行われるようになって、各園とも教職員の給与の充実に取り組んでいると思います。保育業界全体が給与の底上げをしていくことが、よい人材確保のために急務の課題です。

まず、27年度と28年度の「私学助成園」における給与の比較では、初任給でみても1種2種とも大幅な給与増が行われました（表19をご覧ください）。2種では4,822円（約3パーセント）増で、1種では4,975円（約2.9%）増となりました。これは、過去10年間をさかのぼっても例のない増額であり、人事院勧告をも上回っています。求人を出しても応募のない状況が続く中で、このように各園が努力していることを、外部に広くアピールしたいと思います。そして、このように努力を重ねる中で、数年のうちには採用に光が差すことを信じていると思います。ただ、10年前と比較すると、2種で8,524円（約5.4%）、1種で6,155円（約3.7%）増という結果であり、10年間をかけた結果としては、他業種との比較でまだ大きな開きがあることも忘れてはなりません。この点は、期末手当（賞与）を比較するとより明らかになります。27年度から28年度にかけて賞与も、2種で19,892円（約4.2%）増、1種で24,427円（約4.9%）と大幅に増えていますが、実は22年度の賞与額よりも低い額となっています。10年前との比較でも、2種で-25,667円（約-5%）で1種では-39,193円（約-7%）です。この額は見過ごしてはならないと思います。まだまだ課題があるのです。

人材確保と育成においては、教職員が自分の園に誇りを持つことが基本です。そこでは給与が高ければいいというものではなく、職場環境全体の改善が必要です。そして、長く安心して働けるために、教職員の給与を増やすことは欠かせないと思います。27年度から28年度にかけて行われた給与増を少なくともあと2年は続ける必要があることを、データが物語っています。給与は各園でどのように決めているのでしょうか。処遇改善に関しては、処遇改善加算が今後も行われる保障はなく、そのために本俸アップではなく一時金（賞与）で対応している園が多いと聞きます。園経営を考えるとそのやり方もわかりますが、他方で基本給増に反映されない人材確保につながらない面もあります。従って、処遇改善加算を本俸と一時金の両方に反映させることが望ましいと考えます。私学助成園に対しては、処遇改善に相当する補助金が手当されるよう、各団体に振興活動に取り組みでいただきたいと願います。

さて、次に注目すべきは、「全国平均」です。表22から表27で、初任給・3年目・5年目の県別一覧がまとめられていますが、都道府県別の差が激しくなっていることがわかります。いわゆる地方になるほど、給与額は下がっています。県民所得の差や人口減に伴う園児減もあるので、一律に並べて比較することは適切ではないでしょうが、地方の小規模園のご苦労を感じます。また、ニュー

グラフ4 月額保育料と初任給本俸月額の推移



ス等で報道されているように、例えば東京都では保育士確保のために、給与アップやアパート家賃補助を進めています。こういったことによって、地方の貴重な人材が都市部に流出してしまうことに大きな危機感を持ちます。地元の人材を地元で活用するために、団体として県や市町村へ働きかけをすることが必要だと思います。

改めて、「給与」を、「人材確保と育成」の視点で考えることが必要だと思います。そして、「人材確保と育成」では、給与以外の職場環境の充実も必要です。安心して働くことのできる職場となるように、雰囲気の良い職場、有給休暇の取りやすさ（パートタイムにも有給休暇を与えているでしょうか）なども就職を希望する学生の大きな関心事です。パートタイムからフルタイムへの転嫁も大切です。何より、必要な教職員が集まらないと、入園を希望する子どもがいても入園させることができません。そうなると園児が減り、運営費が減ることとなります。経営的悪循環に入ることとなりますので、そうならないよう早めに取り組むことが必要です。

「私学助成園」と「施設給付園」「認定こども園」の比較を試みました（表22から表27）。しかし、初めてのことで回答園の数が少なすぎ、実態が反映された数字とはいえないと感じています。そんな中ですが、新制度への移行数が高い県では認定こども園の給与が私学助成園よりも高い結果がありました（茨城県、山梨県など）。この点に関しては、次年度以降引き続きの分析が必要です。経営実態調査自体も、回答率が全体でも80%を超えないと実態を表すとはいえません。数園の大きな園の結果が、まともに全体に影響を与えるからです。各園においては、ぜひ調査にご協力をお願いいたします。

〔全日私幼連経営研究委員＝茨城・認定こども園ぶどうの木 電ヶ崎幼稚園 飯塚拓也〕

表17 平成28年度・地区別の教員給与（初任給・月額／年俸）・1園あたり納付金合計（年額）・園児数合計・経常費等補助単価

区 分	教員月額給与 (年 俸)	納 付 金 合 計 (年 額)	園児数合計	経常費等補助単価	区 分	教員月額給与 (年 俸)	納 付 金 合 計 (年 額)	園児数合計	経常費等補助単価
全国平均	177,066 (2,615,442)	368,210	168.1	180,544 (財政措置額)	東海・北陸地区	171,280 (2,530,035)	330,283	150.1	193,738
北海道地区	157,989 (2,347,743)	296,656	145.3	179,699	近畿地区	172,308 (2,535,604)	350,903	138.7	187,373
東北地区	155,208 (2,227,012)	318,509	115.7	180,425	大阪地区	192,584 (2,814,211)	390,796	216.1	180,544
関東地区	174,518 (2,562,926)	355,228	156.8	189,628	中国地区	162,162 (2,329,712)	314,741	118.9	177,139
東京地区	194,025 (2,888,303)	507,699	188.8	191,317	四国地区	156,289 (2,211,537)	338,119	130.9	183,868
神奈川地区	188,488 (2,796,822)	464,884	204.8	152,505	九州地区	161,621 (2,344,798)	323,599	120.6	183,128

※【教員給与の下段】は、2種免許状所有者の初任給「本俸+手当+期末手当」の合計

(単位：円)

表18 平成28年度・教員平均給与（全国平均）

(単位：円)

区 分	年 度 別	初 任 給				3 年 目				5 年 目			
		給 与 月 額			期 末 手 当 (年 額)	給 与 月 額			期 末 手 当 (年 額)	給 与 月 額			期 末 手 当 (年 額)
		計	本 俸	手 当		計	本 俸	手 当		計	本 俸	手 当	
2種免許状所有者	27	173,863	160,235	13,628	470,758	183,303	168,514	14,789	653,534	192,635	176,795	15,840	694,480
	28	177,066	165,057	12,009	490,650	186,493	173,433	13,060	681,591	195,757	181,785	13,972	721,384
前年比(%)		1.8	3.0	▲11.9	4.2	1.7	2.9	▲11.7	4.3	1.6	2.8	▲11.8	3.9
1種免許状所有者	27	183,141	169,347	13,794	511,295	192,833	177,902	14,931	705,367	202,151	186,388	15,763	748,544
	28	186,587	173,700	12,887	526,132	196,504	182,493	14,011	724,480	206,275	191,228	15,047	768,214
前年比(%)		1.9	2.6	▲6.6	2.9	1.9	2.6	▲6.2	2.7	2.0	2.6	▲4.5	2.6

表19 教員平均初任給・10年間の推移（全国平均）

(単位：円/カッコ内は対前年比：%)

区 分		19年度	20年度	21年度	22年度	23年度	24年度	25年度	26年度	27年度	28年度
2種免許状所有者	本 俸	156,533	156,661	157,536	157,724	158,624	159,369	159,945	160,855	160,235	165,057
	手 当	10,062	10,423	10,509	10,902	10,316	10,277	13,241	13,198	13,628	12,009
	合 計	166,595 (0.2)	167,084 (0.3)	168,045 (0.3)	168,626 (0.3)	168,940 (0.2)	169,646 (0.4)	173,186 (2.1)	174,053 (0.5)	173,863 (▲0.1)	177,066 (1.8)
	期末手当	516,317 (▲1.3)	509,068 (▲1.4)	508,828 (▲1.4)	505,163 (▲0.7)	471,876 (▲6.6)	472,881 (0.2)	485,596 (2.7)	481,002 (▲0.9)	470,758 (▲2.1)	490,650 (4.2)
1種免許状所有者	本 俸	167,545	167,611	168,043	167,659	168,209	168,718	168,935	169,347	168,725	173,700
	手 当	10,762	11,107	11,427	11,646	11,031	11,067	13,875	13,794	14,402	12,887
	合 計	178,307 (0.1)	178,718 (0.2)	179,470 (0.6)	179,305 (▲0.1)	179,240 (▲0.1)	179,785 (0.3)	182,810 (1.6)	183,141 (0.2)	183,127 (▲0.1)	186,587 (1.9)
	期末手当	565,325 (▲1.0)	554,908 (▲1.8)	553,345 (▲0.3)	543,297 (▲1.8)	513,516 (▲5.5)	513,875 (▲0.1)	522,244 (1.8)	511,295 (▲2.1)	501,705 (▲1.9)	526,132 (4.9)

表20 平成28年度・地区別の1種免許状所有者状況

区 分	免許所有者	1園あたり平均所有者数	園 数	区 分	免許所有者	1園あたり平均所有者数	園 数
全 国	8,077	3.2	2,508	東海・北陸地区	1,286	3.2	442
北海道地区	262	2.3	113	近 畿 地 区	685	2.3	136
東北地区	878	3.4	256	大 阪 地 区	354	3.6	99
関東地区	936	2.0	470	中 国 地 区	527	2.3	184
東京地区	1,422	4.7	300	四 国 地 区	140	3.3	51
神奈川地区	595	3.5	169	九 州 地 区	992	2.4	288

表21 2種免許初任給比較データ

全国平均	平成 27 年度	平成 28 年度	差異	
給与（月額）	173,863	177,066	3,203	
賞与	470,728	490,650	19,922	
経常費補助単価	181,791	180,544	▲ 1,247	
納付金合計	359,274	368,210	8,936	
園児数	156.2	168.1	11.9	
<b>北海道地区</b>	<b>平成 27 年度</b>	<b>平成 28 年度</b>	<b>差異</b>	<b>全国との差異</b>
給与（月額）	160,977	157,989	▲ 2,988	▲ 19,077
経常費補助単価	178,805	179,699	894	▲ 845
納付金合計	295,023	296,656	1,633	▲ 71,554
園児数	138.4	145.3	6.9	▲ 22.8
<b>東北地区</b>	<b>平成 27 年度</b>	<b>平成 28 年度</b>	<b>差異</b>	<b>全国との差異</b>
給与（月額）	155,569	155,208	▲ 361	▲ 21,858
経常費補助単価	178,107	180,425	2,318	▲ 119
納付金合計	313,268	318,509	5,241	▲ 49,701
園児数	112.2	115.7	3.5	▲ 52.4
<b>関東地区</b>	<b>平成 27 年度</b>	<b>平成 28 年度</b>	<b>差異</b>	<b>全国との差異</b>
給与（月額）	174,059	174,518	459	▲ 2,548
経常費補助単価	187,324	189,628	2,304	9,084
納付金合計	349,162	355,228	6,066	▲ 12,982
園児数	153.6	156.8	3.2	▲ 11.3
<b>東京地区</b>	<b>平成 27 年度</b>	<b>平成 28 年度</b>	<b>差異</b>	<b>全国との差異</b>
給与（月額）	194,258	194,025	▲ 233	16,959
経常費補助単価	189,383	191,317	1,934	10,773
納付金合計	507,421	507,699	278	139,489
園児数	187.7	188.8	1.1	20.7
<b>神奈川地区</b>	<b>平成 27 年度</b>	<b>平成 28 年度</b>	<b>差異</b>	<b>全国との差異</b>
給与（月額）	191,285	188,488	▲ 2,797	11,422
経常費補助単価	147,191	152,505	5,314	▲ 28,039
納付金合計	472,811	464,884	▲ 7,927	96,674
園児数	204.4	204.8	0.4	36.7
<b>東海・北陸地区</b>	<b>平成 27 年度</b>	<b>平成 28 年度</b>	<b>差異</b>	<b>全国との差異</b>
給与（月額）	171,921	171,280	▲ 641	▲ 5,786
経常費補助単価	186,098	193,738	7,640	13,194
納付金合計	331,217	330,283	▲ 934	▲ 37,927
園児数	148.0	150.1	2.1	▲ 18.0
<b>近畿地区</b>	<b>平成 27 年度</b>	<b>平成 28 年度</b>	<b>差異</b>	<b>全国との差異</b>
給与（月額）	175,496	172,308	▲ 3,188	▲ 4,758
経常費補助単価	185,983	187,373	1,390	6,829
納付金合計	350,750	350,903	153	▲ 17,307
園児数	141.4	150.1	8.7	▲ 18.0
<b>大阪地区</b>	<b>平成 27 年度</b>	<b>平成 28 年度</b>	<b>差異</b>	<b>全国との差異</b>
給与（月額）	188,149	192,584	4,435	15,518
経常費補助単価	178,435	180,544	2,109	0
納付金合計	375,632	390,796	15,164	22,586
園児数	209.6	216.1	6.5	48.0
<b>中国地区</b>	<b>平成 27 年度</b>	<b>平成 28 年度</b>	<b>差異</b>	<b>全国との差異</b>
給与（月額）	165,252	162,162	▲ 3,090	▲ 14,904
経常費補助単価	177,091	177,139	48	▲ 3,405
納付金合計	317,318	314,741	▲ 2,577	▲ 53,469
園児数	118.3	118.9	0.6	▲ 49.2
<b>四国地区</b>	<b>平成 27 年度</b>	<b>平成 28 年度</b>	<b>差異</b>	<b>全国との差異</b>
給与（月額）	157,939	156,289	▲ 1,650	▲ 20,777
経常費補助単価	181,832	183,868	2,036	3,324
納付金合計	327,687	338,119	10,432	▲ 30,091
園児数	128.3	130.9	2.6	▲ 37.2
<b>九州地区</b>	<b>平成 27 年度</b>	<b>平成 28 年度</b>	<b>差異</b>	<b>全国との差異</b>
給与（月額）	163,033	161,621	▲ 1,412	▲ 15,445
経常費補助単価	180,301	183,128	2,827	2,584
納付金合計	325,917	323,599	▲ 2,318	▲ 44,611
園児数	119.2	120.6	1.4	▲ 47.5

(単位：円)

表2.2 平成28年度・勤務年数別教員平均給与（2種免許状所有者）【私学助成園】

都道府県名	初任給				3年目				5年目			
	月額合計	本俸	手当	期末手当	月額合計	本俸	手当	期末手当	月額合計	本俸	手当	期末手当
全国平均	177,066	165,057	12,009	490,650	186,493	173,433	13,060	681,591	195,757	181,785	13,972	721,384
北海道	157,939	148,206	9,783	451,875	164,605	154,692	9,913	592,758	172,225	161,726	10,499	623,672
青森	148,451	145,771	2,680	303,073	159,509	156,638	2,871	392,477	169,725	166,582	3,143	417,444
岩手	155,362	149,128	6,234	394,626	163,212	156,333	6,879	491,573	169,442	162,349	7,093	516,152
宮城	166,012	158,073	7,939	445,528	173,783	165,657	8,126	616,513	181,980	172,986	8,994	646,551
秋田	142,855	139,744	3,111	347,104	151,488	147,044	4,444	458,692	160,413	155,913	4,500	560,601
山形	156,755	151,520	5,235	306,077	164,327	157,972	6,355	478,856	171,556	164,888	6,668	527,565
福島	161,815	151,753	10,062	390,691	170,188	159,522	10,666	561,064	178,956	167,619	11,337	593,726
茨城	169,099	161,542	7,557	536,713	179,809	171,216	8,593	693,894	191,585	182,174	9,411	739,805
栃木	177,185	163,607	13,578	430,081	185,125	169,979	15,146	588,826	193,193	177,076	16,117	628,013
群馬	166,974	159,673	7,301	450,422	175,273	167,439	7,834	599,283	182,567	174,364	8,203	625,674
埼玉	188,909	177,719	11,190	573,769	197,251	185,285	11,966	770,810	205,946	193,124	12,822	807,152
千葉	189,790	174,731	15,059	499,839	200,010	183,970	16,040	722,131	208,928	191,723	17,205	759,668
新潟	163,088	155,972	7,116	338,861	170,148	162,171	7,977	484,547	176,971	168,484	8,487	507,340
山梨	166,578	160,860	5,718	451,288	177,248	171,367	5,881	590,518	189,003	182,927	6,076	640,729
東京	194,025	175,025	19,000	560,003	207,756	185,824	21,932	778,997	219,583	196,256	23,327	836,746
神奈川	188,488	167,555	20,933	534,966	200,075	177,811	22,264	760,401	210,838	187,239	23,599	799,934
富山	159,775	155,950	3,825	403,143	168,183	164,169	4,014	619,820	178,895	174,663	4,232	666,021
石川	164,880	150,691	14,189	427,784	172,124	157,932	14,192	603,018	178,985	164,504	14,481	654,905
福井	152,493	147,736	4,757	377,224	157,778	152,945	4,833	465,578	165,605	159,809	5,796	485,776
長野	169,141	160,496	8,645	386,556	178,267	168,868	9,399	578,757	187,330	177,057	10,273	604,283
岐阜	178,050	167,296	10,754	526,037	186,679	174,971	11,708	672,065	195,127	183,154	11,973	723,396
静岡	178,232	170,427	7,805	552,516	187,413	178,800	8,613	778,070	196,555	187,059	9,496	818,087
愛知	189,284	178,704	10,580	607,335	198,962	187,972	10,990	798,958	209,298	197,682	11,616	845,586
三重	178,388	170,462	7,926	516,808	190,898	179,810	11,088	734,043	201,633	189,290	12,343	781,757
滋賀	168,311	156,882	11,429	486,277	181,660	168,420	13,240	685,456	191,103	176,880	14,223	721,270
京都	170,827	156,518	14,309	488,078	180,613	164,781	15,832	683,416	190,284	172,947	17,337	721,385
兵庫	187,682	172,238	15,444	581,109	197,988	181,501	16,487	808,629	211,351	192,709	18,642	865,269
奈良	172,974	164,772	8,202	457,024	182,804	174,588	8,216	673,890	192,385	183,098	9,287	718,686
和歌山	161,747	152,280	9,467	327,056	169,304	158,913	10,391	489,404	174,339	163,857	10,482	569,810
大阪	192,584	166,121	26,463	503,206	203,554	174,665	28,889	718,756	215,006	183,590	31,416	768,802
鳥取	155,191	150,877	4,314	366,155	162,446	158,086	4,360	540,596	171,966	167,405	4,561	573,909
島根	147,433	144,933	2,500	176,400	160,633	157,300	3,333	302,550	168,067	164,567	3,500	315,650
岡山	171,435	165,120	6,315	466,089	182,490	175,558	6,932	667,322	191,633	184,363	7,270	701,621
広島	175,177	164,308	10,869	475,884	183,966	172,191	11,775	640,161	192,710	180,316	12,394	678,957
山口	161,577	152,397	9,180	434,316	170,140	160,503	9,637	601,836	179,144	169,097	10,047	642,582
徳島	153,880	151,480	2,400	286,077	163,860	161,260	2,600	397,809	171,860	169,260	2,600	423,555
香川	160,824	154,650	6,174	383,450	170,332	163,923	6,409	614,577	178,964	172,336	6,628	647,604
愛媛	154,452	145,249	9,203	399,751	163,360	152,375	10,985	589,239	169,759	158,064	11,695	611,041
高知	156,000	153,250	2,750	275,000	158,200	155,200	3,000	512,200	162,250	159,000	3,250	516,500
福岡	175,076	163,826	11,250	465,049	183,284	170,755	12,529	654,375	191,593	177,938	13,655	694,788
佐賀	155,182	148,067	7,115	382,729	163,170	155,674	7,496	589,022	168,323	160,461	7,862	590,535
長崎	163,154	155,368	7,786	389,653	170,069	162,012	8,057	627,143	177,027	168,815	8,212	658,385
熊本	162,059	154,015	8,044	391,349	171,383	162,035	9,348	607,820	180,546	170,825	9,721	631,697
大分	164,295	159,829	4,466	532,436	172,136	167,507	4,629	760,144	181,593	176,408	5,185	793,500
宮崎	153,855	148,226	5,629	406,616	160,492	154,821	5,671	516,027	167,947	162,237	5,710	552,456
鹿児島	163,832	159,703	4,129	422,703	170,285	165,932	4,353	589,732	178,055	173,664	4,391	623,754
沖縄	155,520	150,986	4,534	252,237	162,927	158,219	4,708	449,593	175,043	169,862	5,181	532,221

(単位：円)

表2-3 平成28年度・勤務年数別教員平均給与（2種免許状所有者）【施設型給付圏】

都道府県名	初任給				3年目				5年目			
	月額合計	本俸	手当	期末手当	月額合計	本俸	手当	期末手当	月額合計	本俸	手当	期末手当
	0	157,925	10,935	445,872	179,494	166,686	12,552	625,074	189,008	175,405	13,722	667,379
全国平均	168,860	0	0	0	179,494	0	0	0	189,008	175,405	0	0
北海道	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
青森	151,750	143,417	8,333	338,417	161,500	152,273	9,227	455,091	171,690	164,590	10,100	478,700
岩手	132,833	131,667	1,167	322,067	144,500	143,333	1,167	516,567	154,500	153,333	1,167	577,067
宮城	168,000	160,000	8,000	405,000	177,000	166,500	10,500	509,000	187,000	173,000	14,000	528,000
秋田	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
山形	150,000	145,000	5,000	303,750	154,200	149,200	5,000	472,650	156,950	151,950	5,000	485,025
福島	153,800	140,800	13,000	294,600	168,200	154,600	13,600	468,000	174,400	160,400	14,000	592,200
茨城	168,780	156,638	12,142	343,538	181,731	166,767	14,964	557,158	190,783	174,675	16,108	584,808
栃木	166,018	156,970	9,048	425,969	174,270	162,616	11,654	513,692	182,730	169,022	13,708	538,102
群馬	146,000	135,000	11,000	472,500	151,000	140,000	11,000	490,000	161,000	150,000	11,000	525,000
埼玉	182,900	166,300	16,600	446,210	192,800	175,600	17,200	640,190	201,480	183,180	18,300	669,190
千葉	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
新潟	162,995	152,000	10,995	350,271	169,547	158,510	11,037	538,419	178,688	166,500	12,188	587,145
山梨	159,066	154,033	5,033	268,550	169,879	164,567	5,312	365,077	181,164	175,567	5,598	388,657
東京	193,483	181,470	12,014	512,032	205,219	190,641	14,578	716,351	218,993	202,523	16,471	790,251
神奈川	189,172	172,260	16,912	522,484	200,550	181,220	19,330	738,240	213,673	190,658	23,015	781,825
富山	154,532	148,400	6,132	414,660	162,791	156,400	6,391	616,480	169,116	162,600	6,516	641,400
石川	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
福井	145,333	145,333	0	288,000	157,500	157,500	0	435,000	176,950	176,950	0	482,800
長野	200,000	190,000	10,000	200,000	220,000	210,000	10,000	300,000	255,000	240,000	15,000	500,000
岐阜	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
静岡	169,000	160,000	9,000	458,670	179,920	169,740	10,180	678,960	190,870	180,070	10,800	720,280
愛知	192,000	187,000	5,000	935,000	198,000	193,000	5,000	965,000	204,000	199,000	5,000	995,000
三重	143,750	137,250	6,500	376,425	155,075	147,825	7,250	614,980	163,275	155,775	7,500	647,180
滋賀	171,800	163,800	8,000	457,690	182,800	174,800	8,000	804,090	189,800	181,800	8,000	836,280
京都	167,000	163,000	4,000	634,600	189,000	185,000	4,000	945,000	201,000	197,000	4,000	1,005,000
兵庫	143,000	143,000	0	443,250	172,333	143,333	29,000	588,000	182,333	152,667	29,667	671,000
奈良	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
和歌山	153,000	128,000	25,000	298,000	160,000	135,000	25,000	842,500	163,000	138,000	25,000	1,135,000
大阪	184,980	171,713	13,268	531,385	197,135	182,400	14,735	733,331	207,720	192,225	15,495	778,106
鳥取	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
島根	165,800	160,800	5,000	241,200	174,900	167,900	7,000	587,650	182,700	175,700	7,000	614,950
岡山	166,020	161,600	4,420	545,855	170,460	165,320	5,140	660,394	173,380	168,200	5,180	672,150
広島	167,717	158,333	9,383	581,433	175,567	166,000	9,567	657,867	182,367	172,667	9,700	684,267
山口	180,814	159,689	21,125	456,382	189,400	166,353	23,047	671,092	197,634	174,300	23,334	707,318
徳島	150,600	135,600	15,000	300,000	162,300	142,300	20,000	569,200	181,800	149,800	32,000	599,200
香川	145,000	140,000	5,000	190,000	154,000	149,000	5,000	355,000	160,000	155,000	5,000	387,500
愛媛	152,433	146,933	5,500	416,677	164,000	157,833	6,167	612,250	175,283	168,617	6,667	654,478
高知	155,780	151,500	4,280	251,500	163,533	159,163	4,370	437,650	171,005	166,575	4,430	500,800
福岡	168,606	158,157	10,448	431,500	177,679	166,213	11,466	583,827	182,292	167,928	14,365	601,884
佐賀	159,500	145,000	14,500	576,667	167,500	153,000	14,500	632,833	173,500	159,000	14,500	656,500
長崎	163,843	160,667	3,177	534,700	173,610	170,333	3,277	694,440	181,710	178,333	3,377	726,840
熊本	154,000	142,500	11,500	458,000	230,000	183,500	14,000	600,000	259,000	240,000	19,000	750,000
大分	200,080	171,000	29,080	800,320	210,080	181,000	29,080	1,050,400	220,080	191,000	29,080	1,100,400
宮崎	162,374	149,286	13,089	399,569	169,763	155,571	14,191	585,579	177,356	161,743	15,613	610,047
鹿児島	155,000	152,000	3,000	456,000	185,000	180,000	5,000	628,000	207,000	200,000	7,000	668,000
沖縄	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0



表2-4 平成28年度・勤務年数別教員平均給与（2種免許状所有者）【認定こども園】

（単位：円）

都道府県名	初任給				3年目				5年目			
	月額合計	本俸	手当	期末手当	月額合計	本俸	手当	期末手当	月額合計	本俸	手当	期末手当
全国平均	171,317	160,054	11,263	433,356	180,426	168,143	12,287	624,165	189,200	176,047	13,153	661,903
北海道	164,787	156,596	8,191	513,595	172,502	163,650	8,852	662,100	180,314	171,138	9,176	698,306
青森	143,249	139,743	3,506	281,090	151,401	147,343	4,058	412,485	138,915	154,386	4,529	438,571
岩手	157,245	150,295	6,950	322,395	162,855	155,689	7,166	417,912	169,083	161,759	7,324	460,117
宮城	169,138	161,000	8,138	515,277	179,304	168,818	10,486	660,258	188,817	176,345	12,472	703,521
秋田	138,688	132,613	6,075	257,425	146,813	139,113	7,700	451,916	152,287	144,378	7,908	486,938
山形	159,154	154,333	4,820	389,279	167,390	161,976	5,414	567,581	174,578	168,995	5,583	592,171
福島	163,894	156,207	7,687	316,746	177,570	168,290	9,280	470,157	187,480	176,080	11,400	491,170
茨城	172,301	163,273	9,028	415,692	181,358	171,357	10,002	613,679	190,779	180,229	10,550	659,481
栃木	176,401	161,311	15,090	436,075	184,768	168,858	15,909	604,962	193,509	176,172	17,337	641,362
群馬	170,528	163,244	7,285	495,868	180,409	171,850	8,559	658,411	188,914	180,046	8,868	692,337
埼玉	187,836	176,754	11,082	473,061	196,471	184,909	11,562	758,035	205,461	193,551	11,910	818,364
千葉	172,300	162,000	10,300	380,710	180,110	169,750	10,360	648,510	188,940	178,500	10,440	681,665
新潟	165,901	156,865	9,036	363,830	173,847	163,853	9,994	565,371	181,831	171,279	10,551	593,775
山梨	174,807	162,127	12,679	518,454	187,559	174,809	12,750	642,711	199,826	186,664	13,162	686,255
東京	195,903	178,929	16,974	528,304	205,952	187,800	18,152	769,929	215,266	196,343	18,923	819,786
神奈川	203,804	173,855	29,949	471,225	214,227	181,332	32,895	700,493	224,316	189,054	35,262	733,610
富山	157,726	152,743	4,983	471,211	163,080	157,807	5,273	635,536	169,792	164,339	5,453	669,333
石川	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
福井	174,983	167,294	7,689	429,526	182,364	173,704	8,660	694,960	187,694	178,780	8,914	727,834
長野	166,938	163,100	3,838	464,310	175,394	170,500	4,894	570,520	187,555	181,700	5,855	613,210
岐阜	175,000	164,000	11,000	656,000	181,000	170,000	11,000	680,000	187,000	176,000	11,000	704,000
静岡	179,959	167,979	11,979	540,801	188,152	175,174	12,979	756,642	196,297	182,557	13,741	799,627
愛知	187,693	171,122	16,571	584,453	198,477	181,467	17,010	755,718	209,301	191,811	17,490	844,831
三重	166,167	162,167	4,000	389,500	178,060	171,167	6,894	599,333	187,550	180,533	7,017	632,133
滋賀	168,500	163,500	5,000	550,250	178,400	171,400	7,000	705,600	186,300	179,300	7,000	737,200
京都	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
大阪	189,582	167,229	22,353	465,282	200,678	177,136	23,542	715,014	213,677	186,925	26,751	763,567
和歌山	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
奈良	167,476	158,360	9,116	495,640	175,754	166,460	9,294	649,920	183,956	174,320	9,636	680,320
大坂	190,022	170,900	19,122	479,676	198,198	178,419	19,778	757,832	209,784	187,694	22,089	794,360
鳥取	156,594	151,486	5,108	423,616	165,245	159,648	5,597	529,028	175,469	169,673	5,796	563,085
島根	173,333	173,333	0	80,000	205,000	202,000	3,000	165,000	213,333	210,333	3,000	170,000
岡山	167,875	165,125	2,750	531,610	177,675	174,925	2,750	737,100	193,300	189,633	3,667	807,183
広島	178,585	163,473	15,113	357,958	187,929	170,835	17,094	500,673	196,383	178,649	17,735	548,159
山口	174,605	155,694	18,911	452,404	187,234	166,222	21,012	624,494	198,668	176,578	22,090	664,823
徳島	148,400	145,400	3,000	475,400	153,900	150,900	3,000	603,600	159,800	156,800	3,000	627,200
香川	173,333	163,333	10,000	473,333	181,000	170,667	10,333	638,000	188,000	177,333	10,667	664,000
愛媛	169,306	153,056	16,250	396,275	179,691	162,441	17,250	624,165	191,427	173,177	18,250	667,301
高知	161,833	154,083	7,750	223,917	181,300	171,000	10,300	576,200	190,200	178,300	11,900	593,650
福岡	175,501	158,387	17,114	470,143	183,398	165,771	17,626	626,768	190,982	171,993	18,989	675,949
佐賀	161,741	154,242	7,499	312,210	170,739	163,175	7,564	640,142	179,662	171,950	7,712	675,397
長崎	166,992	157,056	9,936	447,048	174,652	164,105	10,547	632,181	181,967	170,957	11,010	662,980
熊本	167,934	157,820	10,114	390,550	175,807	164,772	11,035	611,305	183,560	171,356	12,204	648,470
大分	163,015	154,071	8,944	406,130	171,488	161,488	9,999	574,072	181,327	170,094	11,233	606,171
宮崎	170,146	156,301	13,845	463,570	179,558	165,143	14,415	622,182	187,778	173,231	14,547	663,007
鹿児島	167,391	160,295	7,096	504,056	175,192	167,416	7,776	667,439	181,869	173,532	8,338	693,210
沖縄	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0

表2-5 平成28年度・勤務年数別教員平均給与（1種免許状所有者）【私学助成園】

（単位：円）

都道府県名	初任給			3年目			5年目			
	月額合計	本俸	手当	月額合計	本俸	手当	月額合計	本俸	手当	
	期末手当	期末手当	期末手当	期末手当	期末手当	期末手当	期末手当	期末手当	期末手当	
全国平均	186,587	173,700	12,887	196,504	182,493	14,011	206,275	191,228	15,047	768,214
北海道	167,126	156,808	10,318	174,320	163,632	10,688	182,367	171,115	11,252	679,406
青森	157,354	154,460	2,894	168,494	165,453	3,041	179,433	176,160	3,273	449,402
岩手	163,376	156,928	6,448	172,692	165,517	7,175	180,058	172,531	7,527	555,229
宮城	173,403	165,286	8,117	181,533	172,979	8,554	190,599	180,616	9,983	675,240
秋田	150,675	146,675	4,000	158,225	153,725	4,500	164,438	159,938	4,500	575,906
山形	161,123	155,243	5,880	174,245	167,269	6,976	181,774	174,552	7,222	540,041
福島	176,394	165,501	10,893	185,858	174,369	11,489	191,450	179,489	11,961	672,675
茨城	182,728	173,569	9,159	194,656	184,900	9,756	205,683	194,838	10,845	769,976
栃木	187,368	170,011	17,357	194,191	176,621	17,570	205,080	183,536	21,544	665,768
群馬	176,690	168,551	8,139	184,023	175,414	8,609	192,366	183,271	9,095	674,064
埼玉	196,435	184,735	11,700	205,213	192,596	12,617	214,105	200,693	13,412	836,024
千葉	199,122	183,498	15,624	209,157	192,631	16,526	218,608	201,143	17,465	810,222
新潟	170,546	163,038	7,508	177,572	169,444	8,128	184,716	176,156	8,560	525,046
山梨	183,960	178,014	5,946	194,834	188,486	6,348	206,291	199,736	6,555	698,080
東京	203,534	183,639	19,895	218,286	194,577	23,709	229,192	204,774	24,418	885,744
神奈川	198,067	176,172	21,895	209,794	187,240	22,554	223,002	198,026	24,976	867,586
富山	167,554	163,729	3,825	175,473	171,271	4,202	185,803	181,514	4,289	707,832
石川	171,233	157,766	13,467	178,576	164,107	14,469	185,175	170,598	14,577	687,262
福井	164,158	159,640	4,518	170,849	165,613	5,236	179,281	173,313	5,968	525,255
長野	179,118	170,022	9,096	189,349	179,290	10,059	199,543	188,591	10,952	670,528
岐阜	187,475	176,167	11,308	196,164	184,173	11,991	208,392	195,220	13,172	777,228
静岡	186,352	178,203	8,149	195,999	186,979	9,020	205,583	195,725	9,858	852,380
愛知	198,063	186,571	11,492	207,544	195,904	11,640	218,677	206,360	12,317	867,867
三重	187,199	178,893	8,306	200,458	188,789	11,669	212,306	199,425	12,881	811,032
滋賀	173,722	160,433	13,289	188,534	174,456	14,078	198,154	183,011	15,143	752,789
京都	179,044	163,550	15,494	188,524	171,768	16,756	198,383	180,308	18,075	742,610
兵庫	196,635	180,642	15,993	208,370	191,405	16,965	221,466	202,566	18,900	933,227
奈良	184,268	175,958	8,310	194,100	185,382	8,718	204,379	194,916	9,463	788,749
和歌山	168,833	158,662	10,171	175,882	164,777	11,105	182,835	171,308	11,527	603,229
大阪	203,109	174,280	28,829	214,166	183,297	30,869	227,271	193,064	34,207	795,500
鳥取	163,853	159,267	4,586	172,678	168,005	4,673	183,016	178,108	4,908	608,765
島根	158,450	155,950	2,500	171,350	167,850	3,500	178,350	174,850	3,500	487,475
岡山	179,703	172,900	6,803	191,555	184,078	7,477	201,183	193,331	7,852	741,047
広島	183,416	171,960	11,456	192,705	180,259	12,446	201,383	188,322	13,061	717,272
山口	171,917	161,999	9,918	180,865	170,310	10,555	189,552	178,904	10,648	704,088
徳島	158,473	155,850	2,623	170,083	167,400	2,683	178,640	175,900	2,740	436,434
香川	169,865	163,564	6,301	178,862	172,345	6,517	188,460	181,741	6,719	662,821
愛媛	162,516	152,179	10,337	169,865	157,612	12,253	179,461	164,990	14,471	626,070
高知	165,166	162,333	2,833	176,267	165,500	3,250	170,750	167,500	3,250	586,250
福岡	182,513	170,541	11,972	190,765	177,785	12,980	199,510	185,064	14,446	724,044
佐賀	164,336	155,789	8,547	170,440	161,838	8,602	176,505	167,864	8,641	648,840
長崎	170,236	162,133	8,103	176,027	167,728	8,299	183,687	175,004	8,683	690,593
熊本	170,271	161,928	8,343	180,382	170,059	10,323	188,350	177,389	10,961	678,423
大分	178,910	173,455	5,455	186,693	181,050	5,643	196,683	190,750	5,933	891,846
宮崎	168,403	162,119	6,284	177,564	170,740	6,824	186,038	179,173	6,865	593,177
鹿児島	171,190	166,997	4,193	178,509	174,073	4,436	186,940	182,380	4,560	660,603
沖縄	159,370	154,733	4,637	166,776	161,942	4,834	177,118	171,775	5,343	535,058

(単位：円)

表26 平成28年度・勤務年数別教員平均給与（1種免許状所有者）【施設型給付圏】

都道府県名	初任給			3年目			5年目			
	月額合計	本俸	手当	月額合計	本俸	手当	月額合計	本俸	手当	期末手当
全国平均	179,680	167,246	12,434	190,815	177,310	14,145	203,758	187,469	16,697	704,905
北海道	170,839	161,657	9,181	179,238	169,884	9,354	187,940	178,417	9,523	711,139
青森	161,127	152,036	9,091	169,855	160,627	9,227	180,760	173,660	12,000	492,700
岩手	141,167	140,000	1,167	151,167	150,000	1,167	160,833	159,667	1,167	603,433
宮城	175,500	166,500	9,000	185,000	173,500	11,500	196,000	181,000	15,000	550,000
秋田	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
山形	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
福島	164,000	142,333	21,667	198,500	166,000	32,500	235,500	219,250	50,000	674,875
茨城	178,053	163,817	14,237	192,952	175,445	17,506	204,436	185,245	19,190	668,925
栃木	173,890	163,800	10,090	183,773	169,427	14,347	194,062	176,287	17,775	636,346
群馬	151,000	140,000	11,000	161,000	150,000	11,000	171,000	160,000	11,000	560,000
埼玉	196,138	177,388	18,750	208,013	188,888	19,125	219,688	198,438	21,250	712,119
千葉	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
新潟	175,217	157,217	18,000	186,267	164,100	22,167	196,533	170,533	26,000	611,142
山梨	176,318	170,767	5,552	187,110	181,300	5,810	201,176	195,067	6,109	433,777
東京	202,747	189,243	13,503	214,494	203,274	15,568	232,990	211,957	20,557	819,451
神奈川	198,507	179,553	18,954	209,451	188,919	20,532	225,298	199,333	25,965	808,201
富山	166,755	159,750	7,005	177,359	170,000	7,359	186,115	178,500	7,615	705,000
石川	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
福井	159,667	159,667	0	179,250	179,250	0	203,900	203,900	0	515,600
長野	220,000	210,000	10,000	245,000	230,000	15,000	300,000	280,000	20,000	600,000
岐阜	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
静岡	174,820	164,920	9,900	185,470	174,970	10,500	196,770	185,630	11,140	742,520
愛知	202,000	197,000	5,000	208,000	203,000	5,000	304,000	209,000	5,000	1,045,000
三重	159,325	152,825	6,500	170,575	163,325	7,250	177,175	169,675	7,500	697,700
滋賀	178,200	170,200	8,000	186,600	178,600	8,000	192,700	184,700	8,000	849,620
京都	189,000	185,000	4,000	201,000	197,000	4,000	216,500	212,500	4,000	1,100,000
兵庫	180,500	165,500	15,000	224,500	183,500	41,000	260,500	219,000	41,500	796,000
奈良	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
和歌山	153,000	128,000	25,000	160,000	135,000	25,000	163,000	138,000	25,000	1,135,000
大阪	191,549	177,875	13,674	203,883	188,725	15,158	216,511	199,838	16,674	796,869
鳥取	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
島根	172,900	167,900	5,000	182,700	175,700	7,000	190,700	183,700	7,000	642,950
岡山	169,420	165,000	4,420	173,860	168,720	5,140	176,780	171,600	5,180	686,570
広島	176,833	167,333	9,500	183,633	174,000	9,633	190,783	181,000	9,783	717,433
山口	197,026	171,253	25,773	208,471	181,043	27,429	216,571	188,857	27,714	733,514
徳島	154,000	139,000	15,000	165,900	145,900	20,000	223,000	190,000	33,000	617,600
香川	160,000	145,000	5,000	159,000	154,000	5,000	166,000	161,000	5,000	402,500
愛媛	162,600	157,100	5,500	174,833	168,667	6,167	185,783	179,117	6,667	696,245
高知	160,700	155,000	5,700	167,880	162,000	5,880	174,500	168,500	6,000	724,000
福岡	175,945	164,020	11,925	184,644	169,422	15,222	188,378	169,822	18,556	641,472
佐賀	175,500	160,500	15,000	179,750	178,500	17,500	227,500	207,500	20,000	688,750
長崎	184,765	180,000	4,765	200,000	190,000	10,000	225,000	210,000	15,000	812,260
熊本	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
大分	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
宮崎	174,778	161,333	13,445	181,948	167,067	14,882	190,036	173,417	16,619	622,117
鹿児島	165,000	162,000	3,000	195,000	190,000	5,000	228,000	210,000	18,000	728,000
沖縄	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0

表27 平成28年度・勤務年数別教員平均給与（1種免許状所有者）【認定こども園】

(単位：円)

都道府県名	初任給			3年目			5年目		
	月額合計	本俸	手当	月額合計	本俸	手当	月額合計	本俸	手当
全国平均	180,407	168,330	12,123	190,121	176,785	13,338	199,314	184,621	14,694
北海道	175,721	167,402	8,320	184,063	174,870	9,194	192,901	183,303	9,598
青森	143,657	143,657	3,611	289,265	151,914	4,220	164,137	159,443	4,694
岩手	164,877	156,662	8,215	359,272	171,510	8,558	178,475	169,600	8,875
宮城	176,713	168,250	8,463	332,675	176,492	10,778	197,173	184,583	12,589
秋田	144,809	138,718	6,091	296,339	145,391	7,955	160,519	151,519	9,000
山形	167,648	161,850	5,798	407,578	169,650	6,427	182,797	176,200	6,597
福島	176,125	168,146	7,979	339,250	178,400	9,667	195,710	184,160	11,550
茨城	184,027	173,071	10,956	431,052	181,604	12,188	202,759	189,990	12,769
栃木	184,662	168,537	16,124	448,759	175,756	17,361	201,875	183,165	18,710
群馬	180,658	172,571	8,087	547,548	182,376	9,356	200,566	190,899	9,668
埼玉	196,653	185,513	11,140	527,035	193,372	11,650	213,182	201,212	11,970
千葉	179,610	169,250	10,360	463,760	177,750	10,440	197,270	186,750	10,520
新潟	173,522	164,030	9,492	384,771	172,169	10,232	190,671	179,990	10,681
山梨	193,618	180,745	12,872	404,906	191,571	13,335	216,628	202,891	13,737
東京	208,719	191,243	17,476	580,106	200,229	18,676	228,265	208,814	19,451
神奈川	210,137	178,412	31,725	485,965	186,062	34,214	229,521	193,173	36,348
富山	166,500	161,000	5,500	170,258	164,446	5,812	176,443	170,435	6,008
石川	0	0	0	0	0	0	0	0	0
福井	183,450	175,419	8,031	449,184	181,514	9,006	196,136	186,876	9,261
長野	173,328	169,375	3,953	478,625	181,663	6,591	201,131	191,875	9,256
岐阜	186,000	175,000	11,000	700,000	181,000	11,000	198,000	187,000	11,000
静岡	188,517	175,457	13,061	568,298	182,606	14,017	211,579	190,104	21,475
愛知	177,588	180,578	17,010	617,486	190,922	17,490	219,256	201,387	17,869
三重	177,060	171,167	5,894	405,567	179,867	7,017	195,563	188,967	7,197
滋賀	174,400	169,400	5,000	567,850	178,400	7,000	191,150	184,150	7,000
京都	0	0	0	0	0	0	0	0	0
兵庫	198,873	175,838	23,035	477,047	185,399	24,630	222,983	195,275	27,708
奈良	0	0	0	0	0	0	0	0	0
和歌山	171,936	162,560	9,376	510,840	172,780	9,702	188,494	178,660	9,834
大阪	196,413	176,927	19,486	494,486	185,023	20,359	215,342	192,866	22,476
鳥取	164,817	159,525	5,292	444,004	168,073	5,796	184,698	178,677	6,021
島根	182,667	182,667	0	84,000	208,000	3,000	219,333	216,333	3,000
岡山	182,200	179,450	2,750	572,012	187,500	2,750	205,433	201,767	3,667
広島	186,305	170,725	15,581	390,184	177,816	17,794	200,763	182,666	18,096
山口	185,269	165,531	19,738	488,232	176,662	21,364	211,028	187,450	23,578
徳島	153,900	150,900	3,000	159,800	156,900	3,000	165,900	162,900	3,000
香川	178,400	168,400	10,000	488,867	186,067	10,333	191,733	181,067	10,667
愛媛	176,177	159,827	16,350	416,337	169,062	17,350	196,247	177,897	18,350
高知	169,182	160,545	8,636	247,864	173,200	10,500	193,500	181,000	12,500
福岡	184,411	167,107	17,304	503,176	173,636	18,333	199,418	180,336	19,082
佐賀	169,358	161,733	7,625	350,135	170,258	7,964	186,111	177,983	8,128
長崎	169,887	158,994	10,893	511,715	174,424	14,093	196,311	180,966	15,345
熊本	174,697	164,018	10,679	429,460	170,900	11,727	191,182	177,562	13,620
大分	174,193	163,925	10,268	429,145	171,988	11,155	192,164	180,150	12,014
宮崎	181,628	166,196	15,432	488,480	175,433	17,501	203,446	185,488	17,958
鹿児島	174,412	168,312	7,865	533,169	174,513	9,404	192,039	181,581	10,458
沖縄	0	0	0	0	0	0	0	0	0

表28 産業別新規学卒者の初任給の推移（平成24年～）

（単位：円）

学歴、産業		男女計					女					
		24年	25年	26年	27年	28年	24年	25年	26年	27年	28年	
大 学 卒	T. 産業計	199.6	198.0	200.4	202.0	203.4	196.5	195.1	197.2	198.8	200.0	
	C. 鉱業、採石業、砂利採取業	221.2	215.4	219.2	217.5	223.2	211.4	201.0	209.3	203.5	212.5	
	D. 建設業	203.7	198.0	201.5	209.7	210.2	198.9	189.4	194.3	207.8	202.5	
	E. 製造業	199.7	198.7	198.9	202.0	202.0	195.8	195.5	196.3	199.4	198.7	
	F. 電気・ガス・熱供給・水道業	197.6	196.7	197.0	197.2	200.9	198.7	195.2	198.3	198.4	201.4	
	G. 情報通信業	205.3	211.7	209.0	209.0	212.0	204.4	210.9	207.2	209.8	210.9	
	H. 運輸業、郵便業	193.5	188.6	192.9	189.3	192.8	189.9	183.6	190.9	182.4	185.2	
	I. 卸売業、小売業	202.2	199.1	202.2	201.6	203.8	199.8	197.2	200.3	197.4	201.3	
	J. 金融業、保険業	193.0	193.3	196.1	201.2	202.7	189.6	188.4	190.5	197.5	198.0	
	K. 不動産業、物品賃貸業	204.7	206.5	207.7	208.0	210.8	193.1	195.5	199.3	202.7	204.8	
	L. 学術研究、専門・技術サービス業	211.4	206.9	216.9	212.2	204.2	208.1	205.2	219.3	212.2	204.1	
	M. 宿泊業、飲食サービス業	190.9	190.1	191.1	193.0	191.7	186.7	188.4	185.8	188.1	190.4	
	N. 生活関連サービス業、娯楽業	197.6	200.2	200.9	201.8	204.8	191.2	196.7	196.1	197.4	201.2	
	O. 教育、学習支援業	198.2	198.2	199.3	199.4	200.6	195.8	194.9	195.4	196.4	199.1	
	P. 医療、福祉	195.7	192.7	195.8	199.0	196.7	198.2	193.9	196.7	198.3	196.8	
	Q. 複合サービス事業	173.3	175.2	171.9	171.1	179.0	173.5	174.6	171.3	173.7	178.2	
	R. サービス業（その他）	200.1	195.7	200.0	200.0	203.6	197.3	192.8	199.7	199.8	205.0	
	高 専 門 学 校 卒	T. 産業計	170.1	172.2	174.1	175.6	176.9	168.4	171.2	172.8	174.6	175.2
		C. 鉱業、採石業、砂利採取業	186.3	160.6	164.9	178.9	169.5	-	-	-	166.6	-
D. 建設業		181.0	178.0	181.0	184.7	184.8	171.8	175.2	176.5	182.0	179.3	
E. 製造業		173.7	172.6	173.5	175.4	176.8	166.2	162.6	168.9	170.3	171.5	
F. 電気・ガス・熱供給・水道業		174.0	173.7	176.6	176.9	179.4	172.9	170.6	179.0	177.0	178.3	
G. 情報通信業		172.2	177.1	182.9	183.9	189.3	157.6	169.4	185.6	180.6	194.4	
H. 運輸業、郵便業		167.7	179.8	174.3	175.9	168.0	157.3	182.9	171.7	169.3	157.6	
I. 卸売業、小売業		169.7	169.0	171.0	174.2	173.3	170.5	167.2	174.9	174.7	172.1	
J. 金融業、保険業		159.0	159.3	164.6	165.1	174.4	158.5	156.1	163.0	160.8	172.2	
K. 不動産業、物品賃貸業		166.4	173.2	175.6	180.3	182.2	162.1	166.9	170.2	181.0	179.9	
L. 学術研究、専門・技術サービス業		171.3	175.7	177.1	172.2	185.3	166.1	170.4	169.1	169.4	174.2	
M. 宿泊業、飲食サービス業		165.1	164.1	166.2	165.2	167.4	165.4	163.5	164.9	164.2	166.7	
N. 生活関連サービス業、娯楽業		165.5	163.6	159.5	166.4	172.5	166.0	163.9	158.7	165.8	172.2	
O. 教育、学習支援業		173.9	174.4	175.6	173.8	175.9	174.3	174.5	175.3	173.8	175.6	
P. 医療、福祉		169.8	174.5	176.5	179.3	179.2	169.3	173.6	175.3	178.8	178.2	
Q. 複合サービス事業		154.3	153.5	151.1	156.5	159.7	155.8	152.9	149.9	158.8	161.1	
R. サービス業（その他）		167.8	170.1	172.7	173.3	173.8	164.2	163.4	164.3	166.7	163.5	

※平成27年賃金構造基本統計調査結果（初任給）より抜粋（厚生労働省調べ）

# 財務分析①

## ■自園の財務を正しく分析し、中長期的な計画を策定し教育の持続性を考えた経営を

### 1 学校会計の意義とは

学校法人は教育という高い目的を持った組織です。独立した一つの法人として自らの経営判断によって運営していかなければなりません。未来のある子ども達とその保護者の期待に対して教育保育を通じてその使命を果たすため、健全な財政状態と経営成績を維持する必要があります。その経営判断に資する財務・会計情報を適時かつ的確につかみ、自園の数字データと絶えず向き合う姿勢が求められています。

### 2 平成 27 年データから見えてきたもの

#### ①人件費が増加しています。

人件費依存率（前年比 14.3%増）・人件費率（3.6%増（グラフ 5・7より））が示すように園児納付金や帰属収入に占める人件費の割合が上昇していることが顕著です。

平成 27 年 4 月「子ども・子育て支援新制度」がスタートしました。少子化・待機児童解消問題が国策として喫緊の課題となる中、幼児教育

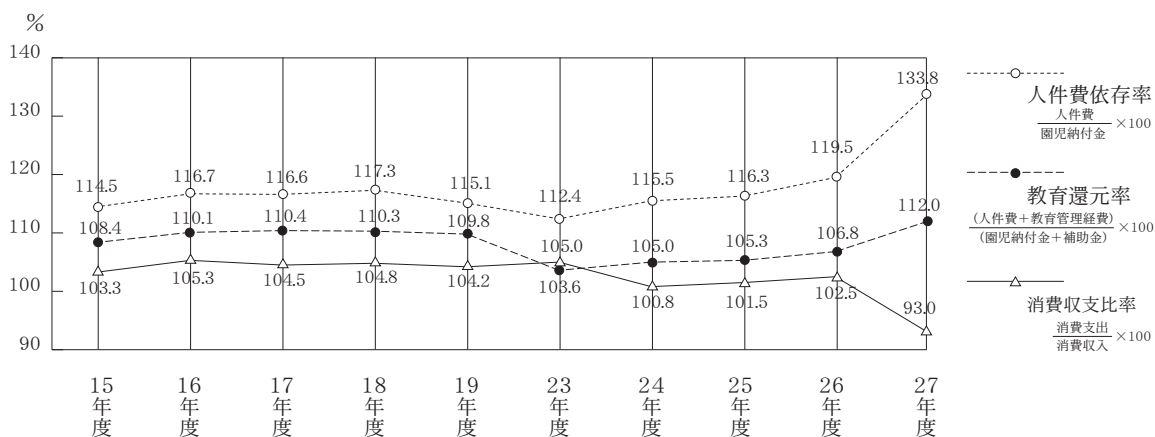
を取り巻く社会環境が大きな変化のうねりにさらされていることはご承知の通りです。サービスの質・量の拡大からくる人件費増が収入に占める支出割合を押し上げています。他方、処遇改善が進む保育士との格差是正に補助金を工面し、人的資源の確保に腐心する経営者の姿を数値増から垣間見る思いです。本来であれば園児納付金増でやり繰りしたいところですが、近隣の保育施設や新制度移行園等、施設類型が多様化する中で他園との競合を迫られ収入を増やさず支出を増加させるという苦しい経営判断をそこに読み取ることができます。

#### ②補助金依存の経営が鮮明になっています。

納付金比率（46.9%前年比 2.5%減）の減少と補助金比率（37.4%前年比 2.2%増）の上昇（グラフ 7 より）からも園経営が一段と補助金依存の体質に拍車がかかってきたことが伺えます。必要（不足）保育料が 7,840 円（前年比 2,676 円増 グラフ 6 より）に大きく増加するものの実際の保育料は微増に留まっていることから、明らかに補助金で賄う体質が強まっていることが伺えます。

人件費増や補助金依存の経営への傾斜化は言わば経営というコインの表裏をなすものです。地域差がありますのでデータの読み取りで極端

グラフ 5 収支バランス関係比率の10年推移



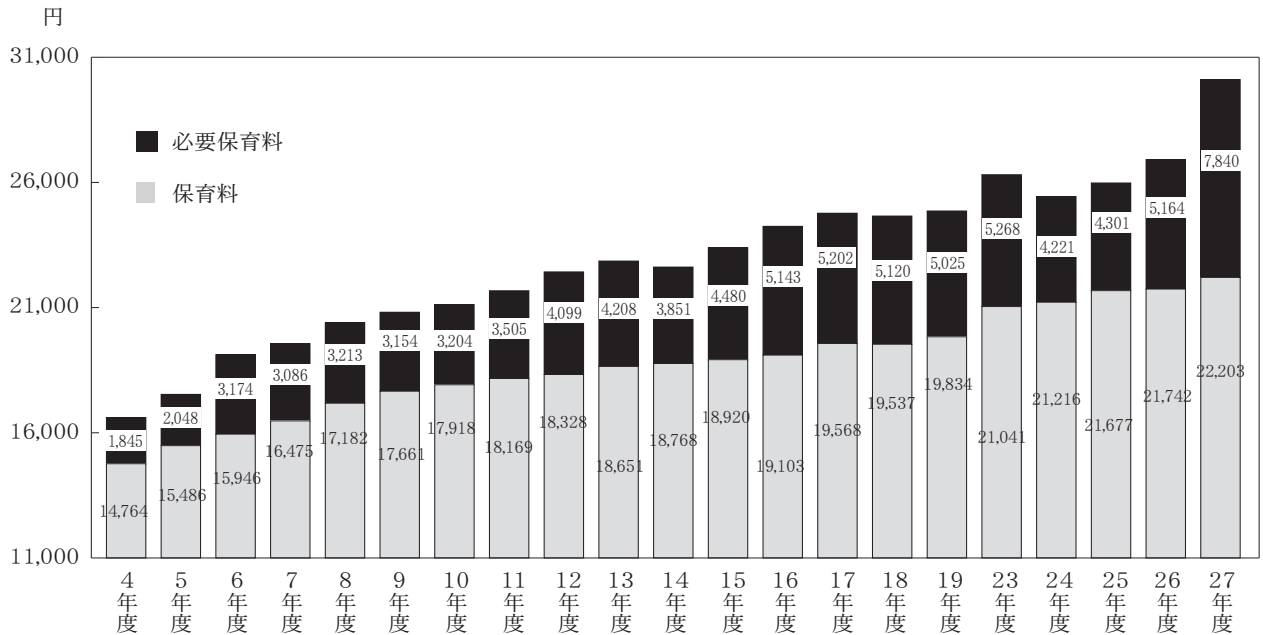
な一般化は困難ですが、今回のデータは新制度スタート1年目のそれであるということを確認する必要があります。それぞれの地域に根差した施設の在り方、保育教育の提供の仕方を、財務面からもしっかりと捉えていく必要があります。公費と施設類型間の関係性にも益々目配り

が必要です。

限られた財源の中で、地域の保育教育ニーズにどう応えていくのか。何を削り何に投資するのか。収入に見合った適正な支出の見直しが今後の更なる課題と言えましょう。

〔全日私幼連経営研究委員＝神奈川・ふじがわか第二幼稚園／池田 清〕

グラフ6 ある試算 ～理想収支差額比率（15%）から逆算した適正保育料～



※ 必要（不足）保育料 =  $\frac{\text{消費支出} - \text{帰属収入}}{1 - \text{目標収支差額比率}^*} \div \text{園児数} \div 12 \text{ 月}$  \*この試算では0.15

グラフ7 財務諸比率の推移

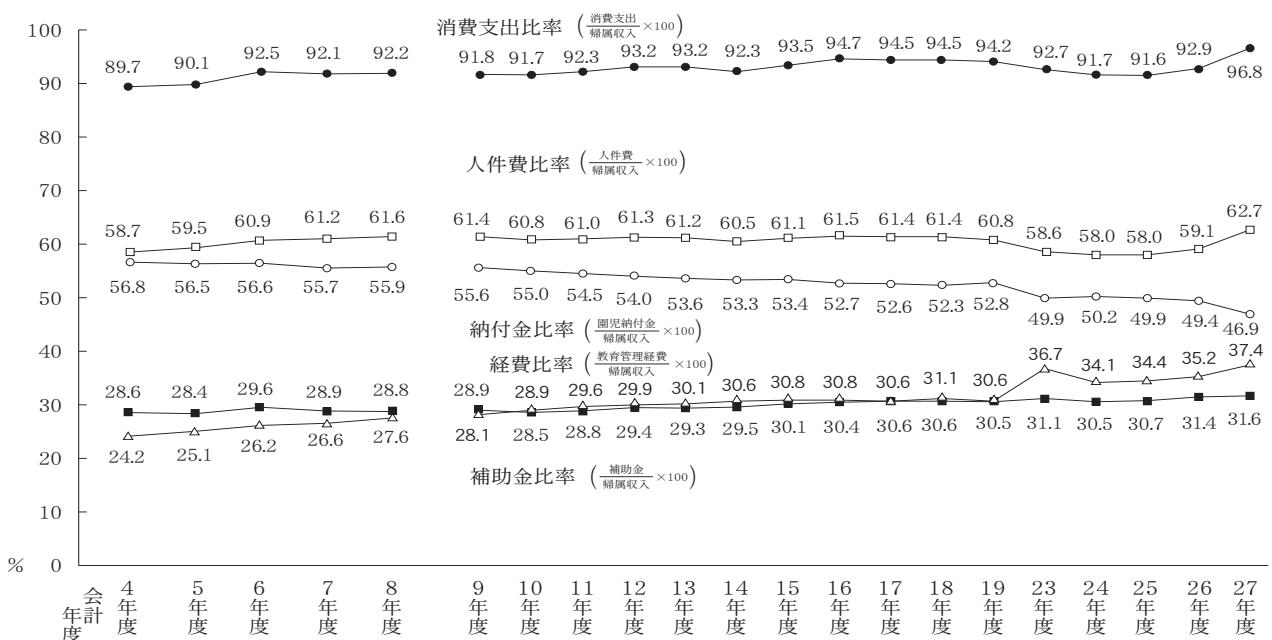


表29 平成27年度・1園あたり消費収支内訳「消費収入の部」【私学助成園】

(単位：千円)

都道府県名	帰属収入合計	帰属収入内訳					基本金組入額	消費収入合計
		園児納付金	手数料	寄付金	補助金	その他		
全国平均	113,960	53,415	199	1,889	42,634	15,823	▲ 9,200	104,760
北海道	84,198	41,751	38	975	33,518	7,916	▲ 4,701	79,497
青森県	61,103	22,612	60	305	30,104	8,022	▲ 1,288	59,815
岩手県	68,492	30,561	47	546	27,388	9,950	▲ 2,520	65,972
宮城県	96,105	42,746	169	630	37,040	15,520	▲ 5,950	90,155
秋田県	73,866	31,075	77	726	27,705	14,283	▲ 2,624	71,242
山形県	89,841	27,800	103	931	47,930	13,077	▲ 6,373	83,468
福島県	93,680	36,071	100	1,004	37,701	18,804	▲ 5,070	88,610
茨城県	124,270	40,197	120	318	56,353	27,282	▲ 14,691	109,579
栃木県	129,363	68,763	216	675	46,318	13,391	▲ 10,094	119,269
群馬県	81,492	39,441	94	540	32,818	8,599	▲ 6,671	74,821
埼玉県	146,810	70,830	179	6,515	44,102	25,184	▲ 19,921	126,889
千葉県	125,009	63,456	209	3,225	42,429	15,690	▲ 13,862	111,147
新潟県	73,133	25,415	36	1,221	36,580	9,881	▲ 3,862	69,271
山梨県	67,102	26,481	25	194	30,774	9,628	▲ 9,382	57,720
東京都	135,065	76,618	525	1,721	36,864	19,337	▲ 6,612	128,453
神奈川県	141,084	81,529	367	1,410	39,027	18,751	▲ 11,723	129,361
富山県	79,777	32,475	38	1,516	36,882	8,866	▲ 2,486	77,291
石川県	83,254	38,513	0	427	39,324	4,990	▲ 1,115	82,139
福井県	71,395	27,728	31	1,083	34,191	8,362	▲ 6,771	64,624
長野県	65,628	28,275	67	1,472	28,607	7,207	▲ 5,721	59,907
岐阜県	131,506	70,202	231	1,565	45,358	14,150	▲ 8,654	122,852
静岡県	103,357	43,378	13	904	45,487	13,575	▲ 5,388	97,969
愛知県	133,070	49,447	185	2,132	64,228	17,078	▲ 7,851	125,219
三重県	130,377	73,597	442	570	41,429	14,339	▲ 7,376	123,001
滋賀県	79,521	25,316	182	1,118	41,856	11,049	▲ 2,774	76,747
京都府	110,521	48,314	213	939	46,750	14,305	▲ 8,455	102,066
兵庫県	120,789	54,535	177	5,795	44,836	15,446	▲ 11,443	109,346
奈良県	84,874	40,993	157	1,470	29,579	12,675	▲ 4,499	80,375
和歌山県	77,749	26,268	71	4,157	37,349	9,904	▲ 4,395	73,354
大阪府	155,503	60,737	334	1,362	67,080	25,990	▲ 16,005	139,498
鳥取県	90,447	40,974	43	603	34,189	14,638	▲ 4,306	86,141
島根県	30,011	9,085	29	271	18,132	2,494	▲ 197	29,814
岡山県	109,752	34,449	284	1,139	53,327	20,553	▲ 4,066	105,686
広島県	115,413	45,161	293	1,211	52,954	15,794	▲ 12,456	102,957
山口県	84,932	22,435	76	732	51,744	9,945	▲ 15,764	69,168
徳島県	89,162	44,542	193	610	28,026	15,791	▲ 2,331	86,831
香川県	90,592	45,138	111	594	35,001	9,748	▲ 9,255	81,337
愛媛県	77,978	36,106	52	651	32,127	9,042	▲ 3,623	74,355
高知県	77,619	28,138	92	744	40,045	8,600	▲ 6,619	71,000
福岡県	117,895	61,318	111	1,619	39,998	14,849	▲ 9,991	107,904
佐賀県	59,243	27,849	56	499	22,232	8,607	▲ 3,719	55,524
長崎県	77,207	39,404	105	247	27,317	10,134	▲ 2,859	74,348
熊本県	84,707	24,826	122	746	51,936	7,077	▲ 6,043	78,664
大分県	88,919	30,307	54	561	45,896	12,101	▲ 7,202	81,717
宮崎県	49,211	12,590	60	1,102	28,357	7,102	▲ 1,743	47,468
鹿児島県	76,678	23,942	107	454	44,500	7,675	▲ 2,453	74,225
沖縄県	86,403	42,147	72	746	31,975	11,463	▲ 2,158	84,245



表30 平成27年度・1園あたり消費収支内訳「消費支出の部」【私学助成園】 (単位：千円)

都道府県名	消費支出合計	消費支出内訳				収支差額
		人件費	教育管理費	借入金利息	その他	
全国平均	106,018	67,190	36,062	294	2,472	7,942
北海道	79,345	54,239	24,057	185	864	4,853
青森県	68,036	46,543	19,927	183	1,383	▲ 6,933
岩手県	65,646	42,324	22,214	241	867	2,846
宮城県	89,352	55,642	30,247	185	3,278	6,753
秋田県	73,586	44,836	28,468	13	269	280
山形県	89,936	57,437	30,109	278	2,112	▲ 95
福島県	85,532	53,086	30,379	120	1,947	8,148
茨城県	122,757	84,920	36,305	188	1,344	1,513
栃木県	127,732	79,204	46,529	313	1,686	1,631
群馬県	81,047	52,154	25,534	211	3,148	445
埼玉県	129,945	80,884	47,421	390	1,250	16,865
千葉県	119,600	73,747	37,962	269	7,622	5,409
新潟県	74,032	47,118	24,559	262	2,093	▲ 899
山梨県	77,799	50,086	26,520	7	1,186	▲ 10,697
東京都	124,562	83,418	34,401	597	6,146	10,503
神奈川県	129,291	84,948	42,733	359	1,251	11,793
富山県	78,934	44,551	34,205	103	75	843
石川県	77,107	49,203	27,876	23	5	6,147
福井県	59,127	39,125	19,174	75	753	12,268
長野県	62,919	40,286	20,416	71	2,146	2,709
岐阜県	125,826	79,817	45,012	331	666	5,680
静岡県	97,821	63,305	33,317	333	866	5,536
愛知県	128,960	79,630	48,218	301	811	4,110
三重県	129,040	79,507	46,033	423	3,077	1,337
滋賀県	79,133	57,594	21,207	11	321	388
京都府	113,512	70,811	37,731	284	4,686	▲ 2,991
兵庫県	116,645	69,957	41,273	163	5,252	4,144
奈良県	87,477	54,264	31,407	150	1,656	▲ 2,603
和歌山県	76,470	53,729	22,522	102	117	1,279
大阪府	143,787	87,921	48,583	362	6,921	11,716
鳥取県	90,657	63,494	26,488	144	531	▲ 210
島根県	30,839	22,082	8,059	0	698	▲ 828
岡山県	102,992	68,819	31,739	152	2,282	6,760
広島県	101,535	54,658	45,922	251	704	13,878
山口県	77,381	50,264	25,516	79	1,522	7,551
徳島県	96,920	65,981	30,868	71	0	▲ 7,758
香川県	84,153	55,393	27,798	293	669	6,439
愛媛県	71,477	48,335	21,962	231	949	6,501
高知県	78,698	49,411	28,904	383	0	▲ 1,079
福岡県	104,457	64,169	37,291	243	2,754	13,438
佐賀県	54,040	34,023	18,242	60	1,715	5,203
長崎県	71,346	45,972	24,954	212	208	5,861
熊本県	74,752	52,015	22,621	105	11	9,955
大分県	78,084	52,129	25,358	285	312	10,835
宮崎県	48,086	32,390	14,772	44	880	1,125
鹿児島県	69,087	44,209	23,945	395	538	7,591
沖縄県	75,684	45,830	28,751	97	1,006	10,719

表31 平成27年度・1園あたり消費収支内訳「消費収入の部」【施設型給付園】 (単位：千円)

都道府県名	帰属収入合計	帰属収入内訳					基本金組入額	消費収入合計
		園児納付金	手数料	寄付金	補助金	その他		
全国平均	71,824	21,116	201	859	36,042	13,606	▲ 4,504	67,330
北海道	75,450	26,479	139	685	37,768	10,379	▲ 12,232	63,218
青森県	30,277	6,094	6	15	18,576	5,586	▲ 1,023	29,254
岩手県	94,650	13,071	6	521	17,816	63,236	▲ 15,229	79,422
宮城県	51,118	13,305	0	100	32,293	5,420	0	51,118
秋田県	0	0	0	0	0	0	0	0
山形県	28,875	5,185	386	431	19,526	3,347	▲ 167	28,708
福島県	51,948	6,106	0	1,704	27,677	16,461	▲ 142	51,806
茨城県	79,812	18,003	48	20	45,658	16,083	▲ 1,689	78,123
栃木県	64,799	17,898	28	925	34,019	11,929	▲ 3,144	61,655
群馬県	39,581	8,817	0	775	26,804	3,185	▲ 268	39,313
埼玉県	77,987	31,491	336	282	32,139	13,739	▲ 140	78,127
千葉県	0	0	0	0	0	0	0	0
新潟県	79,084	18,627	24	561	32,886	26,985	▲ 2,034	77,050
山梨県	59,994	18,917	0	172	38,005	2,900	▲ 1,778	58,216
東京都	101,655	42,624	295	445	43,197	15,094	▲ 1,022	100,633
神奈川県	116,208	35,836	1,181	710	59,481	19,000	▲ 812	115,396
富山県	55,103	9,652	0	497	33,162	11,793	▲ 9,183	45,920
石川県	0	0	0	0	0	0	0	0
福井県	32,611	6,852	10	2,840	9,632	13,277	▲ 652	31,959
長野県	43,290	6,150	0	0	33,793	3,347	▲ 192	43,098
岐阜県	0	0	0	0	0	0	0	0
静岡県	89,642	18,933	0	28,000	40,562	2,148	0	89,642
愛知県	123,538	25,533	0	0	84,916	13,088	0	123,538
三重県	51,941	21,218	35	289	25,997	4,401	▲ 9,770	42,171
滋賀県	131,541	21,216	213	0	69,096	41,017	▲ 303	131,239
京都府	71,635	18,069	90	5,000	42,251	6,225	0	71,635
兵庫県	43,129	12,508	310	1,133	17,645	11,533	▲ 13	43,116
奈良県	0	0	0	0	0	0	0	0
和歌山県	139,523	45,044	210	204	86,626	7,438	▲ 5,709	133,814
大阪府	71,742	18,341	585	8,050	25,186	19,580	▲ 1,131	70,611
鳥取県	0	0	0	0	0	0	0	0
島根県	24,167	10,933	98	616	10,842	1,678	▲ 145	24,022
岡山県	85,899	16,484	154	672	37,934	30,656	▲ 193	85,706
広島県	65,415	27,933	146	898	35,039	1,398	▲ 2,375	63,040
山口県	57,730	11,235	84	622	38,185	7,603	▲ 9,865	47,865
徳島県	90,106	24,508	76	1,335	48,840	15,347	▲ 4,326	85,780
香川県	67,384	21,855	0	0	29,638	15,890	0	67,384
愛媛県	63,336	13,420	0	744	43,226	5,946	▲ 1,537	61,800
高知県	36,260	11,321	70	282	11,981	12,606	▲ 1,143	35,117
福岡県	65,425	19,484	2	475	31,477	13,987	▲ 10,163	55,261
佐賀県	45,036	9,807	7	709	28,368	6,144	▲ 1,559	43,477
長崎県	63,135	17,574	111	205	29,600	15,646	▲ 1,592	61,544
熊本県	17,720	3,102	0	1,195	0	13,423	▲ 365	17,355
大分県	96,170	24,010	67	5,415	45,204	21,473	0	96,170
宮崎県	44,255	8,517	29	68	27,207	8,435	▲ 3,451	40,805
鹿児島県	27,237	2,941	42	0	0	24,254	▲ 1,194	26,043
沖縄県	0	0	0	0	0	0	0	0

表32 平成27年度・1園あたり消費収支内訳「消費支出の部」【施設型給付園】（単位：千円）

都道府県名	消費支出合計	消費支出内訳				収支差額
		人件費	教育管理費	借入金利息	その他	
全国平均	62,357	41,459	18,599	238	2,060	9,467
北海道	68,953	48,805	19,652	127	369	6,497
青森県	26,934	18,998	7,361	8	567	3,343
岩手県	49,779	31,693	14,700	170	3,216	44,871
宮城県	56,912	36,173	17,679	11	3,049	▲ 5,794
秋田県	0	0	0	0	0	0
山形県	22,727	14,226	8,501	0	0	6,148
福島県	38,801	20,893	10,897	0	7,011	13,147
茨城県	69,149	45,723	22,290	160	975	10,663
栃木県	58,107	39,444	18,520	69	74	6,692
群馬県	32,261	18,432	13,829	0	0	7,320
埼玉県	78,588	48,323	24,425	16	5,825	▲ 601
千葉県	0	0	0	0	0	0
新潟県	66,792	44,671	21,604	75	442	12,292
山梨県	57,764	40,283	16,495	9	978	2,230
東京都	90,237	56,598	23,014	463	10,162	11,418
神奈川県	94,511	64,168	30,164	61	117	21,697
富山県	48,824	32,429	14,675	97	1,622	6,279
石川県	0	0	0	0	0	0
福井県	42,449	22,384	12,853	0	7,213	▲ 9,838
長野県	37,613	26,921	10,692	0	0	5,677
岐阜県	0	0	0	0	0	0
静岡県	67,070	57,113	9,957	0	0	22,572
愛知県	87,688	67,222	20,466	0	0	35,850
三重県	51,826	32,374	19,190	252	11	115
滋賀県	84,966	56,729	28,237	0	0	46,575
京都府	67,118	40,164	8,426	0	18,528	4,517
兵庫県	43,803	23,178	8,741	7,462	4,421	▲ 674
奈良県	0	0	0	0	0	0
和歌山県	147,492	97,110	50,382	0	0	▲ 7,969
大阪府	60,378	39,912	18,331	0	2,135	11,364
鳥取県	0	0	0	0	0	0
島根県	32,395	22,694	9,701	0	0	▲ 8,228
岡山県	61,186	41,571	18,056	273	1,286	24,713
広島県	60,347	40,704	19,541	101	0	5,068
山口県	52,053	33,862	17,958	134	98	5,677
徳島県	70,684	48,206	22,027	433	18	19,422
香川県	57,889	27,413	29,826	0	650	9,495
愛媛県	50,250	36,561	11,071	180	2,438	13,086
高知県	41,453	30,344	11,080	0	30	▲ 5,193
福岡県	50,170	32,697	15,312	83	2,078	15,255
佐賀県	40,641	25,584	12,801	33	2,222	4,395
長崎県	55,538	36,138	19,316	67	16	7,597
熊本県	20,843	14,258	6,586	0	0	▲ 3,123
大分県	90,538	68,791	21,747	0	0	5,632
宮崎県	36,440	25,836	9,983	17	604	7,815
鹿児島県	31,063	19,879	11,184	0	0	▲ 3,826
沖縄県	0	0	0	0	0	0

表33 平成27年度・1園あたり消費収支内訳「消費収入の部」【認定こども園】 (単位：千円)

都道府県名	帰属収入合計	帰属収入内訳					基本金組入額	消費収入合計
		園児納付金	手数料	寄付金	補助金	その他		
全国平均	163,387	38,709	406	4,443	86,716	33,113	▲ 28,190	137,321
北海道	147,743	36,982	91	404	78,623	31,642	▲ 18,271	129,472
青森県	101,045	18,042	13	470	56,292	26,228	▲ 27,513	73,532
岩手県	166,302	36,465	24	615	109,467	19,731	▲ 6,899	159,403
宮城県	143,613	38,928	508	151	88,596	15,429	▲ 17,411	126,202
秋田県	135,327	26,846	42	464	80,524	27,451	▲ 28,179	107,147
山形県	125,344	23,324	76	6,435	58,105	37,404	▲ 20,435	104,909
福島県	134,300	21,945	141	798	85,974	25,440	▲ 19,522	114,778
茨城県	159,197	32,981	162	2,763	84,513	38,777	▲ 29,369	129,828
栃木県	177,797	44,922	228	1,173	89,704	41,770	▲ 29,468	148,330
群馬県	147,671	34,293	64	449	95,771	17,095	▲ 29,850	117,822
埼玉県	238,381	63,771	312	2,417	100,406	71,475	▲ 51,193	289,573
千葉県	153,821	47,069	89	144	67,797	38,722	▲ 62,149	91,672
新潟県	142,836	34,379	77	559	83,193	24,627	▲ 15,791	127,044
山梨県	150,566	41,741	338	5,656	69,988	32,843	▲ 18,790	131,776
東京都	233,659	66,994	1,058	123	94,665	70,819	▲ 43,234	190,425
神奈川県	267,586	93,546	1,789	25,365	92,037	54,849	▲ 28,933	238,654
富山県	151,716	32,522	5	1,043	96,028	22,119	▲ 27,375	124,341
石川県	0	0	0	0	0	0	0	0
福井県	147,836	42,977	27	150	75,347	29,335	▲ 11,532	136,303
長野県	169,351	48,014	48	1,180	82,415	37,695	▲ 6,534	162,817
岐阜県	118,099	31,254	2,800	278	76,937	6,830	▲ 10,013	108,086
静岡県	176,800	42,127	169	625	86,299	47,581	▲ 49,834	126,966
愛知県	193,213	40,925	258	135	104,345	47,550	▲ 66,961	126,252
三重県	189,559	46,051	217	705	116,493	26,093	▲ 30,955	158,604
滋賀県	97,139	21,620	1,608	502	64,157	9,252	▲ 10,762	86,377
京都府	0	0	0	0	0	0	0	0
兵庫県	222,735	55,276	264	8,569	100,365	58,260	▲ 36,419	186,316
奈良県	0	0	0	0	0	0	0	0
和歌山県	162,295	36,619	325	2,157	101,017	22,177	▲ 40,029	122,266
大阪府	231,491	59,504	626	8,178	107,496	55,687	▲ 40,917	190,575
鳥取県	214,804	52,896	104	696	130,227	30,880	▲ 11,402	203,402
島根県	80,141	28,631	20	1,139	40,522	9,828	▲ 10,521	69,620
岡山県	156,299	38,589	185	2,421	63,819	51,285	▲ 43,023	113,275
広島県	240,323	46,608	230	35,993	127,224	30,269	▲ 53,145	187,179
山口県	106,990	21,757	129	761	70,858	13,484	▲ 8,267	98,723
徳島県	178,747	49,738	215	2,590	83,487	42,717	0	178,747
香川県	146,240	41,337	137	2,017	74,371	28,378	▲ 41,076	105,163
愛媛県	230,296	58,922	180	797	85,496	84,901	▲ 61,143	169,153
高知県	137,053	34,043	67	603	89,093	13,248	▲ 9,114	127,939
福岡県	142,483	28,409	351	562	64,839	48,321	▲ 23,547	118,936
佐賀県	157,655	39,469	178	1,350	97,697	18,963	▲ 32,253	125,402
長崎県	147,182	27,286	72	22,935	80,383	16,506	▲ 35,579	111,603
熊本県	95,352	19,850	90	301	65,216	9,894	▲ 27,452	67,899
大分県	105,494	21,543	61	241	66,026	17,623	▲ 6,328	99,167
宮崎県	132,525	28,982	4,462	222	84,169	14,689	▲ 17,505	115,020
鹿児島県	158,663	28,069	89	12,971	89,886	27,649	▲ 32,009	126,654
沖縄県	0	0	0	0	0	0	0	0

表34 平成27年度・1園あたり消費収支内訳「消費支出の部」【認定こども園】（単位：千円）

都道府県名	消費支出合計	消費支出内訳				収支差額
		人件費	教育管理費	借入金利息	その他	
全国平均	127,269	81,815	41,239	621	3,595	36,118
北海道	116,957	76,127	37,123	1,008	2,698	30,786
青森県	67,728	39,902	23,215	61	4,549	33,317
岩手県	140,328	93,638	45,051	780	859	25,974
宮城県	113,022	66,196	39,626	119	7,081	30,591
秋田県	103,394	69,822	32,541	198	832	31,933
山形県	95,909	62,227	32,674	403	604	29,435
福島県	108,126	69,895	32,645	1,331	4,255	26,174
茨城県	123,576	78,960	43,281	564	770	35,621
栃木県	131,319	85,580	42,670	688	2,380	46,478
群馬県	101,251	64,382	33,356	278	3,235	46,420
埼玉県	191,262	116,190	61,655	900	12,517	47,119
千葉県	146,216	97,736	48,247	228	5	7,605
新潟県	113,572	75,649	33,371	697	3,855	29,264
山梨県	111,923	66,701	42,727	89	2,406	38,643
東京都	214,078	142,698	55,223	674	15,482	19,581
神奈川県	195,262	120,756	68,728	1,084	4,694	72,324
富山県	127,471	75,558	43,475	572	7,866	24,245
石川県	0	0	0	0	0	0
福井県	143,317	87,669	54,227	312	1,109	4,519
長野県	129,149	83,451	44,241	410	1,046	40,202
岐阜県	101,819	73,509	27,767	543	0	16,280
静岡県	139,239	86,264	47,088	1,324	4,563	37,561
愛知県	158,221	105,241	51,836	816	329	34,992
三重県	165,220	99,752	64,409	544	514	24,339
滋賀県	89,755	58,755	30,656	299	45	7,384
京都府	0	0	0	0	0	0
兵庫県	172,895	102,730	61,218	778	8,169	49,840
奈良県	0	0	0	0	0	0
和歌山県	138,362	88,520	49,531	200	111	23,933
大阪府	194,476	119,504	59,723	638	14,611	37,015
鳥取県	182,216	127,136	53,342	1,418	320	32,588
島根県	68,885	38,660	28,677	1,289	259	11,256
岡山県	137,373	79,168	48,813	213	9,180	18,926
広島県	163,376	109,549	48,989	678	4,160	76,947
山口県	86,200	59,428	24,711	53	2,007	20,790
徳島県	196,570	110,906	69,993	0	15,671	▲ 17,823
香川県	115,717	79,111	36,427	176	3	30,523
愛媛県	153,466	94,898	57,249	322	997	76,830
高知県	92,312	60,189	28,872	420	2,831	44,741
福岡県	103,788	61,787	38,058	750	3,192	38,695
佐賀県	141,800	92,506	48,800	476	18	15,855
長崎県	107,280	70,931	31,244	647	4,458	39,902
熊本県	74,460	50,625	23,380	295	159	20,892
大分県	88,609	59,882	24,147	1,294	3,286	16,885
宮崎県	91,006	61,414	28,677	327	588	41,519
鹿児島県	133,767	95,452	37,392	351	572	24,896
沖縄県	0	0	0	0	0	0

表35 平成27年度・決算／財務諸比率 【私学助成園】

(単位：%)

都道府県名	納付金比率	補助金比率	人件費比率	経費比率	消費支出比率
全国平均	46.9	37.4	59.0	31.6	93.0
北海道	49.6	39.8	64.4	28.6	94.2
青森県	37.0	49.3	76.2	32.6	111.3
岩手県	44.6	40.0	61.8	32.4	95.8
宮城県	44.5	38.5	57.9	31.5	93.0
秋田県	42.1	37.5	60.7	38.5	99.6
山形県	30.9	53.3	63.9	33.5	100.1
福島県	38.5	40.2	56.7	32.4	91.3
茨城県	32.3	45.3	68.3	29.2	98.8
栃木県	53.2	35.8	61.2	36.0	98.7
群馬県	48.4	40.3	64.0	31.3	99.5
埼玉県	48.2	30.0	55.1	32.3	88.5
千葉県	50.8	33.9	59.0	30.4	95.7
新潟県	34.8	50.0	64.4	33.6	101.2
山梨県	39.5	45.9	74.6	39.5	115.9
東京都	56.7	27.3	61.8	25.5	92.2
神奈川県	57.8	27.7	60.2	30.3	91.6
富山県	40.7	46.2	55.8	42.9	98.9
石川県	46.3	47.2	59.1	33.5	92.6
福井県	38.8	47.9	54.8	26.9	82.8
長野県	43.1	43.6	61.4	31.1	95.9
岐阜県	53.4	34.5	60.7	34.2	95.7
静岡県	42.0	44.0	61.2	32.2	94.6
愛知県	37.2	48.3	59.8	36.2	96.9
三重県	56.4	31.8	61.0	35.3	99.0
滋賀県	31.8	52.6	72.4	26.7	99.5
京都府	43.7	42.3	64.1	34.1	102.7
兵庫県	45.1	37.1	57.9	34.2	96.6
奈良県	48.3	34.9	63.9	37.0	103.1
和歌山県	33.8	48.0	69.1	29.0	98.4
大阪府	39.1	43.1	56.5	31.2	92.5
鳥取県	45.3	37.8	70.2	29.3	100.2
島根県	30.3	60.4	73.6	26.9	102.8
岡山県	31.4	48.6	62.7	28.9	93.8
広島県	39.1	45.9	47.4	39.8	88.0
山口県	26.4	60.9	59.2	30.0	91.1
徳島県	50.0	31.4	74.0	34.6	108.7
香川県	49.8	38.6	61.1	30.7	92.9
愛媛県	46.3	41.2	62.0	28.2	91.7
高知県	36.3	51.6	63.7	37.2	101.4
福岡県	52.0	33.9	54.4	31.6	88.6
佐賀県	47.0	37.5	57.4	30.8	91.2
長崎県	51.0	35.4	59.5	32.3	92.4
熊本県	29.3	61.3	61.4	26.7	88.2
大分県	34.1	51.6	58.6	28.5	87.8
宮崎県	25.6	57.6	65.8	30.0	97.7
鹿児島県	31.2	58.0	57.7	31.2	90.1
沖縄県	48.8	37.0	53.0	33.3	87.6

表36 平成27年度・1法人あたり貸借対照表【私学助成圏】

(単位：千円)

都道府県名	資産の部			負債・基本金・消費収支差額の額							減価償却額 累計額合計
	固定	流動	計	負債					基本金	消費収支差額 累計額	
				固定	内長期 借入	流動	内短期 借入	計			
全国平均	458,258	133,506	591,764	31,730	23,804	17,083	4,862	48,813	542,735	▲ 5,704	173,688
北海道	310,628	67,776	378,404	23,718	17,568	11,497	3,207	35,215	418,263	▲ 58,493	179,172
青森	157,381	20,829	178,210	13,809	10,942	2,475	1,081	16,284	243,491	▲ 81,566	117,507
岩手	234,985	44,513	279,498	22,253	14,733	8,009	4,249	30,262	311,407	▲ 62,170	120,220
宮城	330,537	80,960	411,497	21,670	15,775	12,757	4,302	34,427	432,540	▲ 56,170	156,540
秋田	323,592	22,895	346,487	19,591	5,300	7,961	5,343	27,552	376,480	▲ 57,544	164,306
山形	276,040	53,096	329,136	16,310	11,047	8,102	2,147	24,412	364,319	▲ 59,619	163,090
福島	565,685	159,095	724,780	25,259	8,339	17,392	2,846	42,651	751,884	▲ 62,415	282,115
茨城	461,235	107,576	568,811	64,176	44,828	16,905	3,809	81,081	526,247	▲ 28,830	198,423
栃木	487,466	159,492	646,958	38,911	50,134	17,836	6,112	56,747	545,102	▲ 14,006	216,003
群馬	172,379	47,275	219,654	16,932	10,986	9,054	5,460	25,986	249,564	▲ 47,208	101,420
埼玉	547,968	158,685	706,653	36,489	29,295	17,788	5,001	54,277	656,162	▲ 3,786	203,194
千葉	612,893	191,363	804,256	42,642	28,050	16,688	2,992	59,330	635,064	94,830	187,625
新潟	227,720	64,324	292,044	30,106	21,176	8,564	3,785	38,670	300,873	▲ 47,498	133,140
山梨	173,595	81,266	254,861	7,482	728	9,842	224	17,324	305,180	▲ 67,642	161,771
東京	681,939	189,896	871,835	45,202	40,317	29,147	10,907	74,349	647,977	75,032	138,695
神奈川	698,281	196,081	894,362	34,131	28,490	22,997	3,425	57,128	832,298	24,505	222,257
富山	207,773	53,152	260,925	5,517	3,784	9,232	4,113	14,749	319,409	▲ 70,160	119,760
石川	398,908	103,811	502,719	16,324	16,324	6,821	1,222	23,145	465,332	14,242	123,882
福井	199,626	91,734	291,360	18,610	17,930	9,659	1,569	28,269	196,830	66,262	46,387
長野	171,934	51,844	223,778	8,149	5,432	3,687	515	11,836	221,667	▲ 9,876	84,093
岐阜	454,355	184,093	638,448	23,688	20,115	21,405	12,179	45,093	679,879	▲ 86,524	259,862
静岡	364,059	85,569	449,628	29,916	24,978	9,005	4,047	38,921	406,080	4,627	156,143
愛知	860,714	289,014	1,149,728	45,738	28,724	40,835	6,832	86,573	1,122,652	▲ 59,545	363,867
三重	404,231	191,512	595,743	61,219	50,000	14,718	4,398	75,937	533,078	▲ 13,271	166,771
滋賀	115,762	66,934	182,696	1,238	203	6,369	438	7,607	159,130	15,960	71,487
京都	458,260	88,201	546,461	37,367	26,589	16,481	6,282	53,848	538,145	▲ 45,532	174,802
兵庫	687,088	162,765	849,853	22,725	19,480	15,180	2,688	37,905	769,105	42,768	136,536
奈良	380,071	218,081	598,152	147,323	5,045	9,550	2,071	156,873	444,714	▲ 3,436	136,933
和歌山	171,558	37,796	209,354	24,778	8,833	10,043	3,914	34,821	264,549	▲ 91,533	134,466
大阪	608,583	173,102	781,685	25,985	20,460	39,202	11,023	65,187	678,728	37,771	217,174
鳥取	186,732	74,441	261,173	18,987	18,874	5,661	2,341	24,648	256,689	▲ 23,366	132,846
島根	35,771	6,151	41,922	0	0	2,653	0	2,653	138,995	▲ 99,726	103,755
岡山	276,040	66,948	342,988	25,350	21,088	10,008	3,901	35,358	380,591	▲ 72,961	154,070
広島	318,878	87,762	406,640	26,220	20,702	11,452	3,772	37,672	382,247	▲ 9,020	105,509
山口	323,516	116,677	440,193	12,623	10,508	6,453	970	19,076	421,490	▲ 373	152,531
徳島	276,726	100,222	376,948	22,983	9,005	17,262	4,552	40,245	455,836	▲ 119,133	195,386
香川	283,649	81,383	365,032	21,303	19,503	8,054	4,333	29,357	338,876	▲ 3,200	120,408
愛媛	207,781	74,514	282,295	28,562	22,049	13,469	1,359	42,031	257,885	▲ 17,620	101,712
高知	224,092	81,515	305,607	14,046	10,125	18,330	15,432	32,376	348,346	▲ 75,114	127,374
福岡	388,297	147,799	536,096	40,274	28,677	15,854	4,457	56,128	460,680	18,412	131,827
佐賀	153,064	35,435	188,499	17,360	11,933	3,482	998	20,842	191,544	▲ 21,412	94,336
長崎	210,932	94,413	305,345	17,606	17,197	13,068	5,969	30,674	363,720	▲ 89,050	154,943
熊本	229,171	74,694	303,865	9,713	5,592	11,981	3,416	21,694	285,087	▲ 2,915	116,971
大分	193,622	39,352	232,974	15,697	14,872	7,573	1,760	23,270	249,663	▲ 42,667	104,535
宮崎	120,353	19,022	139,375	12,038	10,216	4,381	607	16,419	164,043	▲ 43,307	66,385
鹿児島	177,838	53,445	231,283	14,104	6,482	2,905	667	17,009	219,950	▲ 5,676	96,845
沖縄	322,839	55,508	378,347	10,030	8,680	9,988	732	20,018	304,389	53,941	124,255

表37 平成27年度・1法人あたり貸借対照表【施設型給付圏】

(単位：千円)

都道府県名	資産の部			負債・基本金・消費収支差額の額							減価償却額 累計額合計
				負債					基本金	消費収支差額 累計額	
	固定	流動	計	固定	内長期 借入	流動	内短期 借入	計			
全国平均	179,062	50,362	229,424	12,955	10,337	7,578	3,804	20,532	234,362	▲ 29,375	81,333
北海道	232,780	24,758	257,538	16,584	15,471	7,639	6,264	24,223	279,294	▲ 45,559	84,988
青森	108,872	34,513	143,385	7,354	965	1,296	464	8,650	171,028	▲ 36,292	99,169
岩手	72,816	68,236	141,052	1,248	0	2,726	0	3,975	148,485	▲ 11,408	59,045
宮城	21,445	21,445	42,891	23,540	4,625	3,495	2,050	27,035	13,569	2,287	14,536
秋田	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
山形	991	5,513	6,504	3,431	0	245	0	3,676	2,201	627	1,222
福島	141,611	45,420	187,030	0	0	235	0	235	143,261	43,535	72,233
茨城	123,685	70,191	193,876	13,343	8,649	6,572	2,607	19,916	219,139	▲ 28,009	100,370
栃木	158,239	43,962	202,201	8,515	4,244	4,107	693	12,622	238,824	▲ 20,530	100,200
群馬	65,822	49,577	115,400	2,254	0	1,452	0	3,706	187,318	▲ 72,208	3,151
埼玉	214,059	58,684	272,742	923	923	6,997	0	7,920	263,016	1,806	115,593
千葉	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
新潟	70,207	41,668	111,876	6,398	3,339	5,575	1,921	11,973	126,521	▲ 26,618	92,367
山梨	304,581	40,083	344,664	20,251	558	999	150	21,250	206,814	116,600	107,957
東京	274,570	43,998	318,569	29,370	23,141	28,189	19,644	57,559	173,599	3,047	27,235
神奈川	273,170	86,657	359,827	5,100	5,013	7,774	2,058	12,874	358,333	▲ 13,503	86,285
富山	286,591	73,176	359,768	34,245	34,245	19,567	11,583	53,812	381,784	▲ 75,828	125,361
石川	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
福井	49,406	4,514	53,920	18,211	18,211	3,581	1,114	21,792	69,754	▲ 37,626	29,385
長野	53,681	10,963	64,644	1,645	1,645	2,018	1,868	3,663	201,114	▲ 140,133	107,744
岐阜	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
静岡	0	36,618	36,618	0	0	5,233	0	5,233	8,813	22,572	0
愛知	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
三重	75,747	19,696	95,443	10,384	7,875	9,871	3,865	20,255	152,991	▲ 77,802	81,389
滋賀	499,328	157,762	657,090	0	0	20,439	0	20,439	922,068	▲ 285,417	584,717
京都	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
兵庫	22,278	48,617	70,895	0	0	3,793	0	3,793	34,977	32,125	18,149
奈良	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
和歌山	438,426	62,768	501,194	0	0	7,440	0	7,440	839,773	▲ 346,018	449,845
大阪	962,624	199,693	1,162,317	8,376	1,333	21,775	167	30,151	1,216,071	▲ 83,905	236,552
鳥取	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
島根	374,928	230,209	605,137	730	0	3,469	0	4,199	586,934	14,004	303,973
岡山	68,425	31,389	99,814	47,993	47,993	1,664	0	49,657	145,172	▲ 95,015	121,556
広島	315,549	94,906	410,455	5,048	4,830	3,315	1,610	8,363	486,211	▲ 84,119	-221,618
山口	94,301	37,205	131,506	22,783	21,475	5,376	1,843	28,159	127,858	▲ 24,511	68,158
徳島	103,874	27,921	131,794	33,170	33,170	7,512	1,048	40,682	208,213	▲ 117,100	132,787
香川	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
愛媛	92,038	22,398	114,436	10,637	9,881	3,991	3,288	14,627	108,420	▲ 8,611	32,434
高知	149,094	157,651	306,745	0	0	1,978	0	1,978	282,407	22,360	133,679
福岡	83,210	72,576	155,786	23,057	22,376	3,844	1,567	26,901	79,744	26,654	26,422
佐賀	60,397	15,996	76,393	10,810	0	7,795	4,700	18,605	94,663	▲ 36,874	27,811
長崎	83,043	27,763	110,806	6,261	5,465	2,553	664	8,815	184,882	▲ 82,891	100,580
熊本	77,507	30,689	108,196	0	0	390	0	390	106,328	1,478	27,850
大分	109,945	190,754	300,699	0	0	8,538	0	8,538	291,725	435	184,121
宮崎	91,841	18,397	110,239	2,156	1,673	6,206	5,316	8,363	125,240	▲ 25,828	29,381
鹿児島	92,278	9,313	101,591	0	0	162	0	162	173,365	▲ 71,937	81,108
沖縄	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0



表38 平成27年度・1法人あたり貸借対照表【認定こども園】

(単位：千円)

都道府県名	資産の部			負債・基本金・消費収支差額の額							減価償却額 累計額合計
	固定	流動	計	負債					基本金	消費収支差額 累計額	
				固定	内長期 借入	流動	内短期 借入	計			
全国平均	420,855	99,727	520,581	55,601	47,294	29,408	11,216	85,009	476,072	▲ 38,686	143,764
北海道	323,705	55,640	379,344	33,972	27,260	20,399	5,031	54,371	418,885	▲ 73,773	138,799
青森	65,889	22,529	88,418	12,298	8,801	4,226	1,267	16,524	143,410	▲ 71,516	82,959
岩手	447,832	74,509	522,341	94,576	60,746	20,115	8,852	114,691	487,941	▲ 80,291	161,196
宮城	475,690	137,726	613,416	24,754	13,628	40,088	3,691	64,842	539,860	8,524	177,275
秋田	327,201	63,066	390,267	19,065	13,663	11,996	5,340	31,061	370,883	▲ 11,677	132,071
山形	254,563	54,054	308,617	57,021	51,666	23,629	4,856	80,650	265,522	▲ 36,030	92,047
福島	384,150	73,751	457,901	81,837	72,218	29,607	15,792	111,444	548,688	▲ 202,231	139,020
茨城	496,902	111,513	608,415	52,116	42,275	21,796	6,661	73,912	464,106	74,925	151,520
栃木	457,076	108,645	565,721	65,018	58,040	29,261	11,442	94,279	528,779	▲ 56,074	164,866
群馬	376,498	62,337	438,835	28,205	20,219	36,272	29,956	64,477	462,523	▲ 66,018	182,733
埼玉	664,223	148,870	813,093	82,705	77,498	38,677	6,643	121,382	716,572	▲ 24,862	212,488
千葉	318,766	109,158	427,924	19,985	19,531	27,797	23,007	47,782	424,899	▲ 44,724	93,009
新潟	286,175	89,128	375,303	59,480	54,141	24,010	9,941	83,490	358,624	▲ 68,669	170,997
山梨	505,156	180,247	685,403	37,987	23,174	32,230	2,779	70,217	636,002	▲ 20,816	201,026
東京	610,315	250,401	860,716	39,899	62,894	45,241	30,557	85,140	701,749	50,285	204,399
神奈川	781,356	168,818	950,174	107,949	103,791	22,696	8,373	130,646	822,068	3,095	227,586
富山	294,862	93,278	388,139	76,292	68,221	21,439	4,126	97,731	332,413	▲ 42,005	110,482
石川	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
福井	626,694	64,943	691,638	32,906	29,034	14,902	4,009	47,808	641,079	2,751	126,419
長野	267,726	99,659	367,385	35,529	35,195	62,004	56,446	97,533	366,992	▲ 97,140	55,536
岐阜	485,785	156,846	642,631	101,495	71,984	5,790	4,008	107,284	309,392	225,955	48,887
静岡	451,196	71,365	522,561	85,487	73,386	35,253	8,009	120,740	454,758	▲ 52,937	113,606
愛知	594,905	113,362	708,268	66,043	64,412	45,075	11,698	111,118	708,121	▲ 110,971	184,794
三重	460,070	46,786	506,856	44,928	31,254	40,687	4,231	85,615	570,939	▲ 149,699	230,892
滋賀	509,205	18,693	527,898	6,000	6,000	6,558	6,000	12,558	540,934	▲ 25,594	68,785
京都	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
兵庫	845,850	186,063	1,031,913	141,119	101,813	79,271	27,590	220,390	928,029	▲ 116,506	229,600
奈良	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
和歌山	282,295	51,846	334,141	16,320	15,213	9,281	86	25,601	380,346	▲ 71,806	150,984
大阪	651,606	193,074	844,680	79,521	71,348	65,584	5,311	145,105	763,346	▲ 63,772	228,222
鳥取	500,800	71,437	572,237	113,158	112,825	15,399	10,171	128,556	474,938	▲ 31,257	89,646
島根	407,832	43,134	450,966	146,786	146,786	41,196	17,740	187,982	767,345	▲ 504,362	-236,093
岡山	549,551	43,394	592,945	40,439	40,143	22,215	15,331	62,654	688,494	▲ 158,203	185,432
広島	506,820	109,032	615,852	95,729	90,829	75,513	42,912	171,243	479,945	▲ 35,336	129,909
山口	182,927	117,379	300,306	7,351	6,387	21,007	13,799	28,357	267,120	4,870	99,405
徳島	284,152	250,308	534,460	20,238	0	10,457	0	30,695	535,117	▲ 31,352	288,834
香川	443,835	91,538	535,373	45,207	33,333	4,055	0	49,261	443,000	43,111	141,638
愛媛	1,018,334	244,723	1,263,057	45,232	35,989	15,036	4,331	60,268	1,120,530	82,260	158,256
高知	404,724	192,049	596,773	41,460	9,070	74,168	7,718	115,628	508,454	▲ 27,308	190,934
福岡	310,212	80,258	390,470	62,472	59,154	18,109	7,057	80,581	309,100	2,878	64,491
佐賀	278,828	70,406	349,234	26,795	24,268	10,893	4,290	37,688	371,947	▲ 60,400	129,215
長崎	314,267	105,846	420,113	40,616	27,954	16,790	4,892	57,405	347,456	▲ 7,598	87,560
熊本	296,730	64,543	361,273	42,022	38,791	8,072	3,499	50,094	352,227	▲ 33,927	123,806
大分	210,311	47,696	258,007	52,879	52,678	6,528	1,898	59,406	286,258	▲ 87,658	127,742
宮崎	226,964	55,686	282,650	27,364	25,418	10,584	5,152	37,948	253,151	▲ 8,449	80,954
鹿児島	330,960	85,789	416,749	21,545	16,208	30,044	12,188	51,589	367,729	▲ 2,569	96,340
沖縄	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0

表39 収入科目

年度	帰属収入合計		園児納付金		補助金		寄付金・その他		基本金組入額	
	千 円	ポイント	千 円	ポイント	千 円	ポイント	千 円	ポイント	千 円	
27	113,960	201	53,415	157	42,634	349	17,712	167	▲ 9,200	
26	104,741	184	51,790	153	36,892	302	15,875	150	▲ 9,812	
25	105,410	186	52,560	155	36,230	296	16,442	155	▲ 10,310	
24	103,526	182	51,930	153	35,283	288	14,674	138	▲ 9,364	
23	91,654	161	47,802	141	31,573	258	12,118	114	▲ 8,837	
19	91,795	162	48,506	143	27,981	229	15,122	142	▲ 8,791	
18	91,999	162	48,143	142	28,607	234	15,059	142	▲ 8,642	
17	92,356	163	48,598	143	28,274	231	15,484	146	▲ 8,879	
16	89,198	157	46,968	138	27,497	225	14,733	139	▲ 8,960	
15	88,676	156	47,322	139	27,324	223	14,030	130	▲ 8,363	
14	89,011	157	47,443	140	27,211	222	14,357	135	▲ 8,678	
13	85,752	151	45,953	135	25,785	211	14,014	132	▲ 8,594	
12	83,810	148	45,260	133	25,045	205	13,505	127	▲ 8,842	
11	82,515	145	44,933	132	24,458	200	13,124	124	▲ 8,801	
10	82,394	145	45,302	133	23,818	195	13,274	125	▲ 7,186	
9	79,601	140	44,246	130	22,371	183	12,984	122	▲ 9,592	
8	76,991	136	43,017	127	21,286	174	12,688	120	▲ 7,777	
7	75,576	133	42,092	124	20,105	164	13,379	126	▲ 8,166	
6	74,284	131	42,009	124	19,438	159	12,837	121	▲ 8,089	
5	72,338	127	40,872	120	18,169	149	13,297	125	▲ 8,962	
4	71,180	125	40,430	119	17,237	141	13,513	127	▲ 8,421	
3	66,936	118	38,106	112	15,395	126	13,435	127	▲ 7,823	
2	63,769	112	36,985	109	14,162	116	12,622	119	▲ 6,689	
元	60,990	107	35,788	105	13,708	112	11,494	108	▲ 6,749	
63	56,797	100	33,952	100	12,232	100	10,613	100	▲ 7,263	

※ポイントは、63年度を100とした場合。

表40 支出科目

年度	消費支出合計		人件費		教育管理経費		借入金利息		その他	
	千 円	ポイント	千 円	ポイント	千 円	ポイント	千 円	ポイント	千 円	ポイント
27	106,018	209	67,190	202	36,062	226	294	24	2,472	870
26	97,258	192	61,872	186	32,857	206	323	26	2,206	777
25	96,525	190	61,117	184	32,337	203	395	32	2,676	942
24	94,894	187	60,005	181	31,551	198	393	32	2,945	1,037
23	84,956	168	53,720	162	28,530	179	374	30	2,332	821
19	86,504	171	55,824	168	28,125	177	467	38	2,088	735
18	86,949	171	56,464	170	28,157	177	436	35	1,892	666
17	87,263	172	56,679	171	28,215	177	457	37	1,912	673
16	84,453	167	54,832	165	27,132	170	498	40	1,991	701
15	82,937	164	54,198	163	26,689	168	504	40	1,546	544
14	82,161	162	53,846	162	26,219	165	529	42	1,567	552
13	79,915	158	52,508	158	25,137	158	581	47	1,689	595
12	78,142	154	51,342	154	24,664	155	587	47	1,549	545
11	76,141	150	50,346	151	23,729	149	642	52	1,424	501
10	75,562	149	50,089	151	23,444	147	716	58	1,313	462
9	73,040	144	48,869	147	23,002	144	756	61	413	145
8	70,961	140	47,419	143	22,148	139	815	65	579	204
7	69,569	137	46,280	139	21,830	137	905	73	554	195
6	68,703	136	45,244	136	21,957	138	1,069	86	433	152
5	65,194	128	43,062	130	20,552	129	1,095	88	485	171
4	63,881	126	41,781	126	20,324	128	1,286	103	490	173
3	59,761	118	38,848	117	19,177	120	1,416	114	320	113
2	57,572	114	37,522	113	18,404	116	1,351	109	295	104
元	53,523	106	34,993	105	16,942	106	1,142	92	446	157
63	50,700	100	33,238	100	15,933	100	1,245	100	284	100

※ポイントは、63年度を100とした場合。

表41 貸借対照表科目

年度	固定資産		流動資産		資産の部の合計		固定負債	流動負債	総負債比率	流動比率	消費支出差額
	千 円	ポイント	千 円	ポイント	千 円	ポイント	千 円	千 円	%	ポイント	千 円
28.3	458,258	262	133,506	405	591,764	285	31,730	17,083	8.2%	782	▲ 5,704
27.3	388,660	222	100,401	304	489,061	235	31,715	18,453	10.3%	544	▲ 31,850
26.3	387,022	221	101,073	306	488,095	235	31,022	16,581	9.8%	610	▲ 18,162
25.3	384,571	220	103,782	314	488,353	235	30,290	17,557	9.8%	591	▲ 15,131
24.3	388,361	222	95,266	287	483,627	233	34,559	16,778	10.6%	568	▲ 25,055
20.3	335,551	192	81,841	248	417,392	201	28,374	15,057	10.4%	544	▲ 8,994
19.3	323,170	185	79,367	240	402,537	194	27,476	14,687	10.5%	540	▲ 7,704
18.3	325,425	186	77,227	234	402,652	194	28,991	14,245	10.7%	542	▲ 4,301
17.3	300,623	172	73,395	222	374,018	180	26,760	14,872	11.1%	494	▲ 7,598
16.3	302,974	173	74,950	227	377,924	182	27,884	14,811	11.3%	506	▲ 8,363
15.3	290,137	166	71,956	218	362,093	174	27,048	14,467	11.5%	497	▲ 169
14.3	249,706	166	68,553	208	358,262	172	27,980	15,714	12.2%	436	▲ 2,197
13.3	279,479	160	65,309	198	344,788	166	28,928	15,826	13.0%	413	▲ 883
12.3	263,944	151	59,825	181	323,769	156	28,180	15,118	13.4%	396	▲ 543
11.3	258,926	148	59,888	181	318,814	153	29,452	16,361	14.4%	366	▲ 68
10.3	255,817	146	59,745	181	315,562	152	29,457	16,892	14.7%	354	▲ 455
9.3	236,297	135	55,082	167	291,379	140	28,603	15,409	15.1%	357	▲ 114
8.3	230,262	132	52,852	160	283,114	136	28,359	17,015	16.0%	311	▲ 1,084
7.3	228,309	130	50,845	154	279,154	134	28,622	15,586	15.8%	326	▲ 6,361
6.3	225,161	129	49,589	150	274,750	132	28,604	16,500	16.4%	301	▲ 618
5.3	219,190	127	48,136	146	267,327	129	28,296	16,370	16.7%	294	▲ 1,406
4.3	199,720	116	42,371	128	242,091	116	26,346	14,724	17.0%	288	▲ 505
3.3	196,445	114	43,023	130	239,468	115	41,758		17.4%		▲ 411
2.3	194,318	113	38,337	116	232,695	112	43,692		18.8%		▲ 2,011
元.3	174,996	100	33,005	100	208,001	100	36,838		17.7%		▲ 879

※ポイントは、元年3月を100とした場合。

表42 平成27年度・設置者別1園あたり消費収支内訳（消費収入の部）

（単位：千円）

	帰属収入 合 計	帰 属 収 入 内 訳			基 本 金 組 入 額	消 費 収 入 合 計	
		園児納付金	補 助 金	寄付金・その他			
全 国 平 均	104,741	51,790	36,892	15,875	▲ 9,812	94,929	
	113,960	53,415	42,634	17,712	▲ 9,200	104,760	
設 置 者 別	学 校 法 人	107,232	52,825	37,986	16,234	▲ 10,258	96,974
		115,971	53,627	44,122	18,024	▲ 9,664	106,306
	その他の法人	75,053	37,670	25,230	12,006	—	—
		71,067	45,258	14,083	11,510	▲ 272	70,795
	個 人	64,809	47,370	9,930	7,344	—	—
		92,503	65,781	14,060	12,269	▲ 989	91,513

上段は平成26年度の数字・下段は平成27年度の数字

表43 平成27年度・設置者別1園あたり消費収支内訳（消費支出の部）

（単位：千円）

	消 費 支 出 合 計	消 費 支 出 内 訳				
		人 件 費	教育管理経費	借入金等利息	そ の 他	
全 国 平 均	97,258	61,872	32,857	323	2,206	
	106,018	67,190	36,062	294	2,472	
設 置 者 別	学 校 法 人	99,659	63,335	33,948	327	2,049
		112,325	72,700	37,081	307	2,238
	その他の法人	68,246	44,322	19,459	265	4,200
		70,866	47,394	16,757	255	6,460
	個 人	61,388	39,142	18,087	341	3,818
		87,221	57,310	20,385	231	9,295

上段は平成26年度の数字・下段は平成27年度の数字

表44 設置者別財務諸比率（平成27年度決算）

（単位：％）

	納付金比率	補助金比率	人件費比率	経費比率	消費支出比率	
	園児納付金	補 助 金	人 件 費	教育管理経費	消 費 支 出	
	帰属収入	帰属収入	帰属収入	帰属収入	帰属収入	
全 国 平 均	49.4	35.2	59.1	31.4	92.9	
	46.9	37.4	62.7	31.6	96.8	
設 置 者 別	学 校 法 人	49.3	35.4	59.0	31.7	92.9
		42.8	41.2	60.0	31.4	93.0
	その他の法人	50.2	33.6	59.1	25.9	90.9
		44.9	38.4	62.8	30.0	94.7
	個 人	73.1	15.3	60.4	27.9	94.7
		63.1	21.0	73.7	24.6	106.9

上段は平成26年度の数字・下段は平成27年度の数字

# 財務分析②

## ■自園の現状(規模、地域等)を把握・分析し、将来を見通した経営計画を立てましょう

### 園児数について

1園あたりの平均園児数は205.4人(学法以外は166.0人)と前年度より2.2人(学法以外は43.5人と大幅に)増加しています。地域別(学法)では北海道、東海・北陸、四国地域以外は増加傾向にあります。もう少し詳しく見てみると大規模園より小規模園(特に100名以下の園)の増加(全国平均で6.4人増)が目立ち、全国平均値を押し上げています。また東京(10.1人増)、神奈川(11.3人増)、大阪(7.3人増)など都市部は軒並み増加傾向にあります。全体として園児数は減少傾向にあると思われませんが、特徴として①都市部と地方の格差が広がっている、②小規模園ほど新制度移行が多いため、結果として平均園児数は増加している、と推測されます。一方、中国地域の大規模園(301名～)が24人増となるなど、単純に前年度と比較することが難しくなっており、地域によっては新制度移行園増加による私学助成園のサンプル数減少などの事情が今後も影響すると思われる。この先数年のデータの推移を注意深く見守り多角的に分析する必要があると思います。

### 発展性について

発展性の分析は、学園の収入や支出がバランスよく増加しているかを判断するものです。学園経営の理想は、帰属収入の増加が消費支出の増加を上回り、その結果として正味財産が増加していくことです。

帰属収入伸長率(27年度帰属収入/26年度帰属収入)の全国平均は108.9%(学法以外は115.0%)と前年度の101.6%(学法以外は96.5%)より大幅に改善されています。しかし背景にあるのは、園児数や運営補助金の増加が見込めない苦しい経営の学園が新制度へ移行した結果、私学助成園の中で比較的安定した経営が出来ている園が増えたため、数字が改善されただけで決して楽観できる状況ではないと思われます。

一方、消費支出伸長率(27年度消費支出/26年度消費支出)の全国平均は112.5%(学法以外は118.4%)と前年度の102.9%(学法以外は94.3%)と比較して増加傾向にありま

す。教職員数増加による人件費増や消費増税(5%→8%)或いは大規模修繕等による支出増などが考えられます。消費支出伸長率の目安は100%未満が望ましいので、人件費を含む固定費の圧縮が課題と言えます。

### 健全性について

収支差額比率(収支差額/帰属収入、理想は15%)は、経常的な資金の収入と支出のバランスの健全性と帰属収入超過額がプラス(いわゆる黒字)経営となっているかの指標となります。全国平均は4.5%(学法以外は3.7%)でいずれも前年比でマイナスとなっています。特に全地域共通して言えるのは、規模が小さい園ほど比率が下がる傾向となっており、小規模園では収支ギリギリ或いはマイナスになっている地域もあり、園の予算管理の徹底が必要です。

人件費比率は、全国平均で27年度60.2%(学法以外は56.3%)、26年度61.0%(学法以外は61.4%)、25年度57.6%(学法以外は61.7%)とほぼ60%前後で推移しています。人件費依存率は、129.9%(学法以外は90.9%)で、特に学法の園では園児納付金だけでは人件費がカバーできない状況が続いている(補助金頼み)。

消費収支比率は収支のバランスを見る指標で100%未満が望ましいですが、27年度102.5%(学法以外は96.4%)となっており、2年前の25年度99.1%(学法以外は96%)と比較すると特に学法は悪化する傾向にあります。

### 充実性について

充実性の分析の指標として教育還元率<教育費(人件費+経費)/基礎収入(納付金+補助金)、100%以下が理想>が有効です。全地域共通して特に大規模園以外は軒並み100%を超えており、人件費・経費を納付金・補助金で賄いきれていないことを示しています。

今後、大幅な補助金増も見込めない状況の中、助成のあり方(配分基準)も画一的な助成から重点項目に絞ったものになる傾向があり、補助金獲得に繋がるようなメリハリの利いた経営戦略を模索する必要があります。

### 園児一人あたりの基礎収入について

平成27年度に新制度がスタートし、「公定価格の試算表の園児一人あたりの施設型給付の単価」と現行の私学助成における「園児一人あたりの基礎収入」は、単純比較はできないもののある程度は参考になるかと思えます。各園の規模や地域の実情を十分に把握した上で、今後の判断材料のひとつにしていただければと思います。

[全日私幼連経営研究委員=大阪府・朋来幼稚園/藤井宣昭]

表45 平成27年度地区別・規模別分析(非学校法人)

(園児1人あたり単価、単位:千円)

規模区分	園児数	帰属収入	園児納付金	補助金	その他収入	消費支出合計	人件費	教育管理経費	その他支出	収支差額	収支差額比率	収支比率	教育還元率	人件費比率	人件費依存率	帰属収入伸長率	消費支出伸長率
全国	166.0	518	321	127	70	499	292	133	74	19	3.7	96.4	94.9	56.3	90.9	115.0	118.4
~100	55.5	857	426	333	98	815	407	229	180	42	5.1	95.1	83.7	47.5	95.4	174.4	159.1
101~200	160.2	556	381	87	88	564	329	114	121	▲8	▲1.4	101.4	94.5	59.2	86.4	116.1	124.5
201~300	284.3	646	365	171	110	577	381	138	58	68	11.8	89.4	96.9	59.0	104.4	181.9	163.1
301~400	317.0	532	432	45	54	541	342	187	13	▲10	▲1.8	101.8	110.7	64.3	79.0	122.5	155.5
401~	0.0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0

表4-6 平成27年度地区別・規模別分析（学校法人）

（園児1人あたり単価、単位：千円）

規模区分	園児数	帰属収入	園児納付金	補助金	その他収入	基本金組入額	消費収入合計	消費支出合計	人件費	教育管理経費	その他支出	収支差額	収支差額比率	消費収支比率	教育還元率	人件費比率	人件費依存率	帰属収入伸長率	消費支出伸長率
全国	205.4	674	313	270	92	▲46	628	644	406	215	23	▲16	4.5	102.5	106.6	60.2	129.9	108.9	112.5
～100	69.3	761	301	361	99	▲49	711	763	488	241	35	▲52	▲0.3	107.3	110.1	64.1	162.0	106.6	114.4
101～200	148.7	673	307	274	91	▲44	628	656	419	215	22	▲28	2.4	104.5	109.0	62.4	136.5	110.6	117.2
201～300	242.2	639	311	238	89	▲43	596	597	376	204	16	▲1	6.6	100.2	105.7	58.9	120.8	109.1	109.8
301～	361.6	626	331	206	89	▲48	578	560	341	200	19	18	10.5	96.9	100.7	54.5	103.0	109.7	107.6
北海道	200.3	580	289	235	57	▲47	533	555	373	171	11	▲22	4.3	104.1	103.9	64.4	129.3	106.3	107.7
～100	74.0	651	270	315	66	▲54	597	628	430	177	21	▲32	3.5	105.3	103.8	66.0	159.4	99.2	101.2
101～200	148.1	553	294	210	49	▲23	530	556	373	163	19	▲26	▲0.5	104.8	106.4	67.5	127.1	103.9	111.2
201～300	231.8	586	295	233	58	▲42	543	545	369	173	4	▲2	6.9	100.4	102.7	63.0	125.1	112.6	109.7
301～	347.3	531	297	180	54	▲67	464	492	322	169	1	▲28	7.4	106.0	102.9	60.6	108.4	112.0	110.5
東北	207.7	634	265	264	105	▲38	596	611	380	209	22	▲16	3.6	102.6	111.3	59.9	143.1	101.8	104.0
～100	64.6	763	256	376	131	▲37	726	771	488	252	30	▲44	▲1.0	106.1	117.1	64.0	190.7	104.4	110.9
101～200	144.2	672	274	293	106	▲29	643	674	417	225	32	▲30	▲0.2	104.7	113.3	62.1	152.5	110.2	117.3
201～300	236.4	596	272	222	102	▲35	562	557	337	194	27	5	6.6	99.2	107.3	56.5	123.7	98.3	95.6
301～	385.4	505	260	165	80	▲53	452	444	277	167	1	8	12.0	98.2	104.4	54.8	106.6	92.9	89.0
関東	202.2	708	339	256	113	▲50	658	674	423	234	17	▲16	4.8	102.5	110.3	59.8	124.9	113.3	117.2
～100	68.5	780	313	350	117	▲52	728	784	505	253	27	▲55	▲0.5	107.6	114.2	64.7	161.2	106.1	115.9
101～200	150.1	724	341	273	110	▲56	668	691	441	231	20	▲23	4.5	103.5	109.5	60.9	129.2	117.5	123.7
201～300	243.5	659	333	217	109	▲50	608	617	384	220	13	▲9	6.3	101.4	109.9	58.4	115.6	104.5	106.0
301～	346.7	670	369	186	115	▲43	627	604	363	231	10	23	9.8	96.3	107.1	54.2	98.5	129.0	124.7
東京	213.9	740	415	214	111	▲36	704	718	478	191	50	▲14	2.9	102.0	106.2	64.5	115.0	114.3	122.2
～100	82.7	771	428	239	105	▲33	738	794	543	184	67	▲56	▲2.9	107.6	109.0	70.3	126.8	105.6	123.3
101～200	147.5	748	423	226	99	▲39	708	738	501	210	27	▲30	1.3	104.2	109.7	67.0	118.5	121.8	128.8
201～300	254.5	689	405	187	96	▲32	657	650	431	190	29	7	5.7	98.9	104.7	62.5	106.2	119.0	118.3
301～	370.9	752	406	203	144	▲40	713	692	437	178	77	21	8.1	97.1	101.1	58.1	107.7	112.8	118.0
神奈川	215.1	701	392	220	89	▲67	634	667	435	214	18	▲33	4.8	105.1	106.0	62.1	111.0	116.4	121.5
～100	81.3	783	370	331	82	▲68	716	791	511	235	44	▲75	▲1.0	110.5	106.4	65.2	138.0	135.0	140.2
101～200	154.4	693	392	211	90	▲79	614	663	443	201	19	▲50	4.3	108.1	106.8	63.9	113.1	114.4	118.9
201～300	234.5	643	385	182	76	▲43	599	622	409	207	7	▲23	3.2	103.8	108.6	63.6	106.4	110.6	123.5
301～	390.3	685	422	157	107	▲76	609	592	379	212	2	17	13.6	97.2	102.0	55.2	89.7	106.7	103.7
東海・北陸	204.8	660	280	300	81	▲39	621	639	404	225	11	▲18	3.2	102.9	108.5	61.2	144.5	107.0	112.4
～100	62.6	780	270	413	97	▲48	732	796	518	261	17	▲63	▲1.9	108.6	114.0	66.3	191.8	106.9	116.1
101～200	154.0	637	263	295	79	▲27	610	624	402	209	12	▲13	2.1	102.2	109.6	63.1	153.1	103.7	109.4
201～300	241.6	633	291	263	79	▲30	604	617	372	235	10	▲13	2.5	102.2	109.6	58.8	128.0	112.9	120.3
301～	361.0	592	295	227	69	▲52	540	521	324	193	4	18	11.9	96.6	99.1	54.8	109.8	104.9	102.6
近畿	203.9	708	327	285	96	▲38	671	692	434	239	19	▲21	2.3	103.2	110.1	61.3	132.8	108.8	117.4
～100	73.4	821	321	377	123	▲56	765	820	490	309	21	▲55	0.2	107.2	114.4	59.6	152.4	104.3	115.4
101～200	149.4	692	294	306	93	▲23	669	709	447	243	20	▲40	▲2.4	105.9	115.0	64.5	152.0	111.6	126.5
201～300	239.6	666	327	239	100	▲31	635	651	412	211	28	▲16	2.3	102.5	110.0	61.8	126.0	110.7	117.9
301～	353.3	654	366	218	71	▲40	614	590	389	194	7	24	9.8	96.0	99.9	59.4	106.2	109.7	110.0
大阪	212.7	702	262	332	108	▲48	654	678	401	216	61	▲24	3.5	103.7	103.8	57.1	152.7	105.0	108.8
～100	69.7	752	229	433	90	▲46	706	753	419	234	100	▲47	▲0.1	106.6	98.7	55.8	183.5	92.1	94.8
101～200	147.9	706	263	343	100	▲42	664	711	451	208	52	▲47	▲0.7	107.0	108.8	63.9	171.8	107.5	120.7
201～300	253.8	690	270	299	122	▲59	630	643	399	217	27	▲13	6.7	102.0	108.5	57.8	148.0	112.3	113.9
301～	379.2	662	289	254	119	▲46	616	606	334	206	66	10	8.4	98.3	99.5	50.4	115.4	112.3	111.2
中国	203.6	725	272	354	100	▲43	682	678	384	277	17	4	6.6	99.3	105.6	52.9	141.2	111.9	113.5
～100	61.4	849	264	463	122	▲65	784	817	476	310	31	▲33	3.8	104.2	108.1	56.1	180.2	115.0	119.8
101～200	149.4	709	268	345	96	▲37	672	655	382	261	12	17	7.6	97.4	105.0	53.9	142.6	111.0	112.5
201～300	241.5	682	259	323	100	▲38	644	622	364	245	13	22	8.9	96.5	104.6	53.3	140.3	112.6	109.3
301～	362.1	660	296	284	81	▲33	628	617	314	290	14	11	6.6	98.2	104.0	47.5	105.8	108.3	111.3
四国	195.9	594	284	241	68	▲50	544	563	380	176	7	▲19	5.1	103.6	105.9	64.0	133.8	106.1	108.2
～100	57.6	698	304	330	65	▲36	663	743	535	204	4	▲80	▲6.4	112.1	116.6	76.6	175.9	109.5	122.6
101～200	141.7	619	278	252	88	▲61	558	599	384	202	13	▲41	3.1	107.4	110.6	62.2	138.1	108.3	115.0
201～300	251.3	540	263	213	63	▲55	485	471	308	163	0	14	12.7	97.2	98.9	57.1	116.9	103.4	97.7
301～	333.0	518	290	171	57	▲48	470	440	293	135	12	31	15.1	93.5	92.9	56.5	100.9	102.3	92.7
九州	199.8	666	314	266	85	▲52	614	608	375	212	21	6	8.6	99.0	101.1	56.3	119.2	106.4	104.2
～100	66.2	720	286	339	95	▲48	672	703	450	225	27	▲30	2.4	104.5	108.1	62.6	157.6	101.7	106.1
101～200	148.6	646	293	264	88	▲70	576	601	373	207	22	▲26	6.9	104.5	103.9	57.7	127.1	105.5	104.7
201～300	235.6	644	326	240	77	▲56	587	569	355	194	21	18	11.5	97.0	96.9	55.2	109.0	103.6	98.0
301～	348.8	654	353	220	81	▲32	622	560	321	223	16	62	14.4	90.0	95.0	49.1	91.0	116.6	108.1

(単位：円)

表4-7 平成28年度園児一人当たり基礎収入

地区名	全体			学校法人			個人・その他								
	全体	0~100人	101人~200人	201人~300人	301人~	全体	0~100人	101人~200人	201人~300人	301人~					
都道府県名	575,083	658,992	584,267	551,758	548,880	577,343	667,816	589,239	552,187	549,896	512,304	554,423	488,438	528,041	477,621
全国平均	521,598	585,274	504,315	476,900	476,900	521,598	585,274	504,315	524,522	476,900	0	0	0	0	0
北海道	542,543	633,877	560,114	494,497	424,625	545,185	641,743	549,497	524,625	494,497	6,271,811	546,786	390,045	0	0
青森	685,749	664,947	771,800	602,586	0	685,749	664,947	771,800	602,586	0	0	0	0	0	0
岩手	548,551	660,008	523,642	457,094	473,411	545,459	655,765	523,642	473,411	473,411	161,740,364	771,633	0	0	0
宮城	518,979	606,681	527,060	507,310	438,649	542,182	620,630	542,182	507,310	438,649	8,788,400	496,479	390,045	0	0
秋田	576,283	663,284	553,419	543,749	0	560,537	607,646	553,419	543,749	0	140,174,982	801,451	0	0	0
山形	617,593	646,877	651,818	456,568	0	617,593	646,877	651,818	456,568	0	0	0	0	0	0
福島	520,806	623,889	537,722	484,556	370,444	647,365	577,722	484,556	370,444	370,444	30,920,952	499,780	0	0	0
関東地区	579,819	666,711	613,187	549,045	554,465	580,442	672,055	613,744	549,704	554,363	7,904,604	539,427	508,919	434,197	562,619
茨城	674,941	761,130	681,454	455,304	0	674,941	761,130	681,454	455,304	0	0	0	0	0	0
栃木	519,634	661,889	540,716	663,507	671,903	619,634	761,903	540,716	663,507	671,903	0	0	0	0	0
群馬	598,660	690,694	561,596	508,459	646,571	595,859	685,145	561,596	508,459	646,571	113,655,391	810,598	0	0	0
埼玉	578,508	715,825	630,917	550,434	536,216	579,335	715,825	632,149	551,620	535,702	12,278,101	508,919	434,197	562,619	0
千葉	557,900	653,137	559,402	551,130	534,382	559,093	689,346	559,402	551,130	534,382	27,575,406	473,634	0	0	0
新潟	620,437	570,676	599,640	715,708	0	620,437	570,676	599,640	715,708	0	0	0	0	0	0
山梨	538,106	524,237	545,566	545,528	0	538,106	524,237	545,566	545,528	0	0	0	0	0	0
東京	619,018	666,283	635,582	593,363	605,910	639,562	727,101	670,567	606,302	617,387	866,347	577,564	522,487	511,244	403,010
神奈川	590,380	697,843	601,083	566,441	580,143	594,143	713,616	615,497	566,441	580,143	5,667,452	614,865	469,125	0	0
東海・北陸地区	553,603	684,170	557,410	534,320	522,465	554,075	689,253	557,802	534,320	522,465	45,462,156	195,868	450,162	0	0
富山	705,502	788,306	649,301	656,666	0	705,502	788,306	649,301	656,666	0	0	0	0	0	0
石川	554,989	682,245	580,719	473,402	0	554,989	682,245	580,719	473,402	0	0	0	0	0	0
福井	688,539	830,040	568,421	597,114	0	688,539	830,040	568,421	597,114	0	0	0	0	0	0
長野	603,975	667,176	550,383	576,452	0	603,975	667,176	550,383	576,452	0	0	0	0	0	0
岐阜	601,169	644,317	633,361	555,649	602,542	601,169	644,317	633,361	555,649	602,542	0	0	0	0	0
静岡	536,457	719,061	520,370	515,917	502,776	536,457	719,061	520,370	515,917	502,776	0	0	0	0	0
愛知	529,124	583,122	549,621	531,258	500,788	529,124	583,122	549,621	531,258	500,788	81,655,330	450,162	0	0	0
三重	579,165	486,751	628,612	618,715	552,948	584,901	548,226	628,612	618,715	552,948	102,567,060	195,868	0	0	0
近畿地区	597,551	700,300	597,032	565,900	489,111	602,583	719,680	603,428	565,900	489,111	16,236,484	350,950	444,113	0	0
滋賀	567,500	740,996	566,935	422,551	0	567,500	740,996	566,935	422,551	0	0	0	0	0	0
京都	636,564	810,297	637,071	597,603	525,085	641,032	810,297	651,504	597,603	525,085	45,959,011	0	447,787	0	0
兵庫	608,022	633,096	598,470	635,257	364,282	621,537	681,440	607,323	635,257	364,282	25,105,967	350,950	437,585	0	0
奈良	541,939	673,124	545,222	465,079	0	541,939	673,124	545,222	465,079	0	0	0	0	0	0
和歌山	522,313	597,330	566,381	495,516	453,536	522,313	597,330	566,381	495,516	453,536	0	0	0	0	0
大版	558,398	614,163	606,320	571,320	522,170	588,424	614,163	606,320	571,320	522,170	22,074,800	0	0	0	556,827
中国地区	616,440	728,278	612,815	581,941	579,971	616,577	726,491	614,086	581,941	579,971	56,827,696	2,247,085	517,814	0	0
鳥取	671,101	645,952	722,801	577,442	0	671,101	645,952	722,801	577,442	0	0	0	0	0	0
島根	570,988	570,988	0	0	0	570,988	570,988	0	0	0	0	0	0	0	0
岡山	498,385	559,819	501,749	498,767	417,798	498,385	559,819	501,749	498,767	417,798	0	0	0	0	0
広島	646,168	737,928	630,417	647,820	583,281	647,085	737,928	632,631	647,820	583,281	59,228,866	517,814	0	0	0
山口	590,619	815,194	579,088	496,279	771,234	588,733	806,346	579,088	496,279	771,234	1,401,749,824	2,247,085	0	0	0
四国地区	516,188	617,819	530,432	476,562	460,688	516,188	617,819	530,432	476,562	460,688	0	0	0	0	0
徳島	639,926	729,807	615,027	0	0	639,926	729,807	615,027	0	0	0	0	0	0	0
香川	513,563	603,759	538,271	497,638	445,918	513,563	603,759	538,271	497,638	445,918	0	0	0	0	0
愛媛	472,099	519,342	459,449	463,990	506,084	472,099	519,342	459,449	463,990	506,084	0	0	0	0	0
高知	639,614	777,020	597,516	0	0	639,614	777,020	597,516	0	0	0	0	0	0	0
九州地区	574,021	623,709	557,322	566,275	572,833	575,759	627,329	563,156	563,504	572,833	5,296,284	557,464	415,280	666,288	0
福岡	580,556	615,827	566,763	568,608	596,839	584,475	626,149	578,045	566,077	596,839	6,184,190	517,782	415,280	687,260	0
佐賀	594,124	684,824	527,974	483,960	0	594,124	684,824	527,974	483,960	0	0	0	0	0	0
長崎	607,617	657,350	571,975	609,023	0	605,471	657,350	571,975	602,508	0	46,724,994	0	0	640,656	0
熊本	553,611	680,387	562,600	512,212	469,140	552,611	680,387	562,600	512,212	469,140	0	0	0	0	0
大分	576,882	742,715	532,732	607,566	0	576,882	742,715	532,732	607,566	0	0	0	0	0	0
宮崎	522,484	542,375	505,492	0	0	522,484	542,375	505,492	0	0	0	0	0	0	0
鹿児島	562,360	658,136	560,765	533,700	499,965	562,360	658,136	560,765	533,700	499,965	0	0	0	0	0
沖縄	524,949	551,545	517,359	538,445	498,124	518,569	531,130	517,359	538,445	498,124	175,218,728	893,934	0	0	0

# 財務分析③

## ■施設型給付移行園と私学助成園との財務的な比較について

平成 27 年 4 月から子ども子育て支援新制度が施行され、その中で新たに施設型給付制度が開始されました。私立幼稚園においては、従来の私学助成に残るか、あるいは新制度に移行して施設型給付を受けるかのどちらかを選択することとなります。新制度への移行状況は都道府県によってまちまちで、多くの園が移行した都道府県もあれば、ほとんど移行が見られなかった都道府県もあります。

今回、新制度に移行した園と移行しなかった園の財務状況を昨年度の全国平均値と比較しながら分析を行いました。

### 1 比較対象

- ① 施設型給付に移行した幼稚園
- ② 施設型給付に移行した認定こども園
- ③ 私学助成の幼稚園

※上記①～③の平成 27 年度の消費収支計算書と貸借対照表の平均値を用いて算出された値と平成 26 年度全国平均値との比較を行う

### 2 使用した指標

No	名称	計算式	内容の説明
①	帰属収支差額比率	$(\text{帰属収入} - \text{消費支出}) / (\text{帰属収入}) \times 100$	基本金組み入れ額の影響を除いた収支比率。多いほど良い。マイナスが続くと園の存続が懸念される
②	人件費比率	$\text{人件費} / \text{帰属収入} \times 100$	支出に占める人件費の割合。高すぎると経営を圧迫する要因となる
③	教育還元率	$(\text{人件費} + \text{教育管理経費}) / (\text{園児納付金} + \text{補助金})$	納付金・補助金で教育活動が賄えているか
④	自己資金構成比率	$(\text{基本金} + \text{消費収支累計額}) / \text{総資金}$	法人の資金調達源泉を分析する。高いほど財政的に安定
⑤	総負債比率	$\text{総負債} / \text{総資産}$	負債総額の純資産に対する割合。低いほど良い
⑥	補助金率	$\text{補助金} / \text{帰属収入}$	収入に占める補助金の割合を示す
⑦	納付金率	$\text{園児納付金} / \text{帰属収入}$	収入に占める園児納付金の割合を示す

### 3 平成 26 年度決算との比較

平成 26 年度全国平均と各指標を比較して

大幅に好転したもの --- ◎ 好転したもの --- ○  
悪化したもの --- ● 変化しないもの --- -

指標	施設型給付：幼稚園	施設型給付：認定こども園	私学助成	平成 26 年度全国平均
①帰属収支差額比率	13.2% ○	22.1% ◎	7.0% -	7.1%
②人件費比率	57.7% ○	50.1% ◎	59.0% -	59.1%
③教育還元率	105.1% -	98.1% ○	107.5% -	106.8%
④自己資金構成比率	90.9% -	83.7% ●	91.7% ○	89.8%
⑤総負債比率	9.0% ○	16.3% ●	8.3% ○	10.3%
⑥補助金率	50.2% ◎	53.1% ◎	37.4% ○	35.2%
⑦納付金率	29.4% ●	23.7% ●	46.9% ●	49.4%

### 4 考察

----- 消費収支計算書関係 -----

①～③の指標において、施設型給付に移行した園の収支関係は大幅に改善傾向にあるといえます。とりわけ、認定こども園に移行した園の指標は大幅に好転しています。その一方で私学助成の園については、ほぼ前年と同程度となっています。

----- 貸借対照表関係 -----

認定こども園に移行した園においては⑤の総負債比率が増加しています。これは認定こども園移行にあたって施設設備の整備のために借入を行った園が多かったからと推測されます。それに伴い④の自己資金構成比率も下がっています。

----- 補助金と園児納付金 -----

私学助成の園においては⑥補助金率が 37.4% と前年度比 2.2% の伸びがありました。その一方で施設型給付に移行した幼稚園、こども園ではそれぞれ 50.2%、53.1% と前年度比 15% 以上の大幅な伸びとなっています。その一方で⑦納付金率は私学助成の園では前年度比 - 2.5%、施設型給付に移行した幼稚園では - 20% こども園では - 25.8% と大幅に減少しています。私学助成の補助金形態と施設型給付費の形態は違うため一括りにして論議することは異論があるところかもしれませんが、公費の投入率と園児納付金のバランスが大幅に違っていることが明らかになりました。

〔全日私幼連経営研究委員＝山梨県・認定こども園かおり幼稚園／鮎川 剛〕

# 預かり保育・教員採用・施設整備費調査

## 預かり保育

平日の実施率は、私学助成、認定こども園、施設型給付の幼稚園いずれにおいても、9割を超えており、実施していないところが珍しい状況です。ただ、認定こども園と他の種類の物と比べると、認定こども園の方がより充実したものとなっています。認定こども園では、預かり保育の土曜日の実施率は6割以上であり早朝預かりの実施率に至っては9割近くが行っていません。私学助成や施設給付型の幼稚園でも、早朝預かりの実施率は6割を超えていますが、土曜日の実施率は2～3割と行っているところが少ないのが現状です。早朝預かりに関しては、職員が朝早く出勤するシフトを組むなど比較的ハードルは低いようですが、土曜日となると預かり保育のためだけの出勤は難しいと思われるます。保育園と同じく多くの認定こども園は土曜日変わらず出勤日となることを考えるとこの結果は当然なのかもしれません。

## 教員採用

新制度により、私学助成の幼稚園、施設型給付に幼稚園、認定こども園など様々な類型にわかれ、それぞれが違った状況に置かれています。認定こども園に移行した園において採用活動が活発に行われていることがわかります。採用活動の実施率を比べてみても、私学助成の幼稚園は69.6%に対し認定こども園は88.5%と9割に近い園が採用を行っており、一園あたり3.3人を採用しています。認定こども園のデータ数が少ないですが、新制度を利用して移行した園による大量採用の現状を表しているといえ

るでしょう。また、私学助成の幼稚園と認定こども園に関しては、応募者と採用者の数を見ると多少の選択があるように見られます。施設型給付の幼稚園も60%を超える採用を行っていますが、応募者と採用者がほぼほぼ同じところを見ると苦しい採用内容であることがうかがえます。既卒者の再雇用も多くある現状を見ると、新規採用者の応募の減少があるように感じます。

## 施設整備費調査（借入金）

この調査は、子ども園化にあたって、園舎の建て替えが予想されたため、その原資を調査するための項目で、今年度で4年目です。今年は、類型ごとにデータを切り分けているので、全体のデータが把握しづらくなっていますが、そうしたことにより、鮮明になってきた部分もあります。認定こども園のデータを見るとほとんどの借入金が「園舎建て替え」であることがわかります。都市部と、郊外の地区を見比べてみると、圧倒的に園舎建て替えによる一園当たりの借入額が多くなっています。過疎化の進んでいる地域では、認定こども園になるための建て替えをしていたことがうかがえます。都市部では、認定こども園にかかわらず、私学助成の園に関しても老朽化が進み建て替えを行ったり、耐震化を進めている現状が見えてきます。

〔全日私幼連経営研究委員＝栃木県・花園幼稚園／遠藤英昌〕



表48 預かり保育状況【私学助成園】

都道府県名	回答数	預かり保育 実施率/平日	預かり保育 平均時刻/平日	預かり保育 実施率/土曜	預かり保育 実施率/早朝	預かり保育 保育料/1h	
全国平均	2946	92.5%	18:04	22.2%	60.0%	204円	
北海道	163	98.2%	18:05	20.9%	66.3%	169円	
東北	青森	19	94.7%	18:30	89.5%	73.7%	94円
	岩手	38	97.4%	18:35	57.9%	86.8%	123円
	宮城	122	98.4%	18:27	33.6%	72.1%	202円
	秋田	10	90.0%	18:40	50.0%	70.0%	127円
	山形	45	97.8%	18:47	77.8%	77.8%	135円
	福島	72	97.2%	18:42	68.1%	70.8%	215円
関東	茨城	19	94.7%	18:26	26.3%	78.9%	175円
	栃木	56	96.4%	18:06	28.6%	67.9%	382円
	群馬	48	93.8%	17:57	8.3%	60.4%	166円
	埼玉	293	93.2%	17:58	9.9%	48.8%	221円
	千葉	120	95.0%	17:57	10.0%	65.0%	272円
	新潟	32	96.9%	18:25	37.5%	75.0%	127円
山梨	16	75.0%	18:15	6.3%	37.5%	152円	
東京都	322	77.0%	17:44	2.5%	43.2%	311円	
神奈川県	190	88.9%	18:09	15.8%	56.3%	261円	
東海・北陸	富山	16	93.8%	18:04	62.5%	43.8%	110円
	石川	16	93.8%	17:52	31.3%	31.3%	123円
	福井	14	92.9%	18:04	28.6%	50.0%	143円
	長野	51	98.0%	17:58	19.6%	76.5%	154円
	岐阜	53	98.1%	18:05	37.7%	86.8%	176円
	静岡	161	95.7%	17:53	5.0%	49.7%	174円
	愛知	161	90.1%	17:30	7.5%	28.0%	196円
	三重	29	93.1%	17:46	20.7%	55.2%	208円
近畿	滋賀	11	90.9%	17:30	0.0%	27.3%	214円
	京都	56	92.9%	17:45	1.8%	62.5%	191円
	兵庫	39	92.3%	18:01	20.5%	53.8%	222円
	奈良	28	92.9%	17:50	3.6%	60.7%	296円
和歌山	15	86.7%	17:55	20.0%	33.3%	169円	
大阪	103	99.0%	18:32	26.2%	78.6%	191円	
中国	鳥取	11	90.9%	18:36	45.5%	72.7%	174円
	島根	3	100.0%	18:20	33.3%	100.0%	183円
	岡山	25	92.0%	18:05	16.0%	40.0%	182円
	広島	137	95.6%	18:08	28.5%	53.3%	166円
四国	山口	42	97.6%	17:57	35.7%	33.3%	125円
	徳島	5	100.0%	18:24	40.0%	80.0%	204円
	香川	22	95.5%	18:14	13.6%	45.5%	127円
	愛媛	21	85.7%	18:10	33.3%	42.9%	121円
高知	5	100.0%	19:00	40.0%	80.0%	122円	
九州	福岡	191	93.7%	18:08	31.9%	41.9%	167円
	佐賀	17	94.1%	18:15	52.9%	58.8%	140円
	長崎	29	96.6%	18:27	69.0%	58.6%	166円
	熊本	35	97.1%	18:14	28.6%	54.3%	108円
	大分	16	93.8%	18:08	62.5%	43.8%	101円
	宮崎	19	94.7%	18:10	47.4%	63.2%	112円
	鹿児島	29	86.2%	18:07	51.7%	27.6%	104円
沖縄	21	95.2%	18:30	14.3%	47.6%	204円	

表4-9 預かり保育状況【施設型給付園】

都道府県名	回答数	預かり保育 実施率/平日	預かり保育 平均時刻/平日	預かり保育 実施率/土曜	預かり保育 実施率/早朝	預かり保育 保育料/1h	
全国平均	272	93.4%	18:01	27.2%	68.4%	160円	
北海道	42	97.6%	18:10	33.3%	64.3%	141円	
東北	青森	12	100.0%	18:00	41.7%	100.0%	102円
	岩手	3	100.0%	18:20	33.3%	66.7%	122円
	宮城	3	100.0%	18:00	0.0%	66.7%	127円
	秋田	0	0.0%	0:00	0.0%	0.0%	0円
	山形	2	100.0%	18:30	50.0%	50.0%	171円
	福島	5	80.0%	18:45	80.0%	60.0%	283円
関東	茨城	13	100.0%	17:50	30.8%	61.5%	129円
	栃木	10	90.0%	17:46	30.0%	50.0%	183円
	群馬	1	100.0%	18:00	0.0%	100.0%	133円
	埼玉	10	90.0%	17:37	0.0%	50.0%	174円
	千葉	0	0.0%	0:00	0.0%	0.0%	0円
	新潟	10	100.0%	18:20	60.0%	70.0%	177円
	山梨	3	100.0%	18:00	0.0%	100.0%	60円
東京都	24	83.3%	17:39	0.0%	62.5%	231円	
神奈川県	21	90.5%	18:00	4.8%	66.7%	256円	
東海・北陸	富山	6	100.0%	18:00	33.3%	50.0%	85円
	石川	0	0.0%	0:00	0.0%	0.0%	0円
	福井	3	100.0%	18:40	0.0%	33.3%	83円
	長野	1	100.0%	19:00	0.0%	100.0%	100円
	岐阜	0	0.0%	0:00	0.0%	0.0%	0円
	静岡	1	100.0%	17:00	0.0%	0.0%	133円
	愛知	1	100.0%	17:00	0.0%	100.0%	200円
近畿	三重	4	100.0%	18:00	25.0%	50.0%	167円
	滋賀	3	100.0%	19:00	0.0%	100.0%	150円
	京都	1	100.0%	17:00	0.0%	0.0%	250円
	兵庫	4	100.0%	17:15	0.0%	25.0%	246円
	奈良	0	0.0%	0:00	0.0%	0.0%	0円
中国	和歌山	1	100.0%	18:00	0.0%	0.0%	85円
	大阪	8	100.0%	17:37	0.0%	12.5%	187円
	鳥取	0	0.0%	0:00	0.0%	0.0%	0円
	島根	2	100.0%	18:00	50.0%	100.0%	100円
四国	岡山	5	100.0%	18:24	80.0%	100.0%	258円
	広島	3	100.0%	18:40	100.0%	33.3%	114円
	山口	19	100.0%	17:56	36.8%	57.9%	122円
	徳島	1	100.0%	18:00	0.0%	100.0%	500円
九州	香川	2	100.0%	18:00	50.0%	0.0%	122円
	愛媛	7	85.7%	18:10	14.3%	57.1%	100円
	高知	4	100.0%	18:30	0.0%	75.0%	162円
	福岡	15	66.7%	17:54	26.7%	40.0%	131円
	佐賀	3	100.0%	18:20	66.7%	100.0%	113円
	長崎	3	100.0%	18:00	0.0%	66.7%	133円
	熊本	2	100.0%	17:30	0.0%	0.0%	250円
九州	大分	1	100.0%	19:00	0.0%	100.0%	100円
	宮崎	12	83.3%	18:20	66.7%	50.0%	80円
	鹿児島	1	100.0%	18:00	0.0%	100.0%	70円
	沖縄	0	0.0%	0:00	0.0%	0.0%	0円

表50 預かり保育状況【認定こども園】

都道府県名	回答数	預かり保育 実施率／平日	預かり保育 平均時刻／平日	預かり保育 実施率／土曜	預かり保育 実施率／早朝	預かり保育 保育料／1h	
全国平均	742	94.1%	18:41	68.6%	89.5%	171円	
北海道	44	95.5%	18:41	70.5%	88.6%	156円	
東北	青森	9	77.8%	18:42	88.9%	107円	
	岩手	19	89.5%	18:49	84.2%	144円	
	宮城	12	91.7%	18:42	58.3%	224円	
	秋田	25	96.0%	18:55	84.0%	120円	
	山形	22	95.5%	18:54	72.7%	210円	
	福島	14	92.9%	18:36	78.6%	175円	
関東	茨城	51	98.0%	18:37	64.7%	199円	
	栃木	46	95.7%	18:47	60.9%	152円	
	群馬	34	94.1%	18:39	58.8%	172円	
	埼玉	17	94.1%	18:41	64.7%	216円	
	千葉	4	100.0%	18:30	25.0%	200円	
	新潟	35	100.0%	18:53	82.9%	143円	
山梨	11	90.9%	18:53	45.5%	148円		
東京	14	100.0%	18:30	21.4%	92.9%	242円	
神奈川	21	100.0%	18:48	66.7%	95.2%	279円	
東海・北陸	富山	15	100.0%	18:42	80.0%	152円	
	石川	1	0.0%	0:00	0.0%	0円	
	福井	7	100.0%	18:34	71.4%	157円	
	長野	12	91.7%	18:54	83.3%	123円	
	岐阜	1	100.0%	19:00	0.0%	90円	
	静岡	31	100.0%	18:25	41.9%	87.1%	177円
	愛知	9	77.8%	17:51	22.2%	33.3%	174円
	三重	3	100.0%	18:00	0.0%	100.0%	193円
近畿	滋賀	2	100.0%	17:30	0.0%	100.0%	250円
	京都	0	0.0%	0:00	0.0%	0円	
	兵庫	24	100.0%	18:55	83.3%	100.0%	218円
	奈良	0	0.0%	0:00	0.0%	0円	
和歌山	5	100.0%	18:24	20.0%	80.0%	117円	
大阪	27	96.3%	18:57	77.8%	85.2%	227円	
中国	鳥取	5	100.0%	19:00	80.0%	100.0%	95円
	島根	3	33.3%	19:00	33.3%	33.3%	156円
	岡山	4	75.0%	18:40	50.0%	75.0%	144円
	広島	23	82.6%	18:16	47.8%	69.6%	197円
	山口	16	100.0%	18:15	56.3%	68.8%	198円
四国	徳島	1	100.0%	19:00	100.0%	100.0%	200円
	香川	3	100.0%	18:20	33.3%	33.3%	83円
	愛媛	7	100.0%	18:42	85.7%	85.7%	117円
	高知	12	100.0%	19:00	100.0%	100.0%	265円
九州	福岡	16	87.5%	18:34	68.8%	75.0%	183円
	佐賀	12	100.0%	18:45	83.3%	75.0%	132円
	長崎	25	96.0%	18:57	96.0%	92.0%	159円
	熊本	25	92.0%	18:28	68.0%	72.0%	104円
	大分	17	94.1%	18:45	82.4%	70.6%	144円
	宮崎	34	85.3%	18:35	73.5%	70.6%	148円
	鹿児島	24	83.3%	18:45	79.2%	70.8%	94円
沖縄	0	0.0%	0:00	0.0%	0.0%	0円	

表51 教員採用 【私学助成園】

都道府県名	回答数	採用実施	採用活動	応募者数	採用者数	応募者数	採用者数	
			実施率	平均/園	平均/園	合計	合計	
全国平均	2,918	2,031	69.6%	3.0	2.2	6,084	4,382	
北海道	161	113	70.2%	3.2	1.9	362	213	
東北	青森	19	11	57.9%	2.5	2.0	28	22
	岩手	37	18	48.6%	2.4	1.7	44	31
	宮城	121	83	68.6%	3.0	2.0	253	168
	秋田	10	2	20.0%	5.5	5.5	11	11
	山形	45	23	51.1%	2.4	1.9	55	44
	福島	72	48	66.7%	2.4	1.9	115	92
関東	茨城	19	15	78.9%	2.5	2.0	38	30
	栃木	56	40	71.4%	5.1	2.1	202	84
	群馬	47	28	59.6%	3.3	1.9	92	54
	埼玉	293	219	74.7%	2.3	3.4	501	739
	千葉	120	77	64.2%	3.1	2.2	235	171
	新潟	31	15	48.4%	2.5	1.7	37	26
	山梨	14	5	35.7%	4.0	1.4	20	7
東京	316	251	79.4%	3.3	2.2	820	553	
神奈川	186	141	75.8%	3.1	2.2	434	313	
東海・北陸	富山	15	8	53.3%	1.9	1.6	15	13
	石川	16	10	62.5%	1.8	1.3	18	13
	福井	14	4	28.6%	2.3	1.8	9	7
	長野	51	22	43.1%	2.9	1.6	63	35
	岐阜	53	47	88.7%	2.9	1.6	136	75
	静岡	161	110	68.3%	2.8	1.9	311	207
	愛知	159	133	83.6%	3.6	2.2	481	289
	三重	29	22	75.9%	5.0	3.4	110	75
近畿	滋賀	11	6	54.5%	1.5	1.5	9	9
	京都	56	38	67.9%	2.8	1.8	105	69
	兵庫	39	28	71.8%	3.4	2.1	94	60
	奈良	28	16	57.1%	3.2	1.9	51	31
	和歌山	15	7	46.7%	2.1	2.0	15	14
大阪	103	82	79.6%	3.4	2.4	278	197	
中国	鳥取	11	6	54.5%	1.7	1.3	10	8
	島根	3	1	33.3%	1.0	1.0	1	1
	岡山	25	18	72.0%	3.1	1.9	55	35
	広島	137	93	67.9%	3.2	1.7	300	161
	山口	41	25	61.0%	2.3	2.0	57	49
四国	徳島	5	2	40.0%	2.0	2.0	4	4
	香川	22	17	77.3%	1.9	1.5	33	26
	愛媛	20	14	70.0%	1.9	1.5	27	21
	高知	5	5	100.0%	1.4	1.0	7	5
九州	福岡	189	138	73.0%	3.1	1.9	429	269
	佐賀	17	13	76.5%	1.9	1.4	25	18
	長崎	28	18	64.3%	1.9	1.7	34	31
	熊本	34	19	55.9%	3.6	1.5	69	28
	大分	16	7	43.8%	2.7	2.0	19	14
	宮崎	19	8	42.1%	1.8	1.6	14	13
	鹿児島	28	17	60.7%	2.5	2.1	42	35
	沖縄	21	8	38.1%	2.0	1.5	16	12

表52 教員採用【施設型給付園】

都道府県名	回答数	採用実施	採用活動	応募者数	採用者数	応募者数	採用者数	
			実施率	平均/園	平均/園	合計	合計	
全国平均	269	175	65.1%	2.2人	1.8人	386人	307人	
北海道	42	30	71.4%	2.4人	1.7人	73人	51人	
東北	青森	12	9	75.0%	1.4人	1.1人	13人	10人
	岩手	3	1	33.3%	5.0人	5.0人	5人	5人
	宮城	3	1	33.3%	1.0人	1.0人	1人	1人
	秋田	0	0	0.0%	0.0人	0.0人	0人	0人
	山形	2	1	50.0%	1.0人	1.0人	1人	1人
	福島	5	2	40.0%	2.0人	1.0人	4人	2人
関東	茨城	13	9	69.2%	2.3人	1.8人	21人	16人
	栃木	10	4	40.0%	2.0人	2.0人	8人	8人
	群馬	1	0	0.0%	0.0人	0.0人	0人	0人
	埼玉	10	8	80.0%	2.1人	2.8人	17人	22人
	千葉	0	0	0.0%	0.0人	0.0人	0人	0人
	新潟	10	5	50.0%	1.8人	1.8人	9人	9人
	山梨	3	3	100.0%	2.0人	1.0人	6人	3人
東京	23	18	78.3%	3.2人	2.1人	58人	37人	
神奈川	20	15	75.0%	2.9人	1.9人	43人	29人	
東海・北陸	富山	6	5	83.3%	1.8人	2.0人	9人	10人
	石川	0	0	0.0%	0.0人	0.0人	0人	0人
	福井	3	1	33.3%	3.0人	3.0人	3人	3人
	長野	1	1	100.0%	4.0人	4.0人	4人	4人
	岐阜	0	0	0.0%	0.0人	0.0人	0人	0人
	静岡	1	0	0.0%	0.0人	0.0人	0人	0人
	愛知	1	1	100.0%	1.0人	1.0人	1人	1人
	三重	4	2	50.0%	4.0人	3.0人	8人	6人
近畿	滋賀	3	3	100.0%	1.0人	1.0人	3人	3人
	京都	1	0	0.0%	0.0人	0.0人	0人	0人
	兵庫	4	3	75.0%	2.3人	1.7人	7人	5人
	奈良	0	0	0.0%	0.0人	0.0人	0人	0人
	和歌山	1	0	0.0%	0.0人	0.0人	0人	0人
大阪	8	5	62.5%	1.6人	1.4人	8人	7人	
中国	鳥取	0	0	0.0%	0.0人	0.0人	0人	0人
	島根	2	0	0.0%	0.0人	0.0人	0人	0人
	岡山	5	5	100.0%	1.8人	2.0人	9人	10人
	広島	3	1	33.3%	2.0人	2.0人	2人	2人
	山口	19	11	57.9%	2.5人	2.0人	28人	22人
四国	徳島	1	1	100.0%	1.0人	1.0人	1人	1人
	香川	2	1	50.0%	2.0人	2.0人	2人	2人
	愛媛	7	6	85.7%	0.8人	1.0人	5人	6人
	高知	4	2	50.0%	0.5人	1.5人	1人	3人
九州	福岡	14	10	71.4%	1.9人	1.5人	19人	15人
	佐賀	3	0	0.0%	0.0人	0.0人	0人	0人
	長崎	3	2	66.7%	1.5人	1.5人	3人	3人
	熊本	2	1	50.0%	3.0人	1.0人	3人	1人
	大分	1	1	100.0%	2.0人	2.0人	2人	2人
	宮崎	12	6	50.0%	1.5人	1.0人	9人	6人
	鹿児島	1	1	100.0%	0.0人	1.0人	0人	1人
沖縄	0	0	0.0%	0.0人	0.0人	0人	0人	

表53 教員採用【認定こども園】

都道府県名	回答数	採用実施	採用活動	応募者数	採用者数	応募者数	採用者数	
			実施率	平均/園	平均/園	合計	合計	
全国平均	721	638	88.5%	4.5人	3.3人	2,865人	2,089人	
北海道	44	40	90.9%	8.6人	4.3人	345人	170人	
東北	青森	8	5	62.5%	2.0人	2.0人	10人	10人
	岩手	19	16	84.2%	2.6人	2.3人	42人	36人
	宮城	12	11	91.7%	3.7人	3.1人	41人	34人
	秋田	25	21	84.0%	3.1人	2.4人	66人	51人
	山形	22	19	86.4%	4.8人	4.3人	91人	82人
	福島	14	10	71.4%	3.4人	2.1人	34人	21人
関東	茨城	50	42	84.0%	3.1人	2.6人	132人	110人
	栃木	46	42	91.3%	4.5人	3.3人	187人	138人
	群馬	34	27	79.4%	4.1人	2.7人	111人	74人
	埼玉	17	16	94.1%	5.5人	7.1人	88人	114人
	千葉	4	4	100.0%	2.5人	2.8人	10人	11人
	新潟	33	29	87.9%	6.4人	3.0人	185人	88人
	山梨	11	9	81.8%	3.8人	3.6人	34人	32人
東京	13	13	100.0%	8.2人	4.9人	107人	64人	
神奈川	21	20	95.2%	4.6人	3.8人	92人	76人	
東海・北陸	富山	13	12	92.3%	5.0人	3.8人	60人	46人
	石川	0	0	0.0%	0.0人	0.0人	0人	0人
	福井	7	7	100.0%	9.0人	2.6人	63人	18人
	長野	10	8	80.0%	3.1人	2.4人	25人	19人
	岐阜	1	1	100.0%	5.0人	2.0人	5人	2人
	静岡	29	25	86.2%	4.8人	4.1人	119人	103人
	愛知	9	8	88.9%	5.1人	3.4人	41人	27人
	三重	3	2	66.7%	5.0人	4.0人	10人	8人
近畿	滋賀	2	2	100.0%	4.0人	3.5人	8人	7人
	京都	0	0	0.0%	0.0人	0.0人	0人	0人
	兵庫	22	21	95.5%	5.5人	4.2人	116人	88人
	奈良	0	0	0.0%	0.0人	0.0人	0人	0人
	和歌山	5	4	80.0%	4.0人	3.5人	16人	14人
大阪	26	26	100.0%	5.8人	4.0人	150人	104人	
中国	鳥取	5	3	60.0%	2.3人	1.7人	7人	5人
	島根	3	3	100.0%	3.0人	3.0人	9人	9人
	岡山	4	4	100.0%	4.5人	3.5人	18人	14人
	広島	22	21	95.5%	5.0人	3.1人	106人	65人
	山口	16	14	87.5%	3.4人	2.7人	48人	38人
四国	徳島	1	1	100.0%	2.0人	1.0人	2人	1人
	香川	3	3	100.0%	4.3人	3.7人	13人	11人
	愛媛	6	6	100.0%	4.7人	4.7人	28人	28人
	高知	12	11	91.7%	2.8人	2.5人	31人	28人
九州	福岡	15	14	93.3%	3.9人	2.5人	54人	35人
	佐賀	12	12	100.0%	3.5人	3.1人	42人	37人
	長崎	24	21	87.5%	2.7人	2.1人	57人	44人
	熊本	25	22	88.0%	4.2人	3.3人	93人	72人
	大分	17	17	100.0%	2.5人	2.3人	43人	39人
	宮崎	34	28	82.4%	2.1人	2.0人	59人	56人
	鹿児島	22	18	81.8%	3.7人	3.3人	67人	60人
	沖縄	0	0	0.0%	0.0人	0.0人	0人	0人

表54 施設設備費調査 【私学助成園】

都道府県名	借入金総額	借入金総額平均	借入残高 (H28.3.31現在)	返済期限
全国平均	92,134,318 千円	111,543 千円	74,242 千円	13 年
北海道	4,187,742 千円	82,113 千円	51,767 千円	13 年
東北	6,523,206 千円	48,135 千円	39,322 千円	13 年
関東	22,373,442 千円	127,122 千円	86,522 千円	14 年
東京都	14,892,977 千円	179,433 千円	131,829 千円	16 年
神奈川県	5,261,875 千円	146,163 千円	111,336 千円	17 年
東海・北海	17,316,236 千円	121,093 千円	71,854 千円	16 年
近畿	2,876,840 千円	82,195 千円	59,519 千円	16 年
大阪府	3,940,171 千円	135,868 千円	89,109 千円	13 年
中国	5,351,612 千円	70,416 千円	48,564 千円	12 年
四国	1,161,909 千円	11,978 千円	9,963 千円	16 年
九州	8,248,308 千円	85,034 千円	56,549 千円	14 年

表55 施設設備費調査 【施設型給付園】

都道府県名	借入金総額	借入金総額平均	借入残高 (H28.3.31現在)	返済期限
全国平均	4,470,699 千円	68,780 千円	56,656 千円	10 年
北海道	498,777 千円	45,343 千円	34,098 千円	8 年
東北	19,210 千円	9,605 千円	5,861 千円	9 年
関東	355,277 千円	25,377 千円	16,040 千円	10 年
東京	906,151 千円	129,450 千円	83,170 千円	17 年
神奈川	110,365 千円	36,788 千円	23,727 千円	7 年
東海・北陸	244,708 千円	48,942 千円	38,161 千円	12 年
近畿	0 千円	0 千円	0 千円	0 年
大阪	4,500 千円	4,500 千円	4,000 千円	0 年
中国	2,056,261 千円	257,033 千円	250,572 千円	8 年
四国	150,743 千円	25,124 千円	17,119 千円	13 年
九州	124,707 千円	15,588 千円	14,478 千円	5 年

表56 施設設備費調査 【認定こども園】

都道府県名	借入金総額	借入金総額平均	借入残高 (H28.3.31現在)	返済期限
全国平均	46,871,431 千円	117,767 千円	80,950 千円	15 年
北海道	1,524,643 千円	72,602 千円	56,777 千円	16 年
東北	5,338,939 千円	93,666 千円	58,701 千円	14 年
関東	10,324,941 千円	103,249 千円	86,601 千円	15 年
東京	1,762,635 千円	195,848 千円	138,592 千円	14 年
神奈川	2,200,135 千円	275,017 千円	182,846 千円	20 年
東海・北陸	7,014,480 千円	134,894 千円	96,542 千円	17 年
近畿	1,843,714 千円	122,914 千円	96,467 千円	14 年
大阪	2,093,086 千円	161,007 千円	123,377 千円	17 年
中国	3,998,471 千円	114,242 千円	94,149 千円	14 年
四国	901,610 千円	112,701 千円	82,833 千円	13 年
九州	9,868,776 千円	123,360 千円	53,508 千円	14 年

平成27年度決算私学助成園による自己財務分析表

項 目	計 算 方 式	全国平均値	自 園 数 値	説 明
1. 納付金比率	$\frac{\text{園児納付金}}{\text{帰属収入}} \times 100$	46.9		<p>帰属収入の中の基礎的収入であり、学校を経営していく上で最も重要な財源であり、自主財源を確保するためにも65%以上の比率を求めたい。</p> <p>この比率が年々低下してきているが、私立幼稚園としてはこの傾向が続くことには非常に問題がある。園児納付金と補助金の合計で、人件費と経費がまかなえるというのが、一応の目安だろう。</p>
2. 補助金比率	$\frac{\text{補助金}}{\text{帰属収入}} \times 100$	37.4		<p>学校会計の中でも園児納付金と同様、基礎的収入として扱われている。納付金比率の理想が65%であるならば、この比率は35%の比率を求めていきたい。</p> <p>となると、その他の収入に依存しなくても良いことになる。将来的には、この割合が高くなることは当然であるといえるが、あまりこの比率が高すぎるのは補助金依存の体質上、いかがなものか。</p>
3. その他収入比率	$\frac{\text{その他収入}}{\text{帰属収入}} \times 100$	13.9		<p>その他の収入比率は、持続性を目的とする学校経営であるならば、本務としての教育業務から得られる対価の比率をあげたい。</p>
4. 人件費比率	$\frac{\text{人件費}}{\text{帰属収入}} \times 100$	62.7		<p>帰属収入の何%が人件費として支出されたかを見る比率である。この比率は、消費支出の中で最も注目しなければならない。この比率が異常に高いと教育研究経費を圧迫する。原因は勤務年数なのか人的なものなのかを確認。60%を超えると要チェック。</p> <p>基礎収入を増やすか、人件費を削減する努力を要する。理想的な比率として、55%を求めたい。</p>
5. 教育管理経費比率	$\frac{\text{教育管理経費}}{\text{帰属収入}} \times 100$	31.6		<p>この比率は本来「教育研究経費比率」と「管理経費比率」とに分けて算出し分析すべきだが、本調査では『教育管理経費』として一括記載で調査をしている。</p> <p>帰属収入の増加も人件費の抑制も困難だとすれば、経費、特に教育管理経費の削減がポイントとなる。</p> <p>理想の比率としては、帰属収入に占める割合は25%以下には抑えたい。</p>
6. 教育還元率	$\frac{(\text{人件費} + \text{教育管理経費})}{(\text{納付金} + \text{補助金})} \times 100$	112.0		<p>教育活動に対して十分な支出がなされているかを判断するもの。教育的見地からはこの数値が高い方が良いが、高くなれば経営が圧迫される結果となる。理想は、100%以下にしたい。</p>
7. 借入金等利息比率	$\frac{\text{借入金利息}}{\text{帰属収入}} \times 100$	0.3		<p>帰属収入の何%が借入金利息として支出されたかを示す比率。利息の支出そのものは、借入金の比率に比例するもので、低ければ低いほど良い。</p>
8. 消費支出比率	$\frac{\text{消費支出}}{\text{帰属収入}} \times 100$	96.8		<p>財政蓄積力の指針となるもの。帰属収入から基本金組入額を控除することを考えておく必要がある。80%なら良好。90%を超えるようならば改善が必要。</p>
9. 人件費依存率	$\frac{\text{人件費}}{\text{学生生徒等納付金}} \times 100$	133.8		<p>この比率が100%を超えている場合は、基礎的な収入で自活できず、補助金やその他の収入などに頼らざるを得ない状況。自助努力が早急に必要。</p>



### 全日私幼連・経営研究委員会名簿

会 長	香 川 敬	山 口・鞠生幼稚園
副 会 長	園 尾 憲 一	鹿 児 島・竹の子幼稚園
委 員 長	尾 上 正 史	福 岡・紅葉幼稚園
副 委 員 長	堀 江 眞 嗣	東 京・桜輪幼稚園
副 委 員 長	水 谷 秀 史	三 重・くわな幼稚園
委 員	今 西 界 雄	岩 手・双葉幼稚園
委 員	飯 塚 拓 也	茨 城・竜ヶ崎幼稚園
委 員	遠 藤 英 昌	栃 木・花園幼稚園
委 員	鮎 川 剛	山 梨・かおり幼稚園
委 員	池 田 清	神 奈 川・ふじがおか第二幼稚園
委 員	藤 井 宣 昭	大 阪・朋来幼稚園
委 員	森 一 男	愛 媛・今治精華幼稚園
委 員	溝 口 栄 仙	福 岡・西照寺みのり幼稚園

---

---

## 平成28年度・私立幼稚園経営実態調査報告

編集 全日私幼連経営研究委員会

発行 全日本私立幼稚園連合会

〒102-0073 東京都千代田区九段北4-2-25 私学会館別館4階  
電 話 03 (3237) 1080 FAX 03 (3263) 7038

---

---